

最新医院经济运营分析报告(优质5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

医院经济运营分析报告篇一

一当前医院公共关系的现状

医院的社会属性要求其必须与社会环境保持密切的联系，组织目标能否完成决定着医院的发展状态。医院的公共关系包括与上级政府与管理单位，与其他医院、大众媒体以及患者之间的关系。就目前看来，医院的公共关系缺乏明确的中心思想，缺乏明确的目标，在形式与内容方面，缺乏详细的规划，存在片面性。当前，医院作为救死扶伤的单位组织，为社会群众提供了许多实际帮助，但从媒体以及人民群众的角度看来，医院的组织形式仍然有待提高，由此可以得出，当前，我国的医院的公共关系需要更为周密的计划来有效改善医院的公共关系，以期与社会群众之间建立良好的关系。

二公共关系对于医院管理的作用

1公共关系有利于提升医院的良好形象

首先，通过公共关系活动中的人际关系与大众媒体传播来进行对外的医院形象宣传，有利于建立良好的、舒适的医院环境，通过多种手段相结合的方式对医院的信誉与形象进行宣传，增强社会群众对于医院良好的医疗水平的认知，通过对公共关系的维护来有效推进医院的和谐发展。其次，通过对潜力较大的公关的'挖掘，来提升医院的形象。当前，我国

医院的核心内容是以病人的需求为中心思想。随着社会的发展，人们更加注重社会的人文精神，在进入医院进行治疗时，不仅仅希望得到较好的医疗救治，与此同时，也需要医院的工作人员给予足够的尊重与重视。因此，医院可以通过对能力较强的公关的挖掘，通过电话回访以及问卷调查等方式，对社会群众的人文需要进行及时的了解，尽量满足患者的需要，使患者对医院产生信任与认可。最后，通过为医院搭建公关的纽带来树立医院的良好社会形象。医院所服务的对象涉及范围较为广泛，具有多元性。因此，医院应当运用其较高水平的医疗手段，搭建与群众之间连接的纽带。积极开展多项活动，向社会的群众普及医疗的基本常识与常见疾病的风险，从而建立良好的公关基础，有利于构建良好的医院形象。

2公共关系有利于增强医院的知名度

通过对医院的历史文化与发展历程、服务宗旨与医院制度进行一定的宣传，有利于提高医院的知名度，具体的宣传方式可以通过网络、报纸与电视媒体进行对医院各项内容（包括医院先进医疗设备的引进、新建立的人性化医疗建筑以及救死扶伤的具体事例等）的报道，使得社会群众能够对医院有更深入的了解，形成良好的印象。其次，通过公共关系中的传递职能，来对医院进行详细地说明与介绍，可以有效吸引社会群众对医院的关注度，激发公众的热情，从而引起公众效应。通过具体的公关活动对医院的特色进行宣传，加强特色宣传对于群众的影响，加深对医院的印象，从而有效提高医院的经济利润。最后，在日常生活中，医院应当经常参加社会的公益性活动，尽可能地多次组织社会救助活动、开展学术型的论坛与讲座，对常见型疾病进行防治手段的宣传，提升医院工作人员的思想境界，从而有效提升相关人员的责任意识，有利于促进增强社会群众与医院的彼此信任。

3公共关系有利于提高医院的全面协调性

首先，在具体的医院管理过程中，运用公共关系可以有效处理突发性的医疗事件。当前，医院中的医疗事故屡屡发生，使得医疗纠纷日益增多，家属在医院打闹的事件频频出现，可以说，有效处理突发性的医疗事故迫在眉睫。医院可以通过具有人性化与科学化的服务来进行对患者的治疗，使得患者在医院的救治过程中感受到人与人之间的温情，改善医患之间的关系。其次，在医院内部环境中，良好的同事关系是进行医院管理工作的首要前提。在公共关系的维护方面，需要医院的全体工作人员齐心协力，共同进步。因此，医院应当运用多重手段并用的方式，来进行具有民主意识的管理与监督，从而营造出公平的、和谐的、具有人性化的工作氛围，良好的公共关系有利于使工作人员形成团结互助，同甘共苦的和谐的工作环境。最后，良好的公共关系有利于创建和谐的外部关系。大众媒体的传播功能之于医院具有双重的意义。因此，医院的高层管理者应注重与媒体之间的关系，主动与大众媒体进行及时的交流，从而构建促进良好合作关系的桥梁。在日常的工作中，发生突发性的医疗事故是不可避免的，因此，当出现此类事件时，医院应当及时与当地的大众媒体进行沟通，以求媒体能够给予该事件一个最为公正、中肯、实事求是的评价，还原事实真相，避免产生过多的消极影响。在突发性事件发生之后，及时寻求解决办法，提升自身的专业水平，根据具体的事宜制定具体的计划，有效解决突发性事件。

三结语

综上所述，公共关系对于医院的管理有着深远的意义。因此，应当在具体的管理工作中，给予工作关系足够的重视，根据具体的现实情况，因地制宜，制定详细而周密的工作计划，来有效管理医院的外在形象，提升医院品牌的知名度与信任度。与此同时，医院应当增强处理突发性事件的能力，树立危机意识，并且，建立和谐的医院内部关系，有效推进医院的发展。通过对公共关系的有效运用，来促进医院管理工作的有序进行，从而更好为患者服务，以人为本。

作者：钟德霞单位：内蒙古林业总医院

文档为doc格式

医院经济运营分析报告篇二

20**年x医院财务工作注重学习和提升财务服务能力，积极探索和推进医院财务管理由规范走向科学的整体改革，坚持“服务、效率、和谐、廉洁”的管理理念，紧紧围绕医院20**年事业发展需要，合理安排财力，加强预算管理，理顺业务流程，强化基础工作，努力增收节支，为医院事业发展提供了较好的财力保障。

对统一思想认识、提高财务管理水平和保障财务工作顺利进行的重要意义。增强了财务人员的凝聚力、战斗力和奉献精神。尽管同其他医院相比，我院财务人员数量少，工作量大，但是科里的每一位同志都能够做到以医院利益为重，积极为做好财务工作献计献策，工作中不讲条件、不谈个人困难，经常加班加点，有力保障了医院财务工作的顺利进行。

进一步加强了财务管理制度建设，理顺业务流程，为提高财务服务质量提供了制度保障20**年财务科按以往积累的经验进行适当调整，支出一起；统计，核算，收帐，调拨放到一起减少了不必要的环节，给医院财务工作打开了一项新局面。

止于x月底，医院医疗收入高达x元；药品收入高达x元；（其中西药收入为x元；中草药收入为x元；疫苗收入为x元；）。财政补助收入达x元；其它收入达x元。合计为x元。医疗支出为x元，（其中：工资福利支出为x元；商品和服务支出为x元；对个人和家庭的补助支出为x元；其他资本性支出为x元）。药品支出为x元，（其中工资福利支出为x元；商品和服务支出为x元；其他资本性支出为x元）。其他支出为x元。合计为x元。20**年收支结余为x元，20**年x月至x月底收支结余

为x元，为20**年的资金运转体现了有力的保证。

在积极调研论证、多方协调的基础上，医院进一步明确了项目经费是解决发展问题的主要经费来源，是项目实施单位为完成事业发展目标，在基本支出之外通过编报专项资金预算申请的财政专项资金，其来源主要有市财政局、市卫生局下达的医疗救助专项资金，财政部下达的中央与地方共建乡村基层医院共建专项资金，其他部委下达的医疗专项资金和医院根据发展进行服务收支的运转资金。为了加强医院项目经费管理，保证专项资金项目顺利实施并使专项资金发挥最大效益，医院提高了服务质量，技术水平，进行医院人才的技术培训，吸引广大参合农民来我院就诊，止于20**年x月x日住院总费用为x元；自费费用为x元；自费率为x%□合理费用为x元；实际补偿额为x元；补偿率为x%□出院人数为x人；人均费用为x元；人均补偿费用为x元；药品总费用为x元；药品自费率为x元；诊疗总费用为x元；诊疗自费费用为x元；诊疗自费率为x%真正做到了专项资金的应用，充分体现了新型农村合作医疗的惠民，利民政策。

医院财务管理的环境发生了较大变化，面对新的理财环境，医院定了从规范理财向科学理财迈进的财务发展战略。依法理财是科学理财的核心和精髓，是党风廉政建设落到实处的重要保证。医院进一步完善了收费政策和收费公示制度，确保各类收费公开透明，实现了“阳光收费”。行政事业性收费继续坚持按照国家政策由院财务科统一收取、管理和核算，服务性收费坚持成本标准、收费公示和自愿付费原则。

构建医院财务信息化服务体系有助于医院各级领导及时了解、掌握医院财务情况，科学决策、科学管理；提高工作效率。

根据财权和事权相结合的原则，明确了医院二级管理科室参与理财的方式、方法。

医院经济运营分析报告篇三

随着我国社会经济不断发展和进步，公立医院在运营过程中也逐渐趋于成熟，其财务部分的工作机制得到的不断完善，管理会计在公立医院经济运营管理中的作用也逐渐凸显出来。管理会计属于会计中的一个重要组成部分，其主要任务是满足医院内部管理的需求，充分利用相关信息，把业务活动与财务两者进行有效结合。并且，管理会计在医院规划、决策、控制、评价等方面都具有非常巨大的作用，其属于医院的一项管理活动。本文针对基于管理会计视角的公立医院经济运营进行深入分析。

在管理会计视角下，公立医院在经济运营过程中可以有效提升财务部门对风险的防控能力，也可以有效完善财务管理工作机制，并且其在公立医院处理各种复杂关系时起着重要的作用[1]。公立医院通过管理会计，结合自身的知己发展情况，创建符合自身发展的长远计划，适当调整财务管理的模式，规范财务管理制度，从而保证医院可以长期稳定发展，从而使医院的经营业绩得到显著提高，具有较强的战略性意义。在管理会计视角下，公立医院可以针对自身的实际运营情况进行深入分析，并且还可以针对自身的实际经营收入、运营成本、负债能力、资产等情况进行全面了解，从器械、药品、日常管理中进行分析与核算，监督和管理医院各个科室，减少各个科室的日常费用，从而使成本控制与资金预算变得更加科学合理。在管理会计视角下，对资金的流出进行控制，把资金合理运用到需要进行优化的设备与资源配置中，从而使医院的医疗设备更加先进，提升服务水平和质量。

（一）注重对医院经济运营的成本控制。大部分公立医院都设有后勤部门、行政部门、科研部门、其他科室等等[2]。医院的资金支持较多，主要包括以下几个方面：医疗设备更新、日常经营支持、工作人员薪酬、医疗耗材购进等等。日常经营支持、医疗耗材的购进、医疗设备更新、工作人员的

薪酬、药品的供应等。因此，公立医院需要从管理会计角度出发，注重对财务核算的管理与监督，使成本核算变得更加科学和合理。在事前的资金预算中、在事中的资金使用监督与管理中、在事后的费用核算这三个环节中，都需要注重对成本核算的控制，并需要各个部门积极配合，在各个环境注重对成本控制，对医院的资产负债率进行合理控制，从而使医院可以在最少支出情况下得到正常的运行，为医院带来更多的经济效益。

（二）树立风险意识，及时预防风险目前，部分公立医院的财务工作人员和管理人员在医院的经营管理中，不具备风险意识，没有给予自身的业务操作和医疗同行业竞争足够的重视。在医疗体制改革背景下，公立医院会遇到较多的风险，如果发生风险，会对医院的经济效益有着直接的影响，并且还会对医院长期稳定发展具有一定的影响。在医改背景下，实施了全民医保，在这样的情况下，公立医院财务管理机制需要更加完善 [3]。公立医院在经营过程中，在资金支出方面，需要对财务的收益给予足够的重视，创建有效的风险预警体系。医院的全体工作人员尤其是财务工作人员，在提升自身财务风险意识的同时，需要时刻关注医院的负债情况与资产情况，从而可以在最大程度上降低运行成本。加强控制日常现金流量，避免发生医院应收账款的风险，使医院的资金链更加充足和稳定。

（三）实施全面预算管理制度。在管理会计视角下，公立医院在经济运营过程中实施全面预算管理制度，对资金的支出进行严格控制。公立医院需要创建与完善资金预算管理制度，并要求相关人员严格根据相关规定，实施监督和管理。公立医院需要结合各个科室的实际需求，针对采购项目和日常费用支出以及科研资金进行预算。对预算经费的审批权进行严格控制，合理全面审核、分析、评估年终预算数据。并且，需要严格检查和审核医院向政府机构申请的补贴和向金融机构和后申请的资金，相关政府部门需要对以哀怨申请补贴和资金的合理性进行严格审查，根据医院的需求，对资金用度进行合理批复。

（四）提升财务工作人员的综合素养。首先，公立医院可以对财务部门工作人员定期进行专业的教育和培训，从而使其具备较强的业务能力和较高的职业道德素养，使财务工作人员可以严

格要求自己的行为和约束自己的行为，提高其业务素养与解决问题的能力。其次，公立医院需要设立审计部门与审计岗位，从而加强内部审计，使财务工作人员可以及时发现与解决存在的问题，从而控制住事态不良发展。此外，针对出现违纪违法的工作人员，需要严格对其进行查处。

综上所述，随着医疗体制不断改革，公立医院经济运营中采用管理会计是非常重要的。在管理会计视角下，财务工作人员需要熟练掌握管理会计的知识和技能，积极主动向战略财务和运营财务转型。通过审计对内部控制进行加强，从而降低经营风险，提升医院的服务和管理质量和水平，在最大程度上降低经济运用成本，提升公立医院经济运营的效率，促进公立医院长期稳定发展。

参考文献

[1] 郑胜寒, 翁琳. 基于管理会计视角的公立医院战略管理[J]. 行政事业资产与财务, 2017 (29) .

[2] 许涛, 吴曼. 管理会计视角下公立医院财务管理组织探讨[J]. 中国卫生经济, 2016 (11) .

[3] 王青. 论公立医院实行管理会计的必要性[J]. 经济视野, 2017 (5) .

医院经济运营分析报告篇四

xx医院20**年是比较平稳的一年，在面对医疗市场激烈的竞争，本院门诊楼改建搬迁，道路施工交通不便等诸多因素下，全院领导员工上下一心，共同努力，始终坚持以过硬的医疗技术，先进的医疗设备，低廉的医疗价格，温馨的医疗服务为“xx”创下了良好的口碑。现将20**年度财务状况报告如下：

本年度实现账面收入x.27万元，比上年度的x.09万元减少

了10%。其中主营业务收入x.27万元，其他业务收入x万元，分别比去年减少了10%和20**在主营业务收入中，门诊收入x.3万元，比去年增加了8%，其中xx门诊收入8.42万元，比去年的x.75万元增加了25%；住院收入x.94万元，比去年下降了19%，较去年相比，主要是本年减少了手外住院收入。本年度其他收入总额为x万元，其中：防疫站收入为x.47万元，比去年x.73万元增加了16%，房租及利息收入x.8万元。

本年度共发生成本费用x.51万元，比上年度x.10万元减少了7%，主要表现在：1、本年度药品消耗x.88万元，卫生材料消耗x.69万元，分别比去年的x.86万元和x.6万元下降了12%和20**主要是受收入减少的影响。本年度药品收入达到x.71万元，与去年持平。医疗收入达到x.56万元，比去年减少了15%。2、本年度工资奖金及社会保障费x.18万元，比上年度x.44万元增加支出x.74万元，增加了1%。3、本年度发生能源费支出36万元。其中：耗电22.8万度21.4万元，用汽962.3吨12.5万元，支付水费2.1万元。本年能源费比上年度增加了9.5万元。4、本年度计提房屋设备折旧x.3万元，与上年基本持平。5、全年还发生电话费1.3万元，差旅及交通费2.5万元，印刷及复印费5.5万元，购办公用品及消耗用物资7.2万元，招待费支出x.9万元，计量强检医疗废水监测证件年审等1.4万元，宽带网及医保卡使用费，软件服务费4.85万元，门诊及住院票据费1.48万元，刷卡手续费1.38万元，汽车加油保养保险养路费5万元，垃圾清运费0.38万元，购工装及医用图书报刊费1.2万元等。6、本年计提董事长基金x.89万元，推销上年待摊费用x万元。

1□ct后续维护费，移机费x.78万元。2、广告宣传及招牌制作费x.4万元。3、设备维修及汽管安装.维修.保养.改造费x.5万元。4、医疗赔偿支出x.83万元。5、支付碎石及手外科上年度提成x.76万元。6、门诊房屋改造装修支出x.5万元。7、防水处理改造工程x.04万元。8、本年度新增设备投资x.1万元。

主要购置了高频利浦刀，婴儿高压氧舱，胎心多普勒，痔疮吻合器及刺激仪，心电监护仪等。

本年度实现利润总额x.76万元，加年初的分配结余x.64万元，期末账面未分配利润为x.4万元。

本年度账面现金及银行存款余额x.42万元，除定期存款户x万元外，实际可用货币资金x.42万元。本年共发生现金及银行存款流入x.45万元。其中经营活动总流入为x.34万元，占71%，收到银行存款利息流入x.75万元。在经营活动总流入中，销售药品及医疗服务收入x.2万元，占经营流入的x.5%其他流入为1.5%。主要为财局06~07年防疫活动经费x.02万元。本年度发生现金流入x.29万元。其中：经营活动流出x.25万元，占87.6%；固定资产购置投资支出x.1万元，占3.1%；房屋改造支出x.5万元，占10.2%；污水处理工程投入12.04万元，占2.2%；在经营流出中用于购买药品及材料支出x.65万元，占经营流出的42%；用于职工方面支出x万元，占经营流出的53.5%；ct维护以及移机支出x.78万元。

- 1、加强物资管理,进一步做好物资的计划,采购,销售和库存工作。
- 2、加强医疗专用设备的安全使用和维护管理。
- 3、进一步建立健全财务管理管理,将财务核算进一步的细分化,精确化,努力降低财务风险。
- 4、加强财务监督及控制职能,进一步协调科室与财务关系,做好住院结算和门诊收费工作的管理。
- 5、加强往来账目的管理,及时清欠回收资金,以加速资金周转,提高资金的利用率。
- 6、继续发扬我院勤俭节约的优良传统,节能降耗,努力降低成本,调动员工积极性,为在新的一年里再创辉煌作出努力。

医院经济运营分析报告篇五

我院是全民所有制非营利性公立医疗机构，创建于1958年6月，是一所集医疗、预防、保健、康复为一体的综合卫生服务机

构。我院占地面积8079.44多平方米，现有卫生技术人员76人（其中，主治医师6人，主管护师2人，临床医学检验技术师1人）。开设有内科、外科、妇产科、中医科、公共卫生科、预防保健科等12个科室，开放病床51张。配备有dr机，彩色b超机、数字式心电图、全自动洗胃机、呼吸机、新生儿辐射抢救台、多功能颈腰椎牵引床、全自动煎药包装一体机、电解质分析仪、全自动生化分析仪、幽门螺旋杆菌检测仪、微量元素分析仪、全自动血液细胞分析仪、全自动血流变分析仪、尿液尿有形成分分析系统等现代化辅助检测设备。

（一）、收入支出情况

1、收入支出与预算对比分析

（1）、2018年1-5月总收入823.47万元，其中医疗收入421.51万元，财政拨款398.56万元，其他收入3.38万元；2018年1-5月全年支出674.07万元，其中上年财政专项补助资金结余0万元、医疗支出522.74万元，主要用于人员经费支出，药品支出、卫生材料支出、日常公用费支出等；财政拨款支出151.33万元，主要用于人员经费支出，基本药物药品支出，公共卫生服务支出。

2、收入支出结构分析

（1）医疗收入421.51万元，占总收入的51%；财政拨款收入398.56万元，占总收入的49%。医疗支出522.74万元，占总支出的77%，财政拨款支出151.33万元，占总支出的23%。

3、重点经济分类支出执行情况

（1）、“三公”经费支出情况：2018年1-5月差旅费支出0.85万元，2017年1-5月差旅费支出1.16万元，同比增加了减少36%；2018年1-5月公务招待费0万元，2017年1-5月业务招待费0万元，与去年相同；2018年1-5月公务用车运行维护

费1.46万元，2017年1-5月公务用车运行维护费0.8万元，同比增加了45%，公务用车运行维护费增加原因主要是2018年上级配送了一辆新的救护车，且排量较大，比较耗油；无因公出国（境）费用。

（2）、无会议费支出

（一）、资产负债结构情况

1、2018年1-5月总资产1243.19万元，比2017年总资产1366.21万元减少了9%。

2、2018年1-5月负债277.49万元，比2017年负债308.23万元减少了11%。

（二）、资产负债对比分析

1、2018年1-5月负债率为22.32%，2017年1-5月负债率为22.56%，2018年1-5月同比减少了0.24%。

（一）、本单位财务管理、决算组织、编报、审核情况。

本单位在财务管理上做好会计核算，严格执行各项经费开支标准，控制预算定额；负责各项会计事务处理，做到科目准确，数字真实，凭证完整。装订整齐，记载清晰，日清月结，报账及时。及时、正确地编制会计报表，做到帐表对口，并认真分析说明，经院长核准按时上报。经常检查收支情况，分析费用增减原因，提出改进意见，及时向领导反映情况。严格执行结算纪律，及时清理债权债务。收集整理，装订会计档案，归档备查。认真贯彻执行各项财经政策，严格财经纪律。