

通信工程监理工作总结 监理工作计划 (实用10篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

通信工程监理工作总结 监理工作计划篇一

- (一) 力争月度安全生产无事故；
- (二) 杜绝重大火灾和考核性重大案件；
- (三) 杜绝重伤以上事故发生；
- (四) 杜绝员工因工责任死亡或重伤事故；
- (五) 杜绝同等责任以上交通事故；
- (六) 杜绝因监理失职或监理不到位引起工程安全事故。

(一) 坚持“安全第一，预防为主，综合治理”安全方针，学习宣传、贯彻执行《安全生产法》、《建筑法》、《通信法》等有关安全生产法律法规及其它安全管理规定，做到生产必须安全，安全促进生产。

(二) 检查项目部是否建立健全安全生产管理组织，成立安全生产领导小组，配备专职或兼职安全员，明确各级监理人员安全生产职责、权力及奖惩，督促和支持安全员工作。完善符合本班组特点安全管理模式，实现安全生产管理创新。

全注意事项，使员工真正从思想上重视安全生产，自觉遵守

安全操作规程，做到不违章作业，爱护和正确使用机器设备、工具等；介绍班组安全活动内容及作业场所安全检查；教育员工发现了事故隐患或发生了事故，应及时报告领导或有关人员，并学会如何紧急处理险情。

（四）切实加强安全教育工作，确保安全“三级教育”。重点加强特种作业人员安全培训，强化上岗、转岗职工等安全教育。确保单位行政负责人、安全管理干部、特种作业人员持证上岗。

（五）提高干部职工安全法制观念、安全生产意识和安全生产技能，为实现安全生产打下坚实基础。建立健全用车申请，出车检查；宿舍用水用电安全每周检查；办公区域及设备仪器规范操作；安全学习交流记录。

（六）认真抓好所监工程现场安全管理工作。每月对要专项对施工现场进行检查，并留下记录。

（七）严格按照《应急救援预案》、规定，强化《应急救援预案》演习，保证紧急情况出现时应对有序、救援有效；强化伤亡事故管理，做到对各类事故及时上报、救援、调查和处理。

通信工程监理工作总结 监理工作计划篇二

本工程总建筑面积平米，由7栋住宅、地下车库及配套商业网点组成。住宅由3栋11层，2栋11x18层，1栋19层，1栋层组成。基础为cfg桩、筏形基础。

（一）项目监理部组织机构

（二）监理工作制度

根据监理规划、监理细则的要求，项目部在总监理工程师主

持下订立了监理例会制度、监理人员岗位责任制、旁站监理制度、文件档案管理制度、交x制度等各项规章制度，并将各项制度上墙公布，督促所有成员努力工作，为业主尽职尽责。

1、安排各专业监理人员每天负责填写监理日记。

2、各专业监理工程师每天对各栋号施工现场巡检四次(上、下午各二次)，关键工序、关键部位全过程旁站监理，项目监理部实行夜间值班制度，保证现场的验收及时。

4、每周召开一次由监理和承包方参加的施工现场安全、文明施工会，对出现问题的部位，进行分析、查找原因，并督促其及时解决改正。

5、每月由总监代表组织编写监理月报，总结本月内各栋号各专业监理情况，及时向业主及公司汇报。

6、各专业委派专人负责编制整理监理内业资料。派专人负责管理公司、业主下发的工程文件，以及对承包单位发出的指令文件，并形成收发文记录备查。

7、项目监理部在总监代表主持下每季度分专业进行一次阶段性监理工作总结;待竣工验收后，对全年的监理工作进行一次全面总结。

(三) 项目部内部管理制度

1、监理部办公室墙上嵌挂“总监、监理工程师岗位责任制”、“信息资料员岗位职责等制度题板，用以指导监理人员有序工作。

2、项目部所有监理人员进入现场工作时，统一穿戴带有公司标志的安全帽、工作x□

项目监理部进入施工现场后，以总监理工程师代表为首的项目监理部，各专业监理工程师从工程建设项目实际出发，以贯彻、落实有关政策、严格履行《建设工程委托监理合同》、认真执行有关技术标准、规范和各项法规为原则，以建设质量高、投资合理、速度快的工程为控制目标，以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准，以事前指导、事中检查、事后验收等为工作方法，全面地开展监理工作。同时，在工作中，各专业监理工程师严格行使《建设监理委托合同》中赋予监理工程师的权利，以精干的业务知识、实事求是的敬业精神、一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工组作风从严依法监理，在工作中不断加强监理内部组织管理，积极探索总结工作经验，使监理工作真正体现出它的科学性、公正性。

在对业主的服务方面，监理部在不超出监理合同规定的监理范围内尽量满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以管为主、以“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设管理水平不断迈向新台阶。

现场地下部分已经通过质检站结构验收，现在正在进行各栋号的主体结构施工。

(一) 安全工作控制、监理质、：

依据监理工作策划的指导思想和工作要求，按照“讲依据、重数据、按程序、办手续”的工作方法，积极开展监理工作。在监理控制工作中，注重预控措施，为工程建设把好技术质量关。以工序质量保证分项工程质量，以分项工程质量保分部工程质量，从而保证工程整体质量。严格实施监理控制措施。

(1) 技术把关和安全、质量预控工作：

〈1〉 设计图纸交底和会审。

〈2〉 严格审查施工单位及人员资质。

〈3〉 认真审查施工组织设计或施工方案。

根据本工程的特点适时地进行了土方工程、基础工程施工组织设计和防水工程、脚手架工程、混凝土试配、钢筋直螺纹接头、塔吊施工。在分项工程施工前，针对施工技术和安全，及时审批了施工测量方案、基础桩施工方案、群塔施工方案、脚手架施工方案、模板施工方案、钢筋施工方案、雨季施工方案等多项专项施工方案，针对方案中施工范围与内容、组织机构与人力安排、质量目标与质量标准、设备与材料供应、施工工艺与工序控制重点、施工措施与安全保证、施工进度与工序配合等进行了审核，并提出了具体的审核意见要求施工单位给以补充，提出合理化建议。施工中认真督促施工单位按审定的施工方案组织施工，当施工过程中遇有特殊情况时，要求施工单位及时补充修订方案，保证建设工程的有序施工和工程质量。

〈4〉 严格要求施工单位做技术和安全交底、认真实施样板制度。

(2) 施工过程质量、安全控制工作：

坚持安全，工序控制，过程精品，严把质量关的控制原则。

面对续建工程建设施工标段多、施工单位素质差、施工进度慢，针对基础工程、钢筋混凝土结构工程、等分部分项工程和安全管理制度制定了阶段性工作计划，确定了土方开挖、桩施工、基础防水、混凝土结构、多项关键预控工作，制定了监理实施细则。

〈1〉 严格执行材料、设备进厂的检验和见证取样制度：

监理工作中牢记“工程责任重于泰山，细节决定成败；工程质

量从材料控制、从源头抓起”的控制原则。建设工程施工中，对钢筋、混凝土外加剂、砼试块、防水材料、保温材料等材料的复试结果进行了检查，按照国家、地方相关的规定实施了见证取样和送检检测。混凝土结构施工期间我部曾建议建设单位单独委托第三方检测机构对有关结构安全影响较大的各种材料实行独立的第三方检测，收到了良好的效果。对于商品混凝土搅拌站进行了预控考察和过程检查，坚决制止未经报验的材料在工程中使用。

〈2〉认真实行工序跟踪控制及报验认证制度：

直螺纹加工、主体结构钢筋绑扎、防水施工等)

土建监理工程师主要针对土方开挖、基坑护坡、钢筋混凝土筏板形基础、防水层等分项工程的施工工序，采用检查、测试、试验的平行检测和隐蔽验收手段对结构工程进行了质量控制，以土方开挖、护坡喷锚 \square cfg桩、防水卷材施工、钢筋直螺纹加工、土方回填等为重点对工程施工进行监理；施工过程的检验批质量达到了建设工程质量“合格”标准。

〈3〉认真检查现场的不安全状态和人的不安全行为：

基坑土方稳定性、基坑堆物维护、群塔塔吊运行、脚手架搭设安全性、模板支撑体系稳定性、洞口临边防护、用电设施的安全有效性、电焊动火的安全性等)。

工程质量控制是本次履行监理合同的核心内容，也是我们项目监理部的主要工作目标。为此，项目监理部各专业监理工程师在总监理工程师代表的带领下从影响工程质量的五个因素入手，运用主动控制与被动控制相结合的方法，对各栋号的施工质量采取事前、事中与事后控制，确保工程质量达到承包合同、设计文件及相关验收标准的要求。

1、对施工单位及施工人员的.控制

施工单位进场后，我们首先对施工单位的企业资质以及营业范围入手开始进行审查，同时重点审查其管理人员及特殊工种作业人员的上岗资质，对其上岗执业资格予以确认；对分包单位的施工资质及其管理人员的上岗执业资格予以确认。

2、对原材料、构配件的质量控制

工程监理过程中，我专业监理工程师要求土建、水、电各专业施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报我监理工程师进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，对按要求需做二次复试的原材料及时进行见证取样，并送法定检测单位检测。对外观检验及质量保证资料均符合要求的材料方允许在工程上使用。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在‘以次充好，偷梁换柱’的现象发生。

3、施工方法、技术措施的质量控制

在控制承包单位的施工方法和技术措施方面，我们采取预控措施。在承包单位准备施工工程项目前，我们要求承包单位必须提前上报经其上级主管部门业已审批的施工组织设计或施工技术措施；并经我专业监理工程师、总监理工程师审查批准后，方允许施工单位依据其编制的施工组织设计或施工技术措施组织施工。对其提交的施工组织设计或施工技术措施，我们着重审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件、规范以及现场实际情况提出相应的审查意见；对其内容中存在的编制错误或与设计文件、规范相违背的地方给予指正，要求其在修改后重新报审。

在监理过程中，我们现场对施工单位各项技术措施及质量保证措施的落实情况进行监督检查。例如，在楼浇筑四层砼框架梁及板过程中，我监理人员进行旁站监理时发现，由于架设现浇板负弯矩钢筋的铁马凳设置较少，致使现浇板负弯矩

钢筋在砼浇筑过程中被施工人员踩倒现象严重。针对此问题，我监理人员马上通知施工单位现场负责工长暂停砼浇筑，由现场负责工长立即安排钢筋工调整被踩倒的负弯矩钢筋，并增设合理数量的铁马凳，对即将浇筑的部位全面检查，对少加、漏加的部位马上增设。在问题得到有效解决后，我监理人员方通知其继续浇筑砼，在此基础上良好地控制了楼四层梁板结构的施工质量。

4、对施工机械设备及环境的控制

进入现场的施工机械设备，我们除了对其书面保证资料进行核查外，而且在现场对其运转时的工作能力进行检查，以保证机械设备满足现场的施工要求；同时核对施工单位是否将投标文件中的拟采用设备进场使用。监理过程中，我们对其采用的机械设备的实用性给予监控。例如，地下车库室外回填土时，施工单位未采取施回填土施工方案中的措施，而是采用机械回填并未分层夯实，这样严重影响施工质量，我监理人员发现此情况后，及时与施工单位相关领导沟通，并下发工作联系单，要求其按照施组中制定的技术措施施工，保证了回填土的夯实密实度。

(二)施工进度控制

1、工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我项目监理部结合现场实际情况，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要。

2、现场监理过程中，监理部要求施工单位每月末提前编报下月份的施工进度计划，把许多存在的工程问题放在事前进行考虑解决。同时，项目监理部全体人员也积极协助，为施工单位创造有利条件；监理部每天夜间均设专人值班，当夜间施工单位钢筋绑扎完毕自检合格并向监理部报验后，我监理部

相关专业人员及时对绑扎的钢筋及其他隐蔽工程进行验收，并对下一步的砼浇筑实施旁站监理。从而确保施工工序连续有序进行。

(三) 信息管理

项目监理部通过建立信息交流网络，及时准确的在组织内部以及与业主、施工单位及时进行信息交流，掌握现场施工质量、进度动态，同时与外部环境进行信息交流，了解建筑市场形势及建筑法律法规发布情况。

(四) 内业管理

1、由监理人员下达给施工单位的开工、停工、返工等相关通知及报送业主的相关文件，都是以书面形式由项目监理部签发，避免以往工程建设中的口头通知，后期难以核实而引起的不必要纠纷，真正把工程问题落实到书面上，使得现场监理人员能够有理有据地开展监理和审查工作。

旁站监理记录(本)、平行检验记录、监理现场巡检记录等等，确保现场内业资料实现表格化，并实行文件随时发送、随时登记的制度，实现现场所有文件都能做到系统管理。

3、项目监理部记住现场后，便着手进行工程技术资料微机管理，所有的工程技术资料全部及时输入微机，上报的材料和文件全部由微机输出，使得资料的管理趋于科学化和规范化。

严格控制工程质量，创造桓盖线省样板、示范工程，摸索新工艺、新材料、改性高模量沥青混凝土的施工管理经验。

1、自检各个单项工程的开工条件，向驻地办提供自检资料；

4、按规定的抽样检测频率、时间、方法进行取样和试验；

7、对每项工程质量进行规定的分析整理，建立质量档案，竣工验收时提供详实的施工资料。

8、审查承包人的工程进度计划（包括施工组织设计），提出书面建设报总监办审批。

9、检查承包人的进场材料重要材料应通过业主预招标并由业主推荐。其它材料必须符合技术要求，不合格材料不得进场。

10、审查承包人的施工机械设备

（1）进场机械设备（包括计划进场的机械设备）的数量、型号、规格、产地、功率、出厂日期、完好率与投标书所填列的是否符合。

（2）各种施工机械设备的进场及周转计划与工程进度计划的适应性。

（3）各种施工机械设备的配套与满足施工技术要求的适应性。

（4）数量不足或不配套的施工机械设备，应限期要求承包人补足进场；审验不合格的施工机械设备，应限期撤离工地；承包人要求替代或更换机械设备，应事先得到监理工程师的同意。

工程开工报告应表明材料、设备、劳力及现场管理人员等项的准备情况，并提供放线测量、标准试验、施工图及施工方案等必要的基础资料。

承包人的自检人员按照驻地办批准的工艺流程和提出的工序检查程序，在每道工序（工艺）完工后先进行自检。自检合格后，申报驻地办进行检查验收。

驻地办紧接承包人的自检或与承包人的自检同时进行每道工序

（工艺）完工后的检查验收，对不合格的工序（工艺）指示承包人进行缺陷修补或返工，前道工序未经检查验收，后道工序不得进行。

当组成一个工程的单位工程、分部或分项工程完工后，承包人的自检人员应再进行一次系统的自检，汇总各道工序的`检查记录及测量和抽样试验的结果提出交工报告。由驻地办组织验收。自检资料不全的交工报告，拒绝验收。

对完工的分项工程进行一次系统的检查验收，驻地办作测量或抽样试验，检查合格后，驻地办签《中间交工证书》。未经中间交工检验和检验不合格的分项工程，不得交付下项工程使用或进行下项工程项目的施工。

在20xx年度，监理部的各项工作必须紧紧以工程部“保证工程质量、保量按期交工的目标”为本年度的核心，工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成，实现工程交工验收。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

2、督促施工单位抓紧组织施工力量；

3、协调施工单位之间的关系。

将施工任务进行分解：

明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实：

将施工单位所上报的20xx年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

(1) 监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程

的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2) 各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由
监理部督

促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

(3) 定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。集中精力抓好工程的及时计量和支付审批工作。

4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

2、实行交底制度

(1) 随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的

开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。

(2) 交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职责。

通信工程监理工作总结 监理工作计划篇三

严格控制工程质量，创造桓盖线省样板、示范工程，摸索新工艺、新材料、改性高模量沥青混凝土的施工管理经验。

二、监理依据

1、 监理的依据，主要是根据国家法律和有关技术经济法规；公路工程技术标准、规范、规程；合同服务期内国家和交通部新颁发的补充、修订的标准、规程、规范；由业主和承包人签订的施工合同文件及业主和监理单位签定的监理合同协议，监理单位和承包人在工程实施过程中有关的会议记录、函电及其它文字记录；业主下达的施工图纸等。

2、 监理单位应严格执行监理合同协议所明确的各项任务，认真履行各项职权，严格按上述监理依据进行工作。

3、 严格按“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的十六字方针，指导施工。

三、驻地办组织机构：

驻地主任：王颖一；桥涵监理：顾文华；路基路面监理：任晓东；拌和站监理：陈战；工程内业：郑然。

四、监理工作重点：

- 1、自检各个单项工程的开工条件，向驻地办提供自检资料；
- 4、按规定的抽样检测频率、时间、方法进行取样和试验；
- 7、对每项工程质量进行规定的分析整理，建立质量档案，交工验收时提供详实的施工资料。
- 8、审查承包人的工程进度计划(包括施工组织设计)，提出书面建设报总监办审批。
- 9、检查承包人的进场材料

重要材料应通过业主预招标并由业主推荐。其它材料必须符合技术要求，不合格材料不得进场。

10、审查承包人的施工机械设备

(1)进场机械设备(包括计划进场的机械设备)的数量、型号、规格、产地、功率、出厂日期、完好率与投标书所填列的是否符合。

(2)各种施工机械设备的进场及周转计划与工程进度计划的适应性。

(3)各种施工机械设备的配套与满足施工技术要求的适应性。

(4)数量不足或不配套的施工机械设备，应限期要求承包人补足进场;审验不合格的施工机械设备，应限期撤离工地;承包人要求替代或更换机械设备，应事先得到监理工程师的同意。

五、质量控制的基本步骤

1、工程开工报告：工程开工报告应表明材料、设备、劳力及现场管理人员等项的准备情况，并提供放线测量、标准试验、施工图及施工方案等必要的基础资料。

2、工程自检报告：承包人的自检人员按照驻地办批准的工艺流程和提出的工序检查程序，在每道工序(工艺)完工后先进行自检。自检合格后，申报驻地办进行检查验收。

3、工序检查认可：驻地办紧接承包人的自检或与承包人的自检同时进行每道工序(工艺)完工后的检查验收，对不合格的工序(工艺)指示承包人进行缺陷修补或返工，前道工序未经检查验收，后道工序不得进行。

4、中间交工报告：当组成一个工程的单位工程、分部或分项工程完工后，承包人的自检人员应再进行一次系统的自检，汇总各道工序的检查记录及测量和抽样试验的结果提出交工报告。由驻地办组织验收。自检资料不全的交工报告，拒绝验收。

5、中间交工证书：对完工的分项工程进行一次系统的检查验收，驻地办作测量或抽样试验，检查合格后，驻地办签《中间交工证书》。未经中间交工检验和检验不合格的分项工程，不得交付下项工程使用或进行下项工程项目的施工。

通信工程监理工作总结 监理工作计划篇四

由于张石高速公路涞源至涞水段，规模大，里程长，地质条件复杂，为加强张石高速公路施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定20xx年安全监理工作计划安排。在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

(一)日常安全监理

1. 加强督促

2. 巡视检查

3. 监理会议

(二) 日常安全监理实施程序：

1. 发出口头通知，下发整改通知单

2. 召开专题监理例会

3. 签发“工程暂停令”

4. 向建设主管部门报告

(一) 监督施工安全技术措施实施：

1. 安全生产责任制

2. 安全管理机构的建立及人员配备

3. 对分包单位安全生产的管理

4. 三类人员及特种作业人员的资格

5. 安全生产教育培训制度落实

6. 应急救援人员和物资、器材的配备

7. 施工安全技术交底

(二) 监督专项安全施工方案实施

危险性较大的分部、分项工程必须按照批准的专项安全施工方案进行施工，在施工过程中需要对专项安全施工方案进行修改的，必须报原批准部门同意，不得擅自修改。监理工程

师应对危险性较大的分部、分项工程专项施工方案的实施进行重点监督检查。主要包括:不良地质条件下有潜在危险性的土方、石方开挖;滑坡和高边坡处理;桩基础、挡墙基础、深水基础及围堰工程;桥梁工程中的梁、拱、柱等构件施工等(详细见附表)

(三)、及时制止违法行为

1. 高处作业
2. 机电设备使用必须满足有关规定和要求
3. 场内车辆驾驶
4. 气割、电焊作业
5. 起重作业
6. 混凝土浇筑
7. 张拉作业
8. 脚手架搭设与拆除作业
9. 大模板堆放、安装、拆除作业
10. 施工机械作业
 1. 施工机械、机具的采购和租赁
 2. 起重机械和设施的现场安装与拆卸
 3. 起重机械和设施的检测与验收
1. 检查施工现场安全防护用品的提供及使用情况

2. 安全标志
3. 安全防护设施
4. 临时用电防护
5. 安全施工措施费用的使用

(一)、督促施工单位进行安全自检

1. 日常性检查
2. 专业性检查
3. 季节性检查
4. 节假日前后的检查
5. 不定期检查

(二)、对施工单位自查情况进行抽查

(三)、参加建设单位组织的安全生产专项检查

(一)安全检查对象的确定应本着突出重点的原则，对危险性

(二)在检查目的的前提下，列出检查的项目、检查的内容、检查的重点。

(三)检查所用表示

(四)安全检查工作的程序

(五)安全巡视检查

1. 专项安全施工方案实施时巡视;对危险性较大的分部分项工程的全部作业，每天应巡视到位、发现问题要求改正的应跟踪到改正为止;对暂停施工的应注意施工方的动向。
2. 其他作业部位巡视;根据现场施工作业情况确定巡视部位。
3. 巡视检查应按专项监理细则的要求进行，并做好相应的记录。
4. 在巡视检查中，发现违章施工、违规操作、违反安全制度等各种违章违规现象以及存在安全事故隐患，应当及时处理。(一般问题可以口头处理，严重隐患应签发安全工作指令)
5. 对施工现场重大危险源部位的巡视检查每天不少于一次，巡视检查中所发现的安全隐患，应跟踪检查直到整改消项。

通信工程监理工作总结 监理工作计划篇五

本文目录

1. 监理工作计划
2. 环境监理所党建工作计划
3. 环境监理所党建工作计划

花园一期工程三通一平工作已近尾声，施工单位主要管理人员已进场开展工作，后续人员及施工机械、材料等预计将于近日进场。经与业主方协商，我方监理人员将于3月15日进场开展工作。

为确保各项工作顺利进行，达到预期的目的，现制定本“前期工作计划”，以便按部就班地进行，及取得业主方、施工单位等方面的配合、支持。

一， 随时掌握各有关部门情况，包括手续办理、施工准备等。

监理进场前每天有人到工地至少一次。

二， 组建项目监理部，确定人选，包括业主方派出的协助监理人员。明确岗位、职责，进行授权，岗前培训。

三， 提交“业主方应提交给监理方的资料”目录给业主方。

五， 协助业主与承建商签定施工承包合同□

六， 跟进各项报建工作的进展情况(扩初审查、规划报建、防雷报建等)，办理监理报建手续。

八， 向施工单位索取施工组织设计及方案、施工进度计划、材料机具进场计划，进行审查、审批。

九， 监督材料机具的进场情况。对进场材料进行外观检查、合格证、认证书等资料检查，进行见证取样、送检。

十， 监督现场布置情况(工棚搭设、材料堆放等、水电管线敷设、电箱、消防水池、灭火器、标志牌、现场宣传公告栏设置，特别强调设置洗车槽，砂、石堆放场地必须硬底化、分隔，生活用电必须使用36v安全电压)。

十一， 督促施工单位办理有关报建手续(施工报建、安监报建、特殊工序施工报建等)。

十二， 督促施工单位委托试验室做混凝土配合比设计，监督施工单位根据初步配合比设计报告进行现场试配，磅秤设置，装料称量，斗车标记。

十三， 熟悉图纸，组织进行设计交底、图纸会审，整理记录。

十四， 约请规划部门放线，设置控制桩，确定引用水准点，设置现场水准点(用于标高控制和沉降观测)。

十五， 复核单体放线及桩位。

十六， 分包单位(桩队)及人员资质审查。

十七， 要求桩队对单体轴线及桩位进行复核， 以免发生质量纠纷。

十八， 督促、参与施工技术交底(打桩工程)。

十九， 要求桩队提供桩尖样品、桩身焊接样品， 由设计、业主方、监理方、施工单位共同认可后作为质量样板， 用于对比检查。

二十， 审批开工报告、工序开工报告。

二十一， 约请设计、质监站等有关单位进行试打桩(提前三天通知)。

监理工作计划(2) | 返回目录

以学习实践科学发展观为统帅，认真贯彻落实局党组精神，认真组织党员学习实践科学发展观。通过学习实践科学发展观活动，不断提高党员贯彻落实科学发展观的主动性和自觉性，自觉地把学习实践科学发展观与环境监察工作目标有机地结合在一起;自觉地把学习实践科学发展观与我所的各项具体工作结合在一起。以改革创新的精神不断加强党组织的思想建设、组织建设、制度建设、作风建设和反腐倡廉建设，有效发挥党组织的核心堡垒作用和党员的先锋模范作用。充分发挥好各级党组织在推动发展、服务群众、凝聚人心、促进和谐方面的重要作用。

(一)要抓好学习实践科学发展观活动，以科学发展观为指导。认真学习贯彻党的xx届三中全会精神，用科学发展观统领整个环保工作，不断增强做好环保工作的责任心和自觉性。推

进环保监管体制实现新突破。当前国际金融危机的严峻形势，环保工作面临着机遇和挑战，要充分结合实践活动，解放思想、实事求是，发扬创新精神确实做好环保工作。

(二)要增强党性修养，加强理论学习。要通过学习，使广大党员干部牢固树立党章意识和社会主义荣辱观，坚定共产主义理想信念，端正人生观、世界观、价值观，增强做好环保工作的信心和毅力。

(三)要遵守政治纪律。认真学习党的路线、方针、政策，及时了解 and 掌握国际国内形势，自觉地做到政令畅通，认真地执行和落实局党组的决议决定，使环保中心工作落到实处。

(四)要把反腐倡廉放在十分重要的位置。认真落实党风廉政责任制，防微杜渐，严格遵守党风廉政的各项制度和规定。采取多种形式提醒和教育广大党员干部的在工作中做到勤政廉政。

(五)要加强领导班子建设。要在支部自身建设上下功夫，不断增强支部的议事办事能力，不断提高号召力、凝聚力、战斗力，发挥党建的政治优势，为业务工作提供坚强有力的政治、思想保证。

(六)要加强党员干部队伍建设。努力打造一支高素质、充满活力的环保党员干部队伍，不断提高干部的执政能力。

(七)要围绕环保工作目标任务狠抓落实。每季度开一次党员支部会议，确实做到心往一处想，劲往一处使。

(八)坚持党员发展原则，严格党员发展程序，在全系统发展新党员，培养入党积极分子，为党组织增添新鲜血液，充实党员队伍。

(九)落实党员先进性具体要求和党员管理考核要求。进一步

完善党组织、党员管理考评的机制。落实党员评议制度。

(十)丰富活动载体，使党建工作充满生机，立足推动环保工作，发挥好党员先锋模范作用和党组织的堡垒核心作用，使党建工作具有强大的生命力。

(一)抓好学习实践科学发展观活动

1. 认真抓好学习实践科学发展观活动，做好建设生态文明学校和乡村以及党建工作的舆论宣传。深入开展学习实践科学发展观的活动，在新的一年里，各级党组织要认真学习宣传科学发展观，认真学习宣传平阳县建设生态文明城市目标，认真学习宣传以改革创新的精神不断推进党的建设的好做法好经验。要组织党员认真学习、深入领会科学发展观的科学内涵、精神实质和根本要求，并作为加强党的思想建设的一项十分重要的内容，推动和促进平阳县生态文明城市建设各项工作任务真正落到实处。要结合环保所工作实际，认真制定学习实践科学发展观的工作计划和实施方案，积极探索和开展联系环保工作实际确定学习实践科学发展观的主题实践，努力把学习实践科学发展观的活动与贯彻落实党的xx届三中全会、局党组精神结合起来；与解决影响和制约环保科学发展的突出问题结合起来；与解放思想、改革创新，努力加快建设生态文明城市的步伐结合起来，使广大党员广泛形成科学发展的共识，牢固树立科学发展的理念，更加自觉地用科学发展观武装头脑、推动工作、指导实践。积极探索环保科学发展的新路子，新方法。

2. 紧紧结合学习实践科学发展观活动，深化拓展支部建设工作任务，把党组织和党员队伍建设得更加有力。认真开展好学习实践科学发展观的活动。要通过学习实践科学发展观，着力转变党组织不适应、不符合科学发展要求的思想观念，着力解决党员干部党性党风党纪方面群众反映强烈的突出问题，着力提高党员干部推动科学发展、促进社会和谐的本领和能力，促进局党组织的建设更加符合科学发展观提出的要

求。牢固树立中心意识、大局意识和服务意识，以改革创新的精神状态、思想作风和工作态度，全面推进各级党组织的思想建设、组织建设、作风建设、制度建设和反腐倡廉建设。

3. 为更好地抓好学习实践科学发展观活动，组织党员深入企业、基层和农村进行调研活动，在学习实践科学发展观活动中每个干部职工要写一篇心得体会，每个支部要组织一次交流会，一次民主生活会。开展学习实践科学发展观及业务。组织党员宣誓，重温入党誓词，争当合格党员。

(二) 抓好党员干部队伍管理

1. 坚持党管干部原则。一是机关党委和各支部要组织定期分析干部队伍状况，针对存在问题及时开展培训教育，每半年组织一次。二是坚持民主评议党员活动，使大家在思想素质、作风纪律、表率等方面有明显进步。

监理工作计划（3） | 返回目录

以学习实践科学发展观为统帅，认真贯彻落实局党组精神，认真组织党员学习实践科学发展观。通过学习实践科学发展观活动，不断提高党员贯彻落实科学发展观的主动性和自觉性，自觉地把学习实践科学发展观与环境监察工作目标有机地结合在一起；自觉地把学习实践科学发展观与我所的各项具体工作结合在一起。以改革创新的精神不断加强党组织的思想建设、组织建设、制度建设、作风建设和反腐倡廉建设，有效发挥党组织的核心堡垒作用和党员的先锋模范作用。充分发挥好各级党组织在推动发展、服务群众、凝聚人心、促进和谐方面的重要作用。

（一）要抓好学习实践科学发展观活动，以科学发展观为指导。认真学习贯彻党的xx届三中全会精神，用科学发展观统领整个环保工作，不断增强做好环保工作的责任心和自觉性。推进环保监管体制实现新突破。当前国际金融危机的严峻形

势，环保工作面临着机遇和挑战，要充分结合实践活动，解放思想、实事求是，发扬创新精神确实做好环保工作。

（二）要增强党性修养，加强理论学习。要通过学习，使广大党员干部牢固树立党章意识和社会主义荣辱观，坚定共产主义理想信念，端正人生观、世界观、价值观，增强做好环保工作的信心和毅力。

（三）要遵守政治纪律。认真学习党的路线、方针、政策，及时了解和掌握国际国内形势，自觉地做到政令畅通，认真地执行和落实局党组的决议决定，使环保中心工作落到实处。

（四）要把反腐倡廉放在十分重要的位置。认真落实党风廉政责任制，防微杜渐，严格遵守党风廉政的各项制度和规定。采取多种形式提醒和教育广大党员干部的在工作中做到勤政廉政。

（五）要加强领导班子建设。要在支部自身建设上下功夫，不断增强支部的议事办事能力，不断提高号召力、凝聚力、战斗力，发挥党建的政治优势，为业务工作提供坚强有力的政治、思想保证。

（六）要加强党员干部队伍建设。努力打造一支高素质、充满活力的环保党员干部队伍，不断提高干部的执政能力。

（七）要围绕环保工作目标任务狠抓落实。每季度开一次党员支部会议，确实做到心往一处想，劲往一处使。

（八）坚持党员发展原则，严格党员发展程序，在全系统发展新党员，培养入党积极分子，为党组织增添新鲜血液，充实党员队伍。

（九）落实党员先进性具体要求和党员管理考核要求。进一步完善党组织、党员管理考评的机制。落实党员评议制度。

（十）丰富活动载体，使党建工作充满生机，立足推动环保工作，发挥好党员先锋模范作用和党组织的堡垒核心作用，使党建工作具有强大的生命力。

（一）抓好学习实践科学发展观活动

1. 认真抓好学习实践科学发展观活动，做好建设生态文明学校和乡村以及党建工作的舆论宣传。深入开展学习实践科学发展观的活动，在新的一年里，各级党组织要认真学习宣传科学发展观，认真学习宣传平阳县建设生态文明城市目标，认真学习宣传以改革创新的精神不断推进党的建设的好做法好经验。要组织党员认真学习、深入领会科学发展观的科学内涵、精神实质和根本要求，并作为加强党的思想建设的一项十分重要的内容，推动和促进平阳县生态文明城市建设各项工作任务真正落到实处。要结合环保所工作实际，认真制定学习实践科学发展观的工作计划和实施方案，积极探索和开展联系环保工作实际确定学习实践科学发展观的主题实践，努力把学习实践科学发展观的活动与贯彻落实党的xx届三中全会、局党组精神结合起来；与解决影响和制约环保科学发展的突出问题结合起来；与解放思想、改革创新，努力加快建设生态文明城市的步伐结合起来，使广大党员广泛形成科学发展的共识，牢固树立科学发展的理念，更加自觉地用科学发展观武装头脑、推动工作、指导实践。积极探索环保科学发展的新路子，新方法。

2. 紧紧结合学习实践科学发展观活动，深化拓展支部建设工作任务，把党组织和党员队伍建设得更加有力。认真开展好学习实践科学发展观的活动。要通过学习实践科学发展观，着力转变党组织不适应、不符合科学发展要求的思想观念，着力解决党员干部党性党风党纪方面群众反映强烈的突出问题，着力提高党员干部推动科学发展、促进社会和谐的本领和能力，促进局党组织的建设更加符合科学发展观提出的要求。牢固树立中心意识、大局意识和服务意识，以改革创新的精神状态、思想作风和工作态度，全面推进各级党组织的

思想建设、组织建设、作风建设、制度建设和反腐倡廉建设。

3. 为更好地抓好学习实践科学发展观活动，组织党员深入企业、基层和农村进行调研活动，在学习实践科学发展观活动中每个干部职工要写一篇心得体会，每个支部要组织一次交流会，一次民主生活会。开展学习实践科学发展观及业务。组织党员宣誓，重温入党誓词，争当合格党员。

（二）抓好党员干部队伍管理

1. 坚持党管干部原则。一是机关党委和各支部要组织定期分析干部队伍状况，针对存在问题及时开展培训教育，每半年组织一次。二是坚持民主评议党员活动，使大家在思想素质、作风纪律、表率等方面有明显进步。

2. 坚持对党员干部的学习教育。一是坚持学习制度，学习全年不少于12次，各支部全体人员每月不少于1次集中学习，健全学习考勤补课制度；组织“述学、评学、考学”，对学习情况进行交流通报。二是会议制度，坚持“三会一课”制度。二是采取主题教育、专题研讨、读书论坛等多种形式强化学习教育；三是积极组织党员干部参加局里轮训培训；四是制订学习计划□xx年将以学习科学发展观为重点，联系本单位的工作实际，深刻领会，要形成一种团队学习、互动学习、持续学习的氛围。

（三）抓好争先创优活动，推行党建目标管理责任制

1. 坚持党建工作责任制。加强党建工作责任制，做到明确责任人，明确工作任务，明确工作要求，明确考核办法。每年与环保工作目标任务同时规划，同时分解，同时考核，全面推进党建工作。

2. 坚持开展双创双争活动。开展“每个支部一个战斗堡垒，每名党员一面旗帜”的评优活动，各党支部要开展争创五好

班子活动，发挥战斗堡垒作用。充分调动和发挥党员的先锋模范作用，形成争先创优的良好氛围。在“七一”期间，开展评选优秀党员和先进党支部活动、重温入党誓词等系列活动。积极推进社区共建活动。

3. 做好党费收缴和发展党员工作。严格按照上级有关规定，做到按时按标准、足额收缴党费；健全收缴制度，党员每月交纳党费，支部每月向党委上缴一次党费，年终向党员公布收缴情况。

（四）抓好党风廉政建设

1. 注重“四项教育”。一是注重理想信念教育；二是注重党纪政纪条规教育；三是抓好正反典型教育；四是注重干部自身教育。一年中要开展4次廉政集中教育。

2. 把握“三个关键”。一是围绕重点岗位和关键部门加强监督检查，把事前、事中、事后监督结合起来；二是围绕政令畅通加强监督检查，重点是效能监察。三是围绕环保热点难点加强监督检查，是否列入议事日程、是否采取有力措施、是否排出时间表、是否按时落实。

3. 抓住“二个环节”。一是抓好党风廉政建设责任制分解。明确分工、明确要求、明确标准、明确时限，形成层层抓落实的责任网络。二是抓好责任考核。把党风廉政建设责任制考核与工作业绩考核紧密结合，并不断严化细化考核方法，要注重考核结果的运用，与工作业绩评定、奖惩、选拔任用挂钩。

4. 推进“一个建设”。就是推进队伍建设，要加强干部从政行为监督。进一步落实环保规定的执行，严格要求、严格管理、严格监督、严肃查处，努力培养和造就一支为民、务实、清廉、文明的环保队伍，树立环保队伍的良好形象。

通信工程监理工作总结 监理工作计划篇六

为确保各项计划任务的完成，各项计划任务根据合同文件的规定包括质量管理计划、工期计划、安全文明治理计划、费用控制计划、合同治理计划和信息管理计划。在20xx年度，工程项目所有内容均应按合同文件规定的工期全面完成，实现工程交工验收。工程保证、保量按期交工是本年度的核心计划。所有的工作都必须围绕这个核心计划来开展。

1、积极协助甲方做工程开工前期准备，审批施工进度计划； 2、督促施工单位抓紧组织施工力量； 3、协调施工单位之间的关系。

1、质量管理计划

(1) 监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检确保不留下任何质量隐患。

(2) 阶段质量保证资料验收：以月度、季度为检查时间段，定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料。

2、安全文明管理

由项目监理部确定各标段安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设专职安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

1、事前控制

(1) 严格审查施工单位上报的进度计划和施工方案，对不合理处可以发表合理建议，但不对其做强制性干预。

(2) 本工程合同工期相对较紧，监理部要做好进度预控，加强进度检查，以保证合同工期。

2、事中控制

(1) 按照审批的进度计划在实施过程中进行动态控制，就是定期或不定期地检查施工进度的实际实施情况，主要检查手段有：工程量量测、旁站和清点图纸单据。

(2) 对照进度计划认真检查作业进度，及时发现进度偏差，并调查研究仔细分析产生偏差的原因，从而采取有针对性的纠偏措施，并监督纠偏措施的实施，以达到进度计划。

3、事后控制

(1) 查最终进度情况，谨慎、客观、公证地区分工程延期和工程

延误；

(3) 督促施工单位及时整理工程进度资料，并进行归 类、编目、建档。

监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高：由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

xx年xx月xx日

通信工程监理工作总结 监理工作计划篇七

根据呼张铁客安质〔20xx〕65号文件《呼张客专公司关于开展安全生产大检查工作的通知》的要求，上海先行建设监理有限公司张呼铁路工程监理站结合zhzq-4标段的实际情况，制定此方案。

我监理站成立安全大检查活动领导小组，人员组成如下：

组长：徐辉(总监)

副组长：高雷(副总监)、于明军(副总监) 组员：杜玉林、姜军、肖禹民、秦永洪安全大检查活动领导小组办公室设在安质部，负责日常工作，各监理组负责检查问题并督促落实，确保安全大检查活动扎实有效的开展。

20xx年5月9日---20xx年6月30日(重点检查安全管理体系、安全制度、人员资质、高空作业安全防护、消防、临时用电安全)

3、检查施工单位安全生产责任制建立健全和落实情况；

5、检查施工单位进场作业人员安全教育和安全知识培训情况；

6、监督检查施工单位特种设备安全管理，重点检查特种设备使用、安装、检验检测、作业人员培训及持证上岗情况，同时要求施工单位加强大型设备的安全管理。

通信工程监理工作总结 监理工作计划篇八

为确保各项工作顺利进行，达到预期的目的，现制定本“前

期工作计划”，以便按部就班地进行，及取得业主方、施工单位等方面的配合、支持。

一、随时掌握各有关部门情况，包括手续办理、施工准备等。监理进场前每天有人到工地至少一次。

二、组建项目监理部，确定人选，包括业主方派出的协助监理人员。明确岗位、职责，进行授权，岗前培训。

三、提交“业主方应提交给监理方的资料”目录给业主方。

五、协助业主与承建商签定施工承包合同。

六、跟进各项报建工作的进展情况(扩初审查、规划报建、防雷报建等)，办理监理报建手续。

八、向施工单位索取施工组织设计及方案、施工进度计划、材料机具进场计划，进行审查、审批。

九、监督材料机具的进场情况。对进场材料进行外观检查、合格证、认证书等资料检查，进行见证取样、送检。

十、监督现场布置情况(工棚搭设、材料堆放等、水电管线敷设、电箱、消防水池、灭火器、标志牌、现场宣传公告栏设置，特别强调设置洗车槽，砂、石堆放场地必须硬底化、分隔，生活用电必须使用36v安全电压)。

十一、督促施工单位办理有关报建手续(施工报建、安监报建、特殊工序施工报建等)。

十二、督促施工单位委托试验室做混凝土配合比设计，监督施工单位根据初步配合比设计报告进行现场试配，磅秤设置，装料称量，斗车标记。

十三、熟悉图纸，组织进行设计交底、图纸会审，整理记录。

十四、约请规划部门放线，设置控制桩，确定引用水准点，设置现场水准点(用于标高控制和沉降观测)。

十五、复核单体放线及桩位。

十六、分包单位(桩队)及人员资质审查。

十七、要求桩队对单体轴线及桩位进行复核，以免发生质量纠纷。

十八、督促、参与施工技术交底(打桩工程)。

十九、要求桩队提供桩尖样品、桩身焊接样品，由设计、业主方、监理方、施工单位共同认可后作为质量样板，用于对比检查。

二十、审批开工报告、工序开工报告。

二十一、约请设计、质监站等有关单位进行试打桩(提前三天通知)。

通信工程监理工作总结 监理工作计划篇九

对于监理单位12月30日下发质量整改通知，湿作业，今年施工不具备条件的，下一年整改，要求施工单位编制专项整改方案，包括具体整改完成时间，责任人等。

加强原材料进场质量控制

原材料、构配件进场后，我们要求施工单位出具厂家资质、营业执照、产品出厂合格证及相关检测报告，并及时报我监理工程师和甲方相关代表进行进场材料的外观检验和材料出

厂日期、保质期等检查，并与封样产品进行对比，对按要求需做二次复试的原材料及时进行见证取样，并送法定检测单位检测。对外观检验及复试结果等均符合要求的材料方允许在工程上使用。否则，要求承包单位立即清出现场，不得使用。重点控制的原材料有：外墙腻子、外墙涂料、卫生间防水涂料、防盗门、窗户及玻璃、电线、电缆等。

施工过程质量控制

- 1、继续加强对后续工程每个施工方案、技术交底进行审核，我们着重审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件、规范以及现场实际情况提出相应的审查意见。
- 2、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。重点控制工作有：外墙外保温施工、外墙涂料、卫生间防水、预留洞口封堵、电线、电缆、盘芯、室内配电箱、消防管道、地暖管安装等。
- 3、定期组织召开监理例会、专题会议，并做好会议纪要的整理工作。
- 4、做好见证取样工作

对装修工程的窗户、玻璃及水电、消防工程等材料需要复试的，督促施工单位及时见证取样送检，合格后才允许用于工程上。

5、加强成品保护工作

做好住宅楼门窗、玻璃、给排水管、雨水管、外墙涂料、卫生间防水涂料成品保护工作。

6、做好分户验收和竣工预验收工作

- (1) 房屋室内空间尺寸；
- (2) 地面、墙面和顶棚面层质量；
- (3) 门窗、护栏安装质量；
- (4) 室内防水工程质量；
- (5) 给排水及采暖系统安装质量
- (6) 室内电气工程安装质量；
- (7) 其他规定要求分户验收检查的内容；

在次基础上，认真填写好住宅楼主体分户验收记录、汇总表以及单位住宅楼工程竣工阶段分户验收汇总表等，并按建筑工程相关竣工验收要求及时组织预验收，对预验收发现的问题，要求施工单位及时落实，整改合格，做好各阶段的质量验收和评定工作，为竣工验收做好准备。

四、施工进度控制协调

协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。

五、安全管理工作

- 1、外爬架、塔吊、双笼电梯拆除工作。
- 2、屋面、外墙、窗户及玻璃安装、外护栏安装等高空作业人员的安全技术交底和安全防护工作。
- 3、特种作业人员持证上岗，人证相符工作。

- 4、施工现场、生活区、办公区临时用电、防火工作。
- 5、易燃材料、易燃易爆物品的管理工作。
- 6、扬尘治理工作。

资料收集和整理

按相关建筑资料管理要求做好各项监理记录及资料的收集整理工作，督促施工单位将施工中保证资料，如钢筋原材、混凝土、装修材料、水电材料等检验报告、复试报告、主体检测报告等，以及其他资料整理齐全，满足竣工验收需要。

通信工程监理工作总结 监理工作计划篇十

新年的钟声已经敲响，我们需要不断加紧自己的脚步，跟上时代的步伐，不断学习，做好工作计划才能更好的适应社会。下面就是小编为大家带来的工程监理工作计划范文，希望大家喜欢！

一、总体思路

在2020年度，监理部的各项工作必须紧紧以工程部“保证工程质量、保量按期交工的目标”为本年度的核心，工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成，实现工程交工验收。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

二、近期工作目标

- 2、督促施工单位抓紧组织施工力量；
- 3、协调施工单位之间的关系。

三、远期目标

1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实：将施工单位所上报的2020年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

2、质量管理目标

(1) 监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2) 各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

(3) 定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。集中精力抓好工程的及时计量和支付审批工作。

4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为

主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

四、团队建设

1、监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高：由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

2、实行交底制度

(1)随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。

(2)交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职责。

五、合理化建议

将工程交工前的各项工作排成树状图，合理安排关键工作，以免影响交工进程。

2020年为了确保各项工作顺利进行，达到预期的目的，现制定2020年工作计划，以便按部就班地进行，能够及时取得业主方、施工单位等方面的配合、支持。

一、日常工作

1、随时掌握各有关部门情况，包括手续办理、施工准备等。

监理进场前每天有人到工地至少一次。

2、组建项目监理部，确定人选，包括业主方派出的协助监理人员。明确岗位、职责，进行授权，岗前培训。

3、提交业主方应提交给监理方的资料，目录给业主方。

协助业主与承建商签定施工承包合同；跟进各项报建工作的进展情况(扩初审查、规划报建、防雷报建等)，办理监理报建手续；提交监理规划、监理细则给业主方及施工单位，向施工单位索取施工组织设计及方案、施工进度计划、材料机具进场计划，进行审查、审批；监督材料机具的进场情况。对进场材料进行外观检查、合格证、认证书等资料检查，进行见证取样、送检。

二、监督现场布置情况

1、工棚搭设、材料堆放等、水电管线敷设、电箱、消防水池、灭火器、标志牌、现场宣传公告栏设置，特别强调设置洗车槽，砂、石堆放场地必须硬底化、分隔，生活用电必须使用安全电压。

2、督促施工单位办理有关报建手续(施工报建、安监报建、特殊工序施工报建等)。

3、督促施工单位委托试验室做混凝土配合比设计，监督施工单位根据初步配合比设计报告进行现场试配，磅秤设置，装料称量，斗车标记。

4、熟悉图纸，组织进行设计交底、图纸会审，整理记录。

5、约请规划部门放线，设置控制桩，确定引用水准点，设置现场水准点(用于标高控制和沉降观测)。

6、复核单体放线及桩位;分包单位(桩队)及人员资质审查;要求桩队对单体轴线及桩位进行复核,以免发生质量纠纷;督促、参与施工技术交底(打桩工程)。

7、要求桩队提供桩尖样品、桩身焊接样品,由设计、业主方、监理方、施工单位共同认可后作为质量样板,用于对比检查。

8、审批开工报告、工序开工报告。

以上两个方面将是2020年将要开展工作的重点,我也将持续努力,发扬自己的闪光点。

一、监理目标

严格控制工程质量,创造桓盖线省样板、示范工程,摸索新工艺、新材料、改性高模量沥青混凝土的施工管理经验。

二、监理工作重点

1、自检各个单项工程的开工条件,向驻地办提供自检资料;

4、按规定的抽样检测频率、时间、方法进行取样和试验;

9、检查承包人的进场材料;

10、审查承包人的施工机械设备。

(1)进场机械设备(包括计划进场的机械设备)的数量、型号、规格、产地、功率、出厂日期、完好率与投标书所填列的是否符合。

(2)各种施工机械设备的进场及周转计划与工程进度计划的适应性。

(3)各种施工机械设备的配套与满足施工技术要求的适应性。

(4)数量不足或不配套的施工机械设备，应限期要求承包人补足进场;审验不合格的施工机械设备，应限期撤离工地;承包人要求替代或更换机械设备，应事先得到监理工程师的同意。

三、质量控制的基本步骤

1、工程开工报告：工程开工报告应表明材料、设备、劳力及现场管理人员等项的准备情况，并提供放线测量、标准试验、施工图及施工方案等必要的基础资料。

2、工程自检报告：承包人的自检人员按照驻地办批准的工艺流程和提出的工序检查程序，在每道工序(工艺)完工后先进行自检。自检合格后，申报驻地办进行检查验收。

3、工序检查认可：驻地办紧接承包人的自检或与承包人的自检同时进行每道工序(工艺)完工后的检查验收，对不合格的工序(工艺)指示承包人进行缺陷修补或返工，前道工序未经检查验收，后道工序不得进行。

4、中间交工报告：当组成一个工程的单位工程、分部或分项工程完工后，承包人的自检人员应再进行一次系统的自检，汇总各道工序的检查记录及测量和抽样试验的结果提出交工报告。由驻地办组织验收。自检资料不全的交工报告，拒绝验收。

5、中间交工证书：对完工的分项工程进行一次系统的检查验收，驻地办作测量或抽样试验，检查合格后，驻地办签《中间交工证书》。未经中间交工检验和检验不合格的分项工程，不得交付下项工程使用或进行下项工程项目的施工。

作为新时代的工程监理，既要保障工程的顺利完成还要保障施工人员的安全，故新的一年将按照计划脚踏实地的开展工作。

作为一名工程监理，在2020年，给自己制定了新的工作计划和工作目标。

一、监理目标

严格控制工程质量，创造桓盖线省样板、示范工程，摸索新工艺、新材料、改性高模量沥青混凝土的施工管理经验。

二、监理工作重点

- 1、自检各个单项工程的开工条件，向驻地办提供自检资料；
- 4、按规定的抽样检测频率、时间、方法进行取样和试验；
- 7、对每项工程质量进行规定的分析整理，建立质量档案，交工验收时提供详实的施工资料。
- 10、审查承包人的施工机械设备。

三、质量控制的基本步骤

1、工程开工报告：

工程开工报告应表明材料、设备、劳力及现场管理人员等项的准备情况，并提供放线测量、标准试验、施工图及施工方案等必要的基础资料。

2、工程自检报告：

承包人的自检人员按照驻地办批准的工艺流程和提出的工序检查程序，在每道工序(工艺完工后先进行自检。自检合格后，申报驻地办进行检查验收。

3、工序检查认可：

驻地办紧接承包人的自检或与承包人的自检同时进行每道工序(工艺完工后的检查验收,对不合格的工序(工艺指示承包人进行缺陷修补或返工,前道工序未经检查验收,后道工序不得进行。

4、中间交工报告:

当组成一个工程的单位工程、分部或分项工程完工后,承包人的自检人员应再进行一次系统的自检,汇总各道工序的检查记录及测量和抽样试验的结果提出交工报告。由驻地办组织验收。自检资料不全的交工报告,拒绝验收。

一、在质量控制方面

5、按照新版施工质量验收规范,加强对结构安全和使用功能的检测控制。

二、在进度控制方面

工程工期要求都非常紧,自己严格按照施工合同工期催促施工单位进行施工,基本保证了各项工程的按期完成。

三、投资控制方面

自己深入工地,对土方量、垃圾量和各项施工工作量进行丈量核对,对入场的各种材料进行鉴别验收,保证了资金的合理使用。

四、协调管理方面

由于前期工作中,承包单位项目部管理体系不健全,项目管理班子不能到位,给监理工作带来了较大的难度,监理部除经常向建设单位通报情况争取支持帮助外,尽可能处理好各施工队之间和外部环境的关系,协助承包单位抓好安全生产

和文明施工工作。

五、监理资料的收集、整理

在监理工作中，我重视监理资料的收集、整理、归档的管理，随着工程的进度及时做好技术和质保资料的签认、收集工作，不推不拖，为资料的整理归档工作打下了良好基础。为了确保工程资料齐全完整、符合要求，监理部的人员都对现场的资料人员进行过交底。

项目监理部对下发的文字性文件，要求用词严谨准确，分寸掌握适度，语言流畅，内容详实，要反复推敲，避免出现错字、错词，因为监理文件体现着公司形象和监理人员的水平。

最后感谢公司领导和各个职能部门一直以来对我项目监理部监理工作的大力支持和指导。新的一年，我决心继续发扬艰苦奋斗精神，团结同事努力学习，克服各种困难，适应各种环境，一如既往的开展监理工作，合理调配监理人员，更好的监理工程，为监理公司赢得效益和荣誉。