

最新发改委工作报告 发改委工作计划(优秀7篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

发改委工作报告 发改委工作计划篇一

农牧科在委党组的正确领导和全科同志的团结努力下，在人少、项目投资多、工作任务繁重的情况下，较好的完成了委党组下达的目标任务和领导随时交办的各项工作，取得了一定成效。

（一）切实加强项目工作

一是摸清国家、自治区投资底数。在委领导协调努力下，我们与自治区发改委农经处的关系进一步得到加强，通过经常性的联系、接触，基本上能够掌握住农经处工作动态和项目安排的信息，为争取项目奠定了基础。

二是根据国家、自治区投资方向积极组织项目。年初，我们筛选确定了20xx年农牧业争取国家、自治区投资的盘子，涉及项目55个，总投资194亿元，其中□20xx年计划投资33.9亿元。以此为基础□20xx年根据国家、自治区项目安排的时间，又从项目盘子中有针对性的分解出40多个项目，单独进行了申报。根据全市节水灌溉、安全饮水、养畜增收的实际，专题策划了全市节水灌溉、安全饮水项目盘子，并向自治区进行了重点汇报。

三是盯住项目□20xx年，农牧科先后7次，30天去自治区争取汇报项目。通过盯项目，及时协调了项目争取中存在的一些

问题。

（二）加强了调研协调工作

20xx年，农牧科下旗县检查调研8次，40天。安排了全市人饮、退耕、休牧还草、小城镇经济综合开发示范项目规划编制工作，向计划动态投稿8篇，全部采用。参与了固定资产投资、经济形势分析、经济发展展望等其它工作。

（一）强化项目工作

1、盯紧上报项目，全力争取20xx年投资。特别是要盯住种苗、防护林、以工代赈、水土保持、人饮、种子工程、农村新能源、沙区产业化、节水灌溉、防洪、水库除险、生态移民工程、肉羊产业化、退耕还林、饲草料等项目。

2、加快项目前期工作步伐。农业上搞好小麦基地建设项目验收的基础上，进一步完善小麦基地续建项目前期工作，加快河套农牧业高科技园区前期工作步伐，策划农业种子工程项目。畜牧上策划奶牛、肉羊种子工程项目。林业上完成退耕还林规划。水利上重点开展水土保持、节水增效、人饮集中供水、水库除险加固等项目的前期工作。产业化方面重点策划以蒙牛为龙头的奶牛产业化，以佳格、金鹿为龙头的油葵产业化，以屯河、富源、泰顺为龙头的番茄产业化，以维信、草原兴发、椰风为龙头的肉羊产业化，以鸣兴为龙头的脱水菜产业化，以百联、真心、大好大为龙头的炒货产业化。进一步摸清续建项目底数和20xx年的建设规模。

3、加强项目管理□20xx年安排时间，对20xx年、20xx年的项目进行抽查，抽查结果作为安排20xx年项目的依据。

（二）针对我市建设绿色农产品基地进行调研分析，对全年农牧业经济运行进行分析。

（三）加强自身建设。一方面加强科室自身建设，另一方面要加强科内工作人员自身建设。

（四）进一步协调好几个关系

一是协调好与自治区发改委农经处的关系。

二是协调好与农牧林水各业务部门的关系。

三是协调好与旗县区发改局的关系。

发改委工作报告 发改委工作计划篇二

项目推进年是市委、市政府深刻分析全市经济社会发展现状提出的旨在加强项目工作，加大投资拉动力度，实现全市经济社会加快发展、科学发展，又好又快发展的重大举措；是我区项目工作取得大突破，实现可持续发展、进入良性循环轨道，增强经济社会发展后劲的历史性机遇。作为项目投资的综合管理部门，我们一定要以高度的责任感和使命感，以项目推进为己任，以新的精神面貌，新的思维观念，新的工作举措，抢抓机遇，奋力爬坡，促进发展。在项目储备、项目争取、项目实施、项目管理上取得新的成果；加强协调，全力服务，为项目推进年活动做出应有的贡献。

二、身先士卒当好排头兵

（一）启动好项目储备。项目储备是项目工作的基础。为适应国家投资体制改革的大环境，保证全区更多项目能进入国家、省市的规划盘子，委里将安排专人建立完善一个包括基础设施、产业培育、社会事业、民生项目等多个方面，长短结合，大小相济，结构优化，容量大，质量高的项目库。特别要吃透国家投资和产业政策，有针对性的编制储备一批有利于争取国家投入和汇聚社会资金投入，有带动性、延伸性、前瞻性的大项目，扎实搞好项目论证，优化项目选择，提高项目

成熟度，确保项目储备质量；与相关部门和有关方面密切配合，积极挖掘项目源，努力增加项目储备量，为快上多上，上好项目奠定基础。充分发挥信息中心职能作用，加强信息交流，为全区各部门申报项目、争取项目、招商项目、实施项目提供有效依据，使发改委真正成为全区项目统筹、协调的牵头部门，当好“项目推进年”的排头兵。

(二) 抓好项目争取

项目争取是项目工作的前提。受国家宏观调控和相关投资政策的影响，我区争取项目资金的难度较大。我们必须主动出击，勇于克服困难，在困境中求得突破。把争资引项作为全委工作的重中之重，组建专门班子，列支专门经费，实行特殊政策，利用一切有用因素，调动一切可用力量，新措施老办法一起用，重点是研究透、运用好国家的投资和产业政策，找准对接点，多争勤跑，争取国家投资和补助，确保20__年争取到位国家、省无偿补助资金1亿元以上，增长30%，力争达到40%。同时，进一步提高服务水平，改善投资软环境，筑巢引凤，多上快上招商项目。

(三) 加强项目管理

追求效益是项目的属性，加强管理是项目获得效益的关键。我委要充分发挥职能作用，积极参与项目管理，深入到项目运行的各个环节，给予指导和监督，引导业主遵循项目建设的内在规律，提高建设质量，降低成本，防范风险，最大限度地把投资转化成效益。严格执行项目管理程序，加大《招标投标法》、《四川省重大建设项目稽查办法》的执法力度。督促加快项目进度，该竣工的必须按时竣工，续建项目如期推进，争取开工项目尽快开工，前期工作项目加快推进。20__年全区启动实施项目165个，总投资49亿元，年内完成投资13.8亿元。其中：重点推进项目28个(竣工项目12个，加快建设项目8个，争取开工项目6个，完成前期工作项目2个)，总投资17.1亿元，20__年完成投资7.1亿元；完成全社会

固定资产投资25.1亿元上，确保增长30%，力争达到40%。

三、全力服务甘当“助推器”

区委、区政府把项目推进年工作领导小组办公室设在发改委，我们要认真履行综合管理职能，当好参谋助手，积极协调，竭力服务，确保我区“项目推进年”活动取得突出的成果。一是成立“服务项目推进年工作领导小组”，建立一把手负总责亲自抓，分管领导协助具体抓，相关科室和人员密切配合共同抓的齐抓共管的服务工作机制，细化目标，明确责任。对市区重点项目逐个确定分管领导和服务人员，跟踪服务，跟踪管理。今年委内各科室人员实行内、外“转换制”，即对外实行科室负责制，负责科室职能工作；对内实行“三线”运行机制。第一条线，“项目推进年”工作线，副主任黎孝斌同志负责，李章国、郑平、李明成、陈佳秀、杨建华、苏金君、谭芳、马志等同志参与；第二条线，“日贷生态项目建设”线，机关党委书记张平同志负责，张宁、郑平、刘飞、张驰、王晓波、苟江、樊宗林、虎荣华等同志参与；第三条线，日常工作线，由党组副书记成刚同志负责，王中杰、朱亚君、黎大治、姜晶、肖萍等同志参与。实行条块结合，内外有别，弹好“钢琴”，演好“大合唱”。

二是加强协调，建立项目工作定期联系会议制度，会同相关部门和有关方面对每个项目的实施情况进行一月一督查，一月一汇报，季度一通报，半年一总结，一年一评审。积极了解、协调和帮助解决项目实施中存在的问题，确保所有项目如期推进。整合项目资源，捆绑项目资金，突出项目集群效应。三是加强队伍建设，提高服务质量。学习教育与制度管理并重，增强服务意识，改善服务态度，提高服务水平，特事特办，急事急办，好事快办。对市级以上审批的项目，由领导小组负责，协助业主向上级审批机关申报，积极协调申报材料的编制运行和审批进程；对区级立项、核准、备案的项目既要做到前期对业主精心指导，确保项目前置条件合规合法，又要简化办事程序，缩短办理时间，对要件齐全的，必

须做到“一小时办结”。四是加强项目监管，保证项目质量，加强对项目运作中立项审核、招投标、采购、工程监理，资金使用等关键环节的监管，认真落实项目业主负责制、项目合同制、招投标制、工程监理制等项目管理制度，从管理上保证项目建设质量。

四、严明纪律，树好新形象

狠抓作风建设，严明工作纪律。以服务发展为己任，杜绝无所作为、不求进取的平庸观念；做到令行禁止、雷厉风行、不拖不抗，提高工作效能；彻底破除向项目伸手，向业主伸手，吃拿卡要，不给好处不办事，给了好处乱办事的非法利益格局，严格依法办事，廉洁行政；改善服务态度，根治门难进、脸难看、人难找、事难办的“机关病”，构建和谐机关。全面推行岗位责任制、服务承诺制、限时办结制和效能投诉制等管理制度，优化管理，树好发展新形象。

五、严格考核，探索新经验。

投资拉动是__区经济社会发展的原动力，项目是纲，纲举目张，项目工作事关全区发展大局。__区没有国定贫困县的帽子，不具备争取项目资金的优势条件，争取项目资金的可能性与项目资金的需求矛盾突出，搞好项目工作难度较大。全委干部职工人人都要树立“抓项目是本职，不抓项目是失职，抓不好项目不称职”的责任意识，从本职岗位出发做好项目工作，任务落实到人，考核评价到人，奖惩兑现到人，考核结果直接影响个人的评优、选模、提拔任用，对在岗不履职，履职不尽责的人员严惩不怠，轻者轮换岗位，重者停职甚至拆职。面对项目工作新形势，我们必须在项目工作实践中大胆开拓，勇于探索，潜心研究，创建新机制，总结新经验。特别要在项目的确立、选择、争取、管理、实施等各个环节上要有新的经验收获，挂包项目责任人年内撰写两篇有价值的创新型调研文章。在取得活动成果的同时，为今后我区项目工作积累新经验，服务全区经济社会又好又快发展。

发改委工作报告 发改委工作计划篇三

年初以来，按照委党组的要求，在班子成员和同志们的大力支持下，认真完成了各项工作任务，现将工作情况和今后的工作思路汇报如下。

一、上半年工作进展情况

(一)改革工作情况

1、继续做好粮食企业改革工作。上半年粮食企业改革

主要是做好前期准备工作。一是与市领导研究粮改工作。给忽书记起草了粮食局全体班子成员和粮改工作队员动员会上的讲话提纲。多次随同市领导到市粮食局听取改革进展情况的汇报，为有关领导和部门提供粮改信息；二是多次参加市领导召开的协调会，研究解决粮食企业办理土地和房屋产权手续及有关税费减免问题；三是及时向市派工作组了解粮改工作进展情况，并每天以文字形式向市领导汇；四是多次接待粮食企业职工上访，对其提出的问题进行了耐心的解答，并给市委督办室起草了汇报。

2、参与事业单位改革。依据国家、省有关事业单位产权制度改革的精神，按照市政府常务会议确定的事业单位改革的原则，借鉴外地市事业单位产权制度改革的经验，起草了《大庆市事业单位产权制度改革实施方案》(讨论稿)，征求了10多个相关部门意见，反复进行修改完善。

3、参与了广电体制改革工作。多次参加市广电体制改革领导小组会议，研究广电体制改革问题。参与起草了《大庆市广电体制改革总体方案》。

4、办理了政协提案。按照《市委交办通知》的要求，起草了《政协大庆市委六届五次会议第156号提案办理情况》，对巴

友良委员提出的《关于建立我市重大项目决策专家参与论证制度的建议》给予了答复。

5、组织起草了改革方面的材料。一是起草了大庆市20__年经济体制改革工作思路;二是按照省发改委的要求,起草了《大庆市20__年上半年经济体制改革进展情况的汇报》,报省发改委;三是起草了《大庆市20__年深化经济体制改革实施意见》,待发;四是按照市志办的要求,起草了20__年全市经济体制改革进展情况。

(二)法规工作情况

1、建立行政执法责任制。为进一步推进行政执法责任制,按照省、市法制办的统一部署,我们将清理出的行政权力逐项分解到执法科室和执法人员,明确考核内容,细化考核标准,确认考核分值。同时建立了行政执法人员执法责任考核档案,将行政执法人员的基本情况、执法责任、考核奖惩情况记录归档。

2、推进政务公开工作。遵照职权法定、精简效能的基本原则,开展行政权力清理工作,共清理出31项部门行政权力,7项由我委负责前期工作的市政府权力。部门权力中行政审批(许可)7项,行政处罚2项,行政检查3项,行政征用1项。同时逐项制作了权力运行流程图,在明确行使依据、公开时间、公开范围的基础上编制了政务公开目录,以统一格式传至市政府政务公开网。初步确定了不使用政府投资项目核准、新建改建商品市场、《政府核准的投资项目目录》以外的企业投资项目备案三项权力进入市政府服务中心。

3、起草了规范性文件。按照委领导的要求,依据国家及有关部委的文件,组织起草了《大庆市利用中央和省财政投资项目暂行管理办法》,征求了政府有关部门及委内相关科室的意见,进行了修改完善。根据省发改委的文件精神和委领导的安排,组织起草了《大庆市发展和改革委员会企业投资项

目核准和备案管理委内工作程序》，正在修改完善。

4、做好培训准备工作。为了加强依法行政，提高发改系统工作人员的行政执法能力，按照委领导的要求，组织起草了《发改系统法规知识培训方案》。编印了《发改系统法律法规汇编》，目前正在组织校对。安排相关人员正在准备培训讲稿。

5、做好了案卷评查的相关准备工作。组织人员起草了《案卷评查办法》和《大庆市发展和改革委员会立卷归档标准》。征求了委内相关科室的意见，并组织有关人员学习参观了市工商局档案管理工作。

(三) 社会事业工作

1、积极争取项目和资金。上半年年，我市的社会事业共争取国债、省预算内项目8个，争取资金4696.1万元，其中国债1627万元，省预算内资金3069.1万元(含中小学危房改造)。这些项目都已开工，建设进展比较顺利。另外，我们还组织筛选了卫生、教育、计生等十几个基础设施项目，作为下一步争取省预算内资金和国债投资的重点对象，并就项目有关情况多次向省发改委社会处进行了汇报。

发改委工作报告 发改委工作计划篇四

使用正确的写作思路书写演讲稿会更加事半功倍。在当今社会生活中，我们可以使用演讲稿的机会越来越多，你知道演讲稿怎样才能写的好吗？下面是小编帮大家整理的发改委科长竞聘演讲稿，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

大家好！

今天，我更为高兴的是有机会站在这里同诸位优秀的同志们

一起竞聘科长职务。作为一名女性，35岁已说不上年轻，在竞争激烈、机遇与挑战并存的今天，我常扪心自问，我还能为社会做些什么，才能不虚度年华。适逢竞聘，我知道这是一个很好的检验、提高、学习的机会。也只有不断地参与竞争、挑战自我、与时俱进，才能不断的进步，也才能不被时代的浪潮所淘汰，这也是我参加竞聘的主要原因，我愿意展示自我，接受大家的评判。

首先我认为具备担任中层正职的行政管理能力。在经贸委工作以来，我先后在生产调度局机电产品出口办公室对外经济协调科工作。

其次是具备了科长职务的业务素质，能够保证工作的开展和质量。

在经贸委工作期间，我系统的学习了有关经济方面的业务知识和各级文件，在平时的工作中注意积累各种相关知识，多年的经济部门工作使我积累了丰富的工作经验，掌握和把握了开展经济工作的相应思路，它将使我迅速进入工作状态，及时地开展好各项业务工作，并且能更好的保持地区经济发展与合作工作的持续性，从而健康、有序、有创新的向前发展。

利用英文能熟练地进行日常交流，并具备一定的书面翻译能力，我相信利用现代化管理手段我能更好的开展各项工作。

加强政治理论和业务知识学习，不断提高全科同志的政治理论水平及业务知识，这是做好各项工作的首要条件。

根据地区经济发展和合作科的职能情况，深入调查研究，有计划，有步骤地做好每一阶段的工作。重点做好水污染的防治、城市环境保护工作，及时了解存在的根本问题，做好此项工作对于改善开封市的城市环境，促进地区经济发展有着重要意义。

地区经济发展与合作科作为发改委的职能科室，也是加强经济合作促进地区交流的对外窗口之一，因此，对于一些大的地区经济交流活动要提前介入，做好预案，以强烈的大局意识和责任意识全身心办好每一件事，把地方经济搞好，搞活。

发改委工作报告 发改委工作计划篇五

6月8日上午，市发改委召开专题会议，部署“三严三实”活动。发改委主任、党组书记殷爱华给全体党员干部作《践行“三严三实”争做忠诚干净担当的党员干部》专题党课。

市发改委纪检组组长、党组成员闻学贤首先传达了“三严三实”专题会议主要内容和倪斌书记的重要讲话，要求全体党员干部紧紧围绕“六查六看六整治、四一定六争当”这条主线深入开展，真查真看真改“不严不实”问题，真正把“三严三实”作为修身做人用权律己的基本遵循、干事创业的行为准则。

殷爱华主任紧密围绕“三严三实”要求，联系我委党员干部思想、工作和作风实际，从深刻认识“三严三实”的丰富内涵，深入查摆“不严不实”问题，下大力气践行“三严三实”要求，扎实组织开展“三严三实”专题教育四个方面进行系统讲解，指出“三严三实”是党员干部的修身之本、成事之要，开展专题教育是持续深入推进作风建设的具体行动、是完成好发展改革各项任务的重要保障。

殷爱华主任还对我委开展“三严三实”专题教育进行专项部署并提了5点要求。一是坚持领导干部带头。二是贯彻从严从实要求。三是着重抓好学习教育。四是强化问题整改落实。五是推动工作再上新台阶。

新疆发改委组织开展“三严三实”及廉政党课专题教育活

动#e#

首先，纪检组长张永坤同志以《把“三严三实”教育贯穿于反腐倡廉建设全过程 争做又严又实具有新疆特色的好干部》为题，对全委干部进行了廉政党课教育。张永坤组长结合多年来从事纪检监察工作的丰富经验和扎实的理论知识功底，紧紧把握当前“三严三实”学习活动的主旨和廉政教育的核心思想，重点从两大方面进行了深入讲解：一是深刻分析了当前党风廉政建设和反腐败斗争形势，指出党风廉政建设和反腐败斗争形势依然严峻复杂，主要是在实现不敢腐、不能腐、不想腐上还没有取得压倒性胜利，腐败活动减少了但并没有绝迹，反腐败体制建立了但还不够完善，思想教育加强了但思想防线还没有筑牢，减少腐败存量、遏制腐败增量、重构政治生态的工作艰巨繁重。同时对针对社会上出现的一些“反腐败影响经济发展”、“反腐败过头了”等不正确的观点和议论进行了有力的驳斥，用丰富的例证和严谨详实的理论分析支撑了反腐败有利于发挥市场作用、保护有序竞争、促进消费、鼓励创业、促进共同富裕、保障公平正义、维护社会稳定等论点，同时针对中央反腐的决心和战略，从形势判断、工作理念、工作目标、工作思路、工作方法、组织实施、反腐败体制等七个方面进行全方位的深度解读。二是号召领导干部要自觉践行“三严三实”，筑牢拒腐防变的思想道德防线。分别从做到严以修身，坚守“底线”、做到严以用权，不越“红线”、严于律己，不碰“高压线”三个方面进行廉政教育。此次廉政党课准确地把握了党风廉政建设的理论前沿和反腐败斗争的政策导向，解读深入精辟、论证充分，说服有力，突破了教条框架，引经据典、深入浅出，内容十分丰富，说教语既语重心长又谆谆告诫，使广大干部深受启发，大受教育，发挥了很好的教育效果。

廉政党课结束后，农经处、社会处、能价处、培训中心、评审中心等五个处室代表就参观自治区反腐倡廉教育基地、新疆第三监狱接受警示教育分别作了交流发言，各处室代表纷纷表示，亲身体会了服刑人员在高墙铁网内凄惨悲凉的牢狱

生活，听了服刑人员声泪俱下的忏悔内心深受触动和震撼，久久不能平静，对人生又多了一份思考，对自己又多了一份警勉。深刻认识到领导干部如果背离党的宗旨，放松党性修养和锻炼必将导致人生观和价值观的'扭曲，面对诱惑不能保持冷静、保持操守，不甘清贫，崇尚拜金，最终将走上犯罪的道路。领导干部若把人民赋予的权力作为自己谋取私利的工具，法制观念淡薄，待人处事上没有保持应有的警惕性和纯洁性，在危害党的事业的同时必将危害自己。只有坚定理想信念、加强学习，践行“三严三实”，防微杜渐、消灭腐败苗头，提高自我约束能力，才能经受住各种利益的诱惑和考验。各处室(单位)代表还就如何加强廉政风险防控、落实“两个”责任谈了认识和体会。

最后，党组书记杜鲁坤?托乎提同志对专题活动进行了点评、对第十七个党风廉政教育月活动进行了简要总结，并提出三点意见：一是廉政教育要常抓不懈。教育效果的体现在于持之以恒，常抓不懈，久久为功。二是党员领导干部要“忠诚、干净、担当”。要讲政治，懂规矩，把党的纪律规矩始终挺在前面，要加强纪律教育，唤醒党员的党章意识，让党员干部知纪明纪，在党爱党、在党忧党、在党言党、在党为党。要“干净”做人，要洁身自好，避免自己成为被拉拢腐蚀的对象，要用纪律监督管理党员干部，见微知著、抓早抓小、动辄则咎，确保纪律面前无例外。要严格纪律审查，坚持有腐必反、有贪必肃，零容忍、不设限、重点盯住后不收敛、不收手，问题线索反映集中、群众反映强烈的问题，盯住重要时间节点和主要问题，抓好制度建设和责任追究，驰而不息纠正“四风”。三是要有担当，要有高度的责任担当意识和工作魄力，经得起风浪考验，在考验和锻炼中不断完善自我，提升自我，成就自我，做具有新疆特色的“四强”好干部。

吉林省发展改革委召开“三严三实”专题党课暨专题教育动员部署会议#e#

5月19日下午，吉林省发展改革委召开“三严三实”专题党课

暨专题教育动员部署会议，委党组书记、主任姜有为同志讲专题党课，从如何认识“三严三实”、如何认识“不严不实”、如何践行“三严三实”和怎样开展专题教育四个方面，深刻阐述了“三严三实”的重大意义和深刻内涵，深入分析了“不严不实”的具体表现和严重危害，对如何践行“三严三实”指明了方向、提出了要求，同时也对全委开展专题教育做出了安排部署。

姜有为同志指出，“三严三实”底蕴深厚、传承发展，内外兼修、辩证统一，涵盖了修身用权律己、谋事创业做人等多个方面，涉及信仰信念、党性修养、权力行使、纪律规矩、做人做事等多个领域，体现了共产党人的价值追求和政治品格，是我党不断深化作风建设的必然要求，是党员领导干部立身正己的行为规范，是发扬优良传统、营造良好政治氛围的现实需要，也是我委推动各项发展改革工作的重要保障。全委要深刻认识“三严三实”的重大意义和科学内涵，进一步增强践行“三严三实”的思想自觉和行动自觉，努力形成修身正己、干事创业的新风正气。

姜有为同志强调，“不严不实”问题严重违背党的性质和宗旨，严重背离共产党人的价值追求和行为准则，对党、对人民、对事业、对个人，都具有极其严重的危害。全委上下要围绕朝鲁书记概括的六个方面，即理想信念、宗旨意识、道德修养、行使权力、严格自律、真抓实干进行深刻检查，认清严重危害，逐项对照整改；同时对照超良讲党课时概括的“不严不实”十个方面表现，认真自查，做到真正清醒、尽快警醒，切实整改。

姜有为同志强调，这次专题教育的主题，就是要学习和践行“三严三实”，并贯彻落实到从严管党治党的全过程，贯彻落实到推动发展改革工作的各方面。联系我委实际，重点要在以下四个方面下功夫、见行动、求实效。一是始终把“三严三实”作为修身之本，努力做到心中有党、忠诚于党。二是始终把“三严三实”作为为政之道，努力做到心中

有民、执政为民。三是始终把“三严三实”作为成事之要，努力做到心中有责、恪尽职守。四是始终把“三严三实”作为立世之基，努力做到端正作风、廉洁自律。

发改委工作报告 发改委工作计划篇六

一个企业的快速成长，离不开科学高效的企业管理。作为企业管理的基础和核心，财务管理更是对企业的发展有着重要的引领和助推作用。长期以来，我们高度重视财务管理工作。我们采用国际领先的财务管理理念和运行系统，建立了科学高效的财务管理体系，保证了集团公司的健康、稳定、高速发展。

我们集团的管理以财务管理为核心，财务管理以资金和成本管理为重点。每年度，集团各部门共同参与年度管理计划的制定，从销量到产量，从产品成本到各项费用，做出详细而具有可行性的计划，报请董事会批准后，成为整个集团公司共同奋斗的目标。这些目标被细分成不同的关键业绩指标(kpi)与各部门的业绩考核挂钩。财务部每个月负责将实际数据及各项指标与年度计划进行详细比对，找出原因，在月度总结会上通报给高层管理人员及各部门负责人。对于出现的问题，要求各相关部门立即拿出解决方案，并在下个月度会议上反馈问题解决的措施和效果。这样就使管理计划不脱离现实情况，更具有可行性。整个财务管理都以计划为导向，任何的投资、开支都必须有据可循。虽然严格但是不失灵活性，一旦市场发生意外情况，我们会及时调整计划和策略，以应对市场的变化。

下面就从三个方面介绍一下我们集团的财务管理工作：

一、规范固定资产投资。

固定资产投资是企业的重大支出，只有通过严格规范的管控，

才能确保资金安全、准确地使用在各个关键项目上。在这方面，我们通过“事前周密计划、事中严格控制、事后认真核查”的方式，实现了对投入的有效控制和管理。

集团公司设有投资决策委员会，负责对重大投资项目的决策与管理。每年年初，由投资决策委员会确定当年的固定资产投资计划。之后，每月召开一次投资委员会审批会议，会上，各部门提出下个月固定资产的采购申请，委员会根据年度投资计划和实际需求情况对各项申请做出批示。只有经投资委员会批准的项目，方可在erp系统中建立内部订单并分配相应核准的投资金额。然后，采购部进行初步询价，将询价结果通知各申请部门。申请部门将初步询价结果通过ebp系统再次向主管上级领导报批。批准后ebp系统自动向erp系统传输获批的采购申请，采购部门根据获批的采购申请进行采购。当固定资产到达后，除了日常入库工作，每个月投资管理人员都会向申请部门核实资产实际使用情况，以便及时资本化。月底结束，投资管理人员会准备详细的投资计划和实际情况的分析表，以供高层管理人员了解投资计划的执行情况。

二、加强流动资金管理。

为了减少库存对资金的占用，我们严格控制库存的周转天数，建立起库存的合理储备量。对于原材料，我们按照采购周期，核算出应有的安全库存量，并录入erp系统。公司计划员每周将生产计划录入系统，并每日运行mrp系统会根据实际耗用需求及库存情况进行分析，一旦库存低于安全库存时，自动产生采购申请，通知采购部及时补充库存。对于产成品，我们集团根据不同公司的业务性质，制定了相应的管理要求。例如输送带业务，一般产品都是按需生产，在接到销售订单后开始排产，让产成品库存量保持在非常低的水平。轮胎业务，虽然做不到按需生产，但是我们也是在建立安全库存的前提下，尽可能降低库存和周转天数。

通过努力，我们的原材料周转天数从原来的35天降低到28天，产成品的周转天数也由原来的30天，降低到21天，这样大大减少了资金占用，提高了资金使用效率。在应收账款的管理上，我们有专门的系统与erp系统对接，每个月定时自动从erp系统取数，按不同销售渠道分别计算出应收账款的周转天数。控制人员每月对不同销售渠道的周转天数波动情况进行分析。发现有异常情况，及时与销售部门协调沟通，以找到应对方案，及时降低周转天数。其中，业绩最为突出的是集团下属轮胎公司配套市场的应收账款。这个市场的惯例账期一般都比较长。我们通过努力，以小幅折扣换取更短的收款期限，付款方式也从商业承兑改变为银行承兑。由于银行承兑的流通性和变现能力都较商业承兑大大提高，这样一来，通过背书和贴现，我们应收账款的周转天数由原来的220天大幅缩短到80天。资金的安全和成本的节约已远远超过小幅折扣带来的损失，这给企业带来了很大的收获。

对于应付账款，我们通过周转天数与资金预测相结合的方式
进行控制。每个月我们都会根据销售现金回流预测、应付账款周转天数需求，结合到期账款情况等做出资金需求计划，并相应做出最低成本的筹资计划。另一方面，应付账款的周转天数也是采购部的关键业绩指标(kpi)之一。根据年度计划要求，他们会改善付款条件和方式，以达到年度的目标。目前，通过采购部的努力，20%的付款方式能通过承兑汇票进行。

三、强化运行成本控制

在成本控制方面，我们主要是从料、工、费、废品率等方面进行严格管理。我们密切关注主要原材料的价格，每月做出价格趋势变动图，一旦发现价格趋于下降，我们会及时调低安全库存量，反之，则调高安全库存量，从而降低原材料成本。对于原材料消耗，研发部通过sms系统及时录入最新的配方，erp系统根据原材料标准价和最新配方，核算出产品的标准成本。当生产实际消耗数量输入系统后，自动分析出原

材料消耗的数量差异和配方调整差异，以供生产、研发和财务共同研究，及时加以控制和调整。对于维修、动力等主要加工费，我们每月跟踪产品的加工费率变动，一旦发现异常，及时要求生产部立找出原因，制定措施。对于生产的废品率，我们通过先进的pcs系统，随时掌握在制品、产成品入库数及废品情况。质控部每天通报每一批次、班次的废品情况，财务部做出相应的成本分析，并发送相关部门。通过这些方式，实现了对成本的有效控制，废品率由原来的6%下降至2%，产品的成本也下降了10%左右。

对于运输费用，我们实行单独立项管理。按照费用性质，我们将其区分为变动费用和固定费用。对变动费用部分，我们根据每种车型的最大运输量，制定每次运输的最佳装载方案，测算出每批运输的最低成本。对固定费用部分，主要通过严格的投资控制，来降低固定费用。

对于市场部费用，也实行单独立项管理。年初高层市场部管理人员会配合当年销售的需要核准市场部费用预算。成本控制员会分项以内部订单形式录入erp系统。每次实际发生费用时，市场部人员需要先通过ebp软件向市场部管理人员申请批准，一旦获批后，系统自动传输到erp系统并产生采购申请。当采购完成，系统收货并完成发票校验后，成本控制员会按内部订单分项分析费用的使用情况，及时和市场部人员沟通计划执行情况，以避免超支出现。

对于其他的费用，我们一般是以成本中心为单位来进行控制。每个成本中心对当年的费用做出详细的预算，经高层审批后录入erp系统。每次实际发生费用时，各部门人员仍要经过严格的ebp审核系统的批准，一旦获批后，系统自动传输到erp系统并产生采购申请。当采购完成，系统收货并完成发票校验后，成本控制员每个月对各部门费用使用情况做出差异分析表。对于超支项目和部门，财务部要求其立即采取措施，在其他项目上将超支部分弥补过来。通过这一系列的严格控

制，让每一个人员都有成本控制的意识，将企业的管理计划深入人心，成为每一个员工的关键业绩指标(kpi)□

科学规范、务实高效的财务管理，夯实了企业管理的基础，使企业堵塞了管理漏洞、规避了经营风险、提高经济效益、增强了核心竞争力，为集团的高速成长提供了强有力的支撑和保障。在未来的发展中，我们将继续创新理念、规范程序、健全流程，使集团的财务管理工作实现更高层次上的跨越提升，为华勤集团打造全球知名的大型跨国企业作出更大的贡献！

发改委工作报告 发改委工作计划篇七

今年以来，发改委在区委区政府的领导下，坚持以邓小平理论和重要思想为指导，坚持全面贯彻落实科学发展观，以“和谐、高效、务实、争先”为准绳，紧紧抓住强化分析研究、加快功能街区建设发展、加强产业促进服务等关键环节，抓全局、谋发展，做了大量卓有成效的工作，促进区域经济社会协调快速发展。

一、上半年工作完成情况

(一)勤监测、重调研，切实发挥参谋助手作用

依托全区经济社会信息管理系统的建设和完善，加强对区域经济运行和社会发展情况的监测与分析，准确把握了新形势下区域发展的特点和。在做好常规分析的基础上，开展了金融后台服务区建设、股市对区域经济影响等问题的专题研究，为领导决策提供了参考。上半年，全区经济社会保持了良好发展势头，地区生产总值实现518.1亿元，同比增长10.8%；三级收入达到1114.7亿元，同比增长29.9%。财政收入完成51.3亿元，同比增长37.6%，完成年度计划的72.7%；居民人均可支配收入达到12865元，同比增长16.5%；社会发展总指数达

到114.2%，同比提高14.2个百分点。

(二)抓统筹，重攻坚，实现功能街区新发展

金融街逐步实现从“街”到“高端产业区”的转变。拓展方案经市政府原则通过，拓展工作指挥部和金融服务办公室等机构相继成立。上半年，金融街共实现三级税收671.2亿元，同比增长39%；西单商业区抓住筹办奥运机遇，注重功能的完善和品质的提升，各项环境综合整治工作扎实推进。上半年街区零售额稳中有升，共完成25.1亿元，占全区零售额的22%；德胜科技园区根据全市产业定位及政策区扩大的新变化，在完善发展思路、打造产业平台等方面大力推进。基本完成产业发展规划，中心区项目建设加快推进，园区高新技术企业发展到339家，全区近一半文化创意类产业单位入驻。

(三)强服务，重实效，区域发展环境不断优化

认真落实各项产业促进政策，完成了经济服务大厅装修改造，设置了全程办事代理服务区和4个全程办事代理服务窗口，拓展和完善了大厅服务功能，提升了为企业服务的水平。良好的服务和政策环境吸引了上投摩根基金管理有限公司北京分公司等一批国内外知名金融机构入驻，增强了区域发展的活力。认真贯彻“依法治价”方针，创新工作方式方法，开展各项价格监督检查工作，进一步加强对市场价格异常波动时期的监测预警和分析，维护了良好的市场秩序。

(四)推改革，重管理，确保重点项目建设进展顺利

深化投融资体制改革，建立了“西城区政府投资项目中介机构库”，不断完善中介机构咨询论证制度和中介服务管理制度。积极拓宽融资渠道，放大政府投资作用，共筹措资金12.6亿元，用于基础设施和奥运环境建设，保障了重点项目的顺利推进。上半年，全区固定资产投资达到101.9亿元，完成年度计划的92.6%。

(五) 夯基础，聚合力，机关建设取得显著成效

强调以信息化建设为先导，带动制度化、规范化建设。逐步完善oa二期各项功能，提高了行政办事效率，使全委行政管理水平上升到一个新的高度。以“能干事、肯干事、干成事”为标尺，切实加强干部队伍建设。强化干部队伍职位管理，积极发展预备党员，有效发挥了大家的主观能动性。

二、下半年主要工作任务

(一) 抓好分析和研究，确保经济社会主要发展指标全面完成

一是夯实数据基础。继续完善经济社会信息管理系统建设，注重多渠道、多角度加强对经济运行和社会发展相关数据的收集和积累。二是加强分析监测。组织召开好全区经济社会发展形势分析会，加强对年度计划执行情况的监控，提高监测分析的科学性、准确性和有效性。三是加强调查研究。增强对宏观经济形势变化的关注度和敏感性，针对发展中的重点、热点、难点问题，要深层次挖掘其及原因，提高调研的前瞻性、战略性。能够充分利用研究成果，指导和解决工作中的实际问题，给领导决策提供有效参考。

(二) 抓好统筹定位和提升，确保功能街区实现新发展

一是快速、有序推进金融街拓展指挥部和金融服务办公室各项工作的开展。加紧实现人员到位，尽快制定和完善新成立机构的各项制度规章，进一步明确工作开展原则、开展步骤、职责分工等相关问题，尽早发挥机构职能及作用。二是力争西单商业区环境综合整治工作取得新成果。要加大组织协调力度，加快推进环境整治和西单文化广场改造，做好工程实施中与商家、居民关系的协调工作，切实保证项目按时、高质完成。三是德胜科技园力争在产业规划、发展平台建设等工作取得新成效，做出新的亮点。积极实现园区产业发展规划的成果转化，前瞻性地开展交通、环境等配套专项规划研

究。加大统筹协调力度，推进drc工业设计创意产业基地扩建、白孔雀工艺美术创意园等项目建设。四是什刹海、阜景等街区力争在改善周边环境、挖掘文化潜能、提升品质和、创新发展思路取得新突破。

(三) 抓好产业促进服务，提升优势产业的支撑和带动作用

一是制定、完善并落实好各项产业促进政策。要按照产业高端化的发展方向，抢抓服务业国际转移日益加剧的机遇，根据全区促进生产性服务业快速发展的要求，不断更新产业发展理念，有针对性地开展产业促进服务研究。在落实市、区有关促进金融产业发展政策的基础上，前瞻性地开展一些针对对外金融机构、新的金融衍生机构的吸引、服务等配套政策的调查研究。同时，要深度挖掘地区旅游文化等资源，积极研究相关产业规划及政策；完善德胜科技园促进高新技术和文化创意产业发展政策，做好德胜金融后台服务区建设工作；研究制定促进非公有制经济发展的具体措施和配套办法，推进中小企业融资担保体系建设。建立和完善对驻区大型企业的主动跟踪式服务机制，提供个性化和精致化的服务。二是进一步深化全程办事代理制度，优化服务大厅工作流程，提高窗口服务效能。加强对窗口人员的管理，通过建立制度、教育培训，提高窗口人员工作水平。

(四) 抓好政府投资计划的落实，加大组织协调力度，确保重点工程的推进

一是继续深化投融资体制改革，完善政府投融资评估制度加快推进政府投资管理的规范化和法制化。二是继续强化项目的管理和协调。对照今年的投资计划安排，做好动态跟踪管理。定期召开项目调度会，随时掌握项目的实施和进展情况，及时研究解决项目实施中出现的问题，确保重点项目按计划顺利实施。尤其涉及奥运环境建设的重点项目，需进一步加大组织协调力度。三是继续加强对固定资产投资和政府投资的分析，及时准确掌握区域内固定资产投资形势及政府投资

状况。

(五) 抓好物价检查等工作，认真落实全委各项职能

要继续按照“安民生、保改革、促发展”的要求，加强价格监测力度，尤其是要做好市场价格波动时期的监测预警工作，做好困难群体对价格异常波动的反应等情况的调查研究。大力开展价格监督检查，营造良好的市场秩序和稳定的社会环境。另外，还要按照有关要求，对照年初计划，继续做好价格认证、政府采购及提案议案复查等其他工作，落实好全委各项职能。