

2023年项目协调会 工程项目协调年终总结 (通用5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

项目协调会篇一

2011年已经过去了，进公司也有四个月了。回想过去，写下了这份2011工作总结。其中可以把这份工作分为两个部分来总结，一个就是“xx村监控系统项目总结”，一个是“xx通弱电系统项目总结”。

（一）xx村监控系统项目总结

刚进公司，头一次就负责“xx村监控项目工程”。这也是我头一次做政府工程。在我工作中，我也是作为项目的执行管理-员。为了能和甲方有个好的沟通，所以向林叔（工程业务的第一承包人）要甲方负责人冯经理的电话号码。然而遭到了林叔的拒绝给电话号码于我。回应了我一句：“别人在上班，不要老是打电话给他，不要找这些麻烦，只要做好就行了，有什么打我电话。”其实呢，那时候我也一时想不通，我也是为了沟通方便而已。在我的理解里，虽然麻烦是少不了，但是我觉得沟通还是少不了的呀，怎么不给我电话号码。也许林叔他也有自己的道理的。最后反复想想，既然林叔不想给客户麻烦，我想以一些很好的建议向甲方提出，来实现很好的沟通和项目能很好的进行，也利于业主实现项目所具备的功能要求，而且是要做得更好。而且我想在一个项目中，应该确实要沟通好“甲方”这一个角色。

在从xx村的工作中，由于需要人手，其中约了尤工去看现场，看怎样去承包或者一起合作。从和他的聊天中，我渐渐有了个认识，如果在一个政府单位做项目，如果是那个单位政府单位内部起矛盾，也许对于验收或者项目文件签字有多多少少的情况。对于一个从事政府单位工程的项目管理或者执行和操作方面，也特别是其他的项目管理经验，我个人经验不是很足，有待提高。也希望在以后工作中，配合公司或者公司帮忙引导一下这方面的工作，让工作更顺利！

然后，在xx村监控项目没有完工的时候，我就要去xx出差了。后来听赵工介绍“xx村工程进行得很顺利。而且收款容易。线路管道走得很好，就是有一段线管没有加底盒（其实加了个底盒是为了以后增加线揽使用的）”。听了这句话，我感到很高兴。也许在做一个项目工程中，应该做得规范点，做出一个样板，做得有质量。这对于做工程很重要。其实在做工程中，无形中都会使自己按这些要求做。“质量，规范，效率”也许就是“项目”本身所具有的自然而然的要求。

（二）xx通弱电系统项目总结

9月中旬至1月份，出差于xx通。然而现在xx通验收完工了。回想过去，也有做得好的和犯错误的地方。

在温xx和刘xx出差中，我也尽量安排和配合。他负责监控，我负责网络和整个项目的安排和执行。然而在分拣中心的时候，由于是要倒装垂直来安装监控摄像头。这涉及安装环境和安排公司从广州采购材料过来。然而就在选型支架结构时，公司这样表了大概是这个态度“由我负责整个项目的安排、执行、还有配合”，“最终确定什么支架，由我和温乔威一起商量协调，然后由我汇报给公司采购。”。然而温工就说：“每个项目，都是由我来监督执行。”也许温工说的，也许他真的也很想做项目管理。在这，我想我和公司都应该可以考虑一下这点或者有机会可以让大家有一个锻炼的平台。

还有就是刘亦联，我没有把他的出勤及时汇报公司。搞得燕姐被公司批评。这就是我工作不到位的地方。以后公司的职务或者工作，一定要及时安排和完成，把效率提高上去。

还有就是温工和小刘出差回去后，一个人长期负责在xx通项目。在这期间我坚持了一段时间，但是也有很多的消极情绪。我想我不应该把消极情绪带到工作上。即使是工作不满，我想也应该谈出来，不应该带这种情绪带到工作上。这个事情，应该回去反省一下。

还有在综合楼3楼至5楼的监控移位时，我想搞坏天花板的事情，我想应该好好检讨一下。这就像赵工说的：“合理的利用外部资源。”，在这件事情上我也许就是缺少这种做事方式。作为一个项目的管理，我想我也应该把握一下。其实呢，有很多的工程项目管理经验要自己去学习。希望在以后的项目上，把项目管理这个角色做得更出色。

就在xx通工程验收期间，写一些竣工资料或者其他工作配合。期中有很多漏洞，也许是自己不够用心。在这检讨。

现在呢？从xx已经回来。在公司做配合工作，并配合门市工作。虽然有时忙碌，毕竟是工作吧。希望在门市，慢慢的去了解市场。因为工程做了，有机会在门市做销售。偶尔与工程商接触，也许更能发挥一些个人潜能。不过也说真的，既然做了几年的技术和工程，也应该寻找一些突破点，也应该做一些成绩出来。如果还是默默的不见成效，我想自己愿意，家人也不愿意，经济上也耗不起。

回想2011年，得出的总结。觉得自己在这个行业里面，只是一个起步。有很多工程和项目管理上的专业知识要攻破，还有就是技术提升，对整个行业市场要进一步深入认识。最后总结一句话，把技术学好，把行业市场了解透彻点，做一些销售，而且重要的是把工作做好，一定要赚到点钱，要不然养不活自己了，很难在行业生存。

项目协调会篇二

一、党支部基本情况。岩土基础专业公司党支部现有党员34名（不包括公司直属项目部的原基础公司党员），预备党员2名，党员积极分子9名；团员26名。其中：男党员27人、女党员7人，平均年龄37岁，本科以上学历15人、大专学历9人，高中学历7人、初中学历3人。目前，公司有9人向党支部上交了入党申请书，这些人大部分都是一线人员，为今后发展一线党员、为党输送新鲜血液提供了保障。

二、围绕公司经营积极开展思想政治工作

——围绕中心，全面发展。深入贯彻二十二冶集团党政工作会议精神，将“管理、成本、资金、效益”作为全年工作的主题词、主旋律、主轴线，围绕经济效益开展党务工作，公司所有工作以此为出发点、切入点、着力点和落脚点，进一步完善、升级各项管理制度，坚持以人为本，发挥党员和干部在经营管理、安全管理、服务质量、文明施工和市场开拓工作中的模范带头作用，开展经常性的思想政治工作。保持了职工队伍的整体稳定，促进了经营工作的开展。

三、加强党支部班子建设，加强理论学习，提高整体素质

——加强党支部班子建设，完善内部管理机制。把领导班子建设作为党建工作的核心来抓，较好地发挥了党支部的战斗堡垒作用。首先按照哪里有党员哪里就有党组织的原则对公司基层党组织人员进行了调整和配备。重新调整党小组，明确党小组长，完善党的组织建设。为进一步完善内部管理机制，有效地推动公司综合治理工作，于每一位党员签订了“党员承诺书”。专业公司35名党员对照共性承诺和个性承诺内容的基本要求，结合岗位特点和本人实际，提出参加创先争优活动的个人计划，郑重签下了自己的名字。

——加强理论学习，提高整体素质。坚持政治学习不放松，

不断提高职工的思想政治素质：一年来，坚持以理想信念教育为核心，以道德教育为基础，教育职工坚定社会主义信念，认真落实科学发展观并学习《深入开展创先争优活动党员干部读本》，努力在全公司形成学习先进、崇尚先进、争当先进的良好风气。明确了解建设学习型党组织是提高党的执政能力、保持和发展党的先进性的紧迫任务，明确创建先进基层党组织必须要做到“领导班子好，党员队伍好，工作机制好，工作业绩好，群众反映好”，推动公司创先争优活动向纵深发展。

学习宣传贯彻党的十七届五中全会精神和胡-锦-涛重要讲话精神。深入宣传过去五年经济社会发展取得的巨大成就和宝贵经验，宣传《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十二个五年规划的建议》的指导思想、发展目标和主要任务，激励和动员广大党员为实现公司全面、协调、可持续发展和长富久安而努力奋斗。

四、把党建工作融入项目管理

面对项目点多线长、党员数量少、流动性大的特点，在项目部成立之初，就在各项目部建立了党小组。通过抓党建、促管理、树形象、创效益，实现精神文明和物质文明双丰收。

——加强党组织自身建设。为确保党组织在项目管理上发挥好政治核心和战斗堡垒作用，在配备项目经理和班子成员时，党支部始终坚持确保项目班子至少有一名党员，这为搞好项目党建工作奠定了坚实的基础。

——加强党员、团员队伍建设。党支部在华西北钢项目部全体党员和团员中，开展以围绕“六个模范、六个带头”为主要目标的党员先锋岗和青年突击队活动。活动不仅使党员、团员亮出了身份、增强了自豪感，同时也使党员、团员增大了压力，自觉提升自身素质，发挥好先锋模范和青年突击队作用。如今基层党员、团员充分展现了新的形象：累活脏活

干在前；危险时刻冲在前；休息休假让在前；荣誉奖励不上前。

五、优化公司资源，提高企业竞争力

——加强人才引进和培养。2015年引进实习大学生2名，为企业的发展注入新的活力。公司对其进行为期一周的安全教育和专业技术知识培训后，分别被安排在天津世茂项目部和唐山百威项目部进行工作和实习。而后，为重点培养专业人才，安排了该项目部总工程师和技术质量负责人专人负责指导两位实习大学生的技能，帮助他们更快更好地融入我们的大家庭。

——积极开展建立学习型组织活动。在施工现场提倡传、帮、带，由老员工带新人，师傅带徒弟，开展比、学、赶、超活动。让新员工迅速进入角色，同时让这些“老员工”有一种紧迫感，逼着自己不断更新知识，提高员工队伍整体素质。

项目协调会篇三

时间一晃,弹指间,来xx项目部已10月有余,回首过去,感慨良多;首先感谢公司各位领导对我的信任和认可,知道我之前工作经验的不足,毅然把我派往佛山项目部担起专业负责人的担子,这种认可和信任令我十分的感动和荣幸,也给我带来了更多的信心和勇气来面对接下来的工作,来佛山的这这些日子里,接触了很多,感受到了从没有过的机遇和挑战。与去年的跑现场情形不同,工作的内容、工作的方式都有了个新的转变,面对新知识、新方法带来的机遇和挑战,在项目部全体同事团结协作、顽强拼搏的共同努力下,很好的完成了12年的监理工,我相信每一位同事也得到了极大的提升。现将年度工作总结如下:

一、业务的不断熟练，进一步巩固了管理工作的成效

不管是工程的顺利建设还是项目部的正常运转，始终认为组织管理工作至关重要。而熟练的业务能力对组织工作有推波助澜的作用。记得初来佛山时，由于业务能力的不足，不清楚佛山移动内部的运转习惯而处处碰壁，业务管理工作也难见起色，但唯一令我兴奋的是每天能面对新的工作，面对新的问题，给了我一个成长学习的机会，这期间始终坚持学习，把提高业务能力作为工作的一个关键环节来抓。一是向书本学习，充分利用平时休息时间，继续补充和不断完善工程建设、监督管理等业务知识的学习。二是向实践学习，我喜欢思考工程监理过程中出现问题产生的原因及处理方法，在与其他监理单位和施工单位接触中，也注意吸收他人的经验，学习别人先进的管理方法和施工技术来充实自己。三是向领导和同事学习，工作中，凡是遇到不懂的问题，我都虚心向领导和同事们请教，一起分享好的管理方法、管理思路，以及如何更好的统筹安排各项工作。在领导和同事们的帮助下，我的组织协调能力、业务管理水平都有了明显的进步。

二、注重现场管理，优质高效抓质量

“百年大计，质量第一”，质量不仅是工程的生命和灵魂是监理工作的生命线，在现场管理时要求监理员勤跑现场，监督施工单位严格按照施工规范、设计图纸进行施工，现场检查、旁站、测量，要求达到规范程度，对于未达到的要求返工，对于问题严重的应该立即电话通知我，然后向建设方反映实际情况，并且及时叫停施工。要求现场监理员对进场施工材料进行确认，特别是一些施工单位提供的材料，检查化验报告单及出厂合格证等。在天花内、电梯井等隐蔽工程施工时始终坚持上道工序不经检查验收不准进行下道工序的原则、检验合格后签署认可才能进行下道工序，并要求现场监理员做好隐蔽工程旁站监理工作，反馈现场相片信息，如遇质量不合格，施工单位又拒绝服从我们监理管理，那么我们必须下发监理通知单，并以书面形式反馈到建设方。

三、积极参与内务管理，促进优秀新员工的成长

作为一个单项负责人做好内务的管理工作也是我应尽的责任，在项目部除了注意自己的言行举止外，并想起到一个模范带头作用。制定工作作息时间表，早上早起，对于爱睡懒觉的同事，及时督促，提醒起床，把窗帘拉开，让光线都照进来就睡不了了。定期的组织大家搞项目部卫生，带头做到勤俭节约，对像纸张，笔等办公用品也应控制使用，避免不合理让费，像公司配备相机，尺子等都是要实行个人签名负责制，责任到人，提醒大家爱护公务。煤气，水电是个浪费大户，大家平时也不注意爱惜这些公共资源，认为浪费的不是自己的，导致养成了一个不好的习惯，一开始看到这种情况都是随手关灯关水，后经过与同事间的沟通，并以身作则，浪费现象有了改观。

在工程的建设过程中出现了一批有责任心，细心又很干的新员工，平时积极配合项目经理加大对这些员工的培养，督促、指导新员工加快熟悉现场管理流程，组织大家学习相关的规章制度，施工规范，施工图纸的设计要领，验收规范等。定期的检查施工过程中项目资料的完成情况。在现场管理过程中通过对现场监理适当的放权，在各施其责、各尽其责的前提下，充分发挥他们的聪明才智，使他们保持良好的精神状态和工作热情，提高他们的自信心和工作成就感，我想这对他们的成长会有一个很大的帮助作用。

四、加强协调沟通，时刻维护监理形象

工程监理工作是一项非常艰苦的工作，是业主与承包商之间的沟通桥梁，我始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，坚持乐观的人生态度，保持科学严谨的工作态度，认真做好每一项工作。但我们得维护我们监理的形象，维护我们自身的利益，在与施工单位的沟通中，让双方明白各自的职责所在，在项目建设过程中，绝不袒护包庇施工单位，也不会对施工单位低三下四。以维护我们监理公正，公平，

专业化、规范化的形象。在与业主的沟通中，更应坚持监理的形象，这其中与业主的沟通技巧就极为重要，首先，要善于发现和寻找与业主的共性，如共同的语言，共同的习惯，共同的爱好等，这些共性是与业主处好关系的始点，可以通过言行去感染对方，如有时陪同业主去现场巡检，可从进度、质量、投资等方面提出好的建议，赢得业主的好感。在主送业主的文件中可以让业主了解到监理平时都做了哪些工作，可以让业主了解到监理部哪些事情需要业主协调和支撑，但切忌暴露项目内部可以协调的事情呈送到业主手上。

总结一年的工作，虽然较好地完成了各项任务，取得了一定的进步，但发现自己还存在许多不足。专业技术水平还达不到自己的要求，有待于进一步提高；组织协调还不能得心应手，有待于进一步改进。在今后的工作中，我将加倍努力学习监理规范和专业技术知识，不断提高自己的业务能力；认真总结工作中的各种管理，协调问题及其解决办法，更加积极地工作，把自己所承担的工作尽自己的努力做到最好！

2015年1与4日

项目协调会篇四

一、项目经理是工程施工的安全生产第一责任人，对本项目施工负全面领导责任。负责工程施工全过程的安全生产、文明卫生、防火、防盗工作，遵守国家-安-全生产法规，并保证在项目工程中落实。

二、健全安全管理机构，配备符合要求的专兼职安全管理人员，组织落实项目管理人员安全生产责任制，贯彻上级部门和公司的安全生产规章制度，并落实到施工过程中。

三、工程项目开工前，在组织制定施工组织设计时，必须同

时制定安全措施计划，并督促层层交底，做好相关记录，落实“两措”经费，保证其实施。

四、负责搞好职工安全教育，支持安全员工作，组织参加检查安全生产。

五、发现事故隐患，及时按“定人、定时、定措施”的三定方针，及时落实整改，坚持文明施工。

六、组织和参加项目工程施工中发生的人身伤亡、设备事故的调查处理工作，及时抢救，保护现场，上报公司和上级部门，并接受上级和公司的处罚，负责组织整改措施的落实。

七、接受上级主管部门和公司的安全生产监督检查，按时向主管部门和公司报告安全施工情况，并对所报资料准确性负责。

八、组织实施安全与经济挂钩，保证安全生产奖惩兑现，不违章指挥，不强令职工冒险作业。

一、对项目安全生产负技术责任。

二、遵守国家遵守国-家-安-全生产法规，严格执行安全技术规程、规范、标准，执行上级安全部门和公司的安全生产规章制度。

三、组织制定、审查安全生产技术措施，保证其可行性和针对性，主持安全技术交底，并随时监督，检查落实情况。

四、在审核安全生产技术措施时，发现不符合技术规范要求的，有权提出更改完善意见，使之完善纠正。

五、按照公司工程、安全部门编制的安全生产技术措施，根据施工现场实际补充编制分项分部工程的安全技术措施，使

之完善和充实。

六、在施工过程中，对现场安全生产有责任进行管理，发现隐患，有权督促纠正、整改、通知安全员落实整改并汇报项目经理。

七、组织施工设备、设施和各类安全保护、防护物品的验收和技术鉴定，发现设备、设施不正常，应及时采取有效措施，严格控制不合格的设备、防护用品投入使用。

八、参与安全生产大检查，从施工中发现的不安全隐患，从技术角度提出整改意见和办法予以消除。

九、参加配合项目工伤事故调查，从技术上分析事故原因，提出防范措施和改进意见。

一、负责施工现场的安全生产、文明卫生、防火、防盗管理工作，执行国家-安-全生产法规、政策，严格执行安全技术规程、规范、标准和公司的安全生产规章制度。

二、经常及时检查施工现场的安全生产工作，发现隐患及时采取措施进行整改，并及时汇报项目经理处理。

三、坚持原则，对违章作业，违反安全操作规程的人和事，决不姑息，敢于阻止和教育。

四、对安全设施的配置提出合理意见，提交项目经理解决，如得不到解决，应责令暂停施工，报公司处理。

五、安全员有权根据公司有关制度进行监督，对违纪者进行处罚，对安全先进者上报公司奖励。

六、发生工伤事故，及时保护现场，组织抢救及立即报告项目经理和上报公司。

七、做好安全技术交底工作，强化安全生产、文明卫生、防火、防盗工作的管理。

一、遵守国家安全生产法规，熟悉安全技术措施，在组织施工过程中同时安排落实安全生产技术措施。

二、施工现场的安全管理工作，是施工员本身的应尽职责，在施工中同时检查各安全设施等是否符合安全技术规程、规范、标准的要求，发现不符合要求的，及时调整，并汇报项目经理。

三、施工过程中，发现违章现象或冒险作业，协同安全员共同做好工作，阻止和纠正，必要时暂停施工，汇报项目经理。及时采取措施，防患于未然。

四、在施工过程中，生产与安全发生矛盾时，必须服从安全，暂停施工，待安全整改和落实安全措施后，方准再施工。

五、施工过程中，发现安全隐患，及时告诉安全员和项目经理采取措施，协同整改，确保施工全过程的安全生产。

一、遵守国家安全生产法规，执行上级和公司的有关安全生产的规章制度，熟悉安全生产技术措施。

二、在质量监控的同时，顾及安全设施的状况与使用功能和各部位洞口和临边防护状况，发现不妥之处，及时通知安全员，落实整改。

三、悬空结构的支撑，应考虑安全系数，不准由于支撑质量不佳，引起坍塌，造成安全事故发生。

四、在施工中，预制构件等结构安装的质量应严格控制与验收，避免因构件不合格造成断裂坍塌，带来安全事故的发生。

五、在质量监控过程中，发现安全隐患，立即通知安全员或项目经理，同时有权责令暂停施工，待处理好安全隐患后，再行施工。

一、遵守国-家-安-全生产法规，熟悉安全生产技术操作规程。

二、按时、按规定做好安全技术资料，使之真实完整。

三、深入施工现场，配合安全员检查安全生产，做好记录，使安全资料符合施工现场实际。

四、如实做好资料，不准不了解施工现场实际情况便做记录，导致安全资料空虚不切实际。

五、坚持原则，杜绝作假，并可以报告上级处理。

一、学习熟悉安全技术规范，遵守国-家-安-全法规，执行上级部门和公司关于安保方面的有关规定。

二、在采购安全设施、材料物品，劳动保护用品，应保证产品质量，决不能以疵充好和将伪劣产品采购入库。

三、购买安全设施和劳保用品及防护材料时，应认准国家批准的设施和物品，同时取得合格品证件。

四、对于上门销售的安全设施和劳保防护物品，除国家与有关部门认可的外一律不准采购，以防疵品与伪劣产品危害安全。

五、应廉洁奉公，不贪小利，坚持原则，保证设施与物品的质量，有权拒绝指令购买疵品与伪劣物品，并报告上级处理。

一、遵守国-家-安-全生产法规和安全生产操作规程与规章制度，不违章作业，有权拒绝违章指挥和安全设施不完善的危险区域施工。无有效安全措施的可有权停止作业，汇报项目经

理提出整改意见。

二、正确使用劳动保护用品和安全设施，爱护机械电器等施工设备，不准非本工种人员操作机械设备、电器。

三、学习熟悉安全技术操作规程和上级安全部门和公司的规章制度遵守安全生产“六大纪律”和十项安全技术措施，努力提高自我保护意识和增强自我保护能力。

四、职工之间，应相互监督，制止违章作业和冒险作业，发现隐患及时报告项目经理和安全员立即整改，在确保安全的前提下安全作业。

五、发生工伤事故，及时抢救，并立即报告领导，保护现场，如实向上级反映情况。

一、学习、熟悉安全技术操作规程，遵守国家-安-全-生-产-法-规，执行上级部门的建筑工程现场施工用电的规范和技术要求。

二、电工应经人社局培训，考试合格后，持特种作业人员操作证上岗，不准无证上岗作业。

三、严禁带电作业和冒险作业，发现隐患立即整改，决不准发现隐患不整改，不汇报造成后果。

四、在工程施工过程中，发现施工用电有隐患，需要工程停止施工的，立即通知施工人员停工，并立即汇报项目经理处理，拉闸绝电，待整改好后再行送电。

五、提高增强自身技术业务水平，应对工作负责，不准马虎和随意作业，经常检查施工用电状况，及时完善整改，正确使用电工劳动保护用品。

项目协调会篇五

时光荏苒，岁月匆匆，繁忙中2012年又成了历史，不经意间2012年是我来到国金公司三年中参与工程项目最多的一年，从基金委评审楼到万柳购物中心，从南三街五项到碧水庄园，从国教总部到怀柔电子所再到豹房小区。前前后后大大小小七个项目。其间既有管理项目，又有监理项目，既有刚刚开工的项目，也有竣工收尾工程。通过这些项目的参与，使我开阔了视野，增长了见识，提高了适应环境和随机应变的能力。同时，也使我进一步认识到了自己差距和不足。

回顾在这些项目中的林林总总、古诗大全酸甜苦辣，感慨良多。在此，想和同事们交流一下自己的几点体会和感受。

一、对管理项目的体会：

1、在努力工作的同时，还要善于总结和沟通。通过基金委评审楼管理项目，我体会到作为一名管理人员，在将自己的本职工作做好的同时，还要善于揣摩理解业主的意图，在每一步的工作中都应尽量按照业主的意图及思路行事，这样既可以高工作效率少走弯路，也能让业主满意。当然这也不意味着业主说什么就是什么。我们所在做的是在规范化、合理化的基础上，尽量满足业主要求，这样，既能让业主满意，又不必承担不必要的麻烦。要做到这一点，就要学会总结，还要学会恰如其分地和业主沟通。不要炫耀，是在恰当的时候恰当地用专业话语完美的表达出来，让业主认可自己的工作。这样才不至于埋没我们在管理上做出的成绩。如果只埋头工作，但不善于总结和沟通，就可能得不到业主的理解和认可，有时就容易埋没我们的工作成果。在总结和表达上我还有很多不足，在这点上，我要多像牛江经理学习，也希望得到领导及同志们的批评和指点。

2、精益求精，未雨绸缪。

在杨总及王旭经理的带领下，国教总部管理项目得到了业主的好评，我认为这与王经理重视细节的‘管理方法是分不开的。在国教项目中，王经理要求我们要充分理解合同，对图纸要心中有数，对工作要精益求精，与业主交流时要充分倾听，任何事情都要考虑周全，以业主的利益为上，要具备服务意识并注重细节，并要求施工单位严格按照规范和设计实施。正是因为这种严格的要求，才使我们赢得了业主的尊重和认可。

通过对这两个管理项目总结，我认识到，影响力、领导力和有效管理的重要性和必要性。上大学，老师就讲过，管理既是科学，又是艺术，更是实践。虽然其中不乏公式、模型和可以量化、标准化的指标。但归根到底其对象是有血有肉、有思想有意识的人，此时，往往理论会显得苍白，而主观的因素会起到很大作用。每位管理者都希望自己领导的是一支训练有素、纪律严明的军队，能够令行禁止，来之能战，战之能胜。但公司的员工不是军人，且管理远比发号施令要复杂得多了。因此我认为管理中最重要的是影响力。影响力来自于自己的信念、知识、思想与行为。当我们想要要求他人做好时，首先应当以身作则，这样才能要他人向你看齐。

二、对监理项目的认知：

1、要善于调动专业人员的积极性

要做好一个监理项目，需要项目中的每个员工的积极参与和努力。为了调动大家的积极性，就需要给予必要的行使力，这样不仅能减轻了总监的负担，而且也会让专业监理工程师产生被信任感，从而更努力的工作。在南三街监理综合楼项目中，只有四十多天工期的精装修监理过程中，刘广辉总监给予了我充分的信任，让我主抓安全、进度、质量三大控制要点。支持我每天下午召开有施工单位参与的生产质量、安全、进度协调会。因此虽然工期紧，任务重，但在我的努力下，还是如期完成了精装修施工，并得到了业主的充分肯定

和好评。在此，我非常感谢刘广辉总监。也非常钦佩他的组织协调能力。

2、改变自己—影响他人—改善环境

要做好监理工作，得到业主的认可和施工总包的尊重，项目总监起着决定性的作用。我认为豹房监理项目是自己做监理工作六年来最出彩的，这主要应归功于马子金总监。马总监常说：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”其实这说的就是领导者的以身作则。自己做不到却要求别人做到，岂不是强人所难，这样的要求又有几个人能心服口服呢。

“己所不欲，勿施于人”。常用自己对人对事的看法去揣度他人，也许就能设身处地为对方着想，对一些人与事也就能做到释然了。因此我非常赞同马总提出的“改变自己—影响他人—改善环境”这句话。影响力、领导力、有效管理，其实都有一个由己及人、上下互动的过程。如何实现这一过程，尤其是如何开始这一过程的第一个环节——改变自己，是非常值得我思考的一个问题。

面对崭新的2011,我相信，随着公司的发展，业务量的增加，公司对员工的要求也会越来越高，这就要求我们掌握更多更广的知识，为了适应公司的发展，跟上时代的步伐，我会更勤奋地工作，并努力提高工作效率和技能。