

# 渠道工作计划 渠道部销售工作计划(汇总7篇)

计划在我们的生活中扮演着重要的角色，无论是个人生活还是工作领域。计划书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇计划呢？下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 渠道工作计划篇一

在已经到来的里，世界在发展，时代在前行，人们都充满着希望。在新一年里，公司也将迎来更大的发展，为了贯彻公司在总结会议方面关于创新的理念，结合公司今年在体制和机制上的改革，渠道部全体同仁都提出了一些自己在新一年里营销的思路和方法，望领导和其他同事给与批评和指导。

渠道部在公司销售方面，肩负着最重要的角色，发挥着重要作用，根据公司总结会议提出的今年各个品牌销售任务，如果还沿用以前的营销思路，定会给今年完成任务造成很大压力。所以必须对每个人高标准，严要求，不断创新工作思路。渠道部将参照以下几点做为今后在工作中的指导，完成今年既定的销售目标。

### 一. 老客户的回访和沟通

对于老客户的回访是不定期的，在节假日里一定要送出问候和祝福的，在重要的日子里可以送些小礼品以增进感情。在平时，我们也要和客户保持联络，关心他们的状况，平常可以通过电话和公司qqeam等联络感情。如果方便的话，可以登门拜访客户，以便促进我们和客户之间的关系。对于大客户反映的问题，我们会作为重点来解决，及时把信息反馈，让他们有一种被重视的感觉。当然对于一般客户的问题我们也不会忽略。总之要维护客群关系，沟通是关键。我们会尽

最大努力把客群关系搞好。

## 二. 新客户的开发

在拥有老客户的同时还要不断从各种渠道快速开发新客户, 推广新产品.

1. 3—4月份, 第一个工作: 回访和预约一部分初步意向客户。了解客户真实需求, 全方面的了解自己的产品。记录客户所提出问题。第二个工作: 全方位的市场调研, 了解竞争对手的全面情况。针对性地进行pk

2. 先友后单, 与客户发展良好的友谊, 处处为客户着想, 把客户当成自己的好朋友, 达到思想和情感上的交融。

3. 对客户不能有隐瞒和欺骗, 答应客户的承诺要及时兑现, 讲诚信不仅是经商之本, 也是为人之本。

4. 销售目标不仅体现在具体的每一个月度, 而且还责任到人, 量化到人, 并细分到具体市场。

. 制定出月计划和周计划、及每日的工作量。每天至少打30个电话, 每周至少拜访20位客户, 促使潜在客户从量变到质变。上午重点电话回访和预约客户, 下午时间长可安排拜访客户。

见客户之前要多了解客户的主营业务和潜在需求, 最好先了解决策人的个人爱好, 准备一些有对方感兴趣的话题, 并为客户提供针对性的解决方案。

做好每天的工作记录, 以备遗忘重要事项, 并标注重要未办事项。

5. 和公司其他销售人员要有良好的沟通, 有团队意识, 多交流, 多探讨, 才能不断增长业务技。综合利用产品、价格、

通路、促销、传播、服务等营销组合策略，形成强大的营销合力。

### 三. 建议

在维持公司现有品牌不变更的前提下，渠道部所有同事希望公司可以从两方面去考虑，拓宽公司经营思路和模式。

第一：在做好本职工作的同时，利用一切可以用到的资源，在本地以及就近区域发展部分大型终端客户，一来可以加大公司利润回报，二来，量上也可拉动一部分，减轻压力。三，还可以给业务员增加一部分收入。要真正做为一个重点想法去实施，不是说说走过场。

第二：对现今所有客户采取积分返点制，在公司给所有客户设立一个户头，定期核对客户回款金额，达到一定数额的同时，根据实际情况给与一定的返点奖励，产生一股凝聚力。在回款上也可以形成一定的刺激度。

总体来说，对所有客户的工作态度都要一样，加强产品质量和服务意识, 为公司树立更好的形象, 让客户相信我们的工作实力, 才能更好的完成任务。

#### 一、制定详细的工作计划

结合我司当前的资源，充分利用，更具去年的销售报告，我们应该努力发展开拓广告市场，虽然目前有许多问题摆在我们的眼前，但是我们要最大限度争取终端广告的投放工作，同时，对还为开发的市場做好坚实的铺垫，争取有更大的投放，长期投放的客户吸纳进来。根据我们公司终端的数量的增长率情况，有针对性的调整我们的工作策略以及工作思路。

#### 二、季度工作安排

1、第一季度，主要也市场培养为主，扩大\*\*\*公司的影响力和知名度及推进速度告知，因为处于双节特殊时期，很多公司的宣传计划已经制定完成，节后会有一个广告低潮期，我会充分利用这段时间补充专业知识，同时加紧联络客户感情，适当的寻找小一些的投放客户将广告投放进来，但我预计对方会有要求很低的折扣或者以货抵广告费的情况。

2、第二季度，因为有“五一劳动节”的影响，广告市场会迎来一个小小的高峰期，并且随着天气变化，气温不断升高，洗浴用品、夏季饮品、防蚊用品等的广告会作为投放重点开发对象。

3、第三季度，“十一”“中秋”双节，广告市场会给后半年带来一个良好的开端，白酒、保健品、礼品等一些产品会加入广告行列。并且，随着我公司终端铺设数量的增加，一些投放量大的、长期的客户就可以逐步渗入进来了，为年底的广告大战做好充分的准备。

4、年底的广告工作是一年当中的顶峰时期，加之我们一年的终端铺设、客户推广，我相信是我们广告部最热火朝天的时间。随着冬季结婚人群的增加婚庆服务、婚庆用品也会加入广告行列，双节的广告气氛也会在这种环境下随之而来。

我会更加一年不同时段，有针对性有计划的开展工作，同时不断调整我的工作思路，加强客户的开发工作，正确把我司广告销售进一步提高到新的台阶。

### 三、制订学习计划

市场开拓是需要根据市场不停的变化局面，不断调整经营思路的工作，不断提高知识对于业务人员来说非常重要，因为它直接关系到一个业务人员与时俱进的步伐和业务方面的生命力。我会适时的根据需要调整我的学习方向来补充新的能量。产品知识、营销知识、投放策略、数据、媒体运作管理

等相关广告的知识都是我要掌握的内容，知己知彼，方能百战不殆(在这方面还希望公司给与我们业务人员支持)。

#### 四、加强思想道德建设

一个人成功不算成功，应为我们是一个团队，今年我还要加强思想道德的建设，增强全局意识，增强团队协作意识、同时加强责任感。积极把工作做好。真正做到点子上、落到实处、同时我也将尽到我最大的努力帮助领导减轻工作压力。

200\*年，我们将医药销售市场打开新的思路，在保证医药品安全合格的基础上，罗列出以下销售计划和目标。

200\*年医药销售工作计划销售70万盒，力争100万盒，需要对市场问题进行必要的分析，对进行更细致的划分，并进行必要的工作指导和要求。

##### 一、目前医药市场分析：

目前在全国基本上进行了点的销售网络建设，但因为零售价格过低，18.00元/盒，平均销售价格在11.74元，共货价格在3—3.60元，相当于19—23扣，部分地区的零售价格在17.10元/盒，因为为新品牌，需要进行大量的开发工作，而折合到单位盒的利润空间过小，造成了代理商业或业务员不愿意投入而没有进行必要的市场拓展。

经过与业务员的大量沟通，业务员缺乏对公司的信赖，主要原因是公司管理表面简单，实际复杂，加上地区经理的感情及不合适的沟通措辞其他相关因素，造成了心理上的压力，害怕投入后市场进行新的划分、或市场的失控，造成冲货、窜货的发生，不愿意进行市场投入，将变为情感的销售，实际上，因为低利润的原因，这样的情况将可能持续到每个市场的润利润在10000以后才有所改变。

如果强制性的进行市场的划分，因为公司没有进行必要的投入、更没有工资、费用的支持，加上产品的单一、目前利润很少，并没有让业务员形成对公司的依赖、销售代表对公司也没有无忠实地，势必造成市场竞争的混乱，相互的恶性竞争，不仅不能拓展市场，更可能会使市场畏缩。

## 二、营销手段的分析：

所有经营活动必须有一个统一的营销模式，而不是所谓的放任自流，凭借代理商的主观能动性去把握和操作市场，因为产品价格定位、产品用途的定位、同类产品的竞争分析等综合因素的考虑，更不可能期望于业务员替换单盒利润空间大的某个产品，事实上也是如此，与我来公司的前提出的以Otc□以农村市场为目标市场的市场销售定位为主、以会议营销实现网络的组建和管理，迅速提高市场的占有率。而依据业务员的自觉性来任其发展，公司只能听凭市场的自然发展，失去主动性。

## 三、公司的支持方面分析：

到目前为止，公司对市场支持工作基本上为0，而所有新产品进行市场开拓期，没有哪个企业没有进行市场的`适当投入，因为目前医药市场的相对透明，市场开拓费用的逐步增加，销售代表在考虑风险的同时，更在考虑资金投入的收益和产出比例，如果在相同投入、而产出比例悬殊过大，代表对其的忠实度也过底。而比较成功的企业无疑在新产品进入市场前期进行必要的支持与投入。

## 四、管理方面分析：

新业务员及绝大部分业务员对公司管理存在较大的怀疑，几乎所有人的感觉是企业没有实力、没有中外合资企业的基本管理流程，甚至彼此感觉缺乏信任、没有安全感。

企业发展的三大要素之一是人力资本的充分发挥、组织行为的绝对统一、企业文化对员工的吸引及绝对的凝聚力。

管理的绝对公平和公正、信息反馈的处理速度和能力的机制的健全。而目前公司在管理问题上基本还是凭借主观的臆断而处理问题。

根据以上实际情况，为了保证企业的健康发展、充分发挥各智能部门的能动性、提高销售代表对企业的依赖性和忠实度，对20工作做出如下药品销售工作计划和安排：

### 一、市场拓展和网络建设：

目前市场基本上实现了布点的完成工作，通过近半年的彼此磨合与考察，对目前所有人员的资性程度应该得到认可，为了绝对回避风险，企业应该确定其管理的主要地位，然后适当进行必要的诱导和支持，进行市场的拓展和网络建设工作，具体要求如下：

#### 1、北京、天津

下半年销售任务：52800盒、实际回款45600盒公司铺底7200盒

#### 2、上海

建议：公司必须进行市场的投入，对上海实行单独的操作模式，实行底薪加提成的薪金制度，作为公司的长线投资市场。

#### 3、重庆

其从事新药推广时间短，地区管理经验不足，但为人勤奋，经济能力弱，可能会扣押业务代表的工资、费用，挫伤业务代表的积极性。根据以往的工作经历，喜欢冲货、窜货。

市场要求：必须保证有1000个以上终端，对目前的市场进行必要的摸底，然后要求招聘招商。注意了解货物流向。

下半年销售任务：37200盒实际回款：30000盒公司铺底：7200盒

4、黑龙江

5、辽宁

有较长时间的otc操作管理经验，市场熟悉，但辽宁市场混乱，尤其是otc竞争激烈，一般要店促销人员很多，费用过大，需要提醒向农村市场转移。

6、河北

能力强、但缺乏动力

要求开发：石家庄唐山秦皇岛、邢台保定等9个地区

7、河南

要求开发17个地区中的10个地区

8、湖北

要求下半年继续召开会议，进行农村推广

9、湖南

进行协助招商。

10、广东

11、广西



要求开发otc市场，

## 12、浙江

浙江市场大、扣率低、进店费用高，必须进行必要的支持和让利，可以送其他药品的办法

## 13、江苏

市场大、扣率低、进店费用高，必须进行必要的支持和让利，可以送其他药品的办法

## 14、安徽

## 15、福建

报纸招聘

## 16、江西

报纸招聘

## 17、山东

确定唯一的总代理，总负责制度，进行必要的市场协助划分。

## 18、四川

## 19、贵州

## 20、云南

## 渠道工作计划篇二

回首过去，已悄然度过十九个春秋，伴着励志的曙光，我来

到了重庆市水利电力职业技术学院，怀着一颗憧憬的心开始了我的大学生活，就在这个时候，学长给了我一个锻炼的机会，我加入了纪检部。

作为纪检部的一位成员，我将以自身的热情完全地投入为同学们服务中，树立好道德观，荣辱观，不断提高自身道德素质。平时注意向自己身边的优秀同事、同学学习，自觉按照纪检部的章程严格要求自己，在纪检部为同学们服务的同时，锻炼自己的意志，使自己在这个大团体内成长。在工作过程中做到工作一丝不苟，并将工作总结定期交至相关负责人，遇到个人不能处理的紧急情况及时向上级、和学校领导汇报，不定期的向上面汇报情况和自己的一些想法。我将本着公平、公正、公开的原则，切实做好学生会的检查工作，做好同学们的早自习的检查纪录，对出现的违纪现象和不良风气予以记录和适当的处理并及时上报，树立学院学习的良好形象。以下则是我对自己近期工作的计划。

一、早自习的考勤与纪律维持，认真做好考勤工作，本着实事求是的原则，做好早自习人员的出勤记录及违纪情况登记，认真贯彻执行，对无故旷课的人员依据情节做出处理。

二、对虚报出勤的情况应加与重视，对虚报人员要给予一定的处罚，同时对为出勤的人依情节严重性给以处理。

活动和会议秩序，保证活动的正常进行。

四、配合部长副部长的安排，积极地和其他成员合作差好上课期间的出勤情况，并做好纪录，同时向科任老师汇报情况。

五、在校期间我们随时都要做好自己的本质工作，遇到打架斗殴等违法学校校纪校规的情况时，要配合有关人员进行管理，对情节严重的人员进行处理，并向有关部门反应。

六、对各种违纪情况做好记录并及时处理，在每周纪检部例

会前做好总结，并附上自己的一些建议和想法。

七、在日常生活中要主动了解同学们的意见和建议，通过qq建立与同学沟通的桥梁，对合理的意见主动接纳，对不良情况的反映要及时进行调查并向上级反应做出处理。

八、配合学院和兄弟部门的工作，做好老师的得力助手。在学院指导下做好自己分内工作的同，加强与团委、学生会其它部门的沟通与合作，共同携手一道为创造学校良好的秩序和氛围努力，为同学们服务。

### 渠道工作计划篇三

自管会纪检部是一个为所有学生营造一个舒适安全的学生生活环境而成立的服务性部门，在新学期、新形势下，所有干事将本着公平、公正、公开的原则，切实做好纪检部的监察工作，做好各种检查记录，纪检部的主要工作是规范晚就寝纪律，确保同学安全，防止夜不归宿所带来的一系列安全隐患，对出现的违纪现象和不良风气予以记录和及时上报部长，树立勤技的良好形象。切实抓好工作的每一环节，及时完成部长布置的任务，争取更好的工作成绩。

#### 一、常规工作

定时检查晚自习出勤情况，并对违纪的个人及班级，及时地上报

2. 防止夜不归宿所带来的一系列安全隐患，严抓常规，进一步提高同学的自我管理能力，以细心的服务帮助同学。

以服务同学为原则，以杜绝夜不归宿为基本，检查的时间定于

单周

双周

时间定于每晚9：50

并每半个月组织一次突击检查。

3. 做好本职工作力争有所突破，有所创新。对纪检部承办的活动，要紧贴学生时代，紧扣专业特色，同时也要加强与其他部门的合作与联系，力争在部门与部门间的配合中更好地完成各项工作。提高同学们的积极性，提高同学们的思想意识，让同学们拥有一个舒适、温馨的课外生活。

## 二、纪检部内部建设

为了拥有一个团结向上，积极踊跃，事实上进的纪检部，应制定以下制度

1、以积分的形式对每个人进行管理，对开例会、搞活动、无故请假、迟到及不出勤等现象均有相应的分数惩罚，每月评出两位优秀干部进行表扬，评出两位表现较差的干部进行批评。

2. 每周召开一次部门例会（定于周日晚上8：00在1318教室），注意部门团队精神建设，充分调动我们工作的积极性和提高新我们的办事能力。使我们的工作取得好的成绩。

在新的学期里，我们将以新的姿态，新的形象服务于同学，让纪检部成为名副其实的为同学们服务的部门。

3. 配合学院和兄弟部门的工作，做好老师的得力助手。

总之，新的学期，新的开始，纪检部将在新时期尽职尽责，努力工作，以高昂的姿态和饱满的精神开始新的征程！

## 渠道工作计划篇四

在这一学期，纪检部门的全体同仁在这个学期都将十分努力而积极地工作。我们坚持高效、规范、自律、节俭的工作作风，以公平、公正、公开的原则，继续制订和完善的纪检条例，对学生干部进行严格考评，规范学生干部在学生会的行为，力求一步一个脚印，踏踏实实的做好本期的工作。

展望新的一学期，纪检部计划将完成三项工作：

### 一、对早操的检查监督工作

根据相关规定每天早晨我部干事于6：45准时在体育场集合，并于6：50准时开始配合体育部对全院大一、大二、大三三个年级各班进行早操考勤监督检查。并每天抽调两组干事对点操情况进行抽查，对每次抽查结果进行记录，将对在每轮抽查过程中累积两次未到，及替他人代者，不服管理者直接报团学组织，依照情节给予相关处罚。对体育部每周周一递交的上周考勤汇总结果，进行审核后上交于团总支学生会。每日对于部长、副部长早上在体育场签到，班长及团支书每天下午在院办签到进行监督考核。

我们的目标是经过两周的整治让我院团学干部的早操出勤达到100%。

### 二、对于卫生检查的监督工作

对每学年由权益部向我部提交的校级优秀宿舍名单进行审核，并在审查后筛选其中50%的名单递交于学院。作为本学年优秀宿舍名单。我部计划不定时的随同权益部检查卫生其目的：1)抽样检查权益部工作人员的工作态度，2)检查所有团总支学生会成员宿舍是否保持干净整洁。

处理一些卫生评比以及优秀宿舍推选中出现的问题，使之工

作过程公平公正。

### 三、对团总支学生会工作的监督检查

- 1、将各部(室)的本学期的工作计划进行收取审核，经审核汇总后，一份经统一装订后转交至办公室存档，一份留于我部备案作为以后工作监督检查的依据。
- 2、对本学年由组织部进拟定的入党推优人员根据学习、早操出勤、平时表现进行抽查审核，将审拟合适人员进行推优。
- 3、对部分会议进行考勤，其中包括学生会例会、体育活动、文艺晚会的干部考勤以及一些院系活动中对班级的考勤。
- 4、为了全面细致的开展学生会工作，崩学期我部抽调七名辅助干事分别进入七大部门进行工作监督。
- 5、本学期我部将会制定出一系列的规章制度，诸如《甘肃农业大学资源与环境学院纪律监督检查细则》《学生干部综测加分管理细则》等并对已有条例进行修改让我院的管理制度日益完善。

我们本学期的目标是完善我院纪检条例，监督检查我院所有学生干部的工作态度，依照工作情况进行加分做到有劳有得。是我院各项工作顺利完成。

纪检部的工作无非一些琐碎的事及日常工作中各种各样的小麻烦，需要我们努力地去处理好与各个部门的微妙关系，也需要我们慢慢的去完善自己。回顾过去一年的工作，我们将吸取教训总结经验克服种种困难完成交今年学院领导交给我们的任务，为学生会的纪律保驾护航。

本部全体成员的心愿：愿学生会永远像一个大家庭，永远有真诚的爱，永远能生机勃勃，创造一个美好的资环学生会的新世

界。

## 渠道工作计划篇五

渠道经理对授权店进行分期管理，运作引导期（建议至少1周）进行一对一驻店管理，运作成熟期（引导期结束后）对辖区授权店进行每月不少于4次，每次约1-2小时（不包含交通时间，时间长短可随具体情况而异）的一对多巡店管理，同时第三方市场研究公司对授权店进行定期巡查。

### （一）网点拓展

2、对有合作意向的网点进行资格审核，包括证照核对及实地核查，把好网点审核第一关，提高渠道建设质量。

### （二）网点维护

6、负责实时收集与反馈辖区内授权店的相关信息，并制定相关优化建议；

7、负责结合区域特色，协调落实授权店相关的户外营销活动。

## 二、直销点管理

渠道经理每月对每家直销点进行不少于2次的巡查，每点每次巡查时间约15-30分钟（不包含交通时间，时间长短可随网点星级及具体情况而异），同时第三方市场研究公司定期对直销点进行巡查。

### （一）网点拓展

2、对有合作意向的网点进行资格审核，包括证照核对及实地核查，把好网点审核第一关，提高渠道建设质量。

### （二）网点维护

5、负责实时收集与反馈辖区内直销点的相关信息，并制定相关优化建议；

6、负责结合区域特色，协调落实辖区内直销点相关的户外营销活动。

## 渠道工作计划篇六

渠道客服经理：全面负责辖区代理商已成交商铺的经营和管理工作。

重点支持总代/核代实现ebd本地化客服体系建设，实现ebd专职客服建设。

每月工作总结和下月工作计划，对于工作开展和目标的顺利实现，非常重要。

上月工作总结一、业绩目标回顾

1、业绩来源和比例：业绩来源和主要产粮大户占比，主要产粮大户的\*级客户转化率。

2、专职客服及其它续费人员：主要产粮大户专职续费客服人数及其它续费人员；一线出单汇总，分析。

3、产品线分析：业绩来源的产品线构成及比例

4、从到期客户分析：本月和季度到期客户多少？续费多少？

## 渠道工作计划篇七

经过xx年的工作，我对销售有了更深层次的了解，同时也学到了很多的东西，为了让自己在新的一年里有更高的收获，自身有更高的提升，特总结去年展望今年，根据自身的实际情



况，特做出具体的计划。

作为一位新员工，本人通过对此业务的接触，使我对公司的业务有了更好地了解，但距离还差得很远。这对于业务员来讲是一大缺陷，希望公司以后有时间能定期为新员工组织学习和培训，以便于工作起来更加得心顺手。

1、在第一季度，以业务学习为主，由于我们公司正值开张期间，部门的计划制定还未完成，节后还会处于一个市场低潮期，我会充分利用这段时间补充相关业务知识，认真学习公司得规章制度，与公司人员充分认识合作；通过到周边镇区工业园实地扫盘，以期找到新的盘源和了解镇区工业厂房情况；通过上网，电话，陌生人拜访多种方式联系客户，加紧联络客户感情，到以期组成一个强大的客户群体。

2、在第二季度的时候，公司已正式走上轨道，工业厂房市场会迎来一个小小的高峰期，在对业务有了一定了解熟悉得情况下，我会努力争取尽快开单，从而正式转正成为我们公司的员工。并与朱、郭两经理一起培训新加入的员工，让厂房部早日成长起来。

3、第三季度的“十一”“中秋”双节，市场会给后半年带来一个良好的开端，并且，随着我公司铺设数量的增加，一些规模较大的客户就可以逐步渗入进来了，为年底的厂房市场大战做好充分的准备。此时我会伙同公司其他员工竭尽全力为公司进一步发展做出努力。

4、年底的工作是一年当中的顶峰时期，加之我们一年的厂房推界、客户推广，我相信是我们厂房部最热火朝天的时间。我们部门会充分的根据实际情况、时间特点去做好客户开发工作，并根据市场变化及时调节我部的工作思路。争取把厂房工作业绩做到化！

做房地产市场中介是需要根据市场不停的变化局面，不断调

整经营思路的工作，学习对于业务人员来说至关重要，因为它直接关系到一个业务人员与时俱进的步伐和业务方面的生命力。我会适时的根据需求调整我的学习方向来补充新的能量。工业知识、营销知识、部门管理等相关厂房的知识都是我要掌握的内容，知己知彼，方能百战不殆（在这方面还希望公司给与我们业务人员支持）。

加强自己思想建设，增强全局意识、增强责任感、增强服务意识、增强团队意识。积极主动地把工作做到点上、落到实处。我将尽我的能力减轻领导的压力。

以上，是我对xx年度年的一些设想，可能还很不成熟，希望领导指正。火车跑的快还靠车头带，我希望得到公司领导、部门领导的正确引导和帮助。展望xxx年，我会更加努力、认真负责的去对待每一个业务，也力争赢的机会去寻求更多的客户，争取更多的单，完善厂房部门的工作。相信自己会完成新的任务，能迎接新的挑战。