

财务经理工作心得与感悟 财务经理工作心得感悟(优秀8篇)

学习中的快乐，产生于对学习内容的兴趣和深入。世上所有的人都是喜欢学习的，只是学习的方法和内容不同而已。我们如何才能写得一篇优质的心得感悟呢？以下是我帮大家整理的最新心得感悟范文大全，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

财务经理工作心得与感悟篇一

按照规模化发展，专业化管理的要求，统一公司财务核算方面度量衡，统一财务管理标准：一是建立了一系列财务管理制度并督促各单位认真执行，全年公司除大部分使用局财务核算制度外，还针对公司实际情况制定了《费用管理办法》，《资金管理办 法》，《办公用品管理办法》，《计算机管理办法》，《经济活动分析制度》，《费用预算管理办法》等几个规范性财务文件。并在全公司范围内实施，保证了公司在几个主要费用标准上的统一。二是制定了年度费用预算的统一标准，针对具体的岗位给定具体的标准，并每月反馈给各部门，要求各部门每月进行分析，对全公司各单位的管理费用每个季度进行一次分析，并上报局财务部。管理费用控制在年度预算范围内。预算管理得到稳步推进，细化预算内容。按科目进行了分类统计，为全面预算奠定基础；预算方案根据各分公司反馈回来的意见适当调整后，经总经理审议通过后形成正式文件下发至各分公司，使各单位对本公司的预算有一个全面的了解，增强了预算的透明度；增加预算的刚性。我们注重了预算执行中存在的问题和有关情况，不定期的向公司领导反馈情况，对于超预算等问题严格审批程序，对申请调整的事项，需经过专门的论证分析后，按规定的程序批准后执行。一年以来，预算的总体执行情况良好。

二、加强财务资金管理和费用预算管理，确保维持生产经营

最低现金流量：今年公司合同额目标为50亿，这就需要我们投入大量的投标保证金来支撑，铁路项目也需自购很多大型设备，而我司成立时间不长，资金储备不足，为了缓解资金压力，规范资金使用和费用开支，今年财务部对资金和费用进行预算管理，千方百计筹措资金，具体措施如下：一是资金的使用和安排，按照“以收定支”、“量入为出”、“总体平衡”的原则，公司要求各单位报送资金周报，统一管理和调配和调配资金，实行日常资金预算审批制度。

公司对公司内部资金实行内部有偿调剂。占用资金要交纳使用费。二是制定制度，加大工程款的收回力度，把工程款结算的主要责任落实到项目经理部全体管理人员，把资金的回收纳入对项目经理部的考核并与全体人员的收入挂钩，尤其是项目经理要对工程款的结算负责到底要负终身责任，达不到一定收款比例的不能兑现承包责任奖。三是明确将现金流指标作为公司的重要考核指标；坚持项目“以收定支，不收不支”的原则，建立项目收款预警机制；清理拖欠工程款，将责任细分到个人(应收款与其他应收款)；公司核定各单位应缴利润和货币资金，通过套现提高资产收益率。

全年公司核定各单位应上交公司3400万元，实际收回3156万元，除铁路公司有235万未交足外，其余均按时交足。四是实行固定费用预算管理制度，节约支出，具体来说，不仅对公司分公司的固定费用实行预算管理、尽可能的控制支出，同时对公司和分公司两级领导、项目经理的固定费用也要象部门一样进行单独核算和预算，在开源的基础上达到节流的目的。五是在谢总的协调下，财务部根据公司经营资金需要，全年共计向局借款1.08亿元，有力保证了各单位生产经营的资金周转需要。其中安徽公司20__万元，隧道公司2800万元，公司总部1000万元，哈大项目部20__万元，水绥项目部3000万元。六是积极争取局支持，将局采购哈大和隧道公司的设备转为局投资款，全年共计转为投资的4525万元，其中现金900万元，这样不仅使公司每年少向局交借款利息300多万元，而且是公司固定资产增加了4000多万元，大大加强了公

司实力。

三、定期进行财务资金分析，提供决策支持。财务部制定了经济活动分析模块，将相关表格相对固化，形成标准的程序和指标。通过对经营活动的现金流量分析，总结公司现金流量的来源和贡献，通过定期财务分析，使各公司对所负责业务的现状能及时准确地了解，促进公司内部降低成本费用，提高经济效益。

四、做好日常财务管理工作，及时为分公司和项目提供服务支持：

一是在财务部人手较少的情况下，通过有序的组织，能够轻重缓急妥善处理各项工作。财务部每天都离不开资金的收付与财务报帐、记帐工作。这是财务部最平常最繁重的工作，一年来，我们及时为各项内外经济活动提供了应有的支持。基本上满足了各部门对我部的财务要求。公司资金流量一直很大，财务部员工本着“认真、仔细、严谨”的工作作风，各项资金收付安全、准确、及时，没有出现过任何差错。

二是及时向有关领导提供各种报表，及时将公司财务状况汇报领导，便于领导决策。

三是配合上级部门及时完成上市831工作。四是加强财务检查及内控管理力度，防范资金风险。公司收入资金、费用资金纳入企业货币资金帐户核算，便于对现金的监控管理；制定了定期财务检查制度，每季度组织1次财务检查，检查重点放在印鉴是否按规定分管，资金管理、存货管理、固定资产管理等方面，并针对检查中存在的问题限期整改，并检查其整改落实情况。

财务经理工作心得与感悟篇二

回顾过去，财务部在公司领导的正确指导和各部门的通力合

作下，以成本管理和资金管理为重点，以务实、高效的工作作风，有序地完成了各项财务工作，有力地推动了财务管理在企业管理中的核心作用。为使财务工作进一步得到提高，现将的工作做如下简要回顾和总结。

一、认真做好常规性财务工作。

1、公司财务部每月承担着大量的资金支付、费用报销、记账、票据审核等工作。同时还要配合公司的投标工作；做好大量的会计报表资料、银行资料、社保资料等工作；每月还要办理员工社保申报和增减工作。面对平常而繁琐的工作，财务部能够根据待办事项的轻重缓急，妥善处理各项工作。及时为各项经济活动提供有力的支持和配合，基本上满足了各部门对我部的财务要求。

2、对日常的财务工作流程熟练掌握，能够做到有条不紊、条理清晰、账实相符。从原始发票的取得到填制凭证，从会计报表编制到凭证的装订和保存，从经济合同的归档到各种基础财务资料的收集，都达到了正规化、标准化。收集、整理、装订、归档，一律按照财务档案管理制度执行，使得财务部成为公司的信息库。

二、积极筹措资金，保证现金流的正常化。

按照公司的统一布署，有计划、合理的安排使用资金，做到合理调配资金，保证工程施工过程中对各项用款的支付；保证项目投标所需资金的使用等。对工程应收款及其他应收款做到心中有数，及时跟进，积极催要。

三、配合、协助其他部门的工作。

去年在公司办公室人员空缺的情况下，主动完成了公司营业执照等相关证照的年检工作。按公司领导的统一部署，配合相关部门完成项目投标工作。

四、为了提高本部门的综合业务能力。

我们在工作之余，安排学习企业会计制度，税务制度，大家互相交流，取长补短。有效的提高了本部门的业务能力。

五、存在问题及应对方法。

1、财务人员财务知识、税务知识有待提高。针对专业知识方面应加强培训：包括税务知识、银行知识、会计业务以及如何与税务官员交流的技巧并安排专门时间进行内部学习、讨论。进行部门建设，将财务人员培养成不仅能够做好资金收付工作，还能够充分发挥财务管理职能，增强独立解决问题的能力。

2、制度管理方面，加大监督力度，定期对现金进行盘点，做到防患于未然。人性管理方面：加强财务人员素质教育、职业道德教育。

财务部的工作在各位领导的支持和帮助下，在各部门的配合下，取得了较好的成绩。度，财务部全体人员在繁忙的工作中都表现出非常的努力和敬业。虽然我们做了很多工作，但是，20__年的任务会更重，压力会更大，还有很多事情等待着我们，我们将继续努力，以务实、积极的态度去迎接新的挑战，积极进取，开拓创新，充分发挥财务管理在企业管理中的核心作用，为公司的发展再创辉煌！

财务经理工作心得与感悟篇三

在一个发展中迅速的社会，建筑业作为国民经济的支柱产业，对国家经济发展起着至关重要的作用。作为建筑行业中的一份子，我在财务部门工作多年，深深地体会到了建筑财务工作的重要性和独特性。在这里，我将结合个人的工作经验，分享一些关于建筑财务工作的心得体会。

首先，我认为建筑财务工作需要高度的责任感和细心周到的工作态度。建筑项目的投资规模通常较大，资金的流动量也较为庞大。作为财务工作人员，我们需要对每一笔交易进行仔细核对和记录，确保资金的安全和正确使用。同时，建筑财务工作也需要和其他部门密切合作，及时掌握项目的相关信息，为决策提供准确的财务数据。只有具备了高度的责任感和细心周到的工作态度，才能做到准确无误地完成自己的工作任务。

其次，建筑财务工作需要具备较强的分析和判断能力。建筑项目的收入和支出都相对较大，财务工作要对这些数据进行合理的分析和判断。要根据资金的流向和支出的情况，及时预测可能出现的风险和变化，为公司的经营决策提供参考依据。此外，建筑行业的财务工作还需要与税务、审计等部门进行配合，及时了解和适应各种政策的变化。只有具备较强的分析和判断能力，才能为企业提供可靠的财务信息和决策支持。

第三，建筑财务工作需要具备很强的沟通和协调能力。建筑项目涉及的流程复杂，部门众多，涉及的利益关系也较为复杂。作为财务工作人员，我们需要与各个部门进行有效的沟通和协调，共同解决问题。只有通过良好的沟通和协调能力，才能建立起与其他部门的良好合作关系，提高工作效率，保证项目的正常运行。

第四，建筑财务工作需要不断学习和提升自我的能力。建筑行业的法律法规和政策政策变化较快，财务人员需要及时了解和掌握最新的相关知识。同时，建筑财务工作也需要与时俱进，不断学习和了解行业的最新动态，掌握先进的财务管理理念和方法。只有不断学习和提升自我，才能适应行业的发展需求，为企业提供更加优质的服务。

最后，我深感建筑财务工作是一项充满挑战的工作，但也是十分有意义和值得的。通过不断地学习和实践，我在工作中

不断成长和进步。我相信，在建筑财务工作的道路上，只要我们保持积极的态度和专业的精神，不断提升自我的能力，就一定能够为建筑行业的发展做出自己的贡献。

在建筑财务工作的五个方面能体现出细致、实际、准确、精确、复杂五个方面的专业性，体现了一个专业工作者必须具备的专业素质。在工作中，我深深地体会到了建筑财务工作的独特性和重要性，它是建筑项目运行的血脉和命脉，是企业健康可持续发展的保障。只有具备良好的职业道德，勤奋努力，不断学习，踏实工作，才能为建筑财务事业发展做出自己的贡献。

财务经理工作心得与感悟篇四

建筑财务工作，是一项既艰巨又具有挑战性的工作。通过多年的从业经历，我深刻意识到，建筑财务工作需要我们不仅具备扎实的财务专业知识，还需要有良好的沟通能力和团队合作精神。下面我将从这三个方面，分享一些我的工作感悟和心得体会。

首先，扎实的财务专业知识是建筑财务工作的基础。作为一名建筑财务人员，我们需要熟悉财务会计、成本控制、税务等相关知识。只有掌握了这些理论知识，我们才能更好地开展实际工作。例如，我们必须清楚了解项目的成本构成和费用分摊方法，才能准确计算预算和成本，并及时发现分析出现的问题。此外，税务政策也是建筑财务工作中必须要面对的重要问题，我们需要了解政策的变化，并且灵活应对，以最大限度地降低公司的税务风险。

其次，良好的沟通能力是建筑财务工作不可或缺的。作为财务人员，我们不仅需要与项目经理、设计师、施工队等内部成员密切合作，还要与客户、供应商、银行等外部合作伙伴保持有效的沟通。在与内部成员的沟通中，我们需要理解并平衡不同部门的利益，同时向他们解释财务数据和政策，以

便更好地帮助他们做出决策。在与外部合作伙伴的沟通中，我们需要保持良好的合作关系，及时反馈并解决财务方面的问题。良好的沟通能力有助于我们更好地理解 and 满足各方的需求，提高工作效率和质量。

最后，团队合作精神是建筑财务工作中的重要素质。建筑项目通常涉及到多个部门和成员，他们的工作密切相关，需要相互协调和配合。作为财务人员，我们需要与项目经理、设计师、采购经理等团队成员合作，并共同解决各种问题和难题。团队合作的优势在于各方的专业能力得到充分发挥，协同工作的效率和质量得到提升。通过与团队成员的密切合作，我的思维也得到了开阔，学习到了许多新知识和技能。

综上所述，建筑财务工作需要我们具备扎实的财务专业知识、良好的沟通能力和团队合作精神。通过多年的实践和积累，我深刻认识到这些素质的重要性，也逐渐提高了自己在这些方面的能力。作为一名建筑财务人员，我将继续努力提升自己的知识水平和工作能力，为公司的发展贡献自己的力量。同时，我也希望与更多的同行进行交流与合作，共同进步，为建筑财务工作的发展和进步做出更大的贡献。

财务经理工作心得与感悟篇五

我从20__去公司财务部的，至今已有一年，一直都是在财务经理的位置的上坐着，随着时间的流逝，我对这家公司感情也是越来越深厚了，对自己的工作也是越来越精通熟练了，当然这是离不开我的勤奋的，我自从来到这个公司，我有多努力，我想公司上上下下每一个职员都会能够看得见的，当然更是离不开财务部同事们共同的相互协作，特别的配合我这个财务经理的工作，我今年的整体工作表示还是很不错的，以下就是我个人今年的工作总结：

一、工作认真负责，从没出错

这一点我觉得是非常不容易的一点，但是我做的了，公司每天的账务总结、发票报销，财务报表等等工作项目多的是，我就需要合理的安排公司财务部的会计进行工作，并且进行严格的监督。为了保证数据不出一点差错，他们的工作成果我都是需要检查过目一遍的，最样才能上交给领导查看，因为我这一步骤从来都是认真的完成的，所以我公司财务部门这边在这一年中，是从来没有被领导批评过的。

并且，公司的财务我知道是公司非常重要的部门，为了别有用心之人，我也是照搬了我在学校学到的东西，公司的资金都是被严格保存的，要想进行查看，我都是安排了两个人进行看管，两个人管理不同的一部分，然后要调用公司的备用资金那就需要两个人同时帮忙打开才行，这也是为了保证公司的资金管理不出差错。

二、提高员工能力，保证效率

作为会计，财务部我手下的一员，我是绝对不允许有浑水摸鱼的人存在的，招人是公司人事部的事情，我无权过问，但是我手下的会计我可以去教。当我发现有工作能力稍微差点的学生后，我都会在繁忙的工作当中，对她们多进行关心，询问她们在工作当中遇到的困难是什么，然后在加以指点，但凡有新职员来，我都会考虑是否要进行一次内部的培训了，我这个人非常的着重效率。所以希望我的员工都能是经验十分丰富的，遇到任何的突发情况都能够从容对待，我不希望有任何的因素影响到工作的效率，作为财务部门，我深知这是领导最不喜欢的行为。

三、随时待命，不辞艰辛

作为财务部的经理，我知道我还是存在着很多可以进步的地方的，所以公司的领导也是经常给我很多临时任务给我，这就是对我能力的看重，想让我得到锻炼，一个财务经理，自然是工作能力越强越好，这点我也是能体会，我也会在明天

的工作当中，重点的去发现自身，再辛苦都不怕，跟公司共进退，才是我的作风。

财务经理工作心得与感悟篇六

建筑财务工作是一个极富挑战性的岗位，每天面对着繁杂的数据和复杂的财务流程，需要快速准确地分析和处理。在这个工作中，我深刻领悟到了很多管理和沟通的重要性，同时也认识到自身的不足和提升空间。下面就是我对于建筑财务工作的感悟、心得和体会。

首先，在建筑财务工作中，管理是关键。作为一名财务人员，我不仅需要处理大量的数据，还需要熟悉并掌握各种财务制度和流程。管理好这些数据和流程，能够高效地组织工作，提高工作效率。在我工作的过程中，我意识到，管理不仅仅是管理数据，还需要管理团队和资源。一个优秀的建筑财务人员，需要拥有良好的人际关系和团队协作能力，能够有效地分配资源，使团队协同工作，提高效率。

其次，在与他人沟通中，交流和传递信息的准确性和及时性非常重要。建筑财务工作需要经常与项目经理等其他部门的人员进行沟通和协调，了解项目的最新进展和资金安排。通过与各方的沟通，能够更好地了解各个项目的需求，帮助他们解决财务问题。同时，及时将项目资金安排信息传递给相关人员，保证项目资金的安全和合理使用。通过自己在工作中的实践和总结，我认识到，沟通是建筑财务工作中的一项重要技能，要注重语言的准确性和表达的清晰度，确保信息的准确传递。

再次，作为一名建筑财务人员，我深刻认识到自身专业知识和技能的不不断提升的必要性。建筑财务工作是一个不断发展和变化的行业，需要不断学习和更新知识。只有不断提升自己的专业技能，才能更好地适应和应对各种复杂的情况和问题。我通过参加各种培训和学习机会，不断充实自己的专业

知识和技能，增强自己的工作能力。同时，我也意识到，在学习和提升的过程中，要注重实践和经验的积累，才能更好地将理论知识与实际工作相结合。

最后，我在建筑财务工作中深刻体会到了责任感的重要性。建筑财务工作是一个充满压力和风险的工作岗位，需要有较高的责任感和承担能力。在处理财务数据和资金安排的过程中，一丝的疏忽和错误，都可能导致严重的后果。因此，我在工作中时刻保持警惕，认真对待每项工作，保证工作的准确性和稳定性。同时，我也明白，对于团队的责任感是至关重要的。只有在具备责任感的前提下，才能更好地发挥自己的作用，为团队的工作效率和效果做出贡献。

总之，建筑财务工作是一个充满挑战的工作领域。在这个工作中，管理、沟通、提升自我和责任感都是非常重要的。通过自己在这个岗位上的实践和经验，我逐渐意识到这些重要性，通过不断的学习和提升，我相信我将能够更好地胜任这个工作，为项目的发展和团队的合作做出更大的贡献。

财务经理工作心得与感悟篇七

财务会计工作有感

会计工作是一项与数字打交道的工作，工作涉及到每一项经济业务，牵涉每一个部门和每一个职工。因此需要会计人员在工作中既要坚持原则，依法办事，同时还要处理好与各方面的关系。我从事基层会计工作多年，谈不上有多少的工作经验，但是对财务会计工作有所感悟。

1、单位领导的重视是做好财务会计工作的前提

财务会计工作是单位一项重要的管理工作，只有在单位领导的正确领导下，才能够充分发挥其应有的核算和监督职能。

建立健全会计机构是单位领导重视财务会计工作的具体表现，依照单位实际业务工作需要，同时也要考虑不相容岗位的分工，比如会计法规定出纳人员不得兼任稽核、会计档案保管和收入、支出、费用、债权债务账目的登记工作，不得由一人办理货币资金业务的全过程，会计机构要确保岗位分工明确，不相容职务分开。

公司应当为会计人员配备相应的办公设备，创造一个良好的工作条件，支持和鼓励会计人员参加各项业务培训学习及后续教育，不断提高财会人员业务工作能力。

2、 建立健全内部控制制度，严格按制度办事

公司制订了具有可操作性的内部控制制度，严格按制度办事，对于做好财务会计工作十分重要。制度是对人与人的行为的约束，对人的控制制度主要解决不相容职权的分离问题，比如出纳人员与会计记账人员分开，材料保管人员与材料采购人员分开，授权批准人员与执行人员分开等。对行为的控制主要是授权批准制度及办事程序。比如购买物品的审批及执行过程，一般要由需要部门人员提出申请，经有关领导批准后才能实施，购买后要由有关人员进行验收。验收时要核对所购物品的品种、数量、金额是否与所申请的项目一致，有无擅自改变品种、数量及超出审批金额现象。

3、 要有吃苦精神，敬业精神

财务会计工作是一项十分辛苦的工作，需要会计人员有吃苦精神，敬业精神。

财务人员加班加点可以说是家常便饭，工作中别人的不理解更是时有发生。财务人员往往承受着多方面的压力。因此需要有吃苦耐劳的思想准备，永无止境的敬业精神，不是一定要追求卓越的成绩和完美的形式，而是要做到严守会计人员职业道德，要爱岗敬业，诚实守信，廉洁自律，客观公正，

坚持准则，提高技能，参与管理，强化服务。

4、 不断学习，提高自己，充实自己

近几年财政、会计、税务等方面相继出台了大量的制度、准则及规定，要求财务会计人员不断学习，更新知识，转变观念，完善自我，跟上时代发展的步伐。我们的知识就像会计核算中的无形资产，有时候突然发现已没有任何使用价值，必须及时更新。

以会计开拓视野，以会计维护正义，以会计丰富生活，以会计规范行为，以会计辅助专业，以会计成就人生。

虽然进入公司时间不长，我感到收获很大，学习到许多新知识、新技能，结识到了许多新同事、新朋友，感受到公司朝气蓬勃、积极进取的良好氛围，能够融入这个集体，我深感荣幸。下面我谈几点体会。

一是要想尽快挑起重担，必须有求知若渴的学习劲头 来公司之前，我在xxx公司和xxx公司先后担任过8年的财务经理，对建材行业和电子商务行业比较熟悉，业务上可以说得心应手。由于各种原因，一个月前我来到本单位，进入这个新型的行业，对我来说，是一种全新的挑战。如何尽快熟悉情况，早日挑起重担，是我进入公司以来一直在思考的问题。因此，我抓紧一切机会进行学习。除了接受入职培训外，工作中遇到不清楚的地方，经常打电话询问老同志；在日常工作中，只要有机会，我就向公司的各位领导以及公司的同事们请教。此外，我还翻阅公司以前的账册、申报资料，了解来龙去脉，凡事做到心中有数。通过在工作中边干边学，通过领导和同事们的指教和帮助，我较快地进入了情况，目前已基本适应了工作。

吃不好饭、睡不好觉，总担心因为自己的失误而影响工作。但我明白，既然来到公司，在既没有适应期，又没有磨合期

前提下，也必须立即迎难而上，挑起重担。一个多月下来，我感觉自己克服了困难，顶住了压力，一点一点将担子挑了起来。尽管还有些吃力，但我相信，下面的路我会一步步走得更稳。

三是要想圆满完成任务，必须有只争朝夕的拼搏精神

目前公司尚处起步阶段，业务刚刚走入正轨，各项事务千头万绪，各种关系错综复杂，需要一件件理顺，一项项厘清。由于财务人手有限，大量的工作任务只能依靠高效率的工作和加班加点来完成。从来到公司的第一天起，我感觉整个人就象绷紧的发条，无时无刻都在满负荷地不停运转。每天上班期间，我都忙得团团转，基本一刻都不得闲，有时连喝水的时间都没有。由于家离公司比较远，只能坐班车回家，无法在单位加班，我经常都将账本、材料带回家去，加班到晚上十一、两点也是常有的事。在自己的不懈努力下，公司的各项财务工作及领导交待的各项任务都得以按时、顺利完成。

四是要想公司长远发展，必须有密切协作的团队精神

动的整个过程，从最初的酝酿策划，到组织实施，到最后的总结，都离不开财务部门。在这过程中，各部门密切配合，拧成一股绳，心往一块想，劲往一处使。这样，确保了活动的顺利进行。

3月15日，财务部召开月度会议，组织我们认真学习了《人资制度》、《价值贡献经营模式》、《去掉浮躁，多些快乐》三个文件。通过会议，首先使我们更加透彻的理解了公司的人资制度，促使我们将更加严格的要求自己，严格遵守公司各项规章制度。通过学习《价值贡献经营模式》，使我们了解了“阿米巴经营”这种独特的管理模式——实现全员参与的经营意识，实现产出与资源配置最大化，附加价值最大化。作为财务人员我们在这种经营模式中扮演了相当重要的角色，务必保证财务数据的准确，真实，同时还应把握好费用的控

制，积极与各部门沟通协调，及时向领导反馈各项会计信息，便于领导作出决策。

为圆满，事业则更有成就。这样更可感受到双重的循环乐趣：工作不再仅仅是一种职业，更成为了一种享受。

心怀感恩是我们全心全意干好工作的动力，华夏为我们每个员工提供了一个共同发展和提升进步的平台与空间。在这我要感恩华夏，感恩它让我享受到大家庭的温暖；我要感恩我的领导，感恩他在工作上对我的指导与帮助；我要感恩身边的同事，感恩他们在生活中对我的照顾与关怀。在华夏文化的滋养下，我将怀揣一颗感恩的心以主人公的责任感去努力工作、快乐工作，在工作中去不断学习、在学习中去不断提高，尽职尽责干好每一件事，作为对华夏持续健康发展最好最真实的回报！

来源：中国会计视野论坛

从2001年正式辞去中国银行的铁饭碗，正好走过了10年，从个人成长到成功正好用了10年。现在说成功是针对10年前的自己，目前我在一家上市公司担任财务总监，年收入是10年前的50多倍。

2015年3月我进入一家已过会的民营企业，下半年公司顺利完成首发。我担任财务管理，工作期间，下属发展到三四十人。不仅在专业知识方面，在企业管理和部门管理方面都得到了很大提升。拜读名人管理书籍，使我领悟更多管理精髓，并将这些管理思想运用到实践工作中，书本的知识转化成自己的思想和行动。

为了实现职业目标，最专业的职业经理人，2011年我选择了一家向我提出热烈邀请的上市公司，担任财务总监，领导着拥有5家控股子公司的上市公司财务团队，财务人员超过40人，在职业生涯实现了自己的人生目标，从10前的选择来看

是正确的。

下面说说我的经验感悟：

一、不断的修炼和提升自我

做事先做人，小赢靠智，大赢靠德。人的格局、思想和境界的高低决定了人的事业。上善若水和厚德载物是很多人挂在墙上和记在心里的语句，关键是如何做，如何达到这样境界。当心怀感恩，积极投入工作时，美德就产生了，对企业的感恩成为一种习惯时，对工作就充满激情，事业也会更富成就感，态度决定一切就是这个道理。

二、培养和提高自己学习能力

学习能力对人的成长关系很大，我的成功跟不断的学习密不可分。首先是专业知识学习，94年大中专毕业，95年通过会计专科自学考试，98年通过金融本科自学考试，后来通过了cpa、cpv、律师、cia、cta和房地产估价师资格考试。考试不仅丰富会计与财务管理知识，还增加法律与资产评估相关知识。我通过实践把这些知识融会贯通，在财务核算、财务管理、税务筹划和资本运作等方面得到了极大的提高。

其次是管理知识学习，要成为优秀的财务职业经理人，专业知识是基础，更重要的是管理能力，如何发挥团队潜力和提高工作业绩是最重要的。我主要阅读了彼得德鲁克、杰克韦尔奇、稻盛和夫、包熙迪等人的著作，其中受他们思想影响很大。还听了很多培训光盘，有余世维、曾仕强、翟鸿燊等等。

再次是沟通和语言表达能力的学习和提升。个人的沟通能力在管理工作中特别重要，我充分意识到自身不足，把部门会议当成提高沟通能力最好机会。进入现在这家上市公司后，发现下属财务部长也存在这个问题，就逐渐引导和培养他这

方面的能力。我也在新公司进行部门培训，但专业知识培训会明显减少，更侧重于思想、思路、境界、管理知识和执行力等方面的培训，职位的提高使我有更开阔的思路，从专业管理（业务管理）转向了团队的凝聚力、文化建设和管理。

三、做好自己的职业规划

职业规划对每个人的职业发展很重要，至少我没有出现大的职业发展方向的错误，所以才会有今天的成功。

从银行出来时并没有明确的个人职业发展方向，由于当时有cpa和cpv和律师资格，加上本身是学财务专业。2001年没能进当地最大的会计事务所，我就进了当地大型有证券金融期货资格的律师所。从事证券律师也让我跟资本结下了不解之缘。

到2001年底正好当地最大会计事务所再次招人，我顺利的进入这家一直想进的会计师事务所。该事务所具有证券审计资格，拥有当地和省内大多数知名上市公司客户。在这两家不同领域（法律和审计）的事务所中，共同点就是资本，所以就选定自己的职业要跟上市公司相关，做上市公司的财务经理，这也是我06年选择已过会拟上市公司的最大原因，也包括离开后再选择另一家上市公司做财务负责人的原因。

现在回过头来再看，职业规划确实很重要，要根据个人兴趣、专业和能力等方面来规划自己，尽可能发挥自己优势，尽量少走弯路，出现小的偏差要及时纠正，这样就能更快更直接的迈向成功。年轻时候可以没有明确的职业规划，但必须对自己有清晰认识，逐渐理顺自己的发展思路，才能明确自己的职业规划，按照规划发展自己可以事半功倍。

四、培养领导者的素质，做卓有成效的管理者

成为领导以前，成功只同自己成长有关；成为领导以后，成

功同别人的成长有关。我也确实这样培养团队。领导者要有卓越的人格特质，用“大德”和“大爱”对部下严格要求，指导、训练他们变的更优秀，成就完美团队。管理者还有一个重要的责任就是善于用人，像卡内基一样选择比自己更强的人，鼓励他们发挥出最大能量来为自己服务。

五、为企业创造价值

财务管理最理想的状态是为公司提供最专业的服务。创造企业价值，体现在资金效益最大化，税务成本、资金成本最小化，财务管理价值最大化。

做为上市公司财务负责人，在税务筹划、资金管理、全面预算管理、企业风险管理和价值链管理等方面做了重大突破，从无到有，好方法和做法得到了老板充分肯定，并顺利贯彻实施。

六、热爱自己的工作，热情引领迈向成功

财务经理工作心得与感悟篇八

随着经济的发展，财务经理在企业管理中的角色日益重要。作为一名财务经理多年来，我深感自己在财务管理方面不断学习和实践的过程中所获得的经验和体会。在这篇文章中，我将分享一些关于财务经理工作的心得和体会，并展望未来财务管理的发展趋势。

首先，作为一名财务经理，我认为了解企业的战略目标和商业模式是非常重要的。财务经理不仅要财务报表进行分析，还需与企业其他部门密切合作，了解每个部门的需求和目标，以便更好地为企业制定财务战略和决策。同时，在制定财务战略时，要深入了解市场状况、竞争对手以及其他影响企业财务状况的因素，以便在制定财务策略时能够更准确和全面

地考虑到各种因素。

其次，财务经理在财务管理中的职责不仅仅是财务报表和资金管理，更包括对风险管理的关注。风险管理是财务经理的重要职责之一，财务经理需要评估和管理各种财务风险，以保证企业的财务安全。这需要财务经理具备较强的风险识别和分析能力，并能采取相应的措施进行风险规避和风险控制。

另外，作为一名财务经理，我深刻体会到沟通和团队合作的重要性。财务经理不仅需与财务团队进行有效沟通，还需要与其他部门的同事和企业高层进行沟通协调，以便更好地完成工作任务。财务经理在处理财务问题时需要与其他部门密切合作，了解各个部门的需求和要求，以便能够更好地提供财务支持和建议。团队合作对于财务经理来说也至关重要。只有通过良好团队合作，才能更好地实现财务目标，并为企业的长期发展做出贡献。

此外，财务经理还需要不断学习和更新自己的知识和技能。财务管理领域的知识和技能不断发展变化，财务经理需要与时俱进，不断学习新的理论和方法。通过学习和实践，财务经理能够更好地适应和应对不断变化的财务环境，提高自己的工作能力和业务水平。

最后，随着信息技术的快速发展，财务管理也将发生革命性变化。财务经理应积极探索和应用信息技术，提高财务管理的效率和准确性。例如，通过使用财务软件和数据分析工具，财务经理能够更好地管理和分析财务数据，提供准确的财务报告和预测，为企业的决策提供更可靠的依据。

总之，财务经理的工作需要具备多方面的能力和技巧。通过了解企业战略、关注风险管理、重视沟通和团队合作以及不断学习和更新知识，财务经理能够更好地履行其职责，为企业的发展做出积极贡献。同时，随着信息技术的发展，财务经理也应积极采用新的技术工具，推动财务管理的现代化和

创新。我相信，未来财务管理领域将会更加发展壮大，并为企业的可持续发展做出更大的贡献。