

最新酒店客房半年工作总结汇报 酒店客房主管半年工作总结(优秀5篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

酒店客房半年工作总结汇报篇一

光阴似箭，进入__酒店工作至今已有三年了，不得不感慨，时间脚步永远都是那么快。工作以来，在单位领导的精心培育和教导下，通过自身的不断努力，无论是思想上、学习上还是工作上，都取得了长足的发展和巨大的收获。

工作上，本人自20__年工作以来，先后在餐饮部、总台、房务中心等部门工作过，在去房务中心工作之前，酒店重新装修期间还参加酒店自办的培训，那时候是学习客房的操作技能，不管在哪个部门，都严格要求自己，刻苦钻研业务，就是凭着这样一种坚定的信念，争当行家里手。为我以后的工作顺利开展打下了良好的基础。

记得，刚进餐厅时，那时候的酒店生意爆满，而我虽然是刚从母校那学习了一些理论知识，但这一现状不能满足工作的需求。为了尽快掌握服务行业，每天坚持来到酒店学习酒店制度及理论知识等等，到了工作时间，就和那些前辈们学习实际操作及帮忙做点小事情，到了晚上思家的心情与日俱增，那时经理知道后常给我们开会，聊聊工作的不便及心中的不满加上自身不足，以给予工作上支持精神上的鼓励，经过较长时间的锻炼、克服和努力，使我成为一名合格的服务者，就样度过一年半的餐饮工作，让我收获最多的也就是在餐饮的时候，它让我了解到了人们最基本的交际场合中的礼仪，对待客人要热情、友好、耐心、周到。这也是我本人性格中

所缺乏的、所没有的，也让我明白与同事之间相处也是这种精神。其实这也是改变不好性格的良好途径。

最后，我想说的是，上面只是我工作中取得的一点成绩，这与单位的领导和同事们的帮助是分不开的。我始终坚信一句话一根火柴再亮，也只有豆大的光。但倘若用一根火柴去点燃一堆火柴，则会熊熊燃烧。我希望用我亮丽的青春，去点燃周围每一位客人，感召激励着同事们一起为我们的事业奉献、进取、创下美好明天。

__年是我们上海松江开元名都大酒店正式营业的第一年，各个部门的领导和员工都付出辛勤的汗水，酒店逐步走向正常的运行轨道，年营收也突破了亿元大关，通过了国家的五星评审。值此辞旧迎新之际，我们有必要总结过去一年里的工作成绩，经验与不足，这样我们才能扬长避短，开拓进取，在20__年里取得更大的进步。现将20__年的主要工作总结如下：

严查卫生质量，确保出售优质客房。客房的设备和卫生质量好比一个人的基本骨架，而优质服务好比人的灵魂和血液，能给人注入灵气。客人入住我们酒店以后，直接感受的就是客房设施和卫生怎么样，不满意的结果就是不再光顾。因此我一直告诫员工，卫生是我们的生命线。我们每个人做完一个房间就好比画家画完一幅画，必须要有对其负责，要有成就感。因此，在每日的早会上我都会强调哪些方面的卫生我们需要改进，计划卫生必须按部就班完成。同时，我加大了检查的力度，对查房中发现卫生不合格的方面一律让员工返工。后来我又把三个楼层60间房分给员工。让每个员工都对自己保管的房间定期大清洁一次。通过不断的反复的检查与督导8f到10f的卫生质量有了明显的提升。6月份以后，我改上中班领班。我继续强调客房的卫生质量，我要求员工在开夜床的同时，必须打扫客房内的卫生，清除毛发和垃圾，为顾客创造一个舒适的，干净的休息环境。我想我们做客房管理工作的，卫生工作是我们一个永久的'话题，必须长期不懈的

长抓不放。

服务水平显著提升，但还须从很大程度上改进和提升。服务水平相对于开业之初，在这一年里我们有了明显的提升。在金经理的领导下，各个服务的程序在工作中得到了完善和发展，员工在实践中也得到了锻炼，增长了不少对客服务的经验。有很多的员工也是因为对客服务做的比较好，而受到了宾客的表扬。特别是今年内的几个大型团队的成功接待，更是证明了这一点。但我们也必须清醒地看我们接待服务过程中的明显不足，导致客人的投诉，归纳起来主要有以下几个方面：

（1）收洗客衣方面；这方面的事情再三的发生，主要是因为服务员填写出错，收衣未检查出错，算帐出错，送衣不及时，送衣送错房号，未向客人说明相关事项，衣服洗坏等。我们必须加大对全体员工的培训，教会她们细心，提醒她们容易出错的地方。

（2）对客服务及时性方面；我做过早班领班，现在做中班领班，我就发现员工在自己较忙的情况下，接到服务指令时并不是立即就去，而是忙完手头活才去。还有一个就是我们楼层上准备的東西不全，为一个客人要的东西能找借上半天。还有就是电话有时信号不好，影响信息传达。

（3）交接方面容易出错；往往是代班时发生事项未做交接，或是员工在忙时将发生事项忘记交接，或是班组全知道未在交接上注明大夜班不清楚，还有就是未对交接事项核实。

（4）员工的业务知识和能力有待提升；员工对相关业务知识特别应知应会的内容掌握不好。对外宾的服务能力较差，从接待最近m3剧组外宾就能看出来这点。做好以上四点，也只是做好了一般性的服务工作，而距离真正的个性化服务，优质化服务我们要走的路依然很长，还需要我们大家一道付出艰辛的努力才能实现。

规范中班工作流程和加大检查力度。

我先后制定了中班公区计划卫生表，让员工每天做完公区基本卫生后，重点做好一到两个方面的卫生保养，并以周为循环单位；制定了中班夜床考核规范表，明确夜床要求和规范。同时要求员工加大力度巡视楼层，保管好钥匙，严格开门程序开门，以杜绝安全事件的发生。各种灯光严格按照规定开启，各种消耗用品做好回收，杜绝流失和浪费。

做好员工培训和沟通工作。

员工是对客服务和工作的主体，员工的工作能力和敬业程度直接决定了饭店的服务水平。本年度主要做了相关设备保洁和中班服务的培训，同时加大与员工的沟通工作，及时了解员工的思想动态，动员员工通过自己的努力实现在酒店行业的理想。

总之，本年度是获得极大丰收的一年，酒店顺利评上了五星，生意也是蒸蒸日上，相信20__年能做的更好！

酒店客房半年工作总结汇报篇二

本人作为__宾馆总经理，在董事长及集团总部的领导下，率领宾馆全体员工完成总公司制定的各项经营、管理指标，共同提高宾馆的服务质量、管理水平和经济效益。现就20__年度的工作总结如下：

一、主持制定和完善宾馆各项规章制度

为使宾馆的日常运作逐步纳入到工作有计划、有指导、有跟踪、有总结的管理系统中去，有效地将计划性工作和应急性工作密切结合起来，建立明确的工作目标，要求各部门建立计划性的工作制度，通过每月总结、计划，对各项工作有计划、有落实，按计划步骤予以实施。建立每月工作汇报制度，

通过对工作的完成情况，对各部门负责人予以考评。

宾馆成立之初，各项制度未健全完善，制度的完善及各项工作程序的确立需在长期大量的实践中方能逐步完成。因此，制度的建立也是一项长期复杂的工作。现该部分工作已基本完成，宾馆各项岗位程序及流程已制定。宾馆管理的规范化、制度化建设是宾馆发展的基础，宾馆管理层自年初开始，即对宾馆整体规范与标准作明确规定，相继出台了相关程序化、规范化管理文件。

二、负责中层以上管理人员的培养和使用

宾馆中层管理人员为宾馆的中坚力量，培养宾馆自己的优秀人才，需要一个和谐的工作环境和对优秀人才能力的肯定，人格的尊重。目前宾馆采用用人的原则为量才适用，让贤者居上，能者居中，智者居侧，充分发挥人才的主观能动性，本着对下属负责的态度，加强监督，加强约束，加强管理。

培训工作对于宾馆适应环境的变化、满足市场竞争的需要、满足员工自身发展的需要以及提升宾馆的效益都具有十分重要的意义。通过培训可以提高员工的技能和综合素质，从而提高其工作质量和效率，减少失误，降低成本，提高客户满意度；员工更高层次地理解和掌握所从事的工作，增强工作信心。宾馆初步建立了统一的培训师制度，人力资源部加强了对基础培训师的能力指导训练，集中组织了“培训技能实践课程”和一些基础的管理知识和专业知识课程。

三、针对员工意见，宾馆采取措施

及时调整了员工宿舍，目前员工上下班只需步行十分钟，不受班车时间限制，员工休息得到了充分保障，获得员工充分肯定。员工伙食也是较为突出的一个问题。宾馆领导层经商议，决定自行开办员工餐，自开餐以来，由于食物干净卫生、味道可口，得到了员工的一致好评。宾馆加强了员工用工手

续和劳动合同的管理，并按照相关法规给每个员工购买社会保险。这样虽然会造成工资成本的小幅度提高，但对于提高员工归属感、避免潜在的法律风险也起到了不可估量的作用。

酒店客房半年工作总结汇报篇三

一下子就过去一半了，按照酒店的规定又到了要写工作总结的时候了。回想起这半年的工作，我个人对自己的工作表现还是比较满意的。作为客房部的一员，半年里面自己坚持酒店对员工的规章制度，没有出现过任何一次的失职的行为，在客户的满意度里面也没有受到任何关于我的投诉。作为一名普通的员工，自己也是坚持了自己的职业素养，半年里面没有出现过任何迟到、早退或者旷工此类的对工作不负责任的表现，在工作中自己同样保持着高度的职业素养，认真工作的同时坚持学习，对自己的职业发展有明确的目标，为目标自己在工作中也是积极表现自己，展现自己的努力。现在，对我这半年在酒店客房部的工作表现做一个总结。

作为酒店客房部的员工，自己在工作中坚持客房部领导对我们的要求，在跟客人的接触中坚持礼貌对待客户，面对客人的要求我们也是积极回应，只要是符合酒店规定的我们都是积极帮助他们解决。积极帮助客人做好退房和订房工作，在客人退房之后也会在最快的时间里做好房间的打扰工作，不影响后续客人的房间入住。面对领导对我的工作安排，只要是自己能够做到的工作，领导安排我就会积极完成，不推脱不拖沓，面对自己解决不了的工作自己也不会逞能，会跟领导说明情况，所以在这半年的工作里面，自己表现还是挺不错的，领导对我也还是挺认可。

在学习上面，我知道作为酒店的员工，酒店是一只一直在发展中的一直在进步中的，我要是停在原地不动迟早要被酒店淘汰的，所以我一直坚持着学习，在酒店开展相关培训活动的时候我都会积极去参加，从里面学习有利于自己工作的东西，

自己加深自己的思想建设，拥有更好的服务意识去帮助客人。作为酒店的员工，我还必须要掌握许多的信息才行，这样客人在询问我的时候我才能够回答好他们，所以这半年里面我一直坚持着吸取外界的知识，知道各个道路的情况，了解本地的旅游和美食美景，这样面对外地客人的时候我也能很好地为他们提供参考意见。也正是因为这样，我在客人中的满意度一直都不错，在客房部员工里面满意度能够排在前列。

在下半年，我不会放松对自己的要求，我会做出更多的努力，成为更加优秀的自己。

酒店客房半年工作总结汇报篇四

- 1、每月完成两个sop流程的学习和考核，岗位统一组织员工进行培训，各班组分管理领班对班组员工进行强化考核，增加了员工的业务技能，提升了员工的素养和专业度。
- 2、集团明查应知应会学问的培训和考核，依据部门的要求制定了培训方案表，支配员工依据方案表的进度进行学习，班组再进行考核。
- 3、每天早会进行案例的培训，提高员工解决问题和处理问题的力气。将岗位发生的鲜活的案例对员工进行分析，避开该案例的再次发生，提高了服务质量。
- 4、针对工作中发觉的不足，支配专题培训。暗访中发觉的物品摆放不规范的状况，由领班组织员工进行现场培训和指导；针对一段时间以来遗留物品较多的现状，支配员工进行查房的培训，指导员工发觉查房中简洁忽视的盲点。
- 5、房务和总机人员的交叉培训，从四月份开头以进行了多批次，通过两个岗位员工之间的交叉学习，提高了各自的业务水平和综合素养，同时也生疏了各个岗位的工作流程和操作技能，便于下阶段两个岗位的顺当合并。

1、上半年以来住客率高，特别是在三、四月份，岗位克服人员的严峻不足，全员加班加点，互帮互助，完成卫生的清扫和各项对客服务工作。岗位领班缺编，导致分管区域过大，影响管控的质量，从四月份开头，将7—9三个楼层划分给柯林公司关心检查和把控，削减了领班的工作量，协作以来卫生质量和共性化服务均较稳定。

2、上半年总体服务质量较稳定，1—5月份的集团问卷均超出部门考核指标，并且各个月的宾调分数也较稳定，没有消逝大起大落的状况；在密函和网评上均能体现我们优秀的服务，获得了来宾始终好评。特别是在今年，网络散客的入住量呈大幅上升，对我们来说有较大的压力，特别是8#楼的整体硬件水平不足，我们通过各项共性化服务提高了来宾的满意度，赢得了良好的口碑；在2月份和5月份，8#楼客房岗和8#楼房务接待岗分别获得了酒店优秀服务团队的称号，是对我们服务质量的确定。

3、专项方案卫生的开展，对房间的卫生的死角起补台的作用。针对上半年以来的卫生质量下降及由于人员不足导致各项方案卫生无法开展的状况，岗位制定了专项方案卫生方案，要求每位员工在完成本身的工作量的同时还要完成一间的专项方案，虽然一开头遇到了确定的阻力，但是通过不断的宣导，最终还是得到了各位员工的理解。

5、常态化共性案例的梳理、创新和执行，对共性化服务不断的创新和跟进，获得了来宾的全都好评，对长住客和vip客人配用专用的洗发沐浴，增加特地的鼠标垫，为各个楼层配了保鲜膜便利员工为客人供应共性服务，节假日为客人供应特殊的小礼物（旺仔小馒头）等，通过我们的不断努力，使之共性化服务成为了客房部工作的最大亮点和优势。

3、当局管家服务的'有效跟进，上半年以来岗位派出了多批次的管家对vip客人及团组进行跟进，取得了良好的口碑，各位管家在做好接待工作的同时主动推销酒店的房餐和其他卖

品，增加了收入；同时主动关心酒店会议管家做好会议助手管家的工作，完成各批次的会议接待工作。

4、岗位针对不同的接待工作均提前做好预案工作，已基本形成惯例，取得了良好效果；

5、对蜜月房的布置进行创新，增加酒店产品的卖点。

5、人才培育机制的建立，依据职业定向方案表，上半年已培育了四位员工，两位领班后备人才和两位接待后备人才。

不足

7、个别员工团队意识不强，影响了岗位工作的开展，对其他员工也造成了恶劣的影响。

在下半年，我岗位照旧会连续紧紧围绕酒店和部门的要求开展各项工作，针对上半年存在的问题进行以下思路的调整：

3、连续做好专项方案卫生的跟进检查，提高专项方案卫生的质量；

4、做好人员的补充和培训，后备人才的提拔和培育，

化解人员压力；

5、开展员工和领班的业务技能竞赛，提高服务技能；

8、对明查学问的学习分解到每周，做到定期消化，能够化解确定的压力；

10、连续做好关爱员工方案的执行，提高员工的满意度，针对岗位不同年龄层次的员工分别召开座谈，了解他们的心声；同时在各项团队活动上做到创新，做到吸引员工。

酒店客房半年工作总结汇报篇五

在今年的工作中本人严格按照部门经理下达的各项指令进行工作,在实际工作中针对不同的工作制定了严格的考核制度及检查标准。首先:

1、在卫生方面:严格执行查房制度,详细记录检查结果,做好卫生补差工作。规范各部位物品摆放标准及数量,并随查房检查物品摆放位置。实行客房清洁责任制,提高员工工作热情和工作实效。规范各项操作规程,稳步提高工作效率。

2、物品管理与成本控制方面:控制物资、开源节流,做好物品回收,强化员工节约意识,提倡控制水、电等能源浪费的同时,实施物资管理责任制,设立易耗品台帐,控制成本费用。

3、设备设施方面:由于设施设备使用时间较长,已显老化,所以要求各岗位有针对性的进行维护和保养,提高客房设施设备的使用寿命,加强家具维护,地毯的去渍,合理安排地毯洗涤。

4、培训方面:制定月培训计划,落实到个人。对不同的人员进行有针对性的培训。在各种标准上也制定了明文规定,如查房时间、工作量,卫生标准、清洁时间、清洁标准等等,让员工切实的感受到培训对日常工作的重要性及实用性。

5、人员管理方面:秉公办事,坚持原则,坚信“服务无小事”,对于有损于酒店名义及利益的人及时上报部门经理,按部门制度处理,决不手软;关爱员工,把员工当成自己的亲人,拉近部门与员工的距离,起到承上启下的作用;以身作则,律人律己,明确自己的职位,起到表率作用。

明年的.工作计划分为以下几大点:

一、配合部门经理完成部门各项经营指标，做好管理工作。

二、大力提高人员的素质。从服务技能到各岗位的基础流程到简单的英语对话等，结合实际工作给员工进行培训并考核。

三、通过培训工作提高在岗员工的工作技能、操作流程，加快操作速度，提高工作效率。

四、加大部门内部的质检力度，确保卫生、服务工作不出问题。

五、利用休息时间努力学习相关业务知识，把好的可行的东西尽快用到自己的岗位上。

通过日常的工作，发现部门存在的一些不足：

1、房间卫生有待进一步提高

2、岗位的服务用语有待进一步加强。

3、服务人员和管理人员的综合素质、服务技能、业务水平参差不齐，需进一步加强。

4、楼层布草管理比较混乱。

5、楼层局部地毯经常出现整体、局部较脏且无人处理