

最新项目部的工作总结 项目部工作总结(实用9篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。相信许多人会觉得总结很难写？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

项目部的工作总结篇一

2、项目部以“保电测、促提速”为主线。加强与工程沟通协调，确保技术措施的有效落实。完善电测奖励机制并及时兑现，大大调动职工工作积极性。5月份至今，交井74口，完井电测率均为100%。

1、年初，项目部根据公司1号文件，明确年度hse责任目标，将责任层层落实到各基层队。针对作业过程中存在的风险和危害，采用lec法进行风险辨识，明确各岗位存在的各种风险，制定有效的控制方法及风险消减措施，提高岗位工作安全系数。同时在基层先后组织开展了消防应急演练3次，防汛应急演练8队次，增强了职工的应急反应、自救互救以及识险避险能力。

1、紧密结合年度工作目标，严格落实工作部署，争取全面完成公司下达的各项指标任务。

2、紧密围绕“精准化管理”的经营理念，锁定生产经营目标，牢固树立成本节控意识。每口井在开钻前，依据工程设计，本着效益优先原则，做好单井的材料计划，杜绝不必要的浪费。尤其针对冀东区块定额低、重点做好材料的合理规划，有计划的投入，加大技术保障，减少复杂现象发生，并加强与钻井方协调，努力实现扭亏为盈。同时抓住“设备资源”

这个节支点，加大设备维护、使用和保养力度，提高设备完好率，尽量减少产生的维修费用。

6、加强现场检查考核力度。各区域负责人，以hse现场检查表为依据定期对施工的各基层队进行现场检查考核打分，将成绩在项目部简报上公开，并将考核结果与年度评选先进基层队、先进个人挂钩，调动基层队“比赶超”的积极性，促进生产的高效运行。

7、加大人才培养，提高青工技术水平。针对新入厂职工及技术薄弱的女工，项目部计划组织岗位技能培训2-3次。挑选经验丰富、责任心强的职工作为导师，开展“传帮带”活动。同时项目部定期组织考核，促进青工技术水平不断提高。

8、继续实施“安心工程”，建设职工之家。项目部以职工利益为中心，积极创建职工之家，重点突出事业之家、学习之家、民主之家、和谐之家，增进队伍凝聚力、向心力，促进项目部更快更好的发展。

项目部的工作总结篇二

项目从进驻开始截至目前完成项目内部地下构筑物清理工作、完成项目围墙、大门施工及亮化工程、完成项目内部水网与市政管网对接的改造、完成项目用电配套设施、完成了项目小区的绿化方案和景观示范区的绿化方案、完成1#楼一层封顶任务，为节前三层封顶创造有利条件，也为项目销售带给可靠的保障，期望透过我们的努力使项目真正成为精品项目，给销售带来更多的卖点，创造销售的神话，为公司创造可观的经济效益和社会效益，为公司的可持续型发展做好基础工作。

理顺项目管理的思路，有目标、有依据，只有这样才能切实有效地开展工作。统一思想、统一认识，我们在创造中前进，我们在改革中发展，幸福堡项目是公司在项目工程管理改革

道路上的试点，为打造无以伦比的精品工程质量目标和优秀的管理模式探索前进。根据对项目的改革要求，给xx项目配置了强有力的项目管理组织队伍，从人员素质到不同专业的合理配置，思考的十分周全，为打造精品项目做好了人力资源的配置工作，也给项目管理改革带给很好的人力保障。我们幸福堡项目管理部的目标就是：精品生活就在幸福堡；锻炼和培养一批全面发展的、高素质的管理型人才，使之成为一分公司发展的人才基地。

在项目管理人员的工作热情和意识形态上，紧跟项目的要求，激发工作热情，每一个人都在为这个项目能做些什么在思考，这天我在做些什么，这天我学到了什么、这天我处理了那些问题、这天我还有哪些做的不很到位、明天我需要注意些什么……说到底，这天我在为自己以后发展做了什么有益的工作。工作热情加上意识形态的建立，是一种文化，也是一种习惯，更是一种进步。使我们每一个管理人员有一个存在项目的必要性和不可或缺性。有了项目内部沟通学习这样的形式，使大家在一种简单的环境中相互学习，相互探讨，相互补充，在不知不觉中学到很多东西。培养了大家在巡视过程中发现问题和处理问题的潜力，我们不规避问题的出现，只有出现问题啦，才证明我们做的还存在缺陷和不足，我们还要学习；对于已经出现的问题，我们以用心的态度去应对而不是推诿，尽快以服务的意识形态投入到下步处理问题的环节上，减少损失。我们坚信：一个不犯错误的人肯定是一个不求长进的人。

公司要求我们打造精品工程，我们在项目管理初期就着手完成工程管理的细节检查和跟踪机制，制定了项目实施阶段的分户验收制度，这项工作制度在实施的过程中，使我们发现不少在设计上、图纸会审中及图纸优化过程中没有发现的问题，从使用者的角度和精品项目的细节要求上出发，结合实际状况进行解决处理，尽可能的减少造价而又能到达统一、美观和适用的效果。在发现问题后我们及时和领导沟通，并出具初步修正意见，到达意识和认识上的统一。虽然这项工

作的劳动量不小，大家在其他房地产公司基本上没有这样做过，但是大家并没有怨言，依然决然的按照要求去实施、去落实。根据发现细节质量问题的部位、修正程度、质量安全状况决定对其未来跟踪、检查、落实的时限，为今后的细节质量控制做好前提工作。

在统一服务形态的意识上，我们统一认识，我们的工作就是服务，站在施工方的立场思考我们就应做的工作，做到意识清醒，方法到位，处理及时，彻底解决在施工中因为服务不到位而出现工程细节处理滞后的现象，不断和施工方进行有效沟通，大力支持监理工作，从每一个细节控制上着手，不落管理死角，改善项目管理方法，尽快做好从项目单一的管理手法向项目服务阶段过度，真正体现服务管理职能，到达参建各方在项目管理中服务意识的统一。

想要获得高效的工作，就务必具有一个团结的团队，一个具有学习型的团队，一个具有凝聚力的团队，一个具有荣辱意识的团队。一个人做好只能体现自己个人的才华和潜力，只有团队做好啦，才具有真正好处上的创造力和市场占有有力。在每周我们例行工作安排上，主要是加强内部学习和沟通，加强团队建设，强化不断的总结和学习意识，使我们的团队成为一个战无不胜的优秀团队、思想进步、追求发展的团队，只有这样才能真正体现项目改革和发展的需求，成为不落后腿具有进步好处的队伍。

任何一个管理人员在工作职责意识上都具有不可少的潜能，激发员工的潜能是项目管理部的一项持续工作，在职责意识上，在全面发展上，在不断追求进步上，充分发挥其内在的态度和想法，允许有不同意见的存在，只有这样才能真正好处上赞许和鼓励那些用心上进的人员，充分发挥潜能，加快个人寻求不断进步的步伐，构建一个敢说，敢做事，敢于承担职责氛围，充分发挥每一个人的工作用心性，挖掘每一个人的潜能，互相帮忙、取长补短，使我们大家成长的更快、更好。项目工作职责分工明确，职责到人，加上内部通力协

作，相互补充，就能紧跟公司对项目的要求做到实处，为公司发展带给优秀的人才。

及时传达公司管理层的会议精神和要求，鼓励项目管理人员用心寻求在公司平台上发展的机会，落实公司对项目的具体细节要求，到达上下意识上的统一，为项目管理争优创先做好各项工作。

在这一段的时间里，我们项目部虽然做了一些扎实的工作，但是回想起来，还仍然存在不足和缺陷。在前期的工作中由于思考问题的局限性，造成此刻施工管理过程中出现和预期不符的现象，虽然我们也在用心的配合施工方尽可能的挽回滞后工期，这毕竟不是成熟之举。在未来的一个阶段，我们仍然会出现这样或那样的问题，所以目前的现状就要求我们还要不断加强学习，全面深入思考，持续不断反思我们自己的工作，完善自我，为今后能更好的工作带给强有力的技术保障和管理潜力。

在前一段项目实施的过程中，我们得到了公司领导的理解、指导和帮忙，同时也得到了伙伴们的支持与帮忙，在此，我感谢你们一向以来的默默支持与理解，更多的是关爱，感谢你们，是你们给了我们信心和勇气，让我们能够持续做下去，我们坚信：细节决定成败，学习改变命运。

项目部的工作总结篇三

本站后面为你推荐更多项目部工作总结！

一、南宁枢纽六项目部物机工作的开展情况

1、开工前期准备工作

1)根据本项目工程特点并结合公司相关管理性文件制定适应本项目的物资管理办法、部门职责和岗位职责。

2) 物资资源市场调查，掌握当地原材料资源供应情况；

3) 合理规划各类物资的仓储设施、运输道路及遮雨、排水、防火等防护措施，满足物资保管、供应和现场文明的需要。

得到加强。

3、做好物资市场调查工作，建立初步待选的物资供应体系

20xx年07月19日至27日，主要市中华对南宁园湖铁路立交工程附近的商品混凝土公司进行了实地考察走访，分别是广西南宁嘉泰水泥制品有限公司、南宁兴典混凝土有限公司、广西金汇通混凝土有限公司、广西盛天水泥制品有限公司；07月27日至07月30日，主要对喷锚混凝土、旋喷桩施工原材料河砂、碎石、水泥等进行了调查、了解；08月01日至08月6日，主要对南宁市二三项料、机械设备租赁市场情况进行了调查了解。

路，距离约7公里，报价和保供能力相对具有优势，拟将广西南宁嘉泰水泥制品有限公司作为项目部的商砼供应商。

二、加强内业资料管理，发挥好内业核算对现场材料成本控制的工具作用。

进一步建立健全了协作队作有权领料人、限定额供应制度，规避了发料过程中材料超供和协作队伍对领料不予认可给项目造成损失的风险，对材料成本的控制能力得到了提高。对材料实行abc分类管理法，分清主次，抓住重点，针对项目特点，对占据项目成本较大比例的主要材料钢筋和混凝土及原材料的消耗进行过程控制，坚持每月分协作队伍进行材料盘点，把未收方的半成品及成品都计入盘点数量，进而每月对各协作队伍的主要材料消耗进行核算，超耗数量在劳务结算中扣除，以对主要材料的消耗进行有效控制，降低项目材料成本。

三、强化现场物资管理，促进文明施工。

落实好物资管理文件中物资部门对材料质量负责的职责，严格供应材料的外观质量验收，及时对进场材料进行委托试验，做到先检测合格后使用的原则，确保材料质量不影响工程质量。在现场物资管理过程中，对进场材料分批、分规格、分品种堆码，做到重不压轻、大不压小、堆码整齐、上盖下垫；物资标识做到及时、准确，清晰明了；材料发放做到先进先出；同时深入工地现场，随时掌握各种材料的供应与使用情况，自查自纠各项物资管理业务环节，有针对性地提出检查指导意见，并认真填写检查记录，要求其在限期内整改，对经多次督促整改仍不能完成或不认真整改的，在该协作队伍结算中予以扣款。加强与施工现场的沟通与协调，充分发挥机械设备的使用效能，加强机械设备油料核算。提前一天了解现场施工生产机械设备的使用需求，与现场施工员沟通协调，分清施工任务主次，合理安排调配机械设备，需要临租机械设备必须请示项目领导，严格控制机械设备租赁程序。在施工任务逐步减少的情况，及时退租、停租不必要的机械设备。坚持每半月对所有租赁机械设备进行单机单车核算，通过对油料核算分析单位油耗和油耗定额标准之间的差异、同类机械设备之间的油耗差异，把油耗数量控制在合理水平。

四、物资管理工作的工作重点

1、开展好物资成本核算，加强钢筋、混凝土及油料等主材的消耗控制能力，使主材的消耗控制在合理、正常的水平。重点是提高主材盘点的准确性，由于钢筋半成品量多，每月盘点难度大，通过要求班组钢筋加工班负责人和工程部技术员与物资部共同进行盘点，尽量做到盘点物资准确。商品砼验收要求协作队伍必须安排专人验收，施工员先卸料后签字，物资部在大方量混凝土浇筑过程中必须抽查过磅的方式控制混凝土消耗。

大提高。

4、做好物机人员的业务知识培训，学习公司相关物机管理文件办法，使部门整体业务水平有所提高。

5、关注现场物资的消耗情况，从细节做起，合理调配，充分利用现有材料，降低工程项目成本。废旧及不利用的材料通过与协作队伍及现场施工员沟通协调，及时回收。

项目部的工作总结篇四

本项目部自参建铜九线以来，在项目部领导的高度重视和员工的勤奋努力下，各项工程任务有条不紊的陆续开展，通过领导干部的精细管理、团结协作，取得了成绩，得到了各级领导的肯定。为了迎接新的一年，现将20xx年度的各项工作予以总结汇报。以下共分为四大部分：

第一：安全、质量、文明施工及业主检查评比工作总结

自20xx年8月份陆续开工以来，安全质量工作在项目领导和全体员工共同努力下，努力排除施工中各种不安全因素和质量问题，保证了施工生产任务的顺利进行、安全形势的稳定，提高了工程质量的保障能力。现将20xx年度安全质量工作情况总结汇报如下：

- 1、芙蓉河特大桥累计完成钻孔灌注桩226根，承台完成9个。
- 2、西湖特大桥累计完成钻孔灌注桩86根。
- 3、塘坝特大桥累计完成钻孔灌注桩1根。
- 4、区间站场路基挖方开累完成37万方；填方开累完成38.5万方。
- 5、涵洞工程开累完成354.37横延米。

本项目未发生任何安全质量事故。

1、内业及日常管理方面：开工之前，项目在安全质量管理方面

下力度进行了安全质量管理策划工作，建立健全了各项安全质量管理的相关内业和规章制度。主要出台了《项目安全质量环保管理办法》、《项目施工安全技术保证措施》、《项目安全质量管理规章制度汇编》、《项目特种作业、机械机具岗位安全操作规程汇编》、《项目质量、职业健康安全和环境管理计划》、《关于下发铜九铁路z1标段质量安全处罚标准及奖励条件的通知》、《关于下发开展“建精品 创样板”活动的通知》等。同时，根据工程进度结合本工程特点，组织了危险源辨识评价和控制措施相应资料的编制工作、组织全员签订《安全质量包保责任状》、与施工队伍签订《（劳务）工程施工安全生产包保合同》、统计落实特业人员持证上岗及为高危作业人员办理意外伤害险、协同各项管部做好安全文明施工（标准化工地建设）的现场布置工作。

2、开工来至本月13日止，我项目针对各类工程不同的特点和难点，为确保现场管理及技术人员在安全质量管理上能做到充分统一，在各项工程开工之前，按进场作业队的顺序，先后对各单项工程施工队长、副队长及现场技术、管理人员进行了开工前安全质量技术交底和相关安全质量管理要求、规章制度进行了培训工作，累计5批次、参加人数120多人。

术人员近100人对本标段涵洞、路基填方工程施工质量控制较为规范的现场进行观摩学习。在现场会上，两位领导就路基填方、涵洞实体工程质量控制相关施工工艺、方法、技术和质量标准分别给大家进行了详尽的讲解，并以现场实体工程为样板对全线后续涵洞、路基填方工程质量提出了要求，统一了标准，真正将本项目工程质量样板引路制度落到了实处。

4、为进一步掌握全线已开工单项工程施工过程安全质量控制状况，了解目前施工中存在的困难和急需解决的问题，于11月2日至11月4日，项目指挥长亲自带领项目三总师、副指挥

长、各部门负责人及各现场施工负责人、技术骨干近20人，从标段的起点到终点进行徒步检查，历时三天走程近40公里。对存在的困难和问题，现场分析原因、研究制订解决和整改措施。能现场解决整改的立即进行解决整改。一时不能解决整改的，本着全员参与的指导思想，按归口原则指定了相应部门配合现场施工限期彻底解决整改。

在工程安全质量日常管理过程中，项目还按闭环管理的模式建立了安全质量保证体系，并严格执行各项安全质量管理制度、保证措施、考核奖罚标准等一系列管理规章制度，已初建成效，得到了南昌铁路局工程管理中心、指挥部领导的一致认可，并在第三季度质量安全信誉评价中获得铜九铁路南昌局管段第一名的成绩。

5、11月23日，由项目安质部组织并特邀南昌铁路局质量安全监督站刘光星高经工程师（原南昌铁路局桥工处总工程师）、铜九指挥部洪汉麟副指挥长，结合本项目工程实际，对铁路工程质量验收标准及过程质量记录的填写进行了一次专门的培训，进一步提高了本项目所有施工技术、管理人员对验收标准的理解程度，并统一了施工过程质量记录的填写方法。本项目5个项管部部长及现场技术人员、资料员、试验员近60人（邀请驻地监理办副总监及各管段监理工程师参加）。

6、11月7日，本项目安质部结合工程进展及施工现场实际情况，制订并以文件形式下发了《关于下发铜九铁路z1标段质量安全处罚标准及奖励条件的通知》。针对本项目施工现场、施工临时用电、混凝土与砌体工程施工、起重作业、高处作业、路基施工安全、机械管理、爆破作业、安全内业管理等方面常见安全隐患明确了处罚标准和罚款额度，同时，针对安全文明施工方面做到样板引路或有所创新的施工现场，明确了相应的奖励条件和奖励额度。此标准的出台，加大了对安全生产的激励与约束能力，全面规范了安全文明施工行为。

7、持续加强现场安全文明施工和安全警示宣传力度。为加强

并保持施工现场的安全文明施工程度和安全质量标准化建设，累计布置安全旗29面、安全彩旗650多面、各类安全生产警示牌100多块；在施工现场、路口等处共新设安全警示牌27处；在本标段进入各主要施工现场的路口共设立了路口指示牌6个，在全线较大的施工现场入口处安设彩门2座。

8、高姿态组织人员做好各次质量安全信誉评价和“三项治理”检查的前期准备工作，并初步取得成绩。在质量安全信誉评价和“三项治理”检查之前，组织各相关业务部门、各项目管理部业务人员提前一周进行前期自检自查，对查出的问题自行进行整改完善。同时，指派专人提前接触检查组人员进行迎请和摸底，反馈相关信息，各业务部门按相应信息进行有针对性地准备工作。由于准备充分，我项目在铜九铁路建设指挥部第三季度质量安全信誉评价检查中获得了全线第一名的好成绩。铁道部“三项治理”检查组于12月2日来铜九铁路检查，我项目和中铁大桥局鄱阳湖大桥项目作为业主指定的全线较好的两家单位之一迎接检查，在检查过程中，虽然也存在问题，但从总结会上反映，我项目整体成绩上显强于铁大桥局鄱阳湖大桥项目。

9、开工之初，按集团公司《质量、职业健康安全和环境管理体系文件》内容，结合本项目实际，由项目安质部负责，组织本项目管理体系各相关部门进行了传达和学习。同时，按明确的责任部门，将管理体系文件各程序进行了相应分工，将程序文本进行了复印传达学习，并要求各相关部门按相应程序开展好本部门的日常工作，确保了“三标一体化”管理体系在我项目有效运行的基础条件。

10、开工以来，按本项目进场队伍的先后次序，对所有进场的施工队伍进行了培训教育，组织所有作业人员进行了考核，确保合格后方可上岗作业，并留存考试试卷备查。到目前为止，本项目累计培训考核现场作业人员450多人。经过培训考核后上岗，真正确保了各岗位人员的操作技能。

项目部的工作总结篇五

按照项目部领导安排，本人负责3#楼、5#楼室内装修工程监理工作，因装修单位还未开始施工、本月做了一些施工前的准备工作。

1、图纸的审查、统计与核对。

对3#楼、5#楼所有施工蓝图，包刮平面、天花、地花、立面、大样、节点等图纸分楼号、楼层进行统计、归类、核对，并对照图纸目录核查错、漏、缺图纸，做成电子版台账。（注：台账已发给项目总代林工与设计刘工）要求设计单位根据台账尽快完善并补充图纸。

2、图纸与土建现场核对。

本月前期对3#楼、5#楼进行图纸与土建现场的核对工作对土建与图纸不符、不明确、冲突、缺图、漏图的功能用房、功能室、各区域、走廊、连廊、大堂、大厅等进行统计并标注在施工图纸上，做成问题清单，以备图纸会审。（注：清单已发给总代林工汇总）

3、图纸会审

图纸会审结束后、项目监理组组织土建单位、装修单位对1#楼进行了土建与装修工作面预移交工作，就现场土建未施工完成部分、已完成但达不到移交标准部分，及工作界面划分不明确部分等问题进行了统计、并记录在移交清单三方签字确认，要求土建单位按节点时间完成与整改。

项目部的工作总结篇六

屈指算来□20xx年5有到公司已近半年的时间，经过本单位的领导关心、同事们的帮助和自己的努力和调整，我顺利完成

了一个学生到企业职工的转变，现在已基本融入了公司这个大家庭，项目部个人工作总结。同时对公司的组织结构，工作流程等各个方面都有了一些初步了解。作为项目部的经营人员，应该做好以下工作：每月统计当月的实际施工产值及成本分析情况，及时参加成本分析会议，对项目部每月的盈亏情况做出分析报告；平时在工作中配合各个部门的工作，做好合同管理。参与一些分包合同的洽谈，分包合同签订后，对分包合同进行跟踪管理；向公司提交有关的报表；做好分包结算，项目竣工结算工作；负责投标算量、报价、成本分析等工作。

其次，我对半年来的工作做了一个工作总结。

第一，态度决定一切，可以说，这段时间工作的过程也是我自己心态不断调整、成熟的过程。因为造价不是我的专业，刚来到公司，我有太多的茫然。整天看书好像还是无济于事，而莫名其妙的烦琐的投标算量更是让我抓狂。刚开始，我甚至怀疑我不适合这份工作。后来我发现，时间是我的救星，通过自己不断的调整心态，虽然没有人说，但我自然而然的就知道了作为造价员该做一些什么事情，一些不懂的东西也迎刃而解了，顿时让我豁然开朗。如今只要有工作，我会以充分的热情来干好事情，个人工作总结《项目部个人工作总结》。心态的调整使我明白在各个岗位都有发展才能、增长知识的机会。如果我们能以充分的热情去做最平凡的工作，也能成为最精巧的职工；如果以冷淡的态度去做最高尚的工作，也不过是个平庸的工匠。拥有积极的心态，就会拥有一生的成功。

第二，学习无止境，职业生涯只是学生生涯的一种延续，重要的是将学校里学的理论知识运用到工作中，并进一步提高、升华。初到公司的我当务之急就是拼命的学习，整天的翻阅书本，为的是能尽快熟悉工作，有机会接触实践工作。结合学校里学的相关知识，我觉得需要进一步摸索和思考，活学活用，来解决实际的问题。

第三，即使是最基础的工作，也需要不断地创新求进，以提高工作效率。我工作的很大一部分内容，就是投标工作，本来以为算量是一种比较枯燥的工作，其实，如果用心多思考一下，核量工作通过运用电脑和统筹的方法，并不是那么死板乏味。接触工作至今，我也慢慢形成自己独特的方法。当然，随着工作的深入，还有更多新的内容等待我去学习，去思索。

当然，我也存在着一些不足之处：因为去工地的机会少，实地学习的机会也太少，学东西很慢；投标工作经常出错，还需要更多的锻炼机会；过于注重工作的进度对工作内容的全面性考虑不足；工作有时不够主动等。在接下来的工作中，我将本着对本职工作的认真和责任心，把工作做好做精。

另外，我对公司现行管理制度也有自己的看法。公司应注重提高员工工作效率，我认为无止尽的上班只会让人身心疲惫，而丧失工作热情，自然而然工作效率也下降，而正常的节假日能缓解员工压力，使之劳逸结合。我建议项目部也应该实行大小周末，同时我也考虑到项目部实行这个规定也存在一定困难，所以建议员工在双休日能轮流值班，这样更能体现公司关爱员工的人性化管理。

总之，我将以公司的经营理念为坐标，将自己所学知识和公司的具体环境相互融合，利用自己精力充沛、接受能力强的优势努力学习业务知识和领先技术，为公司的发展尽我绵薄之力。以上为本人半年来粗略的工作小结，请领导审阅，如有不到之处，请领导不吝指出，以便本人及时改正，从而能更好地工作。

项目部的工作总结篇七

2015年以来，在公司党委的正确领导下，金融街项目部全体员工认真落实公司职代会议精神，发扬团结协作，敢打硬拼的精神，全面完成了公司下达的各项任务，现总结如下：

一、主要经济技术指标创出好水平

- 1、收入：全年共完成结算收入10741.71万元。
- 2、上缴利费指标：向公司上缴管理费322.25万元。
- 3、回收资金：全年回收资金10584万元（其中甲供材3384万元）。
- 4、质量、安全、进度等都按业主及公司要求完成

二、2015年的主要工作

（一）、项目部领导分工负责，团结协作，党员冲锋在前，为完成任务形成强有力的保障

金融街地上工程2015年以3月6日为里程碑，开始了全新的发展历程。在党委的具体指导下，健全了项目部的领导机构，胡占锋主持项目部的全面工作，赵艳娟具体负责项目部的经营管理工作，张贵负责工程施工组织、技术质量工作，王宏负责水电、消防专业全部工作，使领导各有分工，权责明确。班子人员在平时工作中，坚持遇大事、难事、重要事集体讨论决定，不定期碰头的议事制度，彼此之间坦诚相见，认真开展批评和自我批评，充分体现了团结、奋进、和谐的精神状态。迁安市金融街工程是我公司今年的重点项目之一。班子在讨论中一致认为，落实好公司职代会精神，关键是干好在手工程，打出品牌，为下一步拓宽迁安市场奠定基础，要把金融街工程上升到事关二冶建公司能否实现全年目标，能否实现跨越发展的突破性工程，我们必须勇于承担压力，树立敢打必胜的信心，给公司在民用工程中创造亮点。同时，大家也认识到金融街项目部虽然较之公司其它项目部在任务上相对落实，但绝不是炫耀的资本，要成为公司的顶梁柱和开拓者。在抓好班子建设的同时，努力抓了党员队伍建设，我项目部有职工29人，党员占了10名，是重点工程建设的绝

对力量和坚强铸石，我不仅平时深入到他们中间做鼓舞斗志的工作，而且在重要节点冲锋阶段，具体指导，亲自带头，使我们承担的所有任务全部按期或提前完成。

（二）、抓好质量管理，为给二冶建未来在迁安发展留下口碑、打下基础

质量工作是命脉工程，没有好的工程质量，就没有灵魂和生命力。好的工程质量要靠好的工作质量来保证。我们在质量方面进行了管理侧重，工作中做到质量第一，逢会必谈质量，到现场必须检查质量。质量保证体系的建立做到横向到边，纵向到底。从施工方案的确立到质量保证体系的建立，队伍的优选，与监理公司的工序报验结合等形成了完整的质量目标、管理要求、施工要求和验收体系，提供了良好的外部环境。施工中要求施工单位严格按图纸、施工规范及操作规程进行施工，土建、水电、消防、幕墙等单位积极配合。还有进场的各种材料提前送检复验，经监理确认杜绝了不合格材料进场。在项目部的管理上，为使工程质量在长效机制上见到实效，表扬好的，质量管理员刘建财工作认真，责任心强，月度奖金多次受到项目部嘉奖，累计嘉奖1400元；对质量差的敢于下手，测量员傅建红因责任心不强导致工作失误发北京市最低工资，技术主管王继良因质量工作拖拉，发北京市最低工资，此举在全体职工当中引起强烈反响，人人重视质量，视质量为生命在金融街项目部蔚然成风，从而保证了该项工程做到了整体美观，实现了质量合格的目标，受到业主、监理公司的高度认可。

（三）、迁安市金融街项目打出了建设的高速度 迁安市金融街项目的特点是工期紧、技术难度大、施工工艺复杂，多功能体有酒店、电影院、车库、大润发超市、银行等，涉及到多个专业土建、水暖、电气、消防、中央空调、幕墙、人防工程等，特别是大型中央空调、幕墙、消防对于我们都是全新的工程项目，管理经验几乎为“零”，面对这样的困难，项目部及施工单位的工程技术人员发扬敢打硬拼、攻坚克难

的啃骨头精神，攻克一道道难关，按照打得赢，叫得响的标准，打出了金融街项目的高速度、高质量、高信誉，四栋主楼计划7月31日封顶，最快的一栋2#主楼创造了6月25日封顶，工期提前36天的佳绩，其它三栋主楼也都全部提前完，谱写了一曲奋斗者之歌，受到业主、首建集团、二冶建公司的高度赞誉。主楼封顶以后，二次结构工程、水电、消防、幕墙等工程都打出了建设的高速度。

（四）、加强人才培养，涌现出一批技术业务骨干 迁安金融街项目部管理人员30人，有职称的仅仅寥寥无几，人员结构年轻化，大部分现场经验欠缺，专业单一，相关知识少，组织综合性工程困难较大，往往是领导不安排、意识不到干什么，领导安排了，不知怎么干，告诉他怎么干了，他干不好。面对这种情况，项目部班子成员一致认为这是培养年轻人的绝好机会，一定要抓住这个有利时机，培养锻炼专业人才，理论加上现场实际能迅速提升人员技术素质，经项目部研究决定利用晚上7点到9点这段时间，工程、技术、质量专业人员每天开碰头会，解决当天存在问题、攻克技术难题、筹划下一步工作重点。我们立足做到编制方案有针对性、可操作性，指导施工有科学性，在新技术的采用上，做到了既大胆又细心，最主要的是做到了项目的领导亲自审图，亲临现场指挥，使我们在难度较大的工程面前做到了运筹帷幄和迎刃而解，同时针对复杂的施工现场和各种困难，逢山开道，遇水架桥，我们靠智慧战胜困难，靠百折不挠的精神改善了境况，经过金融街工程的锻炼和考验，项目部施工技能、管理水平、人员素质有了明显的提升，一批技术业务骨干脱颖而出。

（五）、加强基础工作管理，制定切实可行的管理制度，注重基础资料积累

迁安金融街项目成立之初，项目部就根据首建集团、二冶建公司的规章制度，结合现场制订了项目部切实可行的规章制度，如《迁安金融街工程施工管理办法》、《施工现场材料、

五大工具管理实施细则》、《劳务人员宿舍管理制度》、《施工现场门禁管理制度》、《员工考勤和劳动纪律管理制度》、《劳务人员管理制度》等，同时注重基础资料积累，各专业按照集团标准化的要求建立健全了各种数据台账，留存所有影像资料，如人力资源劳务管理专业，劳务人员培训、员工宿舍、食堂、发放劳务费；安全专业安全培训教育、劳务人员入职教育；技术专业技术研讨会；工程例会、经营和材料专业招投标等都留有影像资料、录音笔录音资料、各种会议有会议纪要。2015年6月份人力资源劳务专业检查评比，劳务管理专业各种数据资料齐全，受到人力资源部领导和专业人员的高度赞誉，嘉奖2000元。

（六）精打细算，开源节流，力争把成本降到最低。项目成本管理是项目管理的根本，也是项目法施工的根本。一是强调成本预测，做到干前算明白，干后不糊涂。二是认真审图算量，要求技术人员、预算人员将图纸研究透彻、注意每一个细节问题，算量时不能丢项，图纸外的项量必须做好签认，需要甲方认价的水暖材料，认完价后才能施工，坚决不能出现干了白干、价钱亏损的现象。三是材料采购大宗材料材料科组织招投标后，我们还要找甲方、监理到厂家验货，确认没有问题后厂家才能送货确保质量，杜绝价格低材料质量差的现象发生；零星材料我们自己也组织招投标，一般是组织两轮报价后再单独谈争取最低价，如保温砂浆按照市场价零售价我们的拦标价是每立方米750元，经过我们自己组织投标、两轮报价后，最终供应价格确定每立方米680元，300立保温砂浆节约21万元。

三、迁安金融街工程虽然存在诸多亮点，但还有许多不尽人意之处，主要表现在：

（一）、管理素质普遍偏低。项目部工程技术人员大多是刚毕业的学生，管理经验不足，技术素质偏低，给项目的管理增加了难度和工作量。如地下深基坑支护，高架模板支撑，地下室屋顶保温等施工方案做了不止一次、做完了项目部和

施工单位共同探讨研究，改了又改最后才能确定出切合实际的施工方案。

（二）、管理上贯性思维大，管理死角多

金融街项目部组建的时候人员来自多个土建公司，管理上好的坏的习惯并存，管理上惯性思维较大；有的管理人员在接受工作后不管任务能否完成，连个口头反馈的基本常识都没有，更谈不上给上级部门的书面反馈了；工作上不去或出现一些问题不是认真反思，积极想办法挽救，而是想方设法找原因推卸责任。如金融街项目2015年出现一起重大安全事故，就是管理疏忽管理有死角，不负责任造成的，民用板块安全专业对项目部安全员做了调离工作岗位处理。

四、2016年项目部的重点工作

1、金融街项目部竣工日期是2016年6月10日，3月份的重点清理尾工尾项，4月份开始组织交工验收，确保按照甲方的进度要求办理完竣工验收手续。

2、抓结算、抓资料移交。经营工作的重点是与咨询公司对量，对下劳务、分包结算，围绕项目成本开展扎实的工作。同时抓工程资料整理和收集，与工程验收同步做好资料移交工作。

3、如果今年京唐工程不开工，项目部面临减员和工程项目开发。没活干就必须减员，减员的结果是给公司和职工个人利益都带来损失，我的想法是，千方百计开发让人人有活干，今年迁安市的海绵城市建设工程已经启动，下一步工作重点跟踪新项目，开拓迁安市场，争取到项目不减员。

4、进一步强化分包单位的综合管理，达到安全职责的落实，杜绝安全事故。

强化对分包单位的安全管理，规避安全风险，从五个方面进

行控制：一是从源头制止不具备安全生产条件的分包单位进入施工现场；二是及时签订安全生产管理协议，明确双方安全生产的责任和权利；三是分包队伍按要求配备安全员，按施工区域负责，明确执行的安全生产规章制度和规程，落实三级安全教育；四是加强安全检查，督促、落实隐患整改，加大力度处罚习惯性违章；五是加强分包单位的安全综合管理。

五、公司目前各项管理中存在的问题及建议

1、结算收入是奖励分配第一指标，计划不能简单的只按照在施工程情况确定，计划大的跳脚蹦高奖金可能还拿不到100%，计划小的轻而易举的拿到公司奖金最高水平120%。公司专业部门要根据在施情况，把结算收入计划分成两部分，一部分保证项目部基本工资和奖金的结算收入，另一部分结算收入作为项目部的嘉奖，别怕多完成任务的多拿，只有这样才能发挥职工的潜能，调动积极性，从而促进公司更快发展。

2、年度承包的项目经理有目标奖和成本结余奖，项目承包的项目经理只有成本结余奖不合理。兑现项目利润公司机关和板块不应分成，不应收取每月福利费、教育经费等随工资变化收取的统筹费，现在的做法等于收了两次费用，盈利分配的时候收一次，发放的时候又收了一次。

总结过去，只是为干好未来。金融街项目部虽然在2015年做出一定的成绩，为公司做出了一些贡献，公司领导也给予较高的评价，但我们有百倍的信心、以高昂的精神面貌、良好的工作状态，过硬的工作作风奋战2016年，用我们最大的努力为公司发展做贡献！

项目部的工作总结篇八

我于20xx年x月进入公司，在一年多的时间中，新的工作给我带来很多欢乐，使我收获了更多的知识，获取了更多的经验。

在公司各级领导和同事的帮助和协助下，顺利完成各项任务，现将任务汇报如下：

20xx年x月份进入花山项目部，主要工作为：

- 1、积极配合项目经理进行合同管理，参与一些分包合同洽谈，根据公司规定并结合项目部实际情况，起草一些分包合同的草稿，上传经公司流转后，分包合同签订后，对分包合同进行跟踪管理。
- 2、招标文件起草、发放、投标文件收集、参与开标。
- 3、根据现场实际施工情况负责工程各类签证、工程联系单制作及管理，及时向业主进行工程签证，做好一些索赔工程，特别是一些工程材料的报价，提前向业主和监理报价，以便业主审核后，我施工方材料员能及时采购，使得工程顺利施工。
- 4、按公司规定，每月月底统计当月实际施工产值和下月计划完成产值，同时向业主和监理提交施工进度报表以作为付工程进度款的依据，及时与监理核对工程量，进度产值确定后，及时配合项目经理催业主支付工程进度款。
- 5、根据现场施工进度向公司提交分包计划和材料采购计划。
- 6、根据现场施工进度完成产值向公司提交项目部下月资金计划表。
- 7、花山一期图纸算量工作，测算出项目部需要各种材料的数量，以便材料员能及时采购。测算出上部结构3个标段招标控制价。与此同时，为了更好的将图纸和实际进行有效的结合，我经常参与由公司领导组织的对工地巡查活动，一方面可以了解工程进度情况；另一方面，弥补自己在看图及算量时遗漏、少算的部分，并找出其中的原因，以便在后续的工作中

改正。同时，在我心里，我深知预算、决算离不开现场实践，需要有丰富现场实践经验。

8、及时参加项目部的会议，按公司规章制度进行值班。

20xx年x月底调入公司生产经营部，主要工作为：

- 1、合同起草，流转及归档。
- 2、项目部分包计划表、材料采购计划表的流转及归档。
- 3、参与花山堤内部分、金口堆场等投标工作。
- 4、完成领导交代其他任务。

在这一年多工作当中，我的工作有了长进，但我需从以下几个方面增强自己：

一、加强内在素质和外在形象的提高。从技能、技艺及文化知识方面充实自己、提高完善自己。积极学习相关的规范、规程，增强工作实际，提升工作经验。

二、加强工作的严谨和细致，少出差错，尽量不出差错。

三、加强与各位领导及同事的汇报交流，积极寻求个方面帮助，寻求支持。

项目部的工作总结篇九

为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划的要求，认真制定好工作计划，将工作任务通过施工管理人员落实到班组，落实到个人。下面是小编为大家整理的项目部工作总结范文，希望能够帮助到你们。

项目部工作总结范文

1伴随着第五项目部打入渔泽镇，鸿源房地产公司迎来了快速发展的大好时光，也为我们公司的发展创造了良好的机遇。在此期间，我河南广厦b-4#住宅楼工程项目部于20xx年9月开始进场，在第五项目部坚强而有效的统一指挥下，在诚正监理全过程监督协调下，在兄弟项目部的积极配合下，工程施工正在井然有序的进行的。

b-4#住宅楼项目是我公司实行大清包承包模式的第一个试点工程，我项目部丝毫不敢松懈，全体管理人员本着认真落实公司关于建筑安全生产的施工精神，牢固树立了“安全第一，预防为主”的指导思想，始终坚持以人为本的安全生产理念，确保工程质量，严把生产关，为工程建设营造了一个安定、和谐的施工环境，确保了工程建设的各项工作的顺利进行。

匆匆走过20xx年上半年，现结合我项目部上半年的工作及下半年的工作思路做一个总结，总结如下：

一、工程概况

潞安·泽盛苑北区b-4#住宅楼工程，由潞安鸿源房地产开发公司兴建，位于屯留县208国道渔泽镇附近。地下2层，地上30层，建筑总面积35649m²，其中地下室建筑面积2100.88m²。主体工程为现浇钢筋砼剪力墙结构，桩基为cfg桩，筏板基础。

二、完成工作情况

1、生产技术方面

20xx年初期，在条件恶烈的情况下，我项目部积极组织人员提前进场，做好工程防寒措施，合理安排工期和人员调整，强干筏板基础，大大缩短期。项目部施工人员用心编制各种

专项施工方案并及时下发，做好各个工种的技术交底，在现场施工中，发现图纸结施与建施不符的地方，通过图纸会审或与设计院及时沟通，认真研究后，发放设计变更，然后根据变更内容重新指导施工。对于出现的变更，安排专人负责记录，并及时告知作业队施工，变更内容重点部位重点检查。比如施工中期遇到的1m以上柱箍筋套绑等图纸争异，在接到监理与设计通知后，我项目部率先通知相关人员及时整改。

自20xx年3月初开工以来，从垫层开始施工至今，约4个月的时间，主体结构已完成至15层，基础及地下室回填完毕，二次结构植筋施工至2层。各项施工按照计划正常有顺进行。预计到10月下旬，主体封顶。

2、安全生产方面

为进一步做好安全生产工作，切实加强项目部对安全生产工作的领导，我项目部把安全工作列入重要议事日程，由项目部人员一手抓，工长具体抓，劳务队负责人、各生产班组长分工负责实施，全面深入开展现场项目部的安全工作，形成了上有领导抓，下有人员管理的齐抓共进的良好局面。

现场项目部组织机构健全，各项安全制度措施齐全，由专人全面监督和指导下现场的安全生产，及时了解和反馈施工现场的安全信息。根据工程建设需要，合理编制各项安全生产制度及保证措施，为安全生产工作提供了有利的前提条件。

同时，我项目部严格检查制度，不定期对施工现场的安全情况进行检查，及时发现问题，及时整改到位，确保安全生产。另外，各项施工也及时进行安全技术交底，以确保进场人员熟识并严格遵守安全生产制度。在实际施工过程中也严格落实安全生产计划，在木工区、钢筋加工区及现场仓库等场地，我公司都配备了必要的防火消防设备，时刻提醒进场人员及时做好安全防护措施。

项目部每月按时对施工现场进行检查。对于甲方领导每月组织的施工现场检查，我项目部积极配合，并对检查所提出的具体整改措施，及时整改，确保现场各项措施、现场的安全标志、警示齐全，冬季气候干燥，容易引发火灾，建立安全应急预案，及时做好防护措施，施工中也高度保持警惕，严格按照安全生产规章制度执行，坚决杜绝生产隐患发生。到目前为止，项目部安全生产状态良好，没有发生任何安全事故。

3、文明施工方面

现场文明施工严格按照项目部自己制定的《文明施工管理制度》执行，各类进场的劳务人员也明确了应该承担的文明施工责任和义务，大到项目部，小到生产班组，甚至到生产个人，都严格按照文明施工标准严格执行，并由项目部人员直接监督完成。到目前为止，各施工区域已经悬挂有机械操作规范、安全警示标志。项目部也会依据安全文明管理制度定期进行检查，不文明施工现象及时发现，及时整改，确保良好的施工环境。

三、总结陈述

对于我河南广厦项目部来说**1b-4#**楼是我们迈入高层住宅楼小区建设最重要的一步，感谢鸿源第五分公司提供这样一个平台，让我们在高层建筑领域拥有展示自己的一份天空，虽然我们是一股年轻的力量，但是我们坚信路是人走出来的，我们会本着“艰苦奋斗、精益求精”的经营理念，把鸿源的发展当作自己的发展，不断提高自己的技术水平和管理能力，完善和发展自己，以取得更好的建设成绩，不辜负分公司各级领导对我们的信任和关心，日复一日，力争上游，再接再厉，争创佳绩！

项目部工作总结范文

2—□20xx年工作回顾

开工以来，我项目部严格按照公司的工作计划部署，认真抓好项目各项管理工作，已经完成的工程质量、安全均达到合格要求。

(一) 抓好项目部建设管理工作

1、项目部建设管理。为了圆满完成施工任务，我们近公司项目管理规定要求，组建了xxx工程项目部，积极完善各项规章制度，落实工作职责，明确了“干优质工程、创一流业绩、让业主满意、为公司争光”的工作目标，组织精兵强将全力以赴投入工程的施工，确保工程能够按计划、有步骤地进行。

2、认真制定工作方案。为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划的要求，认真制定好工作计划，将工作任务通过施工管理人员落实到班组，落实到个人。

3、做好工作追踪管理工作。每天都有专人对工作的落实情况进行追踪管理，加强监督，并做好相关记录，促使施工管理工作按照既定计划和施工规范有条不紊地进行。

4、加强农民工工资的监督管理工作。为保障农民工的合法权益，我们及时督促工地负责人按要求交足农民工保证金，并根据施工进度及时足额发放农民工工资，目前，没有存在拖欠农民工工资的现象和行为。

5、抓好工程技术资料管理工作。施工过程中，我项目部安排专职人员，认真做好工程技术资料收集、整理和归档管理工作。资料管理人员经常深入施工现场，及时了解工程进展情况，并做好相关记录，力求所做的资料与工程实际相吻合。目前，工程质保资料和安全资料等与工程进度同步进行。

(二) 加强施工现场管理

在施工过程中，我们严格按照集团公司的工作部署和有关规范的规定，认真落实项目部管理岗位责任制，加强对施工现场的管理，合理安排施工段，组织现在的人力、物力和财力，开展流水施工作业。目前□3#-a已经施工至三层柱子模板安装，施工外架搭与主体工程同步搭设;3#-b架空层顶板模板安装完毕，正在进行钢筋绑扎安装工作。现场施工中，我们重点抓好以下几个方面：

1、抓好工程质量控制管理工作。

一是认真抓好人员的管理。我们严格按照施工质量控制计划的要求，合理调配各施工班组，合理分配工作任务，明确责任，在施工中，坚决执行自检、互检和交叉检等工程质量“三检”制度，对达不到质量要求的坚决返工重做。到目前为止，所完成的工程均达到合格要求。

二是抓好材料方面的管理。凡进入工地主要材料，均要求有产品合格证和试验检验报告，应该复检的，均按要求进行复检，各项手续齐全后方能用在工地上。不合格材料不予使用，坚决清退出场。本共完成试混凝土标养试块制作14组，钢筋物理检验6组，焊接试验4组，水泥2组，砂1组，石1组，完成施工配合比试验3组。清退出场的不合格方木和顶木500根。

三是抓好机械的管理工作。为了保证施工机械能够正常运转，我项目部指派专人对施工机械定期或不定期进行检修维护，发现问题，及时解决，并做好相关检测记录，尽量减少机械设备故障的发生。

四是施工方法上，严格按照国家规范和广西施工工艺标准进行进行施工。在每项工作开展前，我们均能够认真对各施工班组进行交底，各种交底均经双方签字认可后实施。

五是营造良好的工作环境。在施工中，我们坚持公司“以人为本，员工健康”的方针，经常深入工作第一线，关心工人

的疾苦，耐心做好思想工作，及时协助他们解决面临的困难，努力营造一个宽松和谐的工作氛围和管理环境，尽量减少工人后顾之忧，使他们安心将工作做好。

2、认真抓好安全生文明施工管理工作。

在安全管理上，我们加强对人的不安全行为、物的不安全状态和环境的不安全因素等3个方面的管理，主要抓好以下5项工作：

一是完善安全管理体系。主要是组建安全管理机构，明确不同岗位人员的安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工过程中，相互协作，各尽其责，层层把好安全关。

二是进行安全生产教育。凡进入工地现场的工人，我们都严格执行“三级”安全生产教育，并经双方签字认可，先教育后上岗，开工以来受教育职工达39人次。同时，根据施工进度情况，针对不同岗位、不同作业部位进行安全技术交底。使工人熟悉安全技术操作规程，了解自己工作岗位的不安全因素和预防措施，增强安全生产意识，在思想上筑起一道安全防线。

三是制定安全生产方案。为了系统地抓好安全工作，我们先后制定了《脚手架专项施工方案》、《模板支架专项施工方案》、《临时用电安全施工专项方案》等多个安全管理专项方案，为施工安全管理工作的顺利开展明确了方向。四是抓好特种作业人员管理工作。凡进入本工地工作的特种作业人员，必须经过安全教育培训，全部执证上岗，同时，要求身体健康条件必须满足施工作业环境要求，在施工中严禁带病作业或者酒后作业。

五是加强现场安全管理。我们严格按照安全文明施工相关要求，坚持定期或不定期对施工现场进行安全检查，特别是对施工现场“三宝”“四口”“五临边”的检查。在醒目的地

方张挂相应的安全警示牌和安全标语，各种安全防护措施坚决做到与主体工程同步进行。在管理上，重点是对触电、物体打击、高处坠落、机械伤害、坍塌等5类常见工程安全隐患进行排查，发现问题，及时进行处理，将安全隐患消除在萌芽状态。

3、加强对投资方面的控制。

二是加强对人的成本管理。在施工中，我们管理人员自觉熟悉图纸，严格按照图纸和施工规范施工。认真研究现有人员的工作能力、特点、知识层次、工作经验等，根据施工任务具体需要，合理分配安排人员，通过师傅带徒弟，让熟手带新手等方式，严格按照施工工艺流程进行作业。同时，加强对施工过程的监督检查，尽量避免因返工而造成人员成本增加。

三是加强对机械的管理。我们经常安排人员对机械进行检修维护，尽量减少因机械故障造成窝工索赔行为的发生。

4、加强对工程进度的控制。

在进度管理上，我们根据设计图纸和工期要求，认真编制好进度控制计划，在实施中加强监督检查和管理，通过对工程实际进度与计划进度的对比，找出存在偏差及原因。结合工程实际，及时对计划调整完善，并有针对性地采取经济措施、技术措施、组织措施、合同措施等，做好纠偏补漏工作，确保施工管理工作向既定的目标有计划、有步骤地进行。

5、抓好工程信息管理工作。

每天均由专人负责收集整理工程质保和安全资料，每天坚持写好施工日志和安全日记，完善各种记录，保证工程技术资料与主体工作同步进行。

二、存在问题

- 1、由于施工场地较窄，物料堆放场所有限，不方便施工布置。
- 2、现场作业的工人都是本地人，回家食住，下点小雨或天气冷就不来工地，延缓了工程施工进度。
- 3、作业班组现场作业人员偏少，不能满足施工进度需要。