

最新水利局长述职报告(大全6篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

水利局长述职报告篇一

x月以来，我调任**水务局副局长并兼任供水公司总经理职务。一年来，我认真贯彻落实**市委、市政府和**市水务局委派的各项任务要求；努力学习提高供水管理工作能力的各种政策理论，扎实组织、推进**供水事业发展取得新突破。现就具体情况总结如下：

一、重点工作回顾

(一)千项基础性工作完成情况

1、核心区供水管网建设

(1)核心区供水管网建设一期工程

20xx月，核心区供水管网一期工程全部竣工并完成项目综合验收，建设管网总长度6公里。实现了对xx小学和xx幼儿园的供水。该项目的竣工投入使用为我市核心区社会经济发展和广大人民群众的生产、生活提供了强有力的供水保障。

(2)核心区供水管网建设二期工程

年x月底，核心区供水管网建设二期工程项目评审、招投标工作全部完成，中标单位为xx市新晟市政工程公司，目前正在等待施工场地清表工作，清表完成后将根据实际条件安排进

场施工。

2、水厂东区绿化

2017年x月x日，我公司完成了水厂东区绿化项目招投标工作，中标单位为xx市泽然景观园林有限公司。目前，水厂东区土地清表问题正由滕庄子乡政府与中王曼土地所有人协调沟通，待清表完成后组织进场施工。

(二) 供水安全生产管理与创新工作

1、经济指标完成情况。截止到2017年xx月，全市供水出厂水总量：758万立方米。用水高峰期日供水达3.5万立方米；完成水费征收1800万余元；完成管道安装：15000米。

2、开通了“xxxx”微信平台 and “xxx”缴费业务。微信平台第一时间发布市区管网停水公告，提供我市现行水价、立户指南、水费余额和收费网点、故障报修等业务查询服务，微信平台配合“支付宝”水费直充实现了供水服务全天候和多元化，广大市民今后办理用水业务会更加方便、快捷。

3、提高水质化验、检测能力。以水质化验设备升级与化验人员业务素质提升为“两个抓手”，引进现代化水质检测设备，组织化验人员到唐山、**水质检测中心等地进行学习培训，提高水质化验检测能力，水质日检、**市月检及省半年度检测合格率均达到100%，保障了我市广大人民群众用上安全水、放心水。

4、规范“数字城管”和“两办”精品路创建运行机制。

精品扫描与城管巡查案件任务分派实行收、发、维修、回复“四点一线”的“专岗专线”模式，数字化城管巡查问题完成率达100%，“两办”创建精品街扫描问题完成率100%。任务分派运行机制改革大大提高了供水故障排修率，为“两

办”精品街创建工作提供了有力保障。

5、开展管网普查、测漏工作。在2017年开展城区供水管网普查及测漏工作。共查明并维护管线破损、漏水点11处，避免了每年近10000余立方米的水资源流失，降低了供水管网的漏失率，确保了我市供水管网健康运行“体质优良”。

6、完成城区消防栓建设任务。截止2017年xx月底，城区新建消防栓30座、维修消防栓25座全部竣工并完成项目验收。此任务的竣工强化了我市公共应急消防处理能力，为**市消防验收工作打下了坚实基础。

7、增开加压站保障正常供水。

2017年，我司持续强化水厂安全生产管理，不断提高水厂生产能力，同时组织开发区、方庄子加压站投产运行，增强供水输送能力，解决了部分城区和高层住户居民水压小、水量不足的问题，为市民用水高峰期用水提供坚强保障，广大人民群众一致赞扬。

8、开展二次供水调研、规范工作。2017年x月份，组织对全市二次供水设施进行了全面实地调研，并编订了《xx市二次供水设备调研报告》，为我市未来规范二次供水管理提供了完备的一手资料。

9、加强供水稽查工作。2017年，我司设立xx市公安局经文保大队驻供水公司警务办公室“警政联合”，加大力度对我市冲车、洗浴、宾馆等重点行业开展供水稽查工作。目前，共查处违法用水案件40余起，拘留一人，补交水费共计100余万元。

二、加强自身建设

2017年，我严格遵循党中央反腐倡廉“八项规定”和“三严

三实”干部品行标准，用xx市委、市政府“阳光政治”的实际内涵去拓展工作思路；以打造“阳光供水”为责任目标，落实“党政同责、一岗双责”安全生产管理理念，团结领导班子成员及全体干部职工同甘苦、共患难，加强自身党性修养与廉政建设，锤炼班子作风、凝聚公司合力，全体干部职工散发出浩然正气。

三、主要问题剖析

回顾过去的工作，由于任职时间较短，缺乏经验等原因，在开拓创新等方面依然做的不够，今后的工作中，我要努力做到以下三点：

- 1、努力学习，提升水务工作综合素质，提高供水管理工作、领导能力。
- 2、开拓创新，树立实现沿海美丽新区、建设沿海美丽强市的新型发展观，以供水公司现代化转型为今后工作的主基调。
- 3、严格要求，廉洁自律，塑造领导干部形象，当好反腐倡廉带头人。

以上是我任职一年来的述职报告，不妥之处，敬请领导和同志们批评指正。

一年来，在局党组的领导下，坚持以“三个代表”重要思想和党的xx大和xx届五中全会精神为指导，认真履行岗位职责，与时俱进，扎实工作。现将一年来的学习、工作情况汇报如下：

一、注重加强学习，不断提高自身思想理论水平和综合素质

学习是前进的动力，是做好工作的保证。一年来我十分注重加强学习：一是学习“三个代表”重要思想和党的xx大、xx

届五中全会精神以及各项方针政策，注重结合形势，领会精神，把握实质，及时领会掌握党和国家的路线、方针、政策，时时处处注重培养提高政治敏锐性与洞察力。二是学习水行政法律法规、行政管理以及其他相关知识，有针对性地钻研学习现代科学、市场经济、互联网络、经营管理等方面的知识，补充和学习新的知识，开阔视野，更新观念，提高工作能力，适应工作需要。同时注重理论联系实际，将所学知识与工作实践融汇贯通，做到学以致用，不断提高自己的业务理论水平与实践工作能力。

通过学习，思想认识和理论水平有了明显提高，政治敏锐性和政治辨别力不断增强，学会了从政治上认识和处理问题，在重大原则问题上明辨是非，坚持原则，保持政治上的清醒和坚定。学会了在工作中正确处理好个人和组织、职位与奉献、个性与党性的关系，力戒克服个人主义和庸俗的好人主义，正确对待个人得失，做到个人服从组织、个性服从党性，立志干事，努力使自己成为最广大人民群众根本利益的实践者和忠实代表。

二、立足本职，扎实工作

一年来，我按照工作分工，认真履行岗位职责，不务虚，不回避困难，在局主要领导的带领下，为完成全局的工作任务，切实做好实际工作，能够摆正自己的位置，讲团结顾大局，维护班子团结，当好一把手的参谋与助手，服从组织安排，除分管工作外，随时做好领导交办的临时工作，对于局里的工作困难、问题，主动想办法、出主意，创造性的发挥作用。并注意严于律己，克己奉公，以新的精神面貌，扎扎实实的工作，认认真真的做人做事。模范遵守各项纪律与规章制度，表里如一，勤于职守，关心同志，使自己的工作得到干部群众的认可。一年来主要做了以下几项工作：一是抓好机关作风建设。作为分管机关工作的副局长，我十分注重抓好职工的政治理论学习，坚持周六学习日制度，和同志们一起认真学习“三个代表”重要思想和党的xx大xx届三中四中全会精

神，学习县委县政府的各项决策部署，将广大水利职工的思想统一到县委县政府的精神上来，统一到全县水利建设工作上来，统一思想，提高认识，形成加快水利发展的决心和动力。和同志们一起，积极精神文明系列创建活动，通过开展“信用利津”建设活动，增强全局干部职工的诚实守信意识，全局动员，全民参与，凝聚起全局上上下下、方方面面的智慧和力量，形成建设信用利津的强大合力，共同营造诚实守信的社会氛围。通过开展政府效率年活动，切实解决了工作中存在的工作作风疲沓、办事拖拉、程序繁琐、效率不高等问题，管理效率、服务效率、决策效率和抓落实的效率得到了提高，形成了干事创业的浓厚氛围。二是做好机关后勤保障工作。

一年来，在主要领导的带领下，注重关心职工生活，全面做好机关后勤保障工作，一是抓好办公生活环境的改改造工作，投资万元，对局机关办公设施、和住宅区精心整修，共硬化路面平方米，改造路面余平方米，新建绿地平方米，是职工的生活环境得到了进一步改善。二是抓好维修工作，及时维修水电暖等生活设施，为职工的生活提供方便。三是三是发挥业务优势，全面做好办公室工作。坚持以创一流的工作目标要求自己，对工作兢兢业业，一丝不苟，勤勤恳恳，任劳任怨，克难进取，以郑培民为榜样，从办文办会、上传下达，到配合做好车辆、物业、劳资等工作的管理，但我从未叫苦叫累，而是不断提高自己的工作能力，改进自己的工作方法，学会弹钢琴，认真做好每项工作。根据工作需要，继续主持办公室全全面工作，注重抓好车辆管理、维持办公秩序，起草文件，制定规章，迎来送往，一丝不苟。

三、严于律己，勤谨廉洁

一年来，按照“三个代表”重要思想的基本要求，严于律己，以身作则，加强了自身思想、工作、廉政等方面的作风建设。

一是廉洁自律。一年来，我能自觉遵守关于领导干部廉洁自

律的规定，严格要求自己，加强自我教育，自我管理，自我监督，用党纪条规和组织人事工作行为规则规范自己的行为，真正做到：上级规定不准做的我绝对不做，上级要求达到的我一定达到，不违章、不违纪、不犯法，做到自重、自省、自警、自励。我在考虑问题、处理事情当中，凡是要求员工做到的，自己首先做到。

二是工作作风扎实。我深知，作为一名国家领导干部，自己的一言一行，一举一动，都会影响身边的工作人员和部门的同志。保持良好工作作风和精神状态，坚持正直的做人原则和工作态度对于一名领导干部来讲是非常必要的。在生活上，坚持勤俭节约、不讲排场、不摆阔气、朴朴实实；在工作中，勤勤恳恳、任劳任怨；在作风上，做到按原则办事，不以权谋私，不越权办事，不以权压人，对自己严格要求，与同志们真诚相待、和睦友善。

三是讲团结，顾大局。我坚持不利于团结的话不说，不利于团结的事不做。时时提醒自己，要讲原则，要谦虚谨慎，为人正直，做一个有良好思想品德和道德风尚的人。

水利局长述职报告篇二

去年以来，我系统齐心协力，深挖行风“双评”活动的内涵，全面提升、深刻领会其意义，确定了水务系统开展行风“双评”活动的指导思想：以邓小平理论、“三个代表”重要思想和党的xx大精神为指导，通过强化水务系统“求实、廉洁、创新、服务”的行风建设，狠抓水务行业作风的不断优化，进一步扩大行风“双评”范围，全面拓展行风“双评”领域。严格行风“双评”程序和责任追究，建立并坚持纠、评、建相结合的长效机制，着力解决人民群众关心的热点问题和影响经济社会发展环境的突出问题。为优化我区的发展环境，促进我区经济社会的跨越式、可持续发展，实现全面建设小康社会的目标，提供更加优质高效的服务。

水务局的各项工作从来离不开一把手挂帅、集体领导、优势兵力作战。为了把行风“双评”工作真正引向深入，成为推动水务系统强化依法行政，优化服务的原动力，我局在去年成立的“双评”活动领导小组的基础上，作了充实调整，让党政班子成员，业务骨干全部参与其中。还聘请了7位区人大、区政协的同志和水管站的同志们一道担任水务行风监督员。同时，还指定了局党政班子中的四名同志作为监督员联络人，基本上形成了一个完整有效的行风监督机制。把局办公电话予以公布作为“双评”监督电话；确定两名同志负责行风“双评”的信息反馈、收集整理工作；并按有关要求安排督促各站、办、下属单位开展好行风“双评”工作。从目前情况看，水务系统的行风“双评”活动已与其它各项工作水乳交融、相辅相成，为水务部门不断提供优良服务，树立良好形象提供了保障。

行风“双评”活动开展以来，水务局党政班子就高度重视，一直把行风“双评”工作作为推动水务改革、发展、提高的有力武器，注意以行风“双评”的具体要求来衡量工作的得与失。为此，先后制定了一系列的制度，即：行风“双评”工作会整改制度（每月一次）、行风教育学习会制度（每月一次）、行风“双评”信息工作制度、信息反馈处理制度、行风监督员联络制度等。其中，在每周五的学习会上，局班子成员多要将各自分管的工作结合行风“双评”的要求进行通报交流，共同研究制定有效的改进措施，在每月依次的“双评”专题会议上根据相关记录，详细研究本单位行风“双评”工作的方方面面，按要求进行切实的整改。我们还非常注重发挥信息、简报的功能，认真、主动、及时地将水务系统行风建设、业务建设的方方面面向有关部门进行汇报。这些制度有效地保证了水务系统的行风“双评”活动能够按计划有目标地向前推进。

各项水务工作的完成情况。

(1) 按照改革、发展、提高的总体思路，充分结合我区水管单

位运行服务的实际状况，根据上级下达的“全面完成水管单位体制改革任务”的要求，我区水务系统广大干部职工，积极探索、努力推进、多方协调运作，到目前为止，已全面完成今年的体制改革目标。即：小型水利工程的改革完善面达到100%，下属企事业单位管理体制的改革完成80%以上，已经完成了年计划任务。

(2) 饮水解困。今年我区要在十月底前高标准、高质量地解决1.57万人的饮水困难和水质不达标问题。经过8个月的努力奋斗，各项工程均进展顺利。姚村镇集中供水工程完成了600m³蓄水池一座，安装变压器一台，新凿水井1眼，铺设主管道20800米，更换村内管网160000米，盖办公用房96m²□100%完成任务。竣工、投产后将稳定彻底地解决姚村及周边地区7700余人的饮水困难和水质不达标问题。晋祠地区的集中供水工程经过紧张的施工阶段。目前，水源地的修整建设工作已颇具规模，输水管道已完成铺设14880米，更换村内管网8000米，已完成全部工程量的86%。按目前进展情况，到今年10月底以前可以竣工投产。彻底解决索村、王郭村在内的8千多群众的生产生活用水问题。

(3) 防汛、河道工作。

为了保证全区防洪安全，充分发挥各级各类河道的排灌功能，整个上半年，我们紧锣密鼓地进行了大规模的整建工作。现在已完成河道整治工程20处，完成土方施工43300方，石方18430方，完成年计划任务的200%。整修治理了包括冶峪沙河、风峪沙河、开化沙河、柳子沙河等在内的多处河道。以牛家营退水渠、南部退水渠、汾河为主的各类渠道清淤工程已完成总长度210公里，工程量3.3万方，为年计划任务的105%。河道清障、清淤60公里的年任务也已提前完成。

(4) 农业节水工作。

今春以来，全区紧密结合产业结构调整政策，抓住机遇大搞

农建，完成复垦并改善水地0.5万亩，提前完成全年任务的166%。另外，据姚村、晋源、金胜及晋汾扬水站的统计数字，全区春浇目前已完成4.8万亩次以上，为年计划的71%。有力地推动了农业的发展。从去年冬即开始筹备的康培节水园区。现已完成温室大棚挂喷14间共90亩，移动式喷灌220亩，涌泉灌145亩，管灌1013亩，共计完成节水面积1468亩，按计划到年底将建成一个高标准的面积达2500亩的精品节水园区。

(5) 水保生态建设

到目前为止，全区水保治理已完成8200亩。其中水保林7200亩，经济林1000亩，已完成全年计划任务的102.5%。

(6) 水产发展

在各级政府部门与广大养殖户共同努力下，依托政策，依靠科学，努力发展莲鱼混养，使全区总面积达到了800亩，为年计划的100%。成鱼产量截止目前已达到490吨，完成量为年任务的76%，观赏鱼繁养、投放量达到了1300万尾，达到年计划86.6%。

(7) 水资源管理

上半年积极与一电、太化等单位协调，与市自来水、晋水办等单位通力协作，已将供水管网送到电厂门口，准备实施对接，全面彻底实现我区关井压采的任务。另外，截止目前已上缴水资源费8.2万元。妥善查处了各类水事违法活动4起，有力地打击了不法行为，维护了水资源管理的严肃性。在省、市部门的大力支持下，我区的水资源评价及农业节水规划工作已开展起来，现正会同市推广站进行了大量的资料收集工作。全区上半年共提出深井申请7眼，完成浅井审批及施工4眼。

(8)、安全管理目标由于不断提高认识，强化管理，上半年全

系统没有发生一起安全事故。

今后，我们还要积极探索，勇于实践，继续努力，不断提高和改进各项工作，认真总结好的经验和做法，通过“双评”活动，推进行风建设，为晋源区全面建设小康社会做出更大的贡献。

水利局长述职报告篇三

述职报告是社会组织机关和部门的负责人向上级管理机关陈述自己某一阶段工作情况，进行总的回顾，找出内在规律，以指导未来实践的履行职务情况的口头报告。下面是一份水利局领导述职述廉报告，欢迎参阅！

水利局领导班子认真贯彻落实县委、县政府重大决策部署，带领水利系统干部职工，紧紧围绕建设民生、安全和生态水利的目标，从惠民项目入手，以重点工程带动，真抓实干，全力攻坚，水利工作成效明显，较好的完成了各项工作任务。

局党组按照上级的统一部署，认真组织开展水利干部进镇村”等主题教育活动。把创建“五个好”基层党组织、开展“水利干部进镇村”、机关效能建设和促进水利工作紧密结合起来，创新活动方式，用工作的实际成果推动活动开展。通过开展专题讲座、个人撰写心得体会、大讨论集中座谈等形式，使广大干部职工思想认识得到升华，工作能力得到提高，工作作风进一步改进，行业风气进一步好转，系统上下讲学习、谋发展、干事业蔚然成风。

水利局的工作任务十分繁重，压力也很大，我们始终把班子建设放在首位，十分重视民主集中制建设，注重发扬党的密切联系群众的优良传统，坚持倾听不同方面的建议和意见，减少决策的盲目性，避免决策失误。认真执行集体领导下的个人分工负责制，明确班子成员各自所承担的行政分工和党

风廉政建设职责，做到事事有人管，人人有责任。局领导班子紧紧围绕水利发展目标，心往一处想，劲往一处使，充分发挥特长，互补互助互爱，呈现出空前团结、热情创业的良好局面。“班长”与班子成员之间，班子成员互相之间在工作上互相通气、互相补台、互相协作。班长信任放手，班子成员自觉维护“班长”的威信和班子的团结，正确处理好集体领导和分工负责的关系，想大局、办大事，班子整体凝聚力不断增强。通过民主集中制，把精力集中到干事创业的目标上，把智慧都凝聚到开拓进取的事业中，把行动统一到共谋发展的步调上，领导班子的整体合力得到进一步提升。

围绕提高干部职工综合素质、爱岗敬业，做一名合格的水利职工□20xx年2月举办了全系统职工教育培训班，加强职工教育培训，促进职工教育培训工作的健康开展，不断摸索工程管理与经营的新思路，在确保水利工程安全运行的前提下，最大限度地发挥经济效益，提高科学管理水平。对全县水管体制改革工作进行再检查，完善了水管单位职工考评考核实施办法，完成了永登自来水厂改制工作。加大了单位内部规范建设，美化量化管理环境，积极主动争创文明单位，县水利局在省水利厅县级水利部门能力建设考核中获得良好等次。

认真落实党风廉政建设责任制，组织党员干部认真学习《廉政准则》，健全和完善各项制度，修订完善了机关会议、财务、公务接待等制度，加强局机关思想文化建设，完成了局党总支和机关三个支部换届选举工作，成功承办了安庆市水利系统第六届“水利杯”职工乒乓球锦标赛，开展了“七·一”优秀共产党员表彰活动，组织局机关干部职工考察“上海世博会”，并开展了一系列有益身心健康的文体活动，营造了既严肃紧张、又生动活泼的机关氛围。

全面完成了3.8万农村人口饮水安全工程计划，完成工程总投资1886万元，实施农饮工程18处，其中：自来水管网延伸工程16处、提水工程2处，涉及全县13个乡镇40个村。在全市考核评比中获得了先进位次。

总投资2752万元的马鞍山水库除险加固工程全面完工，11月16日通过了市局组织的单位工程验收；和尚桥、西山口两座小（一）水库除险加固工程，于12月18日进行了投入使用验收；上年度在建的7座小（二）水库已全部完工；20xx年度计划安排的九龙、小童等6座小（二）水库已于10月份全面开工建设，按照计划要求，年内各水库要完成开口和水下工程部分，明年汛前主体工程完工。新增的祖庄水库（小一）除险加固工程已于10月底开工建设，2011年汛前主体工程完工。水库除险加固工作扎实推进，小水库除险加固工作在全市考核评比中获得了第一名。

汛期，我县遭受了多场暴雨洪水的袭击或影响，发生了较为严重的洪涝灾害。为做好防汛工作，我们坚持未雨绸缪，防范在先。平时，汛前，防汛备汛认真做到机构人员、防汛责任制、安全检查、抢险队伍、物资储备和防汛预案等“六个落实”，加大水利工程除险加固和水毁工程集中整治修复力度，做到及时修复。汛中，根据雨情、水情、险情、工情，审时度势，按照“统筹兼顾，分类指导”的原则，实行科学决策，科学防汛。局党组带领全系统干部职工主动投入抢险救灾，深入责任区，驻守一线，和乡镇的同志一道，夜以继日，忘我工作；在家的同志千方百计为前方提供技术支撑和后勤保障，万众一心、众志成城、不畏艰险、顽强拼搏的水利形象，献身、负责、求实的水利精神，在今年的防汛工作中得到不断提升和发扬。由于防汛准备工作充分，措施得力，全县汛情总体平稳安全度汛，确保了全县大局的稳定。黄志斌同志荣获了安庆市防汛抗洪先进个人。

与此同时，我们坚持防汛抗旱两手抓，加强了水利工程调度，科学利用雨洪资源，确保了城乡人民生活、生产用水。

全县累计完成水利建设总投资1.02亿元，全面完成省、市下达的年度各项建设任务。

(1) 长河上段防洪工程。长河上段防洪工程总投资2570万元，

是全省中小河流治理第一批试点项目，也是县政府20xx年十件实事之一。该工程分两期实施：一期工程主要对县城老防洪墙段(长2.02公里)进行加固，于4月份开工。二期工程主要是对长江路堤(长0.6公里)进行加固，包括莲花湖站拆建和景观工程，于10月18日正式开工，2011年汛前主体工程完工。

(2)小型农田水利重点县建设□20xx年我县经过积极争取，通过专家评审被确定为全省小型农田水利重点县之一。重点县建设项目规划在陈瑶湖镇、其林镇和白湖乡分三年建设，设计治理面积3.35万亩□20xx年度建设项目是花园圩治理，工程总投资1588万元，其中：中央投资800万元，省级资金250万元，11月完成招投标工作，12月份开工并完成50%的工程量。

(3)泵站更新改造工程。白荡湖南站改造工程总投资778万元，其中(中央、省450万元，县配套100万元)，目前工程已全部完工，并投入使用。湖东二级站改造工程系20xx年省级泵站技改项目，总投资154万元，其中省财政补助77万元，主要用于机电改造和泵房维修，工程已于9月份完工。

(4)其它重点工程。江心洲应急护岸、向荣小流域治理工程等省市补助的其它重点工程分别落实到位，按计划实施。水利综合楼工程概算总投资1100万元，总面积4168.4m²□是20xx年城市建设重点工程项目之一。经过认真准备，已于8月8日正式开式，主楼将于春节前封顶。

农田水利基本建设作为农业生产的重要环节，对于促进农业增产、农民增收和农村经济发展具有重要意义□20xx年，按照“思想早统一，工作早部署，措施早制定，责任早落实，规划早准备”的思路，我们把农田水利基本建设作为今冬明春农村工作的一件大事来抓，切实加强组织领导，明确责任，狠抓落实，确保完成今冬明春的水利兴修任务。根据全县农田水利建设三年规划，着重组织实施大窑圩堤防加固、北圣圩堵口复堤、两赛南堤加固、花园圩综合治理、唐山圩加固，

后山丘陵区蓄水工程等20项市、县级重点工程。按照全县水利兴修建设动员会议要求，8-10月份集中开展了农田水利建设规划编制，落实工程，启动样板，打响水利兴修穿插战；11-12月份在全县掀起冬修热潮，全面推动水利兴修工作；12月28日全市水利兴修现场会在我县召开，我县农田水利建设在规模、速度、质量、效益方面取得了新突破，得到了市领导肯定。

全县计划兴建水利工程1356处，加固堤防48公里，开展小水库除险15座，沟渠清淤168公里，兴修塘坝420口，完成土石方360万立方米。通过兴修，全县拟改善防洪面积13万亩、改善除涝面积14万亩、改善灌溉面积14万亩，改善6万人、4800头大牲畜饮用水条件。

按照“抓好在建项目、尽快上报规划项目、积极储备后续项目”的思路，完成或正在开展全县“十二五”水利发展规划、两湖（白荡湖、陈瑶湖）流域综合规划、全县农田水利建设规划（三年）、新增小水库除险加固、中小河流治理、江心洲崩岸治理、双河口闸加固、水利血防等8个规划，积极开展了申报中央财政补助小型农田水利建设重点县工作，加强了水利项目储备，水利规划体系和水利建设项目库正在抓紧建立，为下一步争取国家和省立项工程项目打好基础。

一是加大水法宣传力度。以“世界水日”、“中国水周”、“法制宣传日”为契机，采取印发宣传单、悬挂横幅标语等多种形式，开展水法规宣传，增强人民群众遵守水法规意识和水法制观念。二是加大查处力度。对各地举报的侵占毁损水利工程的案件，及时立案查处。加强长江河道采砂监管，继续严厉打击和查处非法采砂案件，全年共出动执法艇80余次，查处非法采砂运砂船舶40余条，罚没收入160万元。有力地打击了偷采行为，维护了江砂禁采秩序。三是加大管理力度，促进水资源的可持续利用。严格实施取水许可和水资源有偿使用制度，组织专家开展新建项目水资源论证，指导督促企业做好水资源保护工作，有力地保护了项目区的生

态环境。积极倡导节约用水，在水资源管理上实行依法依规管理，统一规划、统一发放取水许可证，统一征收水资源费，在水资源监控上进行定期检查，做好水资源月报工作。

我局建立了较为完备的机关学习制度和党员干部学习制度，始终把党风廉政教育纳入重要议事日程，学习中突出抓好科学发展观重要思想理论的学习与实践，注重领导干部的带头表率作用，把全局的学习不断引向深入。通过加强学习教育，努力提高班子成员的思想理论素养和执行民主集中制的自觉性，增强政治观念、组织观念和纪律观念，提高科学决策、民主决策的能力。坚持以建立健全相关的制度为保障，不断提高执行民主集中制的自觉性和约束力，形成了按制度办事、靠制度管人的工作机制，用制度规范权力运作，确保权力运行始终处于公开、透明的良性循环中。

我局将党风廉政建设摆在全局工作的突出位置。一是健全组织，领导责任到位。全系统形成了“一把手”负总责，成员分工负责，一级抓一级、层层抓落实的党风廉政建设工作机制。年初，把党风廉政建设与业务工作紧密结合、同步推进，真正做到一起部署、一起落实、一起检查、一起考核。局先后多次专题讨论党风廉政建设和重点工作落实情况，切实抓好党风廉政责任制的落实，努力提高拒腐防变能力。二是细化目标，工作责任到位。对全系统反腐倡廉工作任务进行了具体分解，明确了分管领导、责任部门和责任人，强化了各单位负责人对党风廉政建设的责任意识。三是加强督查，考核奖惩到位。我局坚持把党风廉政建设责任制的落实作为全系统目标管理考核的一项重要内容，实行一票否决制。同时加大对党风廉政建设、提高服务效能、服务重点工程等方面的考核力度，并将考核结果与单位评先，没有完成规定任务或违反有关规章制度的，按规定给予取消评先评优资格。四是令行禁止，班子成员做到以身作则。局领导班子成员认真执行上级有关领导干部廉洁自律的各项规定，做到常修为政之德、常思贪欲之害、常怀律己之心，自重、自省、自警、自励。认真执行领导干部述职述廉制度和勤廉公示制度，认

真开好民主生活会，会上认真开展批评与自我批评，会后认真落实整改措施。

一是严把工程质量关。认真做好实施方案的编制和审查等前期工作，全面推行水利工程“项目法人制、招标投标制、工程监理制”，为按时、按质、按量完成水利工程建设任务提供保证。二是严把验收关，严格对照批复方案及规范要求，联合财政等相关部门从工程完成情况、工程质量、资金投入及使用、工程管理等方面进行验收，做到完成一处，验收一处，受益一处。三是严把资金管理关。对所有水利专项资金实行有效监管，确保资金使用安全。

在总结成绩与经验的同时，我们也深刻认识到，我县水利基础设施仍然薄弱，防灾减灾能力有待提高，水利管理体制改 革尚需深化，水行政执法力度还要加强。今后我局将以党的 中国共产党第十七次全国代表大会和十七届四中、五中全会 为指针，以科学发展观为统领，突出水库除险加固、农村饮 水安全、和重点水利工程建设，强化前期工作、资金保障、 组织建设、制度创新和舆论宣传，全面推进安全水利、民生 水利和生态水利建设。

水利局长述职报告篇四

各位主任、副主任、各位委员：

我是____年_月任副局长，主持区水利局工作，同年_月，受 区人大常委会任命，担任区水利局局长职务。任职以来，我 认真贯彻区委、区政府的工作要求，自觉接受区人大的监督， 尽职尽责，踏实工作，讲究方法，注重实效，积极开拓水利 事业，各项工作都取得了较大进展。现将任职三年来的工作 向常委会述职，请予审议。

一、注重思想教育，努力调动干部职工的工作积极性

我刚调到区水利局，正逢水利系统“出事”后干部职工还处在各种外界舆论的压力之中，情绪波动较大，士气不振，而以百里堤塘建设为重点的各项工程建设却是刻不容缓。我认真地把握当时的背景和组织对我的工作要求，按照“对外重塑形象，对内调动积极性，从稳定人心做起，从自我做起”的工作思路，讲究方法，稳步开展各项工作。一方面尽快熟悉衔接工作，一方面掌握全局上下干部职工的思想脉搏，从调动干部职工的工作积极性入手，做了大量的思想工作，有的放矢地采取了一系列措施。我客观地对待犯错误的老班子成员和其他干部，坚持“正视错误，吸取教训，立足发展，用其所长”的原则，多和他们谈心，帮助他们放下包袱，面对现实，动之以情，晓之以理，尊重他们，关心他们，调动其主观能动性，这样既稳定了上下情绪，又使各项工作特别是标准堤塘建设顺利进行。此外，利用各种会议和活动开展思想政治工作，使干部职工认清形势，正确对待当时的舆论环境，转移视线，鼓舞士气，把主要精力投入到工作中去。在做好思想教育和调查研究的基础上，调整充实了中层干部，将一些群众反映较大的调整下来，并任用了一部分德才兼备的年轻干部。在用人问题上讲宽容，重实干，大胆起用有争议的干部，使他们在实践中得到检验。对犯过错误和调整下来的干部如在工作中表现较好，成绩突出，根据需要重新使用，做到“用其之长，避其所短”，实践证明，这种把用人和育人有机结合起来的做法最后得到了大多数干部职工的认可。总之，通过三年来一直坚持“重思想教育树正气、重情感沟通调动积极性、重工作实绩使用干部”，全局上下精神状态和工作面貌有了很大的改观。

二、认真踏实工作，全面完成以百里堤塘为重点的水利工程建设任务

我到区水利局初期班子成员只有二个人，____年下半年组织安排我兼任区堤塘建设指挥部副总指挥，后又兼任常务副总指挥。组织的信任使我感到肩上的担子很重。为此，我工作两头跑，两手抓（思想建设和工程建设），踏实工作，埋头

苦干，经常放弃休息时间检查工地，也放弃了两次市局组织的外出考察机会（一次为出国）。现在回过头来想想，非常值得，因为通过三年的努力，圆满完成了以百里堤塘为重点的水利工程建设任务，这里面有自己的一份汗水和努力。

一是顺利建成百里高标准堤塘，增强了城乡防台抗灾能力。我到区水利局时，正值堤塘建设进入关键阶段。沿海海塘、外沙海塘、**十塘、三甲九塘已经完工，进入配套扫尾。其他工程正陆续开工或施工到关键阶段，工程面广量大，而且好多前期尚未发现的问题到工程中后期都暴露出来，协调管理任务非常繁重。工程配套扫尾的任务也不轻松。通过各方努力，大部分堤塘在____年台汛前基本完工，**农村段六标到____年台汛前完工，**闸外移工程因防汛保安全需要延迟到今年台汛前完成主体工程。*江堤塘建设施工环境复杂，能够取得这样的成绩，应该说老天帮了大忙，当然，工程的进度和质量还是靠人抓出来的。从去年上半年开始，我区堤塘进行分批初步验收，到去年底全线堤塘全部通过省、市组织的初步验收，大部分被初评为优良工程。去年__月，我区获“**省千里海塘建设先进集体”荣誉称号。今年__月，我区被省政府授予“**省城市防洪工程建设先进单位”。在建好百里堤塘的同时，我区还积极争取并建成了*东千里海塘纪念碑。在争取项目、设计和建设过程中，我积极当好区委、区政府的参谋，上下联络，促成了项目上马，并在工期紧、施工难度大、质量要求高的情况下，圆满完成了纪念碑施工任务，为椒江争得了荣誉。

二是以水闸维修、水库除险加固为重点的骨干水利工程建设顺利完成。建成百里堤塘，但沿线的大小涵闸标准偏低同样是防汛挡潮的薄弱环节。为了与标准堤塘相配套，实施并完成了*北柏加闸、建设闸、回浦闸外移新建及河道配套工程，*南栅浦闸外移新建工程也将于今年__月底完工。其他大小涵闸如岩头闸、华景闸、葭芷闸、下洋闸、涛江闸、红旗闸、盐场闸等也都已加固改造到__年一遇标准。此外，在全市率先全面完成病险水库除险加固工程，确保安全摘帽。

自____年至____年，相继完成**水库、***水库、***水库和***水库除险加固工程，总投资达____余万元。

三是围垦造地稳定推进。完成十塘围垦一期工程，主堤长____米，付堤长____米，设计标准为__年一遇，工程总投资____.____万元，新增土地面积____亩。____年__月，十塘围垦二期工程动工兴建，围涂面积____亩，设计标准为__年一遇，围垦主堤长____米，概算投资____万元，计划到____年底完工。

三、高度重视防汛工作，全面加强防汛非工程措施

水利局长述职报告篇五

各位主任、副主任、各位委员：

我是1999年4月任副局长，主持区水利局工作，同年7月，受区人大会任命，担任区水利局局长职务。任职以来，我认真贯彻区委、区政府的工作要求，自觉接受区人大的监督，尽职尽责，踏实工作，讲究方法，注重实效，积极开拓水利事业，各项工作都取得了较大进展。现将任职三年来的工作向会述职，请予审议。

一、注重思想教育，努力调动干部职工的工作积极性

我刚调到区水利局，正逢水利系统“出事”后干部职工还处在各种外界舆论的压力之中，情绪波动较大，士气不振，而以百里堤塘建设为重点的各项工程建设却是刻不容缓。我认真地把握当时的背景和组织对我的工作要求，按照“对外重塑形象，对内调动积极性，从稳定人心做起，从自我做起”的工作思路，讲究方法，稳步开展各项工作。一方面尽快熟悉衔接工作，一方面掌握全局上下干部职工的思想脉搏，从调动干部职工的工作积极性入手，做了大量的思想工作，有的放矢地采取了一系列措施。我客观地对待犯错误的老班

子成员和其他干部，坚持“正视错误，吸取教训，立足发展，用其所长”的原则，多和他们谈心，帮助他们放下包袱，面对现实，动之以情，晓之以理，尊重他们，关心他们，调动其主观能动性，这样既稳定了上下情绪，又使各项工作特别是标准堤塘建设顺利进行。此外，利用各种会议和活动开展思想政治工作，使干部职工认清形势，正确对待当时的舆论环境，转移视线，鼓舞士气，把主要精力投入到工作中去。在做好思想教育和调查研究的基础上，调整充实了中层干部，将一些群众反映较大的调整下来，并任用了一部分德才兼备的年轻干部。在用人问题上讲宽容，重实干，大胆起用有争议的干部，使他们在实践中得到检验。对犯过错误和调整下来的干部如在工作中表现较好，成绩突出，根据需要重新使用，做到“用其之长，避其所短”，实践证明，这种把用人和育人有机结合起来的做法最后得到了大多数干部职工的认可。总之，通过三年来一直坚持“重思想教育树正气、重情感沟通调动积极性、重工作实绩使用干部”，全局上下精神状态和工作面貌有了很大的改观。

二、认真踏实工作，全面完成以百里堤塘为重点的水利工程建设任务我到区水利局初期班子成员只有二个人，1999年下半年组织安排我兼任区堤塘建设指挥部副总指挥，后又兼任常务副总指挥。组织的信任使我感到肩上的担子很重。为此，我工作两头跑，两手抓(思想建设和工程建设)，踏实工作，埋头苦干，经常放弃休息时间检查工地，也放弃了两次市局组织的外出考察机会(一次为出国)。现在回过头来想想，非常值得，因为通过三年的努力，圆满完成了以百里堤塘为重点的水利工程建设任务，这里面有自己的一份汗水和努力。

一是顺利建成百里高标准堤塘，增强了城乡防台抗灾能力。我到区水利局时，正值堤塘建设进入关键阶段。沿海海塘、外沙海塘、山东十塘、三甲九塘已经完工，进入配套扫尾。其他工程正陆续开工或施工到关键阶段，工程面广量大，而且好多前期尚未发现的问题到工程中后期都暴露出来，协调管理任务非常繁重。工程配套扫尾的任务也不轻松。通过各

方努力，大部分堤塘在20xx年台汛前基本完工，葭芷农村段六标到20xx年台汛前完工，栅浦闸外移工程因防汛保安全需要延迟到今年台汛前完成主体工程。椒江堤塘建设施工环境复杂，能够取得这样的成绩，应该说老天帮了大忙，当然，工程的进度和质量还是靠人抓出来的。从去年上半年开始，我区堤塘进行分批初步验收，到去年底全线堤塘全部通过省、市组织的初步验收，大部分被初评为优良工程。去年10月，我区获“浙江省千里海塘建设先进集体”荣誉称号。今年3月，我区被省政府授予“浙江省城市防洪工程建设先进单位”。在建好百里堤塘的同时，我区还积极争取并建成了浙东千里海塘纪念碑。在争取项目、设计和建设过程中，我积极当好区委、区政府的参谋，上下联络，促成了项目上马，并在工期紧、施工难度大、质量要求高的情况下，圆满完成了纪念碑施工任务，为椒江争得了荣誉。

二是以水闸维修、水库除险加固为重点的骨干水利工程建设顺利完成。建成百里堤塘，但沿线的大小涵闸标准偏低同样是防汛挡潮的薄弱环节。为了与标准堤塘相配套，实施并完成了椒北柏加闸、建设闸、回浦闸外移新建及河道配套工程，椒南栅浦闸外移新建工程也将于今年10月底完工。其他大小涵闸如岩头闸、华景闸、葭芷闸、下洋闸、涛江闸、红旗闸、盐场闸等也都已加固改造到50年一遇标准。此外，在全市率先全面完成病险水库除险加固工程，确保安全摘帽。自1999年至20xx年，相继完成井马水库、水仓里水库、明珠里水库和黄泥坑水库除险加固工程，总投资达455余万元。三是围垦造地稳定推进。完成十塘围垦一期工程，主堤长2258米，付堤长510米，设计标准为20xx年一遇，工程总投资2438.4万元，新增土地面积1650亩。20xx年4月，十塘围垦二期工程动工兴建，围涂面积2800亩，设计标准为20xx年一遇，围垦主堤长3100米，概算投资4500万元，计划到20xx年底完工。

三、高度重视防汛工作，全面加强防汛非工程措施

在搞好以堤塘为重点的防汛工程措施的同时，十分重视防汛非工程措施建设。一是完善防台风预案工作。区防办结合椒江水工程的实际情况，重新编制了《椒江区防台风预案》，分析了在不同等级台风、暴雨、洪水袭击下的各种应对措施，做到重点明确，职责分明。同时编制的《椒江洪水(风暴潮)风险图》操作方便，技术领先，该项目被评为省内先进。各镇、街道和有关主管部门也都制定完善了防台抢险预案。防台风预案编制工作在我区已形成了制度化。二是加强防汛督查和堤塘通道闸门关闭的演练工作。椒江堤塘位于“黄金海岸线”，全线通道多达117处，涉及单位多，情况非常复杂，堤塘管理任务很艰巨。堤塘建成后，我们把防汛督查的重点放在各类堤塘通道的管理上，在开展经常性检查的同时，对重点薄弱环节和隐患抓住不放，一抓到底。如去年我们对椒北陈杰船场擅自开缺案件进行全方位跟踪、督查，最后使船场通道闸门按高标准建好。最近，区防汛指挥部又将组织对无力改建闸门的外沙顺风船场通道予以强制封堵。堤塘管理所更是把通道管理作为堤塘管理的重中之重，经常性加强调试。区防汛指挥部每年台汛前均要组织一次以堤塘通道闸门关闭为重点的防汛演练活动，以确保关键时刻能够启闭。三是搞好防汛信息系统建设。为逐步实现防汛调度迅速、高效的目标，我们不断加大对防汛现代化设备的投入。从20xx年到20xx年分二期共投资80多万元，配置了v型多功能静止高分辩气象卫星接收处理系统、彩色激光打印机、投影仪等先进设备。同时建立了水文遥测系统、防汛动态监视系统和防汛信息系统。防汛三大系统的建成实现了我区水情、雨情的自动测报，为准确、及时地进行防汛信息采集、预报调度决策和指挥提供了科学的依据和现代化手段，走在了全市的前列。

四、开拓创新，与时俱进，努力开创水利工作新局面

百里堤塘建成后，水利工作抓什么？我根据变化了的形势，及时提出了“三个转变”。即水利工作重点从标准堤塘建设转变到内河疏浚整治上来，恢复和提高河道的泄洪、航运和蓄水抗旱能力；水利工作任务从多年以来的重建轻管转变到建管

并重上来，加强对河道、堤塘等水利工程的管理工作，提高水利工程的综合效益；水利工作目标从工程水利转变到资源水利、产业水利、环境水利上来，加强对水资源的统一管理，提高水资源的利用率和使用效率，改善水体和河岸环境质量。通过三大转变，水利工作重点及时转移到河道整治、加强水工程管理和水行政执法等工作上来，推动水利工作不断向前发展。

一是河道疏浚整治工程全面启动□20xx年底，堤塘建设已接近尾声，我把抓工程建设的主要精力逐步从堤塘工程转移到河道疏浚整治上来。首先，根据全市河道整治现场会精神和我区河道现状，组织专门人员及早做好全区河道现状调查、测量等基础工作，及时编制了全区河道整治五年规划及分年度计划，为区政府提供决策依据。区政府于20xx年1月出台了《椒江区河道疏浚整治五年规划及实施意见》，计划从20xx年开始用五年时间，对全区300多公里的河道进行一次全面疏浚，骨干河道及特殊重要地段进行河岸砌石保护，计划总投资近1.5亿元。我区自百里堤塘建设之后的新一轮大规模水利工程建设由此拉开帷幕。其次是抽调精干力量，组建河道整治办公室。经各方努力，河道整治开局之年进展顺利□20xx年度河道整治计划长度107.9公里，工程量78.99万方。实际完成长度113.4公里，工程量89.61万方，累计完成投资1063.61万元。其中河道疏浚工程超额完成，河道砌石工程已全面开工，但因政策处理难度大，资金难到位等原因进度不够理想□20xx年的河道整治计划也已经区长办公会议研究通过，计划总投资2500余万元。

二是堤塘管理和水行政执法力度不断加大。堤塘建成后，及时把堤塘管理问题摆上重要议事日程。首先是争取建立管理机构，经编委批准，成立了区堤塘涵闸管理站和城区、椒南、椒北三个堤塘管理所，新增编制17名。管理人员不断充实到位，并建成椒南、椒北两个堤塘管理房，城区堤塘管理房工程已招标。其次是完善堤塘管理硬件配套设施，在全线堤塘

埋设堤塘里程桩、管理界桩、保护桩和警示牌，配备堤塘观测仪器及设备；设立沉降、位移观测点。城区江堤12座通道闸门启闭机均配备电动机、变压器和备用发电机组。同时还加强堤塘管理制度化规范化建设。组织全体堤塘管理所人员进行水准测量、沉降观测的培训学习。编制了堤塘日常管理一系列的记录表。三个堤塘管理所经常性开展日常巡查和观测工作，确保工程安全运行。

加强河道管理，确保河网畅通。开展河道巡查，在每年的台汛期前对全区主干河道组织清障，拆除阻水鱼网、鸭棚、违章建筑。依法从严审批各类涉河项目。大力开展水法宣传，加大水行政执法力度，对发现的水事违法案件予以严肃查处，严厉打击。如为打击向河道、塘脚倾倒建筑垃圾、泥浆的违法运输户的嚣张气焰，区水政监察大队多次组织深夜伏击，当场查获违法运输户。又如20xx年3月23日，我局申请区法院在市水利局、市中级人民法院的配合支持下，对前所的椒江东江船舶修造厂违法占堤案进行强制执行和处罚，其未批准的船排轨道和堤塘边乱搭乱建的房屋统一予以拆除，市水利局组织了全市水政监察员近百人参加了强制执行。此案件成为全市首例终审判决的海塘案件。

三是加强水资源统一管理，推进水土保持工作。针对原来主城区的井马、水仓里、明珠里水库均由当地镇(街道)分散管理的局面，不利于水资源的统一管理和水利产业发展，通过采取各种途径，多方协调，把水库的管理权统一收回到水利部门，把有限的水资源和洁净水环境统一管理起来，推进水资源的优化配置。依法推进水土保持工作，成立椒江区水土保持监督管理站，编制了《椒江区水土保持规划》，区政府予以颁发实施。完善水保巡查制度，涉河项目回头看制度，对凡涉及到河道审批项目，要求先编制水保方案后，方可审批涉河项目，做到从源头开始抓水保工作。同时，依法推开水保“两费”征收工作。

五、加强水利队伍自身建设，为水利事业发展提供有力保障

繁重的工作任务要靠全体水利干部职工共同努力、齐心协力去完成。我觉得，工作靠人做，管事先管人，把握住人的因素就抓住了工作的主动权，因此我十分重视水利队伍自身建设。

一是开展系统思想作风教育整顿，切实加强制度建设。为加强水利队伍建设，我到水利局后不久就在全系统开展了以“树正气、塑形象”为主题的思想作风教育整顿工作。局班子成员经常同机关干部开展谈话谈心活动，摸准思想脉搏，对症下药。在局机关实行机关干部戒勉制度，对群众有反映经确认的，由局领导找其谈话，实行告知戒勉。加强机关凝聚力工程建设，关心职工生活，开展各项活动，活跃干部职工业余文化生活。同时修订和完善了规章制度，在原有基础上，完善了财务制度、接待制度、用车制度、学习制度、考勤制度、工作目标考核制度等，用制度来规范和约束全局上下的行为。通过采用多种途径多种方法，弘扬了正气，凝聚了人心，激励了斗志。

二是加强党风廉政建设。为使广大水利干部职工深刻吸取教训，做到警钟长鸣，多次专题召开系统大会，邀请市、区纪委领导为全系统干部职工上党风廉政教育课，生动形象的案例使大家深受教育。作为局一把手，注意在党风廉政建设中做好表率，牢固树立正确的人生观、价值观和权力观，认识到权力是人民给的，在市场经济大潮中，应经得起各种诱惑，做到既干事又干净，为人民用好权、慎用权，增强拒腐防变的能力。同时自觉贯彻执行廉政准则和各项规定，比较注意小节，做到自重、自省、自警、自励，以自己的实际行动推进党风廉政建设。

三是加强班子建设。我十分珍惜班子的团结。作为一把手，自己重视处理好统与分的关系，充分发挥班子副职的作用，让副职有用武之地，自己也好“忙里偷闲”。加强班子成员间的沟通工作，建立了周前民主通气会制度，使班子成员做到多通气，多理解，多支持，多配合，多尊重。三年来，开

始时班子成员少，工作比较忙，以后班子成员配齐了，工作相对比较有序，大家心情都比较舒畅，整体战斗力比较强。同时注重加强自身的党性修养和各方面涵养，在工作中坚持以诚待人，公正处事，敢抓敢管，敢于负责。

三年来，我自觉接受区人大监督，认真落实区人大及其会的决议，决定和建议意见。重视和认真办理好区人大建议和意见，把它作为推动水利事业发展的措施来落实。在工程建设和防汛检查过程中，主动邀请区人大会组织视察活动，认真负责地向区人大会汇报工作进展情况，落实好区人大会提出的建议和意见。

回顾三年来的工作，取得了一定的成绩，靠的是区委、区政府的正确领导和区人大会的监督支持，靠的是局班子集体领导和全局上下的共同努力，靠的是各街道、有关部门的配合。在总结取得成绩的同时，我也认识到自身存在的缺点和不足：一是深入细致做思想政治工作还不够，有时忙于应付日常工作，对学习工作抓得不紧。二是下基层调查研究少，对新时期水利工作深层次的思考和探索不够，对基层干部职工的思想动态掌握还不够。三是对基层单位的管理抓得还不够严，少数下属单位财务管理不够规范。四是在工作中有时有急躁和畏难情绪。如在工程建设过程中碰到政策处理难落实，资金难落实以及堤塘管理任务繁重的情况下，出现过急躁和畏难情绪，有时觉得无能为力。批评同志有时不顾情面，伤了一些同志的感情。这些都有待于在今后工作中加以改正。

主任、副主任、各位委员，这是我任职以来第一次向各位报告工作，恳请各位委员对我本人及水利局工作多提批评和意见，并在今后工作中一如既往地给予监督和支持，以使我能更好地完成所肩负的各项工作任务。

水利局长述职报告篇六

我自===年=月任职以来，在市委、市政府的正确领导下，在

市人大常委会的监督支持下，我充分发挥局班子的集体领导作用，团结和带领全体干部职工，明确工作思路，认真履行职责，勇于开拓进取，在依法治水、水资源保护开发和综合利用、水库除险加固和灌区节水改造、农村饮水安全和农村水电建设、城区和工业区供水水源工程建设、水利管理体制改革、机关效能建设等方面工作都取得了一定成绩。现述职如下，请予评议：

一、自觉遵守和认真执行宪法、法律和水利政策法规

一是认真学习宪法、法律和有关水利政策法规。我重点学习掌握了《水法》、《水土保持法》、《防洪法》、《水利工程管理条例》等法律法规，并运用到具体工作中，努力做到依法治水；二是宣传政策法规。积极开展水法宣传月活动，使水利法规深入人心和依法管水用水落到实处；三是贯彻政策法规。近年来，全市水事案件和水利纠纷做到当年发生当年结清，累计查处水事案件==宗，调解水利纠纷==宗。

二、坚决执行市人大及其常委会的决议、决定，认真办理人大代表的建议、意见

我任职以来，能够认真贯彻执行人大及其常委会的决议、决定。自去年==月底至今年=月，在市人大常委会***副主任的带领下，市人大城建环保委组织有关部门成立调查组，对全市的水资源情况进行了摸底调查。今年以来，以市人大常委会***副主任为组长及市人大农业和农村委有关人员组成调查组，分别对全市贯彻执行《水法》情况和全市农业水利基础设施、人畜饮水、农网改造等进行了调查研究。根据以上调查组的反馈意见，对我市水资源问题和《水法》贯彻执行情况及农业水利基础设施建设管理，要求市水利部门要按照市委提出的“五大”发展战略，编制好水资源保护和利用规划，同时，分别对市政府关于《贯彻执行〈水法〉情况报告》和《全市农村基础设施建设情况报告》提出了审议意见。我能及时组织有关人员多次召开会议研究落实整改措施：一是着手开展

全市水资源综合调查和保护、开发、利用综合评价工作。首先，是争取到市政府安排==万元资金，并委托**水文总局**分局开展了***河水资源保护开发利用综合评价报告的编制，现已脱稿，最近可出+。其次，着手开展全市水资源保护开发利用规划报告的编制及评估工作；二是加快水源工程建设，确保我市经济社会发展的用水需求。去年积极争取自治区发改委安排***河上游兴建**水库的前期经费===万元，目前正在抓紧完成***水库工程可行性研究报告及评估工作，最近自治区再安排===万元继续开展***水库工程初步设计工作，为争取自治区安排早日动工兴建做好前期准备工作；三是加大依法治水力度，进一步完善水资源保护目标责任制。今年以来，全面开展了全市集中排污口调查工作和加大水事纠纷调处工作；四是积极推进水利管理体制改革，适应新形势新任务的要求。国有水管单位改革已全面展开，市本级方案已拟出报市政府待批。小型农田水利设施管理体制改革方案已经市政府批复，正在抓紧实施。

认真及时办理人大代表提出的建议、意见。今年=月办理了人大代表《关于加强农业基础设施建设，务必加大“五小”水利的投入》的建议。我积极想办法，多渠道筹集资金，加大对小型水库、小山塘、小陂坝、小引水和小提水工程等的投入，今年以来，争取自治区和安排市本级资金支持各区、县（市）建设维修“五小”水利工程资金累计达===多万元，是多年来少有的。

三、认真履行职责，创新开展水利工作

我任职以来，在认真做好日常工作的基础上，重点抓了以下几项工作：

=、切实加强农田水利基本建设。我经过一段时间深入基层调研，深刻地认识到，当前我市农田水利所面临的严峻形势和新的任务，从总体来看，我市农田水利骨干工程（包括大中小型水库）大多建于==世纪==年代前后，相当一部分已达到

或超过使用年限，加之长期管理维护不力等原因，老化失修失效严重，急需更新改造。小型农田水利工程本来就设计不完善，建设标准低，又缺乏正常的管理维护，损坏失修失效更严重，欠帐更多。农田水利基本建设政策不完善、投入不足、管理体制不顺、运行机制不活等问题十分突出。特别是工程建设投入长期欠帐，骨干工程建设虽有政府的专项资金支持，但投入规模远不能满足要求；小型农田水利建设，由于农村税费改革取消“两工”（农民劳动积累工和义务工）后，政府和民间投资增加不多，农民投工大幅度减少，农田水利基本建设总体状况有进一步恶化的趋势。出现这一问题的深层次原因是，在农业比较效益发生变化、农民市场主体地位已经确定和农民民主意识不断增强的新形势下，开展农田水利基本建设单纯依靠行政手段行不通了，而新的机制又未建立起来。因此，尽快建立农田水利基本建设新机制、新办法，是适应形势变化的客观要求，是当前各级政府特别是水利行业加强农田水利基本建设的一项重大而紧迫的任务。基于这些认识，我积极在推进几项工作：