车间班组宣传工作总结 车间班组长年度工作总结(精选5篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚,写明白, 实事求是。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗? 这里给大家分享一些最新的总结书范文,方便大家学习。

车间班组宣传工作总结篇一

要适应时代的要求,做一个称职且优秀的班组长,必须经过艰苦的学习和修炼,这是所有人才成长的必经之路。随着能力的提升,工作岗位的不断交替,肩膀上所背负的责任也越来越重,只有通过不断的学习,提升自己的能力,找到正确的方法,才能利用最省力的方法背负起肩上这份责任!看了《怎样当好一名优秀的班组长》这本书后使我感触颇深:

一、提升自身素质的基础是学习,学习也是提升工作能力的源泉。

万丈高楼平地起,基础不牢地动山摇。在过去的几个月中,由于工作经验的欠缺,使我在实践中暴露出了一些问题,通过人力部和部门的培训,现在的我做工作起来会感觉比以往顺手,其实所谓事倍功半,每天都要尽可能地累积进步,哪怕只是几处"微不足道"的细节,天长日久下来成了一笔可以助力工作的财富。我把学习摆在首要位置,时刻自重、自省、自质的工作。用理论武装头脑,努力觉悟,学习公司的工作精神,学习公司的方针政策,在管理中总结经验,在工作中进步。

二、爱岗敬业,努力提升工作质量。

发扬干一行,爱一行的工作作风,以强烈的责任感、使命感和工作热情,努力熟悉品管工作。提升专业技能,以一丝不

苟为工作宗旨,完成领导交给我的工作任务,不辜负领导对 我的信任,不愧对同事的支持。

俗话说"火车跑的快,全靠车头带"。作为班组长做任何事情都要带好头,以身作则。做好自己的本职工作,加强6s管理,监督检查化验各种报表的数据记录。监督好各车间新旧品种的检验工作。履行检查、指挥、协调、指导、帮助的责任,检查与跟踪检查化验员的工作,严格要求员工在检验时必须按操作流程执行。及时准确的给生产部门反馈质量信息。出现异常情况时要及时查找原因,解决不了的及时反馈并跟踪。

三、强化管理,思想教育,员工思想素质。

员工是一切工作的力量源泉。而员工的思想状况直接关系到工作效率和产品质量。为提高员工素质,每个星期定期进行培训,提升大家的主人翁责任感,把个人的命运和公司紧密的结合在一起,灵活运用车间的各项考核,奖勤罚懒,采取公平、公开、公正的原则进行奖罚。坚决落实定岗、定职、定责,要求员工熟练掌握自己的岗位职责,落实岗位交接班制度。制度+不落实=0,只有落实制度才能强化管理,让大家认识到的努力学习进步才能与企业发展,从而调动了员工的工作热情。

四、班组建设, 班组长的带头作用

班组长既是"兵头"又是"将尾",班组长的工作直接关系车间的工作质量。每个星期三定期进行岗位培训,将工作所产生的问题及情况作详细的分析总和,使员工熟练地的掌握生产操作技能,当事故或及异常情况发生时,所应采取的紧急措施,提高员工的安全技术和对事故的应变能力,还能熟练使用车间机器设备。

五、抓好安全工作。

强调班组建设要以人为本,以班组团队为核心,以强化班组管理为重点,以打造安全为主线,并与安全生产紧密结合。

- 1、安全生产责任意识。多开展安全教育,使每个员工掌握基本的安全与卫生知识,提班组成员的安全意识和技能。安全工作天天讲,人人抓。
- 2、各期巡回检查工作,对生产设备的运转情况,对生产设备 各系统巡回检查,以便异常情况,措施消除隐患,排除故障, 防止事故发生。
- 3、对设备保养,随时检查设备的运行情况并做好记录。

在今后的工作中,以归零的心态去学习一切有利于提高自身 素质的东西。学有所成,学以致用,把自己所学的'知识运用 到工作中,不断改进工作,制定长远的目标,努力成为一名 优秀、勤奋、好学、上进的班长。

车间班组宣传工作总结篇二

公司千条线,班组一针穿。变电站作为运行公司的最基础单元,班组建设在公司?创先争优?活动中起着不可忽视的作用。抓好班组建设,搞好基础管理,关系到职工队伍的稳定和各项任务的完成,关系到安全生产、优质服务,更关系到公司的发展和未来。变电站也是运行公司的细胞,是公司专业化管理的落脚点,是搞好安全生产的基础,是安全管理的基本环节,是有效控制事故的?前沿阵地?,所以,变电站搞好班组建设尤为重要。

分公司胡书记指出,变电站是连接分公司与职工的?桥梁?和?组带?,是体现分公司发展活力的?神经末梢?,变电站的班组建设搞不好,会直接影响到分公司的安全稳定生产,影响到丰樟地区的电网功能的有效发挥。要搞好班组建设工作,应先抓好班组长的素质提升。俗话说?群雁不乱靠头雁,羊群不

乱靠头羊?,?万马奔腾,需一马当先?。要搞好变电站的班组建设,站长的作用异常重要。站长是班组管理的核心人物,是生产和日常管理工作的指挥者和组织者。我们的企业从最初的粗放管理,到现在倡导的?人性化?管理所走过的历程,让我深刻体会到了班组建设在创建文明班站中起的重要作用。?火车跑得快,全靠车头带?。站长做为兵头将尾的人,是承上启下的一个?桥梁?,其管理水平的好坏,履责能力的强弱,执行能力的高低,将直接影响整个班组的安全和建设。

众所周知,培训是变电站班组建设的基础。我们需要培养和发扬站员终身学习的风气,不断进行充电,吸收新知识,创新思路,提高站员的综合素质。要搞好班组建设,在抓站员培训上,主要是要结合日常工作中出现的一些不安全现象、实际操作能力欠缺等实际情况,有针对地组织开展班前会、班后会、安全例会、案例教育、反事故演习、标准化作业、等多种形式的学习,做到寓教于乐,同时,变电站在培训工作中要改变那种?头痛医头,脚痛医脚?和?不出事故不培训,出了事故才培训的做法。激发站员兴趣,让他们从培训中不断提升素质。

九层之台,起于垒土。全面加强班组建设不仅是我们分公司的一项基础性的工作,也是国网公司参与市场竞争、提升核心竞争力的需要。只有做到全员识体,全员竞争意识加强,班组建设与管理工作做到位,每个变电站都安全运行,充满活力,公司才能实现安全、稳定、持续、健康发展,才会有旺盛的活力和生命力,才能在激烈的市场竞争中长久地立于不败之地。

车间班组宣传工作总结篇三

时光荏苒[]20xx年已经悄然离我们而去,回首过去的一年,内心不禁感慨万千。一年来,在公司领导及各位同事的支持与帮助下,我严格要求自己,按照公司及车间的要求,较好地完成了自己的本职工作,并且通过努力,使自己在工作模式

上有了新的突破,工作方式有了较大的改进。现将20xx年的工作情况总结如下:

1、班组的建设与管理得到加强

冲压车间成立的时间不长,因其前身"xx公司"的管理比较混乱,故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分,而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明,公平公正的考核办法,班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

2、狠抓安全管理

冲压车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多,比较容易出事故,在过去的20xx年里也发生了几起重大的工伤事故,这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。"愚者用鲜血换取教训,智者用教训避免事故"。身为一班之长,虽然所拥有的权力不是很大,但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此,对于安全工作我从未放松过,月月讲,天天讲。

3、保证产品质量

随着公司规模的扩大和品牌知名度的日益提升,消费者对xx 汽车的质量要求也越来越高,因此,公司高层对产品质量的 重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为整车产业的 龙头工艺,冲压车间所肩负的责任也越来越大。我深知作为 车间班组长,自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对 公司的负责任,我在质量控制方面一直不敢有所松懈,积极 与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流,对于生产过程 中出现的问题件,缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质 量的重要性的认识,要求大家认真做好自检互检工作,确保 不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

4、积极参与车间改善活动

冲压车间就像一个大家庭,我每天生活工作在这个温暖的大家庭里,作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此,一年来,我积极参与车间的改善活动,并调动班组员工的积极性,利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

5、加强自身学习,提高业务水平

由于感到自己身上的担子很重,而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离,所以总不敢掉以轻心,一直在学习,向书本学习、向周围的领导学习,向同事学习,积极提高自身各项业务素质,努力提高工作效率和工作质量,争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步,能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题,在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高,保证了本岗位各项工作的正常运行,能够以正确的态度对待各项工作任务,具备较强的专业心,责任心。

一年来,我敬业爱岗、创造性地开展工作,取得了一些成绩,但也存在一些问题和不足,主要表现在以下几点:

1、安全生产方面

安全管理没有做到位,力度不够;安全培训不到位;检查不到位。很多时候,由于员工的劳动强度较大,体力消耗较多,因此在完成当天的产量,做整理现场的工作中出现忽视安全的现象,更是有在劳保用品没有穿戴整齐的情况下进行操作的现象从而导致9月10月连续两次发生划伤事故。现在想来这两起事故的发生,我有着不可推卸的责任。首先:在组织班

组目常安全培训的过程中没有真正做到让每一个员工时刻将安全生产牢记于心;其次:在安全检查方面没有做到全程跟踪全程检查;最后:在发生一次事故后没有及时总结经验教训,避免类似的事件再次的发生。使我的员工遭受痛苦,使车间的荣誉及利益受到损伤我很是自责。为此,我决定在今后的工作中加强安全培训的力度并改进相关培训的形式并强化班组安全员的责任感,使班组每位员工都认识到安全生产的重要性,从而形成"人人重视安全生产,人人参与安全生产"的良好氛围。

2、质量控制方面

质量是生产出来的,而不是检查出来的,就是说要讲全面质量管理,要按照目标要求认真抓好每一个环节,每一道工序。同时质量检查又十分重要,特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题,变事后处理为事前预防和事中控制,变被动为主动。虽然目前公司从上至下都开始重视质量,但在实际操作过程中还是存在许多问题,尤其是班组之间的配合,例如在板料的运输和成品的装卸过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的,这需要几个相关班组的通力合作,我认为要想做好质量工作,必须把握"严、细、实"的原则,要严格管理,认真细致,狠抓落实。

3、班组管理方面

虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题,如:员工的标准化作业情况有待改进,员工的专业技术水平有待提高,员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知:没有高水平的管理,就没有高素质的员工,就没有高质量的产品。因此,我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题,充分利用业余时间,多安排一些有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训,争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

新的一年意味着新的起点,新的机遇,新的挑战。我会再接再厉,认真提高业务、工作水平,为公司和车间发展,贡献自己的力量。

我决心在接下来的一年中努力做到以下几点:

- 1、加强学习,拓宽知识面。努力学习冲压专业知识和相关管理知识;
- 2、本着实事求是的原则,做到上情下达、下情上报;真正做好领导的助手;
- 4、全面完成车间交给的各项任务,为车间带出一个能打硬仗, 吃苦耐劳的xx班组。

最后,希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我,我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱,因为我会一直努力!谢谢!

车间班组宣传工作总结篇四

一、领导重视,精心策划,组织落实。

车间将产品质量作为安身立命之本,大力实施以质取胜战略,努力提高产品质量和质量管理水平。在"20xx年质量月活动"中,车间成立了以主要领导为首的"质量月"活动领导小组,围绕活动主题,结合实际,按照文件和公司开展质量月活动的要求,认真制定并贯彻执行了质量月活动方案。

二、采取多种形式,广泛宣传,增强全员质量意识。

车间结合实际,采取多种形式开展宣传活动。通过班组讨论会、黑板报、质量月征文,在工作场地悬挂宣传画和条幅等形式,大力宣传质量安全知识,营造了人人关心质量,人人

重视质量的良好氛围,进一步增强了职工的质量意识,促进了车间质量管理工作水平的提高,为完成全年任务,起到了极大的推动作用。

三、突出重点, 开展专项检查, 加强现场管理。

车间修订并完善了三级安全教育培训[]5s现场定置管理、班组及各岗位工作标准和管理流程等制度,建立了车间、班组两级安全管理体系;将生产、检修、服务等关键环节作为重点环节,抓好现场作业管理,把各班组作为重点部位监控,对各班组及重点要害部位安装了醒目标识和危险源辨识点;对车间质量安全和设施设备[]5s管理等专项管理从现场管理、文本资料各环节指定专人负责;定期、不定期进行监督检查,将存在的问题警示化,并反馈到各班组,及时堵塞了质量控制上的漏洞,确保了检修质量和产品加工质量,降低了生产成本,提高了工作效率。

四、高质量完成年度各项检修任务。

今年,车间完成公司下达全年设施设备、管网大修任务6/6 (项/台),大修项目完成率100%;完成分公司下达生产检修任务89项,临时及抢险任务12项,截止11月底已全部完成,机加工合格率100%;排查安全隐患15处,处理率100%;安全标准化班组达标率80%;各类事故总起数0起,职工因公负伤0人,有力保证了公司生产作业任务的顺利进行。

五、精心策划质量计划并有效实施,圆满完成年度产品质量目标。

本年度,车间共完成嘉峪关鼎安办公大楼300台保密柜的加工制作和现场安装任务;嘉峪关办公大楼总经办档案室39列54组密集柜架的加工制作和安装;公司低放项

目1250mm[]900mm[]273mm以及630mm×400mm白铁皮风管计400余米的加工制作和现场安装;公司低放等工程项目各

类配电箱柜500余台(套)、电缆桥架8000多米、各种构件9000件(套);24台小流量吹气装置的研发制作。无论生产检修还是机加工产品,均实现了产量大幅度增加、质量控制水平稳步提升的新的跨越,这为车间20xx年质量目标的顺利实现及车间的发展创造了条件。

六、加强质量培训。

车间积极选派员工参加了有限公司举办的新版质量体系和程序文件的培训课程,并组织相关人员对全体职工进行了岗位应知应会、岗位操作规程及现场安全管理基础知识的培训,使员工真正认识到质量安全的重要性。

综观全年,车间通过全面加强质量管理,保质保量地完成了各项生产检修任务,质量管理工作取得了一定进步,成效显著。但同时,依然存在质量管理体系的改进、完善工作推动力不够,改进效果不明显,员工质量责任意识薄弱,工艺技术改进工作不力等问题。因此,在今后的质量管理工作中,车间将始终坚持"抓质量水平提升,促发展方式转变"这一理念并将其进一步制度化,积极参与各项质量安全活动,继续突出抓好质量工作,推进车间生产检修、技改措施、管理工作进一步深化、细化,使车间的质量管理不断迈上新的台阶。

车间班组宣传工作总结篇五

一、工作概述:

根据审计室要求完成生产车间相关核算工作;根据人员工资情况对劳动工时定额进行核定;月生产完成产品的分类统计及产值核算;对车间设备、物品状况统计、损耗核算;登记车间固定资产明细账及低值易耗品台账,并与相关部门核对;按时编制车间成本预算和产品成本计算单。

- 二、本月工作内容:
- 2、盘点制度专项审计:在车间现场看到绝大多数的车间对生产盘点不积极,《盘点表》跟实际的物资有相当大的出入。
- 3、完成xx年年和20xx年上半年电器高压单元数的分析统计
- 4、完成仓库低压板材库存状况分析
- 5、完成6月、7月工装生产记录的录入和统计
- 6、完成smc各种报表和台账的建立和完善(样本)
- 三、本月存在的问题:

对生产订单变更流程的审计生产计划部没有相应的《生产订单落实和控制措施》,拿不出相应的有力证据。所有的凭证没有通过统计汇总:订单变更的记录没有、订单变更统计分析没有。

订单的变更控制程序没有,车间管理人员忽视订单变更的影响,仅仅为生产而生产。车间管理认识不足,不知道如何去控制订单变更所带来的影响以及如何评价订单的完成率。

生产审计严重人力不足,公司在管理上龙头太多,方向太乱,职责重复,相互牵扯。没有明确的管理思路和理念。

四、本月工作心得:

- 1、公司的事就是大家的事,全民皆兵,共同奋斗。铺天盖地的官衔,轻而易举的职位。
- 2、心得

在盘点制度审计中的审计方法:在审计调查中,我们采用了"点面线"方法,取得了较理想的效果。所谓"点面线"方法,就是在审计调查中,听到或看到某一管理现状之后,通过横向的全面了解、纵向的连线分析,最后确定其控制环节是否完整、控制点是否有效。

在盘点制度审计中的审计实施: 先在各部门审计调查了解情况:

因此:我们断定公司盘点制度是失败的,财产安全制度不完善,公司制度不健全。

五、建议

建立财产安全管理制度

完善和建立《生产订单落实和控制流程》:订单完成控制点的描述以及涉及到的工序和岗位。

完善生产管理统计制度对订单变更做详细记录和统计分析

完善和建立:订单完成控制点的描述以及涉及到的工序和岗位。

完善计划管理统计制度对合同(订单)变更做详细记录和统计分析