

2023年主生产计划案例计算题(精选5篇)

计划是人们为了实现特定目标而制定的一系列行动步骤和时间安排。计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

主生产计划案例计算题篇一

主要特点：基础性、系统性、开放性、动态性、群众性。

一. 生产与作业现场管理遵循的原则：

(1) 要立足于实现企业的经营目标的原则。(实现企业经营目标, 给企业带来利润)

(2) 要追求经济效益的原则。(努力降低成本, 消耗, 以最小的投入换取最大的产出)

(3) 要不断讲求创新的原则。(敢于采用新型生产方式, 大搞技术改造, 推广先进技术, 实施新的组织形式)

(4) 要贯彻规范化的原则。(讲求思考问题规范, 行动规范, 按预先制度的规章, 制度要求去做)

(5) 要突出强调服务的原则。(三现：管理人员要到生产与作业现场去;认真地看现状;针对现实问题提出对策)

二. 生产与作业现场管理的任务：

(1) 要形成一支目标明确, 团结向上, 精神面貌好, 技术素质高, 遵章守纪, 战斗力强, 职责分明的职工队伍。

(2) 要营造一个良好的工作环境。

(3)严格执行操作规程，严明工艺纪律，认真做好生产控制与检验，保证产品生产合格，并使质量不断上新台阶。

(4)合理组织生产，科学地设置生产岗位，掌握生产节奏，减少生产波动，使生产均衡地进行。

(5)要研究物流规律，对各个环节任务明确，环环相扣，不脱节，以使物流顺畅地运行，保证生产的需要。

(6)要使设备正常运转，大力做好操作，维护，保养，检修等工作，绝不让设备问题拖生产后腿。

(7)要做好生产过程中的原始记录，台帐，报表的记录，整理，传输工作。

三. 生产与作业管理的内容：

(1)工序管理, 工序是一个操作者在一个工作地, 对一个加工对象进行加工连续完成那部分工作内容, 它是生产与作业现场的基本单位. 主要分工序要素(劳动力, 设备, 原材料)和产品要素管理(产品品种、质量、数量、交货期、成本的管理).

(2)物流管理，在物流管理中要强调解决好三方面的问题：

a.要在整个生产过程中，使物流路线短，只有物流路线短才能使产品生产周期变短，减少流动资金占用量最少。

b.使生产过程中在制品数量最少。

c.使生产过程中搬运效率最高。

(3)环境管理

四. 生产与作业现场管理体系

- (1) 要正确处理好上下级关系。
- (2) 要正确处理好个人与集体的关系。
- (3) 要正确处理好服务与被服务的关系。
- (4) 要处理好民主与集中的关系。

2. 组织体系, 在生产与作业现场要抓好五个组织(生产与作业组织;劳动组织;物流组织;信息组织;指挥组织)

3. 有机转换体系(时间效应;资金效应;物料效应)

五. 生产与作业管理现场的方法:

1.5s活动---(口号: 不是要我做, 而是我要做)

核心就是对生产现场的东西加以区分, 是要还是不要) (2) 整顿
(对物品进行科学合理的布置, 摆放)

(3) 清扫(对生产现场的设备、工具、物品、工作地面等进行打扫)

(4) 清洁(保持良好的现场环境)

(5) 素养: (作业习惯和行为规范, 自觉执行各项目规章制度)

5s活动的目标:

(1) 工作变换时, 寻找工具, 物品马上找到, 寻找时间为0.

(2) 整洁的限产, 不良品为0.

(3) 努力降低成本, 减少消耗, 浪费为0.

(4) 工作顺畅进行，及时完成任务，延期为0.

(5) 无泄漏，无危害，安全，整齐，事故为0.

(6) 团结，友爱，处处为别人着想，积极干好本职工作，不良行为为0.

2. 定置管理(以生产现场为对象，研究生产要素中人，物，场所及其有关部门信息之间的联系)

主要原理：

(1) 从人与物的直接，间接两种结合方式入手，来研究问题。

(2) 通过研究人与物的结合，扩展到两个方面的形态，一是物与场所的结合，二是人与物的结合。

(3) 定置管理的核心和关键是研究人与物的连接信息

(4) 物的定置三要素(物的存放场所;物的存放姿态;现场标示)

(5) 定置管理最终要实现人，物，场所的有效结合，形成最佳组合，去高效地完成预定的生产任务。

(6) 定置管理的考核，是使定置管理不断健康开展下去的保证。

定置管理的作用：

(1) 有利于改善劳动环境。(2) 有利于提高劳动效率。(3) 有利于提高产品质量。(4) 有利于安全。(5) 有利于降低消耗。(6) 有利于提高企业在市场上的声誉。(7) 有利于提高员工的素质，加强职工队伍的建设。(8) 有利于提高经济效益。

定置管理操作要点：

(1) 定置必有图; (2) 有图必有物; (3) 有物必有区; (4) 有区必挂牌; (5) 有牌必分类。

定置管理的工作程序:

(1) 准备阶段: 建立定置管理工作领导小组; 制定工作计划; 抓紧培训工作; 广泛地发动和依靠群众。

(2) 设计阶段: 现场调查, 分析问题; 制定定置标准; 绘制定置图;

(3) 实施阶段: (注意的问题)

a. 领导始终要身先士卒, 带头贯彻执行, 这是开展定置管理的关键, 群众看领导, 领导有多大信心, 决心, 群众就会有多大的信心和决心。

b. 全面发动, 依靠员工。

c. 严格按定置图进行科学定置, 不走过场。

d. 自查, 验收, 要高标准严格要求。

(4) 巩固提高阶段: 开展教育; 加强日常检查与考核; 发挥专业部门的作用; 做好定置管理的深化工作。

3. 目视管理(是利用形象直观、色彩适宜的各种视觉感知信息来组织现场生产活动, 达到提高劳动生产率的管理工作, 人们习惯称其为看得见的管理。

目视管理的要求;

(1) 要按生产的实际需要进行, 讲求实效, 不搞花架子, 不搞形式的东西。

(2)要严格统一标准，不搞五花八门的东西。

(3)要做到简单，明了，一看就东，便于执行。

(4)要做到醒目，清楚，设置在大家看得到的地方。

(5)在实施时注意节俭办事，不要形成新的浪费。

(6)要严格执行，严格遵守，违反了管理规定要严肃对待，严肃处理，决不可流于形式。要加强目视管理的权威性。

主生产计划案例计算题篇二

考核项目

标准分

□100□

扣分标准

生产准备

30

1. 因人员、设备、证件、手续不全，而影响工作，发现一次扣5分。

2. 由于原材料、半成品贮备不合理而影响使用或造成损失的，发现一次扣10分。

3. 机械设备、电器电路疏于检修而影响生产的，发现一次扣10分。

生产组织

30

1. 生产关键时候，干部不能深入现场指挥协调，而延误生产时间或使问题复杂化，而影响生产或工艺进度，发现一次扣10分。
2. 现场情况不清，落实现场情况不准，造成失误，工作安排混乱，发现一次扣10分。
3. 因措施不当，影响顾客生产，每次扣10分。

生产管理

40

1. 无故不参加公司生产例会，每次扣5分。
2. 不服从生产办的工作安排、指挥和调度，造成某项工作整体部署受挫，给公司财产或信誉造成损失，发现一次扣10分。
3. 出现影响本单位或其他单位生产的事故、故障，而不及时汇报，发现一次扣10分。
4. 干部不能坚守岗位值班，出现生产工作无法安排，每发现一次扣5分。
5. 施工过程中与客户配合不好，引起纠纷，发现一次扣10分。

二、否定指标

- 1、因措施不当或责任原因，造成填井返工和报废井，每次扣100分。

2、服务态度恶劣，给公司造成重大影响者扣100分。

3、不执行调度指令，给公司生产造成严重影响扣100分。

主生产计划案例计算题篇三

生产工人专业培训与技能考核规划（草案）中国入世以来，全球500强企业纷纷抢滩登陆，建立制造基地，欲变开放中国为“世界工厂”；加上近几年来民族工业的稳步增长，使得国内技术工人供不应求，以至于人才市场上“灰领”走俏，价位飙升，带来了职业技术教育的空前红火。公司高层领导调整以来，随着博盈实业渐入佳境，技工奇缺的状况也日益突出。为此，公司决定6-8月份利用相对淡季狠抓职工教育，举行大规模的“技能充电”和技术比武活动。一期工程安排在6月底至7月初，主要项目是分工种理论培训和操作考核。现将规划构想及开支预算概述如下，请公司领导审定批准。

一、指导思想通过大规模“技能充电”举措，体现公司领导以人为本、科技兴厂的经营思想，引导博盈员工自觉钻研专业技术，努力提升技能水平；借助“第三只眼”评价公司技工队伍，组织公平、公正的理论测试和操作考核，为重新调整岗位技能工资提供科学依据；分工种选拔1-2名优胜者为“技术带头人”，发挥典型示范作用，推动博盈职教工作深入开展。

二、规划项目

- 1、对车、铣、磨、钳、焊、电等六大工种，按高级工教程速成讲授，各4学时。
- 2、对车、铣、磨、钳、焊、电等六大工种，按技师要求进行操作指导，各2学时。
- 3、在国家职业技能培训技师题库中随机抽取试题，对各工种分别进行理论测试和操作考核。理论测试2小时，操作考核4小时。
- 4、测试和考核结果装入员工个人档案，并依此调整岗位技能等级工资。
- 5、根据理论成绩、操作技能和工作表现综合考核，选拔出各工种“技术带头人”1-2名。

三、保证措施

- 1、师资保证已与荆州市职业技能培训中心和第一技工学校接洽，拟聘请高级技师（或高级讲师）以上的专业职教人员进行理论培训、操作指导，并全程主持理论测试和操作考核。
- 2、组织保证为提高工作效率，拟成立临时项目组。组长：冯启泰副

组长：廖盛婕 组员：李政再潘贞发 另林春蔡海清张新阶 3、时间保证6月20日以后，所洽师资才方便到位，本公司也进入相对淡季。以上项目争取4-5天内完成，最长不过一周。作为中心任务，须协调各部门给予支持配合。四、开支预算 1、教师课时单价初议为40元，专项开支 $40 \times 6 \times 12 = 2880$ 元； 2、生活招待按每餐120元，预计开支 $120 \times 2 \times 5 = 1200$ 元； 3、教师交通由总经理办派专车接送；（预计开支750元） 4、考务及其它开支150元。以上合计开支预算为4980元。五、日程安排

（见附表，待与受聘方沟通后定案）人力资源部2004-06-03湖北博盈投资股份有限公司专业技能培训考核日程安排表

时间	项目	地点	主讲教师	组织人	预计参加人数			
6.24上午	高级车工理论培训	技术展厅	李张	74	高级钳工理论培训	四楼教室	廖潘	20
6.24下午	高级铣工理论培训	三楼会议室	蔡另	34	高级磨工理论培训	三楼会议室	李张	25
6.24下午	高级焊工理论培训	技术展厅	蔡另	21	高级电工理论培训	四楼教室	廖潘	11
6.25上午	高级车工理论培训	技术展厅	李张	74	高级钳工理论培训	四楼教室	廖潘	20
6.25下午	高级铣工理论培训	三楼会议室	蔡另	34	高级磨工理论培训	三楼会议室	李张	25
6.26上午	高级车工理论测试	技术展厅	李张	74	高级钳工理论测试	四楼教室	廖潘	20
6.26下午	高级铣工理论测试	三楼会议室	蔡另	34	高级磨工理论测试	三楼会议室	李张	25
6.27上午	高级车工理论测试	技术展厅	李张	74	高级钳工理论测试	四楼教室	廖潘	20
6.27下午	高级铣工理论测试	三楼会议室	蔡另	34	高级磨工理论测试	三楼会议室	李张	25
6.28上午	高级车工理论测试	技术展厅	廖潘	74	高级钳工理论测试	技术展厅	廖潘	75
6.28下午	高级铣工理论测试	四楼教室	李张	34	高级磨工理论测试	四楼教室	李张	25
6.29上午	高级车工理论测试	8-10点展厅、教室	廖潘	74	高级钳工理论测试	二处考场	廖潘	74

理论测试10-12点展厅、教室廖、潘75二处考场高级焊工理论培训三楼会议室蔡、另216.29下午电工理论测试2--4点四楼教室蔡、另11共用考场焊工理论测试2--4点四楼教室蔡、另21共用考场铣工技术比武后方车间李、张6铣床2磨工技术比武后方车间李、张6磨床66.30全天铣工技术比武（上午）后方车间李、张6铣床2磨工技术比武（上午）后方车间李、张6磨床6焊工技术比武一分厂蔡、另6焊机3电工技术比武待定蔡、另57.1全天车工技术比武后方车间廖、潘9车床4钳工技术比武热处理车间廖、潘9钳台5*与师资方沟通后定案；临时变化由项目组协调。生活、后勤联络：史春香工艺、检具联络：谭爱军

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

主生产计划案例计算题篇四

一、判断题（共25道试题，共100分。）

1. 一般地说，零件的移动方式有两种，即顺序移动和平行移动。（）

a.错误

b.正确

正确答案□a

2. 作业相关图中，关系代号a代表绝对重要。（）

a.错误

b.正确

正确答案□b

3. 服务业生产过程是其从原材料到零部件再到产品的加工装配过程。（）

a.错误

b.正确

正确答案□a

4. 生产过程组织的柔性是指生产系统对市场需求变化的迅速反应能力。（）

a.错误

b.正确

正确答案□b

5. 服务型生产竞争一般不太激烈。（）

a.错误

b.正确

正确答案□a

6. 服务型生产不提供有形产品。 ()

a.错误

b.正确

正确答案□a

7. 导游这类服务型生产属于纯服务类型。 ()

a.错误

b.正确

正确答案□b

8. 项目管理是通过项目经理和项目组织的努力，运用系统理论和方法对项目及其资源进行计划、组织、控制的过程，旨在实行项目的'特定目标。 ()

a.错误

b.正确

正确答案□b

9. 产品设计中，通过市场需求分析，确定产品的性能、设计原则、技术参数，概略计算产

品的技术经济指标和进行产品设计方案的经济效果分析。这

属于技术设计。（）

a.错误

b.正确

正确答案□a

10. 为保证基本生产过程和辅助生产过程正常进行的服务性生产活动是基本生产过程。（）

a.错误

b.正确

正确答案□a

11. 年度生产计划属于中期计划。（）

a.错误

b.正确

正确答案□b

12. 对象专业化生产流程对劳动者的技能要求相对其他形式比较高（）。

a.错误

b.正确

正确答案□a

13. 对象专业化生产流程对劳动者的技能要求相对其他形式比较低。 ()

a. 错误

b. 正确

正确答案 b

14. 利用企业生产主导产品的边角余料、其他资源、技术能力等，生产不属于企业专业方向的产品生产过程是辅助生产过程。

a. 错误

b. 正确

正确答案 a

15. 生产类型按照产品定位策略可划分为连续性生产（流程式生产）、离散型生产（加工——装配型生产）。 ()

a. 错误

b. 正确

正确答案 a

16. 零售这类服务型生产属于纯服务类型。 ()

a. 错误

b. 正确

正确答案□a

17. 企业组织的三项基本职能是营销、理财、生产运作。 ()

a.错误

b.正确

正确答案□b

18. 产品设计中，将技术任务书中确定的基本结构和主要参数具体化，根据技术任务书所规定的原则，进一步确定产品结构和技术经济指标，以总图、系统图、明细表、说明书等形式表现出来。这属于总体设计。 ()

a.错误

b.正确

正确答案□a

19. 销售计划属于长期计划。 ()

a.错误

b.正确

正确答案□b

20. 作业相关图中，特别重要的关系代号是字母b□□□

a.错误

b.正确

正确答案**□b**

21. 按照生产产品或提供服务的生产要求，组织相应的生产设备或设施，形成流水般的连续生产。这样的生产流程国内又称为工艺专业化。（）

a.错误

b.正确

正确答案**□a**

22.vmi是指第三方物流。（）

a.错误

b.正确

正确答案**□a**

23. 按照生产产品或提供服务的生产要求，组织相应的生产设备或设施，形成流水般的连续生产。这样的生产流程国内又称为对象专业化。（）

a.错误

b.正确

正确答案**□b**

24. 库存是暂时闲置而存放在仓库中的物资。（）

a.错误

b.正确

正确答案□a

25. 主生产计划属于短期计划。 ()

a.错误

b.正确

正确答案□a

主生产计划案例计算题篇五

生产组织与管理月度考核标准

一、评分标准

考核项目

标准分

□100□

扣分标准

生产准备

30

1. 因人员、设备、证件、手续不全，而影响工作，发现一次扣5分。 •

2. 由于原材料、半成品贮备不合理而影响使用或造成损失的，

发现一次扣10分。

3. 机械设备、电器电路疏于检修而影响生产的，发现一次扣10分。

生产组织

30

1. 生产关键时候，干部不能深入现场指挥协调，而延误生产时间或使问题复杂化，而影响生产或工艺进度，发现一次扣10分。

2. 现场情况不清，落实现场情况不准，造成失误，工作安排混乱，发现一次扣10分。

3. 因措施不当，影响顾客生产，每次扣10分。

生产管理

40

1. 无故不参加公司生产例会，每次扣5分。

2. 不服从生产办的工作安排、指挥和调度，造成某项工作整体部署受挫，给公司财产或信誉造成损失，发现一次扣10分。

3. 出现影响本单位或其他单位生产的事故、故障，而不及时汇报，发现一次扣10分。

4. 干部不能坚守岗位值班，出现生产工作无法安排，每发现一次扣5分。

5. 施工过程中与客户配合不好，引起纠纷，发现一次扣10分。

二、否定指标

- 1、因措施不当或责任原因，造成填井返工和报废井，每次扣100分。
- 2、服务态度恶劣，给公司造成重大影响者扣100分。
- 3、不执行调度指令，给公司生产造成严重影响扣100分。