

财务成本核算实训心得(优秀10篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

财务成本核算实训心得篇一

财务管理对我来说算是回归本行了，这门功课早在十几年之前就学过。但是今日再听又有不同的感受。正如上海财经高校刘老师在课堂上讲的一样，在项目的运营过程中，由于项目的多样化、不确定性等诸多因素的存在，使得项目财务管理过程中的会计核算方法、项目预算、项目成本掌握等方面都有其特定的要求，由于如何将财务掌握贯穿于项目的整个生命周期？如何在执行过程中寻求成本、进度和效果之间的平衡，以及如何构建一套将项目管理与财务掌握有效结合的内控系统？就成为项目财务管理人员必需考虑的重要问题。

其实这门课的学问还是很深的，想当时我们学了一年还没怎么明白。通过在高顿训练的学习，我对重新新学习这门课虽然东西没什么变化，可是感觉却完全不同。以前学的时候舍命的想记住各种比率的公式和推导过程。而今日学习就完全放在数值背后的涵义和潜在表现上。11月18日-19日上海财经高校老师会有公开课（地址：上海市中山北一路369号），针对项目管理中的财务掌握进行讲解，你们听了确定会受益匪浅。这些东西是以前老师虽然讲但是考试不考，不用死记硬背也死记硬背不来的东西。这可能也是此次上课的收获。再从另外的一个角度谈一下我对财务管理的理解和怀疑。首先，我觉得财务管理是一个把企业从阅历管理向科学管理过渡的重要工具。就像以前的那个在国际象棋的`棋盘上放小麦粒的故事一样。国际象棋一共八八六十四个格子，假如不算过的话谁知道从一粒开头每次加多一倍的话到最终一个格子已经

是天文数字了?财务管理也一样，不算不知道。可能一算真得吓一跳。我遇到过表面上热火朝天实际上年底还亏本的例子。不管是工作还是生活，你不理财，财不理你。我们学这两天可能不会学到什么，能把握这种观念就值回学费了。大家信任下边都还有手下，他们可能刚刚毕业，各种比率怎么算记得滚瓜烂熟。让他们干，给他们一个工作的机会。

我也是说得喧闹的很，可是实际上在这十几年的工作中反倒没怎么用过财务管理的学问。由于作为财务管理的基础，数据的精确性难以保证。从财务报表上来?连税务局的人都不信任报表你信任?在大一点的企业基础数据通常由各个部门各自统计，不简单得到真是精确的数据，特别是关键性敏感数据。反倒是在个体工商户或者家庭里边真是的数据精确得多。数据的问题是我的困惑，在课堂上老师讲课的时候举例用的那些简洁的数字在实际中才是的难点!甚至在老师讲课的时候列举数字的时候我溜号在设想怎样得到这些数字。我觉得上项目管理中的财务掌握课程能得到的收获就是把握更有效实施项目管理与财务掌握的最新工具，改善项目的成本、预算管理，提高项目的投资回报率，加强项目的现金流管理、掌握项目资金风险。当然企业真是的数据是高级机密，肯定要当心竞争对手!

财务成本核算实训心得篇二

转瞬间，短暂的实习生活就这样匆忙完毕了，我特别的不舍。首先我了解和把握了用友erp—u8软件中的系统治理、总账治理、ufo报表治理、工资治理以及固定资产治理等方面的应用，把握了企业财务业务处理流程，财务软件的主要功能及其使用方法，同时能过运用财务软件对企业的业务进展会计处理。其次，通过上机操作，我将平常所学的理论学问与实际操作相结合，进一步稳固了已学的理论学问并加以综合提高，供应了分析和解决问题的力量。我也在实习中发觉了自己存在的缺乏，比方自己不够细心，常常看错数字，导致核算结果错误。同时，我在实习中发觉了很多不懂的问题，在教师和

同学们的帮忙下，都一一得到了解决。我也深刻熟悉到要作为一名合格的会计人员，最起码要细致严谨，正如那句话所说的“细节打算成败”，胜利的关键在于细节。我熟悉到作为新世纪的会计人员，不仅要求手工记账，还要求把握会计电算化。这次实习我学到许多东西，在将来的工作中我会把所学习的理论学问与实际操作相结合，为实现我的抱负一成为一名优秀的会计而努力！

财务成本核算实训心得篇三

机关经费的预算，要量入为出，按合理、节约、量力而行的原则进行。在预算的制定过程中，要考虑政策调资或物价因素，实行总比例控制和调整，具体工作可分两部分进行：

1、固定费用(又称人头费)，应和人员编制挂钩，实行总量控制、包干使用。如：工资、奖金、集体福利费、工龄经费、教育费、差旅费、医疗费等，应该规定标准，包干到部门。实行增人不增经费，减人不减经费。对节编减少的部门，可用节约经费的适当比例增发个人报酬，以经济手段控制人头费的增长。

2、变动费用(又称弹性费用)。如：电话费、办公费、会议费、房屋修缮费、汽车修理费等，这些都是和物价因素密切相关的费用，可根据物价指数变动实行总比例调整。在执行过程中，还要根据情况变化及时修订，防止寅吃卯粮情况的发生。

二、执行预算，合理控制机关经费的过快增长

预算一旦制定，就要规范财坡行为，责成一名主管领导，一支笔实施，负责到底。杜绝预算执行中的“一事一要钱”的条子预算，防止管理者和决策者的主观随意性。对于弹性经费，可采用以下办法进行控制：

1、会议费开支要实行定额包干的办法管理。根据国务院的要

求，严格控制会议的次数、人数和天数，坚持会议标准。对于全局性的工作会议，要按国务院规定的标准定额管理；对于专业性(或局部性)的工作会议，要施行以会养会、分口负担的办法。

2、差旅费要实行按编制定额管理的办法。运用经济杠杆的作用，实行节约有奖、超支不补的管理办法。充分调动部门和个人的主观积极性，能用电话或信函解决的，就不派人出差；能乘坐火车或汽车外出的，就不乘坐飞机。尽可能减少出差和乘坐飞机的人次。节约下来的差旅费由部门掌握使用，并提取一定比例发给职工个人。

3、汽车修理费的管理。首先要确定信誉可靠的汽车维修点，实行定点管理。第二要建立汽车修理档案，对每部车的维修和保养情况、零部件的更换情况，都逐一的记录存档。一方面堵塞管理上的漏洞；另一方面，考核每个司机维修费的开支情况和零部件更换频率，做为奖励和晋级的依据。

4、房屋修缮费的管理。有条件的机关可以组织房屋修缮队，服务机关，面向社会。可由差额管理逐步过渡到自收自支。在不具备条件的机关，可经过考查建立定点维修站，以防止社会上一些五花八门的公司乘机敲竹杠，同时还要避免偷工减料的短期行为。

5、电话费的管理。在改革开放过程中，由于人们对于信息量的需求越来越大，电话费的开支也在成倍上涨。为此，我们应该严格控制国际直拨长途电话的装配。江西省烟草专卖局实行的住宅电话自费开支、定额补贴的办法很值得推广。

他们充分发挥了利益激励在现阶段的作用，取得了显著的效果。办公室的电话费也要采取相应的管理办法，如采用计价器、密码卡等，对控制通话时间和私人打电话将起到一定的抑制作用。

笔者认为，控制机关经费的过快增长，不仅是减少财政负担的需要，同时也是建立精干、廉洁、高效的行政管理体制的要求。

三、机关的服务职能和行政职能分别核算，是促进增收节支的有效途径

我们的行政机关长期以来形成了小而全、大而全的传统做法，各机关都自备大量的公用设施，造成人力和财力上的浪费。通过机构改革，首先就应该使机关后勤服务管理部门在机构、编制、经费上和机关脱钩，实行独立核算、有偿服务。第二是在保证服务机关的前提下，打破部门封锁，充分利用现有的设备和能力，实现社会化服务，使机关后勤部门逐步成为自主经营、自负盈亏的社会经济服务法人实体。

我们的后勤机关转变职能，面向社会，实在是国家行政机关机构改革的一个重要组成部分。当然，打破传统的习惯做法，肯定会碰到不少困难和问题，自主经营、自负盈亏，更需要开拓的精神和勇气。但这是历史的必然。

四、认真搞好机关清产核资，保证国有资产的安全完整

机关的清产核资工作，包括固定资产清理，债权债务清理等，这是一项经常性的财务管理工作。

几年来，我们在固定资产和债权债务的清理方面，摸索出了一些经验和办法。比如在固定资产的管理方面，实行了总帐控制、部门管理、个人负责的三级管理办法。把固定资产的管理，直接落实到具体人头，如有损坏或丢失，便于清理和追究。机关财务除总帐控制外，还设有明细分类帐、固定资产月报、固定资产卡片，全部使用计算机控制和管理。每个部门都设有联络员，协助进行固定资产统计和盘点。我们还建立了固定资产购置和报废的报告制度，坚持重新购置固定资产，必须办理残值回收或变价出售以后，方可进行，否则

不予更新。保证了机关财产物资帐目清晰、帐实相符。

对于债权债务的管理我们也非常严格。凡是在年终决算以前没有报清帐目的，我们都给各部门发布催款通知单，责成部门领导协助办理，属于个人责任造成公款损的，全额进行索赔。现在，当事者本人怕我们发布通知，影响形象，全机关已基本养成了各种用帐及时清帐的好习惯。

财务成本核算实训心得篇四

第一段，引言：近年来，随着互联网的飞速发展，越来越多的财务管理实训开始采用网上实训的方式进行。本文将分享我在参与财务管理网上实训中的心得体会。

第二段，初次接触：在初次接触网上实训时，我对此有些抵触。我认为通过网上实训学习财务管理没有实际的操作，缺乏实践经验。但在实践中，我发现通过网上实训可以自主选择时间和地点，灵活度很高，有效提高了学习效率。

第三段，学习方式：通过网上实训，我获得了更加专业的指导和帮助。教师可以在网上随时答疑解惑，还可以根据学生的不同需求，进行个性化教学。同时，也可以通过与其他同学探讨学习问题，加深和巩固自己的知识点。

第四段，实践操作：在参加网上实训的过程中，我们也需要进行实践操作。通过网上模拟实验，我们可以更真实地模拟财务管理的实践过程，掌握所学知识，并能够将其运用于实际情况中。这些实践过程可以让我们更加深刻地了解财务管理的相关知识和技能，为未来的实践提供参考。

第五段，总结感想：通过参与财务管理网上实训，我意识到进行财务管理并不仅仅只是会记账、算账，还需要学会应用财务管理知识，管理经济活动，把握企业全貌，在全局上深入思考企业未来发展。网上实训虽然没有传统实训的亲身体

验，但是网络的优势在学习财务管理中的应用中逐渐突显。在未来，我更加期待有更多的相信，更好的实战机会和更完善的网络实训平台。

财务成本核算实训心得篇五

财务管理技能实训是一种理论学问与实践技能有效结合与综合运用的训练平台。这学期财务管理实训的几次模拟经营课程，让我受益颇多。我们小组经营的公司是吉林电子科技有限公司，我在公司担当的是资金经理的角色，主要负责现金流量表的预料和管理。我同我们小组成员一起来对我们模拟公司的经营进行了决策和管理。由于我们公司第一季度经营良好，第三季度有所下降，从第五季度起先净利润都出现了稳定的增长。所以，接下来我将对公司第一、其次、第三、第五、第六季度的现金流量表的一些状况做简短的分析，同时，总结出一些我在这次的模拟经营实训的几点心得。现金流量是投资决策考虑的关键指标，它是进行企业价值推断的重要指标，是企业持续经营的基本保障，也是企业扩大再生产的资源保障，同时还是影响企业流淌性强弱的确定因素。对于企业来说，若在购买生产线之前未对预料当期现金流出和下季初费用扣除加以计算，就无法支配好筹资方案，企业将很可能出现资金链的断裂。假如通过紧急贷款补足负的现金流量，之后只好通过借款维持经营，借款的额度又受财务状况的干脆影响，这样的话，企业简单走入到一个财务逆境中。所以，科学地分析和利用现金流量表是报表运用者进行正确决策的前提之一：

（一）第一季度由于公司成立刚刚成立，须要购买原材料，生产设备等基础设施以及雇佣工人和产房租赁，从而公司产生了一批投资资金和运营资金以及劳务资金流出。但是，公司向银行贷款，填补了资金缺失，使得本季度期末现金及现金等价物余额达到了509800元。现金流量表详细状况如下：

（1）经营活动产生的现金流中：购买商品、接受劳务支付现金304200元；

(3) 筹资活动产生的现金流中：安排股利、利润和偿付利息所支付的现金25000，借款收到的现金500000元。

支付给职工以及职工支付的现金150000元；支付的其他与经营活动有关的现金434740元；支付各项税费177239.5元。但是，由于上一季度有效地经营，特殊是购买的低端生产线市场反应好，本季度出现了销售商品、供应劳务收到的现金438750元，使得本季度期末现金及现金等价物余额达到了196670.5元。

(三) 第三季度由于决策失误，当期现金流出和下季初费用考虑不到位，公司订单数量的获得和产量的不对称，加上引进了新的一条低端生产线，公司出现了紧急贷款。

(1) 经营活动产生的现金流中：购买商品、接受劳务支付现金795600元；

(3) 筹资活动产生的现金流中：借款收到的`现金1493662.59元；

安排股利、利润和偿付利息所支付的现金225532.52元，偿还债务支付的现金500000元。本季度筹资公司产生的现金流量净额为7681300.07元。企业面临偿债压力和财务风险增大。

(四) 第五季度面对前一季度突然出现的紧急贷款，我们整个团队起先反思找寻缘由，找到后总结了教训，重视经营缩减开支，使经营活动产生的现金流量净额减低到了214608元，向银行贷款了15000000，大体上经营状况和资金压力有所缓解。

(五) 第六季度为了更大程度的实现公司的效益，我们进行了扩大再生产，购买了高端生产线，因而公司经营支出以及投资支出增加了。同时，本季度偿还了以前季度欠下的债务。

(1) 经营活动产生的现金流中：购买商品、接受劳务支付现金866800元；

支付给职工以及职工支付的现金300000元；支付各项税费780259元；支付的其他与经营活动有关的现金1658522.56元.

(2) 投资活动产生的现金流中：构建固定资本、固定融资资产、无形资产和其他长期资产支付的现金350000元 (3) 筹资活动产生的现金流中：偿还债务支付的现金883662.59元.

财务成本核算实训心得篇六

首段（引言）：

在现代社会，运输成本管理是企业日常运营过程中必不可少的一部分。为了更好地控制和管理运输成本，我参加了一次运输成本管理的实训课程。通过这次实训，我深刻体会到了运输成本管理的重要性，并学到了许多实用的技巧和方法。

第二段（实训内容与收获）：

实训过程中，首先我们学习了运输成本管理的基础知识，包括运输成本的构成要素、计算方法和管理策略等。通过理论学习，我对运输成本管理有了更深入的了解，并认识到了运输成本管理与公司利润之间的直接关系。然后，我们进行了一系列的实践操作，例如构建公司的运输成本数据库、分析不同运输模式的成本与效益比较等。这些实践过程使我更加熟悉了运输成本管理的具体操作，并深刻认识到了运输成本管理的复杂性和挑战性。

第三段（实训思考与启示）：

通过实训，我深刻思考到企业运输成本的管理不仅仅是简单

地控制运输费用，更涉及到管理团队间的协同合作、供应链的优化以及整体运营效率的提升等方面。只有从整体的角度出发，建立高效的运输成本管理体系，才能真正降低成本、提高企业竞争力。实训过程中，我们还学到了利用信息技术来辅助运输成本管理，例如采用物流管理系统、运输管理软件等。这些工具可以帮助企业实时监控运输过程中的数据，并通过分析这些数据来优化运输方案，降低运输成本。这给我启示，未来的工作中，我要积极学习和运用信息技术，提升自己在运输成本管理方面的能力。

第四段（实训感悟）：

通过实训，我深刻感悟到了运输成本管理的重要性。在竞争激烈的市场环境下，企业要想保持竞争力，必须不断寻求降低成本的方法。运输成本作为企业的重要组成部分，管理好运输成本对企业来说至关重要。只有在有效降低成本的基础上，企业才能有更多的资金投入到其他关键领域，提升自身的核心竞争力。因此，我将运输成本管理作为自己今后的工作重点，不断学习和实践，提升自己在这方面的专业能力，为企业发展做出更大的贡献。

第五段（总结）：

通过这次运输成本管理的实训，我深入了解到运输成本管理的重要性和方法技巧。实践操作让我更加熟悉了运输成本管理的实际操作，思考和启示使我对运输成本管理有了更深刻的认识。在未来的工作中，我将不断学习和提高自己在运输成本管理方面的能力，为企业的发展做出更大的贡献。通过有效管理运输成本，企业将能够获得更多的竞争优势，实现可持续发展。

财务成本核算实训心得篇七

为期一周的财务管理实训结束了，这一周的实训让我深深感

到理论和实践的的巨大差异。原本自认为财务管理这门课学得不错，但当模拟到真实工作环境中时，却感到力不从心。大量的数据，业务以及分析是我完全没有预料到的。尽管有些可以运用所学的理论学问解决，但是在很多时候并没有想象的那么简洁和顺当。整个实训包括以下几个部分：

1、财务分析报告：在财务分析报告中，又包括三方面内容：水平分析、垂直分析和财务效率指标分析。水平分析是对连续两年的报表历史数据进行分析，进行横向数据对比，通过差异额及差异率对企业经营的变化作出分析。垂直分析是对连续两年的报表历史数据进行分析，通过纵向的相对指标看出各项目对总资产的影响，再通过差额比较出两年数据间的不同而得到企业经营状况的差异及趋势。财务效率指标，通过对企业两年的偿债力量分析、营运力量分析、盈利力量分析和增长力量分析得到企业在各个方面的力量，尽管这些指标存在肯定的误区，但也能从肯定程度上了解到企业的许多实际状况。

2、预算报表：预算报表是全面预算管理的一部分内容，依据阅历数据（销售量、单价），先计算出销售总额得出了估计的首先方案；再凭借着以销定产的思路，抛出库存量，计算得到生产量及需要选购的量，而得到费用支出方案表；然后再依次算出估计直接人工、估计制造费用、估计销售及管理费用，从而可填列现金预算表。通过上述工作，我们就可以计算得到估计的资产负债表和利润表。

3、资金筹集管理：依据试验资料的要求，企业估计的借款及还款金额和时间，我们可以填制还款方案表：由资金的总需求量减去利润留用和折旧（非付现成本）剩下的就需要外部融资，正如该公司向银行举债。

4、投资财务可行性分析报告：该报告是假设企业投资一条新生产线，而在将来五年生产经营而取得收益。同样我们用以销定产的思路，先依据销售量估算消失金收入估算表，然后

在估算出直接材料、直接人工、制造费用销售及管理费用，再得消失现金流量估算表，最终依据上述数据就可以计算得到净现值、获利指数、内含酬劳率和投资回收期这些财务指标。再通过这些财务指标的数据来分析得出此投资是否可行。

在我看来，第一部分必需从全局上精确把握整个趋势，并且通过一层层认真分析，最终找出导致变化的因素。比如说：公司期末负债比期初增加了14.94%，主要是由于流淌负债的增加，而它的增加又是由于短期借款大幅上升。只有这样才能有针对性地对其进行改善。除此之外我发觉自己对企业财务报表分析的基本方法和技巧不娴熟。像杜邦分析、改进的杜邦分析都不清晰，因此在做的过程中对数字感觉很模糊，没有十足的把握。其次部分并不难，最重要的是要细心和急躁。虽然做财务管理工作有许多相同的重复工作，但是却是容不得一点马虎的，由于一个小小的错误也会造成重大的财务损失。

通过本次实训，我们理论联系实际，不但熟识了财务管理中所涉及的学问和问题，还让我们把握了如何运用现代计算机帮助工具对遇到的问题进行分析计算，为实际工作打下良好基础。在取得实效的同时，我也在实训过程中发觉了自身的一些不足。总结了以下几点：虽然我们只是参与了短短的一周的实训，但在这实训中学到了许多在课堂上根本就学不到的学问，受益匪浅。做财务管理工作，假如仅仅是学书本上的`学问是远远不够的，工作的阅历是及其重要的。实际工作过程中的各种问题不是书本就可以解答的，它需要敏捷的应用力量，把所学学问应用到实践当中去。可以说没有实践的学习是特别狭隘的，也是不利于财务管理工作的。其次，作为一名将来人员要有严谨的工作态度。财务管理工作是一门很精准的工作，要求精确的核算每一项指标，牢记每一条税法，正确使用每一个公式。再有，要有吃苦耐劳的精神和平和的心态，用乐观的心态处理日常遇到的难题人际交往方面。

财务成本核算实训心得篇八

第一段：导言（150字）

本次实训是在大学物流管理专业课程中的一次实践环节。通过参与运输成本管理实训，我对物流管理的运输环节有了更深入的了解，并积累了实际操作的经验。在这个实训过程中，我深刻认识到运输成本管理的重要性，同时也意识到了实际操作中所存在的困难与挑战。

第二段：实训内容与收获（250字）

实训内容包括了理论学习和实际操作两个方面。在理论学习环节中，我们学习了运输成本管理的基本概念、方法和工具，并通过案例分析来掌握如何进行成本管理。在实际操作环节中，我们分组进行了一个运输成本管理实验，通过实际演练来理解和应用所学的知识。在这个过程中，我们需要选择合适的运输方式、优化运输路线、控制运输成本等。通过这次实训，我深刻理解到降低运输成本对企业的重要性，对如何进行成本管理有了更深入的认识。

我们通过实际操作了解到，运输成本管理不仅仅是降低运输费用，还包括了减少货损、提高货物周转率等多个方面。在实际操作中，我们需要综合考虑各种因素，如运输时间、运输方式、运输路线等，来做出最佳的决策。通过实际操作，我体会到运输成本管理需要综合运用多种工具和技巧，这对于我们今后从事物流管理工作大有裨益。

第三段：实训中的挑战与解决方法（250字）

在实训过程中，我们遇到了一些困难和挑战。首先是数据的获取和整理问题。实验中需要我们进行大量的数据分析和计算，而这些数据不容易获取和整理。解决这个问题，我们首先充分调动了小组成员的积极性，共同努力去收集有关数据，

并通过合理的分工，确保了数据的及时完整。其次是决策的制定问题。在实际操作中，我们需要根据所给条件做出决策，而决策的制定需要综合考虑多种因素，并做出合理的权衡。为了解决这个问题，我们组织了小组讨论，让每个成员发表自己的意见，并最终通过多数决定的方式做出决策。

第四段：实践中的收获与反思（250字）

通过这次实训，我不仅学到了理论知识，而且还得到了宝贵的实践经验。在实训过程中，我深刻认识到运输成本管理对企业的重要性，同时也认识到运输成本管理并不容易。实际操作中我们需要全面的考虑各种因素，并灵活运用各种工具和技巧。为了提高运输成本管理的效果，我们还可以借鉴经验和方法，与同行业的企业共享资源，合作共赢。通过这次实训，我不仅明白了理论知识，更是切身感受到了在实践中应用理论的重要性。

第五段：总结与展望（300字）

本次实训使我对于运输成本管理有了更清晰和深入的认识。我学习到了运输成本管理的基本概念和方法，并通过实际操作来巩固和应用所学的知识。通过这次实训，我不仅提高了自己的专业素养，还培养了团队合作能力和解决问题的能力。运输成本管理是物流管理中非常重要的一个环节，它涉及到企业的成本控制和竞争力的提升。我相信通过今后的努力和实践，在运输成本管理方面我会取得更好的成绩。同时，我也希望未来能进一步学习和掌握更多关于物流管理的知识和技巧，为企业的物流运作做出更大的贡献。

财务成本核算实训心得篇九

运输成本管理可能是一项看似普通但却非常重要的任务。在这个全球化和供应链管理日益发展的时代，运输成本的高低直接关系到企业的经济效益和竞争力。我曾参与一次运输成

本管理实训，通过这次实践，我深刻认识到制定合理的运输成本管理策略对企业的发展至关重要。下面我将分享我的心得体会。

首先，合理选取运输模式至关重要。在实训中，我了解到，运输模式的不同，直接影响着企业的运输成本。海运、空运、铁路运输和公路运输等各有其优势和劣势，选择合适的运输模式可以最大限度地降低运输成本。例如，将大量货物通过海运来运输，可以降低单位成本，但运输时间较长；而通过空运可以缩短运输时间，但成本较高。因此，选取合适的运输模式需要全面考虑货物特性、货量、运输距离和时间等诸多因素，只有将运输成本和客户需求综合考虑，才能做出理性的决策。

其次，建立合理的运输网络也是运输成本管理的关键。在实训中，我们进行了运输网络的规划和优化。一个高效的运输网络能够最大限度地降低运输成本。通过精确计算货物流向和需求，合理安排仓库和运输节点，可以减少运输距离，降低滞留成本和运输时间。而且，利用信息技术来实时监控和调整运输进程，可以提高运输效率，进一步降低运输成本。因此，合理建立和优化运输网络是运输成本管理的关键环节，需要运用数据分析和运筹学方法，进行科学的规划和决策。

此外，有效的合作和谈判也对运输成本管理产生重要影响。在实训中，我们与供应商和物流服务商进行了多次沟通和谈判。合理的谈判策略和技巧，可以降低运输成本，并确保服务质量。例如，通过集中采购、谈判价格和合同条款的协商，可以获得更好的价格和服务。另外，建立长期合作关系和共赢的合作模式，也有助于降低供应链的风险和成本。因此，成功的运输成本管理需要与供应商和物流服务商建立紧密合作的关系，通过谈判和合作实现共同的利益最大化。

最后，运输成本管理需要不断的优化和改进。实践中，我认识到运输成本的管理不是一成不变的，而是需要不断地优化

和改进。随着市场和技术的发展，运输成本管理策略也需要不断地调整和改进。例如，随着新的运输技术和模式的出现，企业可以采用更先进的设备和方法来降低运输成本。同时，随着供应链需求的不断变化，企业也需要密切关注市场动态和客户需求，灵活调整运输安排，降低运输成本。因此，只有不断地进行改进和创新，才能适应市场变化和提高运输成本管理的效果。

综上所述，运输成本管理是一项非常重要的任务，需要综合考虑运输模式、运输网络、合作和谈判以及持续的优化和改进。通过实践，我深刻认识到制定合理的运输成本管理策略对企业的发展至关重要，只有将运输成本和客户需求综合考虑，才能做出理性的决策。运输成本的管理需要细致入微的计划和执行，才能实现最佳的经济效益和竞争力。

财务成本核算实训心得篇十

经过为期一周的沙盘模拟实训，我们学习也到很多。我们在了解了沙盘的原理以及操作流程的同时也在同学们的共同协作中体会到了队员之间的沟通以及的重要性。

沙盘模拟实训分为分为物理沙盘和电子沙盘。物理沙盘需要沙盘盘面、钱币、生产线、原材料；电子沙盘则用erp系统。

沙盘模拟共分为五个职能中心：总裁、财务总监、总监、运营总监、采购总监。各职能中心涵盖了企业运营的所有关键环节，通过分析市场、制定战略、营销、组织生产、财务管理等一系列活动中，让我们参悟科学的管理规律，培养团队精神，全面提升管理能力。

物理沙盘中我们各自承担了不同的岗位，并以六年为期限进行经营。在老师的带领及讲解下，我们组严格按照制定计、现金管理、建厂房生产线、采购、生产、抢订单、销售、应收款等流程开始了我们的企业经营。在物理沙盘的模拟经营

中我们学到了很多：充足的资金是企业经营坚强的后盾，良好的现金管理更是必不可少的重要环节。企业决策者要充分制定完整的经营决策，一个的决策就会影响企业未来的发展。企业要学会充分利用借债来发展，但是要量力而为不可盲目借贷。在资金的支持下企业就要建设适当的生产线厂房，采购中心就要在确定产品类型的情况下合理采购原材料。生产经营中心就此进行生产。

整个物理沙盘中至关重要的一步投放广告。企业决策者需要合理预测市场需求量，根据自身产能投放广告。在国内市场中，因为我们组有先开一年的优势，所以成了市场老大，在之后几年我们通过合理的经营始终保持国内市场的老大地位，有优先抢单机会，这样就为我们的销售创造了优势。继物理沙盘之后，我们开始了电子沙盘的操作。通过老师的介绍，我们充分体会到了电子沙盘与物理沙盘的不同。其一，物理沙盘不需要考虑原材料的进货周期，而电子沙盘则需要考虑。这就要采购管理人员仔细认真地计算清楚何时需要采购、需采购何种原材料；其二，物理沙盘一目了然，生产经营操作相对更简洁方便，然而物理沙盘需要严格按照企业生产经营的所有环节，这就需要生产经营者每一个环节都需要认真严格把关。而电子沙盘每个步骤的操作完成后就不可更改；其三，电子沙盘没有市场老大，这就更需要经营者准确分析市场需求和价格起伏，以便在投放广告的时候以细微差距赢得优先抢单机会最后。同时，电子沙盘比物理沙盘的`抢购订单环节更为紧张刺激，电子沙盘由电脑软件严格控制抢订单的时间，这就需要我们迅速对每个订单作出分析然后做出合理决策。

经过一周的沙盘模拟实训我们学到了很多，也提高了很多。

首先，企业决策者需要制定好完整的企业生产规划。在沙盘模拟实训中让每个同学感悟到总揽全局和注意把握细节的重要性。产品销售也不仅仅是把产品卖出去就可以的，还需要整体考虑市场占有率。原材料的采购需要每个采购人员经过

认真仔细的计算，在符合企业生产规模的情况下进行采购。

其次，在供小于求的情况下，一个企业的生产能力决定着企业的经营发展。在供大于求的情况下，企业就需要开发新的市场研发新的产品。

再次，是一个企业立足之本，发展之本。诚信原则在erp沙盘模拟课程中体现为对“游戏规则”的遵守和订单的按时交货，如市场竞争规则、产能计算规则等具体业务的处理。保持诚信是同学们立足社会、发展的基本素质。最后，在此次沙盘模拟实训中充分体会到了团结协作的重要性。从制定企业年度生产经营计划到建设厂房生产线，然后采购原材料上线生产经营再到产品销售收货款。每个环节都需要各个岗位之间的协调配合。

经过此次沙盘模拟实训，增强了同学们之间的团队协作意识，提高了同学们对自身工作岗位的责任心，加强了同学们对企业生产经营管理的全面了解。这对同学们以后更好的适应企业生产经营管理，更好地适应社会具有重要作用。