

最新房建工程施工计划(大全10篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。那么我们应该如何写一篇较为完美的计划呢?下面是我给大家整理的计划范文,欢迎大家阅读分享借鉴,希望对大家能够有所帮助。

房建工程施工计划篇一

按照运作模式及岗位管理的要求,工程部的人员维持目前的人数,保证水电系统的运行。为保证应急事件得以及时有效的处理,在现有人员编制中,夜间实行听班制度。

(1)加强工程部的服务意识。目前在服务上,工程部需进一步提高服务水平,特别是在方式和质量上,更需进一步提高。本部门将定期和不定期的开展服务意识和方式的培训,提高部门人员的服务质量和效率。

(2)完善制度,明确责任,保障部门良性运作。为发挥工程部作为物业和商家之间发展的良好沟通关心的纽带作用,针对服务的形态,完善和改进工作制度,从而更适合目前工作的开展。从设备管理和人员安排制度,真正实现工作有章可循,制度规范工作。通过落实制度,明确责任,保证了部门工作的良性开展。

(3)加强设备的监管、加强成本意识。工程部负责所有的设施设备的维护管理,直接关系到物业成本的控制。熟悉设备运行、性能,保证设备的正常运行,按照规范操作时监管的重力区,工程部将按照相关工作的需要进行落实,做到有设备,有维护,有成效;并将设施设备维护侧重点规划到具体个人。

(4)开展培训,强化学习,提高技能水平。就目前工程部服务的范围,还比较有限,特别是局限于自身知识的结构,为进

一步提高工作技能，适当开展理论学习，取长补短，提高整体队伍的服务水平。

(5) 针对设施设备维护保养的特点，拟定相应的维护保养计划，将工作目标细化。

(1) 提高所有员工的节能意识。

(2) 制定必要的规章制度。

(3) 采取必要的技术措施，比如进行市场广告和路灯的照明设施设备的改造，根据季节及时调节开关灯的时间，将能耗降到最低；将楼道的灯改造为节能型灯具控制开关改造为触摸延时开关。

(4) 在设备运行和维修成本上进行内部考核控制，避免和减少不必要的浪费。

(5) 每月定时抄水电表并进行汇总，做好节能降耗的工作。

一、计划今年的招商工作目标初步为以：

1、提升整体的业务水平

2、多学习，交流，探讨相关的招商知识及部门工作。

3、与同行业中人员多交流，探讨摸索，创新招商知识。

4、了解相关信息及时与领导及其他部门沟通，大家一起探讨，从而结合本部门实际工作进一步改进。

5、对济宁市去集中性商业进行有目的性市场调查

6、制定租金策略

- 8、制定新业态招商手册
- 9、加强招商专员的业务培训
- 10、与工程部对接物业条件的准确数据
- 11、配合销售部进行对商铺的营销工作
- 12、继续挖掘潜在或意向客户

二、尽可能多的增加预备客户资源

- 1、真诚礼貌的接待好上门的意向客户。
- 2、到其他及周边城市对手商场收集客户资源。
- 3、通过与客户间经常性的联络互动，及时了解行业的相关动态。

三、相关招商资料的准备

- 1、招商手册和招商说明书
- 2、委托经营合同(代为管理)，授权委托书
- 3、招商委托书
- 4、招商流程表
- 5、招商文案

四、招商方式

- 1、项目招商发布会

- 2、项目推介洽谈会
- 3、登门拜访(目标自荐)
- 4、网络招商
- 5、电话联系
- 6、面对面沟通
- 7、行业协会、政府机构
- 8、媒体招商

五、提升商场出租率，稳固商场现有的好品牌同时引进其他上档次的品牌

- 1、结合行业实际情况，更多的了解及引进家居市场上档次的主流品牌，尽可能稳定商场现有的好品牌，同时形成错位经营的稳定发展态势。
- 2、相关工作及时与领导及相关部门之间取得沟通，确保工作无误□ 20xx年招商部将全力以赴的去努力，去奋斗，去实现商场招租率在竞争中稳步提升发展。

房建工程施工计划篇二

过去的一年，是非比寻常的一年。我们新龙第十二工程部认真落实公司工作部署，克服困难、迎接挑战，在上半年恶劣气候，人员流动平常，下半年高温酷暑，工作任务重等不利情况下，全面完成了公司确定的各项工作任务。

20xx年，是我们实现公司发展再上新台阶的关键一年，也将是我们面临生产任务重压力、迎接严峻挑战的攻坚之年。并

结合公司实际提出了20xx年工作的总体目标和生产任务，制定出科学合理的工作计划。

安全是电力生产的首要要求，也是公司发展的基础。安全是电力企业永恒的主题，要始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，认真落实安全生产责任制。按时召开班组安全周会，大力开展宣传教育，使员工们从生命安全的高度认识安全的重要性，自觉的去关爱生命、关爱家庭、关爱企业，做到警钟常鸣，提高防范意识。认真学习国网公司，建德局，新龙公司的各类文件，结合“三不发生”，“九个务必”狠抓安全工作，始终确保在安全的前提下完成工作任务。

严格执行“两票”工作制度，不管任务繁简，工作两大小，必需持票作业。第一，做好工作前的现场勘查，找出危险点，不安全因数，始终要让工作现场处在“可控，能控，在控”的状态中。第二，认真严肃的开好每次班前会，“三交三查”清楚，仔细。交底时每位员工们必需清楚自己的工作任务，危险点，防范措施。第三，事后总结，总结工作中的不足，安全隐患。

制定一名认真负责的材料管理员，必需了解每天进出材料，仓库必需有清楚的台账，进出材料清单，合理的上报各类材料。在项目结束后，马上盘存仓库及废旧材料的登记上缴局仓库。绝不虚报，假报材料。

本文工程部个人工作计划是由我们 应届生求职网 、工作计划栏目频道提供参考阅读！

在项目开始前拿到设计书及三措一按，仔仔细细的进行学习，每月排出工作计划，合理安排好每天的工作任务。在项目结束后及时上缴各类有关资料并留存根。

加强与供电营业所，配电工区等主业的交流，沟通。在其范围内的改造，施工。停电必需提前出具停电联系单，做到事

先提前通知，提前准备。

施工中，科学合理安排走线，支架的安装，避免不必要的麻烦，不与用户发生口角，耐心，仔细的解释给用户听，必需做到百分之一百的优质服务。

认真传达公司及各会议精神，使其知道，了解公司的情况，时刻关心员工们生活，提高员工们的工作积极性。特别对于刚进公司的新员工们，老员工们，老师傅们更应该起带头作用，带好小徒弟，在工作上严格要求，在生活上尽心关心，让新员工们在工作上大步前进，掌握各类工作，成为公司的中坚力量。让大家，整个工程部的一份子感觉新龙公司是个大家庭，工程部就是个小家庭。

20xx年的辉煌已作为历史载入史册，让我们在公司的正确领导下，发扬新龙人“不怕吃苦，不怕艰辛”的企业精神，以更加奋发向上的精神状态，更加强烈的责任感和使命感，在应对市场挑战中坚定信心、迎难而上，化压力为动力、变挑战为机遇，沉着应对挑战，以求认真务实的工作作风，创新的工作理念，再度谱写出新龙公司新的篇章。最后我相信我们十二工程部在公司领导的带领下一一定能圆满的完成20xx年工作目标，给公司一个满意的答案。

房建工程施工计划篇三

在本学期，组织部将完成由团委向学生会的过度和转折，这即是意味着组织部将成为沟通团委和学生会的枢纽。如何在转变中实现自身价值，秉承传统优势，搭建联络平台，构建和谐信安是我们今后努力的导向。

现将本学期工作计划公布如下，望各位同学监督指正，不吝赐教：

1、“牵手闵行，心系交大”

与上海市闵行区闵行中学的共建项目开展于xx年10月份，自开展以来受到了学校各界的积极好评。本项目主要包括对高三紧张应考的学生进行学习指导，人生规划指导，报考指导。借鉴自身经历，向更多高三学子传授备考经验等。时至今年，我们将在今年10份继续“牵手闵行，心系交大”，以指引更多优秀的同学加入到交大人信安人的行伍之中。

与此同时，我们将在借鉴往年经验的基础上，扩大规模，扩大范围至整个闵行区，并展开与学院学习部协作的机制，共同开展实施共建项目。

届时，我们将在基础学年招募相关志愿者加入我们的行列，我们期待你的加盟！

2、“团改金”项目培训指导

“团改金”全称是团组织生活改革基金，是交大一个极具特色的学生活动，做为每个交大的学生都有必要参加。主要是为了提供大家一个课外社会实践的平台，促进提高大家的能力。现在也有许多其他的高校采纳了我们的做法，可见它的效果。而且，优秀的团改金活动会得到相应的奖励，来鼓励大家继续将这个活动做下去。

本学期，我们将继续对大一各个班级的团支书同学进行培训，以使得各个班级能顺利的开展团改金活动，并提高支部的凝聚力。

欢迎大家前来学院组织部咨询相关事宜。

3、责任和义务

作为一名团员，按时交纳团费，积极完成团组织的下达的指令和任务，切实履行团员的职责。

本学期，我们将配合校团委按时完成团费上缴和团员统计工作，切实履行团组织工作职能。

我们感谢你的配合和理解！

首先，感谢过去一年为我们工作创造良好环境的老干部们——陈欣蔚，苏浩，李鹏杰。

（但凡组织部的干事，日后找此三人，自报家门，必衣食无忧！）

1、破冰

a□与名师对话：邀请有学生工作经验的学长，老师进行工作交流和指导。

b□破冰：在招募完成后，立即进行团队组建和破冰活动，我们将突破以往的形式，实施新的部门工作形式。以工作小组和工作团队的形式进行项目攻关，以提高效率和责任制。同时，我们也希望组织各个班级的班长以及团支书进行相应的培训，以鼓励大家在日后工作中积极的配合和协作！

c□交换生：我们将定期与其他部门进行干事交换项目，以锻炼更多的人才。

2□utjs项目

utjs即是体验式培训项目的简称，我们将在大一年级开展相关培训，以增强支部的凝聚力。我们将邀请我院资深培训导师，院团委书记朱春玲老师为我们新生进行指导培训工作。

3、过度和转折

我们在本学期也将相继出台相关的部门工作规章制度，干事

工作评比制度，团支部评比制度等一系列规章制度。以完善我部的建设和过度。

定期指定工作计划。设置团委（组织部）工作信箱，及时反馈学生建议和意见。

房建工程施工计划篇四

装修和维修都是很重要的啊

不用拉

主要是电工方面的事，还有就是维修的事

物业公司工程部职责, 这些也就是你的工作：

- 1、负责制订小区内公共设施、建筑物、设备系统的管理规定；
- 3、负责查验用户装修报批手续及审批装修方案、监督装修方案的实施；
- 8、配合客服中心做好用户入住时房屋设施、设备的交验、记录工作；
- 9、负责配合客服中心物管员派发的维修施工单；
- 10、负责小区内紧急情况的处理工作。 物业工程部年度计划：
 - 一： 人员安排，
 - 二： 工作计划：
 - 三： 做好能源控制管理
 - 四： 预防性维修：

五：健全设备设施档案，做好维修工作记录：

六：设备设施计划维保工作：

七：做好员工培训和团队思想工作。

一、自我介绍各位领导、各位同事下午好：

我的名字叫z[]1月9日入职zz物业管理处，任14区工程部主管。回顾这一个多月来的工作，我觉得这是我入职新单位，投入新工作的一个转折点。

二、入职至今的工作履行情况：

（一）基础工作完成情况

1、对公司的架构和方针政策、行政、财务、员工管理等规章制度有了初步了解，基本熟悉了相关部门的运作流程，部门之间的协助工作顺利进行。

2、基本熟悉园区的建筑物、附属配套设施设备的分布位置、掌握其功能和运行状况。

3、搜集整理园区各类设备设施的施工单位、安装单位、维保单位的名称、地址、负责人和联系电话，建立了较为详尽的通讯录，明确了各类建筑、设施、设备相应的施工单位及厂家。

4、通过有效的多渠道沟通，与本部门员工建立相互信任与支持的良好关系，营造积极向上的工作氛围，稳定了员工的思想，为今后的管理工作和队伍建设奠定基础。

5、带领本部员工顺利完成公共设备设施维修保养、管理和户内维修服务工作，逐步完善各项管理制度。

（二）部门运作状况

1、由于户内有偿维修服务报修量很大，1月份平均每天报修高达13项。前任主管为了向业主提供及时的维修服务，将工程部主要人力投入到户内有偿服务工作中，放松了公共设备设施的维修保养工作，导致设备巡查保养不到位，公共设施设备的故障维修不及时，存在很大的管理漏洞和安全隐患。为此，我根据设备运行状况和工程部目前的人力状况，结合户内维修服务的工作量和员工的技术水平等实际情况，对工程部现有人员的分工进行了调整，制定了相应的运行值班技工、户内维修技工、机电维修技工岗位职责，并完善了相关的工作程序、工作规范、操作规程等管理文件，同时对员工进行宣传教育，引导员工认清楚公共设备设施维修保养才是工作重点，端正工作态度，要求员工把握今后工作的原则，理顺工作思路，严格执行岗位责任制。经过如此调整，使工程部结束了分工不清、责任不明、工作被动和打乱战的局面，并使工程部重新掌握了工作的主动权，让各项工作逐渐走上了正轨。

三、物业工程部面临的困难

1、户内维修服务工作量还很大，目前的人力不能满足业主提出的户内维修服务要求。

2、大部分设备设施早期已投入使用，保修期限和维修责任不明确，施工单位及厂家采取消极态度和拖延战术，故障维修不及时，设备的正常运行没有足够的保障，存在很大的安全隐患。

3、公司尚未正式运用物业管理iso程序文件、工作规范、质量手册，工程部与相关部门之间的工作协调缺乏一套完善的规范文本作为依据，责任界定不清、不细，服务链存在脱节现象。

房建工程施工计划篇五

过去的20xx年是xx公司的起步之年□20xx年是xx公司的关键之年，也是成果初现之年，作为一名专业工程师，应紧紧围绕公司决策布置，始终把工程质量、安全生产、成本控制三项主要工作放在首位。在自己的工作岗位上力争为公司效益做出应有的贡献和成绩。

1. 充分发挥监理作用，要加强对监理人员管理，坚持每天早会制度。对关键环节、关键部位要及时下达工作指令和跟踪督办检查，同时参与全过程管理，做到对工程质量有预见性，及时发现、及时处理。
 - 2、严把原材料进场关，对工程所有材料严格按照要求送检，杜绝弄虚作假。
 - 3、认真熟悉图纸，领会设计意图，发现问题及时反映或处理。
 - 4、严格审查施工单位、监理公司上报的各项施工方案，对一些工序在施工中发现的问题并及时处理，对重要工程事项要及时汇报。
 - 5、坚持现场巡视，对施工中未按设计图纸、施工规范、操作程序、施工组织设计的问题要坚决制止，督促改正。
 - 6、参加隐蔽工程的验收，审查核实具体隐蔽工程的各项记录。
 - 7、参加中间验收及竣工验收，参与审查其竣工资料，确保资料的正确性和完成性。
- 1、检查、督促各施工单位的安全管理体系的建立、安全措施落实的落实。
 - 2、根据安全管理要求检查督促施工单位的现场落实情况。

3、每次工作例会要对安全管理、文明施工情况进行通报。

4、加大安全、文明施工违规的处罚力度。

5、指导、监督、检查、监理施工单位完善安全管理的各项资料。

1、在领会设计意图的前提下，对能优化的施工方案要做好参谋，从施工源头降低工程成本。

2、认真思考，精心组织，合理调配各项施工工序，尽量控制重复施工、无效施工。

3、在审查施工单位报送的各项施工方案时，把成本控制放在重中之重，力争做到质量与成本控制的完美优化。

4、严格控制工程签证，不需签证的尽量不签证，确需签证的能少签尽量少签，同时认真核实每项签证数据，挤干虚假水分。

5、对各项工程材料的价格要认真审核，反复比较，同时在必要的情况下做好市场调查，不能让公司的利益受到损失。

1、不折不扣完成工程部领导安排的其他和临时性工作，主要是基础数据的提供，各项文档整理，对外联系的函件起草或一些文秘性工作。

2、加强对监理、施工单位的横向联系、沟通、协调管理工作。

3、完成公司领导安排的临时性工作，配合其它部门的工作。

4、团结一心，齐心协力完成公司安排的工程部一切工作。

工程部 xxx

二〇xx年二月十一日

房建工程施工计划篇六

在总体管理目标方面，我部将严格xxxxxx管理办法，满足设计图中所规定的技术要求，满足质量验收标准，确保本工程质量验收一次合格，争创优质结构奖。

进场材料严格按xxxxx集团有关的管理办法执行，主要材料由项目部、业主总监办实行考察认可管理制度，实行“市场准入制”管理。进场材料必须对材料外观及各种质保资料进行检查，凡不符合要求的材料一律不得申请监理抽检、入库，一经发现立即清除出工地，并查明原因报上级部门备查。

考虑到本工程的特殊性，我项目部将着重加强区间高架的清水砼控制，对于本工程外露桥梁结构混凝土面都必须达到清水混凝土效果，包括立柱、盖梁、现浇箱梁等，要求采取严格控制混凝土原材料质量、配合比及精心设计定型模板体系、选用优质脱模剂等手段确保达到清水混凝土的效果。故对原材料选择、模板使用、拌站的交底、专业队伍的施工和施工工艺提出极高的要求。

（1）模板

全部采用新的定型钢模，首先选择一家实力强、有经验、有资质的模板加工厂，并请上级部门对模板厂进行考察，认可后才予以加工。模板在加工过程中，对模板的拼缝、刚度进行检查，及时提出整改意见，在出厂前对模板进行验收通过后才予以进场使用。定制钢模板安装，必须由木工翻样事先画出模板排列图，并按照规格编号，分别堆放和拼装。注重对节点、接缝处理，如钢模接口处均采用定位销固定，里面用胶带纸粘贴，确保不漏浆。

（2）混凝土的材料选用和计量工作

要求商品砼供应单位使用的混凝土拌制水泥、必须是同一厂家的同一品种，水泥优选海螺牌。黄砂、石子要求同一产地、同一规格。

优化配合比，并掺入适量的引气剂，减少水灰比，减少汽泡。

商品混凝土厂家拌制混凝土时，要求严格控制材料用量，由专人负责开机和外加剂添加，保证计量准确。严格控制混凝土搅拌时间。同时随时检测原材料的含水率，并根据原材料、外加剂和天气的改变，调整配合比。

对拌制砼的坍落度和和易性进行控制。在搅拌站和浇筑点分别取样检测，在检测时还应观察砼拌和物的粘聚性和保水性，以免出现混凝土离析现象，影响混凝土浇筑质量。

关键部位砼浇筑时，需有我部质量员和搅拌站质量员同时在现场，有利于发现问题及时整改。

（3）钢筋

为了避免出现露筋现象，清水砼钢筋保护层严格按照设计要求执行。为保证钢筋保护层的厚度，同时又达到清水砼的要求，普通的砂浆垫块就容易出现补丁，因此不予使用。拟在墩柱的四周钢筋和模板之间插钢管，浇捣砼时，边浇捣边拔出，这样既达到了保护层的厚度，又不留痕迹，满足了清水砼的要求。

钢筋扎丝全部采用镀锌铅丝，绑扎好后将每个铅丝头朝里弯。模板安装好后，经校正固定后在模板上口用定型钢箍将钢筋与模板之间保护层厚度保证好。

（4）混凝土浇捣

清水砼坍落度，控制在 $12\pm 2\text{cm}$ 坍落度小可以减少砼表面气

泡。其中立柱砼浇捣时采用串筒，砼每一次布料厚度控制在50cm以内。砼振捣是一道关键工序，振捣方式采用先周边后中间，增加振捣点控制振捣时间，快插慢拔，将模板周边的气泡引至中间，然后引出砼面。

□5□u型梁外观统一协调

由于本工程u型梁预制不在本标段实施范围内，但考虑到今后u型梁与下部墩台整体外露，若表面色差明显，将对外观质量产生较大影响。因此我部将主动承担起土建总包的'协调任务，要求预制构件厂与砼供应搅拌桩在胶凝材料选择方面，必须按同一品牌、同一产地进行要求，避免材料不同引起的色差。

(6) 混凝土养护及产品保护

混凝土达到一定强度后才能拆模，墩柱拆模后，表面用塑料薄膜包裹，防止污染和损坏。

(1) 人员安全教育及管理

对施工人员进场必须进行三级教育，未进行三级教育人员不得上岗，特殊作业必须持有效的操作证上岗，操作证必须随身携带。施工人员在不同季节、工种变化、节假日都要进行安全再教育。

建立民工学校，学校教育主要内容，学习和掌握各种工种安全操作规程、熟悉常规的安全法律知识，特别是在高架施工中必须有专项安全技术方案，并进行交底，交底到每一个施工人员。

杜绝“三违”落实监控人员，严禁监控人员施工中脱岗，每个施工区域根据工序设九名流动或固定监护人员，协助安全管理人员实施对施工现场的安全管理，同时协助对施工项目

进行监护，确保一些临时变动的施工作业得到有效的安全监督，坚持安全员全天巡视制，项目部每天一查制，落实安全生产责任制，严格控制重大危险源，在开工前排摸出重大危险源和一般危险源，建立应急预案，并进行演练，做到每个施工人员清楚每道工序有哪些危险源和应急预案。施工现场张贴每日危险源告示牌。

（2）临时用电管理

在遵守jgj46-20xx用电标准外，首先在施工前编制临时用电专项方案，有专业的电器工程师审批，严格执行三相五线制，一机、一闸、一漏电、一箱的用电规范原则。项目部配备专职电工，24小时工地巡视，发现问题及时整改，并做好电工巡视记录，定时测试电器设备，备好常用电工检测设备。电器设备参照申通集团及四建集团有关标准执行，施工现场临时用电工程所用的电器装置、元器件、电线电缆等电工产品必须按国家规定通过“3c”认证，并经市建设工程安全协会城建分会等级备案。施工现场架线线路及箱变设置严格按临时用电施工图。

（3）脚手架搭设管理

由于本工程脚手架搭设区域多，局部高度接近20m，故施工前必须有搭设脚手架专项方案，方案包括脚手架的搭设荷载、间距、计算和消防等有关安全技术数据。在脚手架搭设时要根据“先搭后拆，后搭先拆”原则施工，架子工必须持证上岗，严禁上下交叉施工。

（4）架梁设备安全控制

架梁前必须有专项方案并进行安全技术交底，架梁前要求集团公司吊装检查表和市政、公路工程安全吊装令要求符合后方可吊装。严禁违章作业，吊机必须持有上海市建设机械设备年检检验合格证，驾驶员持证上岗，指挥有上岗证，起

重吊装必须有专人指挥。严格遵守“十不吊”操作规程。并对机械的年检报告和移地检测报告及相关人员的持证情况进行网上核查。

本标段文明施工目标为确保上海市重大工程文明工地、确保轨道交通样板工地。

总体文明施工筹划从大临入手，本着“高起点，严要求”的原则，规范化搭设临设，严格审批手续，合理化布置临设内部各部分设施。根据本工程两站两区间的特性，针对车站侧重于静态布置，做到标准化、定型化、集约化，总体临时设施及加工场地布置按最高峰需求考虑，做到一次布置到位；针对高架区间场布则按有利于动态推进考虑，即在单个墩台具备标准化布置的条件下，同时兼具灵活、可移动的特性，做到在工程中能动态、同步、同标准布置，同时绘制桩基、承台、立柱、盖梁等单项工序的标准场布图，便于项目部及监理单位进行现场管理。

文明施工管理网络方面，垂直分工以技术、施工、安全三个条线管理协同为主要工作机制。其中技术条线负责总体场地布置策划及明确节点做法，施工条线负责对各项资源的落实及场地条件的满足，安全条线负责日常检查、整改。水平管理分区方面，以两站两区间为划分，分为四个区段，每个区段明确一名技术员、施工员及安全员负责安全文明管理。而在总包与分包之间的管理衔接方面，则要求分包在上述四个区段内，明确一名施工员与安全员负责安全文明管理，与总包一一对接。

每季度召开村（居委会）、乡（街道）、附近厂家、商店、派出所警民联协会议，签订共建协议，定期进行文明施工征询（每季度一次）工作，张贴和制定不扰民措施规划。

做好控制扬尘措施方案并备案，施工区域定时浇水，尤其是两处车站分别位于东方绿舟以及朱家角古镇入口处，在施工

过程中需与相关单位及部门做到有问题及时沟通，听取意见，吸取好的建议，把困难保留给自己，把方便留给市民，真正做到不扰民，做一个“民心工程”。

定期组织施工人员学习，创建民工学校，并有针对性教育，定期进行考核，并根据不同时段、分层次进行教育，做到每个施工人员有6小时学习教育机会，使他们成为一个优秀的施工人员。

本工程沿线有许多地下管线，施工前需首先做到在开工前摸清管线数量、种类，并进行勘探，统计出管线数量，及时召开管线协调配合会，做好管线交底工作（开工前必须开样洞），到每个施工班组进行管线交底，并办理“绿卡”，做好管线保护措施，做到万无一失。

房建工程施工计划篇七

“情满xx□舒适家园”品牌战略是我们的行动口号：“完善自我，追求卓越”所倡导的，是我们的奋斗目标：“以一流的产品一流的服务，一流的员工队伍，一流的管理模式，创建一流的三星级酒店”所要求的，为理想而奉献，为收获而耕耘，满足顾客的需求，是xx人永远的追求。不断改善工作质量和服务质量，浓郁星级酒店氛围，提高宾客满意度和酒店舒适度是作为三星级酒店尤其是全省最佳旅游饭店的根本标志和必然要求，也是酒店立足市场，吸引宾客，抢占市场份额的必然要求。

“情满xx□舒适家园”是顾客对酒店的认同，也是品牌品质的提升，竞争力的提升。家园是以店为家，努力奉献，团结向上的团队如家庭般温暖，也是经过我们的努力，优秀的服务，顾客对酒店的高度认同和评价，是生意兴隆，宾至如归的衷心认可，是对酒店品牌美誉度的认同。实现这一品牌战略是保持我们企业长盛不衰的重大举措。我相信，广大员工团结、敬业、学习、创新，以诚信精神，创新精神，团队精神，奉

献精神来指导和促进我们的工作，市场营销以顾客为中心，企业管理以员工为中心，超越顾客期望，用心捕捉客人需求，充分按照三星级星评标准来指导工作，做优秀的员工，提供优质的服务，品牌战略一定会取得成功。

今年是酒店企业改制的攻关之年，同时企业经营面临着设施设备进一步老化的困难和挑战。工程部要尽力建设完善硬件设施，尽快完成主附楼搭建工程的扫尾工作，使二楼、五楼尽快投入使用，完善其配套设施的功能。充分挖掘利用主楼六楼技术夹层的可利用面积，通过改造使其可作为客房部办公室，布草仓库、pa工作间等，同时，增加客房数量。在资金安排得当的前提下，改造提升10~12层客房的设施，通过装修改造，提升客房作为核心产品的竞争力。

工程部要确保酒店动力正常运行，要进一步加强设备的维护运行管理，加强计划检修保养，设备巡检，保证好锅炉，电梯，配电，中央空调，供水系统，厨房设施等正常运行，特别要提高客房，餐厅设施的完好率和舒适度。

进一步加大能源管理力度，加强成本意识，完善物耗材料管理，设施设备定置管理，大力抓好挖潜和修旧利废工作。

加强人员培训，服务意识培训，服务技能培训，争取人员一专多能，充分利用人力资源，控制人员总数，实施末位淘汰，改善服务，改善后台形象，促使工作质量更上新台阶。

1、狠抓工程部员工的培训考核工作，从礼节礼貌、仪容仪表、服务意识、服务程序、服务质量等方面入手，到提高工作技能，提高工作效率，改善工作形象，做到一专多能，培养和招聘复合型技工，如电工一定要从强电维修到配电，电梯等方面技术综合化，今年3月将派出人员参加电梯培训。对工程部技工实行优胜劣汰，技能比武考核。留用优秀骨干员工，针对有的老员工疲沓情绪，注入新活力，人员任用上不搞一潭死水，引入竞争和淘汰机制，常言道：户枢不蠹，流水不

腐。只有在人员聘用上采取能者勤者留用，惰者、庸者淘汰的办法，才能使整个团体随时有竞争，有活力。希望通过培训、考核，使工程部后勤员工都以满怀热情，去创建舒适的硬件环境，为客人提供舒适的服务产品，要彻底改变游击队，救火队，油子兵形象，使后台服务也充满浓郁的酒店氛围。

2、改进工作服务程序，加强主动性，协调性，协调好与各部门之间特别前后台部门间，班组之间，上、下级之间的工作及时性，有效性。不推诿，多做事。每个班组加强对设施的日常巡检，按标准路线巡查，责任分区，责任到人。并且由维修班组定期对前台使用人员讲述使用保养知识，杜绝野蛮操作。

3、根据酒店部署，改造好硬件设施，做好客房的改造设计方案，精心选择队伍，精心施工，使改造的客房舒适新颖，极具超前的竞争力。合理调整布局，增加客房数量46套。控制好工程改造造价。

4、按照检修保养制度，抓好对大型关键设备的计划检修保养，做好电梯、中央空调、锅炉、配电、供水系统的换季检修，(来自)日常维护，特别是对中央空调主机及其配套冷却塔、水泵，末端风机盘管、风柜的清洗保养，精心调试，确保中央空调顺利运转安全度夏。加强对客房内电器、装饰、水暖等各种设施，厨房设备、餐厅设备的周期保养巡检。保养必须经使用部门确认到位与否。作为对各班组考核的依据。

5、树立成本经济概念，发挥利润中心作用，健全并按照能源、物料、修旧利废管理制度和办法，控制降低物耗，能耗成本，加强修旧利废，争取更进一步降低万元收入电费比，控制万元收入水费比、煤耗比，降低万元收入物耗比。

(1)把握工程配件质量关，对重大配件材料挂牌登记使用日期，跟踪使用质量和寿命。加强对配件价格的市场调查，包括对用于装修改造的装饰工程材料的价格调查控制。

(2) 修旧利废加强考核统计，每月检查通报每个班组的修旧利废情况，工作优秀者可给予适当奖励。坚决杜绝只管更换不管精心维修的不良工作作风。

(3) 合理调控设备经济运行，杜绝饱冒滴漏现象。

(4) 贯彻落实能源管理办法，加强对各点水、电能源使用检查，每半个月检查一次，水电装表计量的使用量每月通报各使用部门，便于使用部门成本控制。

(5) 加强材料，设备配件定置管理。建立好设备备件台帐，详细各配件材料价格，便于控制。用于各部门的材料必须经使用者签单，使用部门应针对工程部材料报表检查核对。杜绝流失现象。每月应对二级仓库实物盘查，杜绝积压和闲置物品备件。

(6) 严格控制外委项目，水、电安装能自行解决者自行安装。设备维修严格控制外委。尽量控制维修成本。

6、工程部员工要增强美学美感意识，学习掌握星级新标准，为酒店创建和谐的美丽环境。

总之，我们事情无论大小，要干就干最好，我们也相信，没有最好，只有更好，只有我们不断自我加压，寻找工作的兴奋点，对事业充满激情，对工作充满热情，对企业倾注深情，对顾客满怀亲情，对社会奉献真情，一个和谐舒适的品牌酒店必然成为我们的家园，成为顾客宾至如归的家园。同志们，让我们在市xx局党组的正确领导下，团结在以李总为首的酒店领导班子周围，通过成功实施“情满xx[]舒适家园”品牌战略，赢得宾客满堂红，赢得效益年年红。

在我上任后我会加强对酒店知识的学习，酒店管理的学习，加强自己的各种人际交往能力，在每天的工作中更加认真，对每天维修单任务进行全面的修理和审核，同时也要加强自

身的素质和技术能力，提高对各种突发事件的处理能力。

首先决定清洗和维护锅炉，对我们的全自动燃锅炉进行一次系列性全面的保养工作，同时为节省燃油和减少锅炉的维害，我们将对水质进行全面处理。

近期我将带领工程部所有员工对发电机和高低压配电系统进行系统的检查维护、修复工作，发电机和配电线路从酒店建起到现在已经好多年，每一分钟都在工作，每一年都在保养维护如今又到了该维护的时期了，这些系统都已有部份的磨损和损坏，所以我们必需在近期展开对发电机和配电系统的检查、维护、清洗、修复和加强管理和训练等工作。

酒店一、二楼已开始将由外包工建筑工司进行紧张的改建，我和工程部所有成员将会对这些工程进行质量和技术监督检查，并从中协助在新年黄金周前使其顺利完工。

待解决的问题：

为加强自身技术和管理能力也为更好的和各部员工勾通、联系、配合，在今后我会更积极地去对待工作，同时展开对新进员工进行电脑的正常使用及简单故障排除和各种常用家电设备技术上的培训。

对酒店各部门电脑系统和周边设备进行检查、保养、修理。

另外由于洗衣房设备老化，又在高温和各种酸咸水中工作，经常出现故障，我也将会在今后的工作中加强管理和维护让其能保持工作正常。

由于太阳能的老化和表面污垢，一到冷天或太阳不好就会热水不够用，客人时不时提出水不够热，为了减少这种情况，我也将在后期的工作中进行检查和处理，并在近期会对其进行玻璃表面清洗工作。尽量改善水循环系统。

水泵房的电机控制系统的已有一些失灵，或是损坏，也需要一个技术能力比较强的人去检查修理。

紧跟而来的是对弱电消防系统进行全面系统的检查及故障处理，众所周知酒店的消防报警监控系统都有很大程度上的损坏，为了明年的消防安全和酒店所有人员的人身安全，急需进行更换和修复，让其能保持正常的工作状态。

在此，工作中我还会不断的学习、借鉴，提高自身素质、技术、管理水平，以求完美。

展看未来，我对自己充满信心，对工作我全身充满精神和力量，在锦鹏酒店有我理想和美好未来的憧憬。

我会用我的知识技术，管理技巧，把酒店的设备设施搞得更好，同时为了走向现代化、新时代，适应新潮流，酒店会如我所说的每间客房都有新的改进和变化，实现网络化、数字化、自动化，让客房就是一个高档办公室也是一个温馨家。

以上我也提到了锅炉和热水的问题，为了达到更理想化，我也在构想着能不能我们自己研究设计一个自动电加热水箱系统。这样在天上没有太阳热水不够用或是不够热时我们就可以用电加热而不再用昂贵的燃油了；另由于洗衣房的启用，所以每天都得用锅炉烧蒸气，我们用自来水直接注进锅炉，没有经过特殊的水质处理，从科学角度看多少会对锅炉产生一定程度上损伤，所以我也在构想着，研究设计着是不是能用已经报废的过滤水箱来做一个大型的水质处理器，让我们都报着成功的希望吧。毕竟这些都是一种美好的设想，如能把这些构想变成事实那么对我们的工作，对酒店的成本和服务上都会有很大的改善。

房建工程施工计划篇八

作为新教师的我，为了提高自身素质、教学质量，切实发扬

教学的优良作用，能让自己的教学方法、经验得以提高，我一定认真与侯老师请教，也为了孩子们在快乐学习中成长。

- 1、虚心向侯老师学习，不耻下问，主动请教，虚心学习，勇于实践，逐步教育教学经验。
- 2、自己要熟悉教材，不断提高教师业务知识水平。在教新课知识前，遇到疑难问题，找不到方法教学时，向侯老师共同讨论教学方法和教学对策。
- 3、根据师徒实际，确定每学期专业发展的具体目的。主动邀请侯老师听课，随时汇报自己的教学情况，请教教育教学难题。
- 4、每月师徒间互相听课至少1节，并互评。寻找差距和不足，并努力解决教育教学难题。
- 5、经常写教后反思，并与侯老师讨论。请更多的老教师来听自己的课。吸取更多的教学意在学生的作业，试卷中出现易错或自己无法采取教学方法的，及时请教您侯老师，以便问题的解决。

房建工程施工计划篇九

转眼间，一个崭新的大学生活向我们走来，一个充满机遇，施展抱负的舞台已为我们搭好，大学刚开始，我部门带着一颗开拓进取，坚持奋斗的心，与时俱进，以“做好学院领导的有力助手和全心全意为同学服务”为宗旨，努力做到为广大贫困同学服好务。

学生会勤工助学部的基本职责是。负责本部的全面工作，制定本部工作计划，加强与学校及社会有关部门的联系；深入实际，调查研究，善于捕捉各种有利于勤工助学的信息，同时与学校各部门建立联系，扩大勤工助学的领域，建立贫困

生档案，协助院学生会做好济困助学的工作。

现我部门将11月工作计划拟定如下。

一，将加强沟通，深入了解。加强与广大贫困同学的沟通，扩大同学对我部门工作的了解，理解，并与之建立良好的朋友关系。

二，将积极配合学院工作，努力争创一流。在今后，将加强工作效率和质量，争取在第一时间完成任务，达到效率优先，并在完成过程中广泛集合各方建议，尽可能达到创新，创优的目的。作为学院的一个职能部门，我部门将大力宣传有关领导下达的方针，思想，将广大贫困这一群体与学院结合在一起。

三，将积极开展勤工助学岗位。1. 岗位分配。选择一些有责任心和工作热情的人员上岗，且真正的使贫困学子得到及时的帮助。2. 岗上监督。目前，我主要负责18栋大厅卫生检查工作，根据检查情况，督促在岗的同学做好分配的工作，并给予指导，让他们能及时的了解自己的工作情况，发现自己的不足并积极向表现优秀者学习。3. 勤工公示。做好勤工公示制度，保证本部门各项工作做到公平，公正，公开。在广大勤工同学中树立“按劳取酬”，“自立自强”的工作意识。

我们也将积极配合学生会其他部门的工作，参与校内的各项活动，了解其他部门在勤工实践方面的工作情况，增加各部门互相学习，合作的机会，同时部门内部将规范化，积极做好会议记录等工作。另外本部门会尽量参加各种有意义的社会文化活动，组织同学们参加，以此来增大与社会的接触面。

勤工助学部xxx

房建工程施工计划篇十

20xx年项目部工作以精细化管理为基础，遵循“诚信守约，追求卓越”的质量方针，围绕“质量优良”的目标，以质量管理体系运行为主线，以规范质量管理为重点，狠抓过程监控。进一步加强施工单位人员的质量教育培训。提高本部门员工的素质、管理水平，严格按照工期计划施工，杜绝施工安全事故。

- 1、工程质量合格率基本达到100%，按计划工期完成施工任务；
- 2、与监理单位配合对施工单位安全施工进行监督；
- 4、杜绝质量事故和严重质量缺陷；
- 5、严格按照程序对工程预付款进行把关；

(一)、工程进度控制各个施工单位限期上报施工进度计划，严格监督施工方对项目施工进度计划的执行。

- 1、根据施工单位的进度计划和目标总结出总工期时间表。
- 2、监督和控制施工进度计划的执行，并搜集有关资料。
- 3、比较计划与实际情况是否有偏差。
- 4、负偏差时，应进行纠偏，并进行下一轮的控制。
- 5、每周5监理例会时对进度计划完成情况进行总结。

(二)工程进度计划制定施工进度计划，严格按照计划表施工。预计在5月初全部完成中石油长沙大厦后续工程。

- 1、3月31日前完成x层土建施工；4月30日前完成x层装修施工；

5月初完成x层全部施工及零星工程；

5、4月27日前完成30层别墅装修施工；

(三)强化培训，严格检查，确保质量管理体系的有效运行继续加大质量、环境与职业健康安全管理体系文件的贯标力度，要坚持自学、自培等多种形式进行培训，提高全员的质量意识。同时要全面严格地对施工现场安全进行检查，重点查施工队伍机构是否健全、职责是否明确、资源配置是否合理、质量计划是否落实等方面，检查过程中要把检查和指导相结合，帮助发现、纠正问题，同时要切实抓好整改工作，对在检查中发现的问题要及时整改关闭，使质量管理体系不断完善；对于质量体系运行工作较差，管理漏洞较大的施工单位，项目部要加大检查的力度和频次，确保质量管理体系持续有效的运行。

(四)狠抓质量管理制度化、标准化建设为适应质量标准化的管理要求，项目部将加强两个方面的工作。一是要加强全体员工对质量法规制度的学习，只有认真学习上级、公司和各级政府的相关质量管理制度，才能认真履行自己的职责，实施自己的权利，实现质量工作的规范化管理；二是要督促各施工队管理规章制度的落实，要求施工单位认真按照各项规章制度严格工程质量管理，加大各项制度落实情况的监控力度，使各项管理制度和控制工作有序进行，促进各项质量管理制度全面落实。项目部要严格实行“三检制”，与监理方配合一起对工程质量实行全方位的监控，对特殊过程和重要工序要实施“盯仓”制度，要严把原材料进货、操作工序和出厂交付质量检查验收关。

1、成本控制的目标。以合同造价为总目标，以清单报价确定分部工程成本控制目标，对计划外的一切开支应严格控制，如果某部分项目有突破成本计划的可能，应及时提出警告，并及时采取措施控制该项成本。

- 2、审查施工组织设计和施工以及材料采购方案。
- 3、控制工程预付款的动态结算。
- 4、严格控制工程变更。
- 5、公平、公正、合理的做好各项工程签证工作。