

# 财务专员竞聘演讲稿 财务竞聘演讲稿(大全10篇)

演讲稿也叫演讲词，是指在群众集会上或会议上发表讲话的文稿。演讲稿是进行宣传经常使用的一种文体。演讲的作用是表达个人的主张与见解，介绍一些学习、工作中的情况、经验，以便互相交流思想和感情。我们想要好好写一篇演讲稿，可是却无从下手吗？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的演讲稿模板范文，我们一起来看看吧。

## 财务专员竞聘演讲稿篇一

尊敬的各位领导、各位评委，同事们：

大家好！

阳春三月，柳絮飘香！在这万物复苏、生长的季节里，公司举行这次公平、公正的活动，非常及时也非常必要。我想，这次活动必将优化公司的人员组合，推动公司经济效益更上一个新台阶。作为公司的一员，积极参与这次竞聘，并用自己的实际行动来回馈大家的厚爱。

下面做一下自我介绍：

俗话说：没有金刚钻，不揽瓷器活。既然来参加竞聘就是有所准备的。经过综合权衡，我认为自己具有以下几点竞聘优势：

第一，喜欢财务和审计工作。

爱因斯坦说：热爱是最好的老师。我从小就对财务工作感兴趣，参加工作后，由于工作的需要我没能到财务部工作，这是我的遗憾，由此，也为我加倍努力地学习财务知识提供了

动力。今天，我勇敢地走上讲台来参加这次竞聘，除积极响应公司的号召外，也与我对财务和审计工作的热爱分不开的。我想，这个演讲台也是我圆梦的舞台，在这个舞台上，我必将实现当初的梦想。

第二，扎实的'专业技能知识。

我虽没在财务部工作过，但我是会计专业科班出身，由于对财会工作的热爱，工作中我从没放松过对财会知识的学习，我总是利用业余时间不断充实自己的财会知识。我分别于20xx年和20xx年1月取得了河南财经大学xx学、西安交通大学会计学的专科、本科学历□20xx年我又报考了注册会计师，现已过两门。去年我还参加了公司的会计实帐和erp财务软件操作的培训，系统学习了十大行业会计的实帐操作，以及与工商税务有关的业务，使我的知识面有了进一步的扩大。

第三，严谨细密的工作作风。

我知道，财务工作不比其他工作，她不仅需要扎实的业务知识，还要有扎实细密的工作作风。我在现实生活中是一个做事认真的人，凡事不干则已，要干就要干好，这种性格促使我自我加压，严格要求自己。我做的账是最好的，这也是单位领导和同事有目共睹的。

第四，我是一个注重实干的人。

多年的工作生涯，把我锻炼成了有较强的开拓能力和实干精神的人，也使我在工作中收获了良好的人际关系。工作中，我事事能坚持原则，服从大局，不折不扣地贯彻落实上级有关政策规定，做到按制度办事、按程序办事，树立了良好的组织纪律观念。

## 财务专员竞聘演讲稿篇二

大家好！

通过一年来的工作实践，使我进一步认识到了财务工作的重要性、政策性、专业性、复杂性：财务管理是全院管理系统的一个重要组成部分，财务管理的好坏对全院的经济效益以致生存发展具有至关重要的影响。财务科虽是二线科室，但其工作不是简单的事务性工作，财务科负责人更不能只是单纯的收收支支，登登账本。他必须及时把握全院的财务状态并作出判断和分析，主动为领导当好参谋，成为领导的助手和得力管家。财务工作的政策性、专业性也很强，目前我院财务工作经常涉及到的法律、法规和政策性文件有二、三十个，财务对口的上级部门有卫生局、财政局、税务局、统计局、社保局等六、七家。

如何正确贯彻执行上级的政策法规，做到有法必依、有章必依，同时又用好用活政策，为单位争取更大的发展空间，为职工争取较好的福利，是财务部门的责任。财务科的工作内与各科室的收支核算紧密相关，外与患者、银行及众多药品、设备商家收付频繁，工作量大而繁杂。作为财务科负责人必须以身作则，团结全科同志，耐心细致工作，调配好资金，协调好关系，为一线科室贴心服务。日常财务要日清月结，杜绝差错，并按规定严把收支关，按照以上要求，今年我和财务科的同志们在院领导的亲自带领下做了大量工作，取得了一定成绩，主要是：

- 1、认真贯彻执行了各项规章制度，按时报送了有关报表，通过了市里各有关部门的考核检查。
- 2、按规定对单位各项经济往来进行了会计核算，提出了财务分析报告，为领导决策提供了参考。
- 3、增收节支工作效果明显。今年按财务制度严格控制了支出，

与上级主管部门保持了密切的联系，各项拨款及时到位。

4、除财务科的日常工作外，还配合其他科室完成了职工五大基本保险的投保、劳资统计、医保报账、科室月度核算等工作以及领导临时交办的工作。

5、财务人员素质有所提高。电脑网络是现代管理不可少的工具，今年我院新上电脑网络后，财务科是主要使用部门。通过学习竞聘科长演讲稿范文实践，现在本人已能熟练使用，科里多数同志也能正常操作。

20xx年对我院将是充满机遇和面临挑战的一年。如果我能连任财务科主任，我打算从以下方面努力，使财务科的工作再上新的台阶：

我院财务工作的核心，我认为就是增收节支。要想增收节支效果显巨，必须在以下方面改革、改进。首先在增收上，我院是国家拨款的公益性医疗保健单位，目前医疗费用的高涨已成为社会的公害，很多病人已看不起病。建议我院控制大处方、贵药品的使用，适当下浮部分珍疗费用，这样有可能单张处方、单个病人的收入有所下降，但社会效益提高了，就可以吸引更多的人来我院就珍，总体收入反而可以增加。我在自学一些经济书籍时看到，以价格战提高市场份额，获取高额总体利润是商战中常用的方法。我们是全额拨款单位，有打价格战的空间，在这方面可以进行有效尝试，其次是节支。如果说增收是一线科室起主导作用，那么节支财务科就负有更多的责任。我认为，节支主要在于控制医疗成本。众所周知，成本可分为固定成本和变动成本。在固定成本方面，一是要进一步做好固定资产管理工作，严格安照程序进行出、入库登记，对实物有专人负责建账、卡管理。要盘活库存整理，避免闲置，做到物竟其用。二是要在领导的主持下，与一线科室一起制定计划，做到按需购买，按计划购买，按标准购买，大型贵重设备要实行招标。在变动成本方面，对各种医疗用财务科长竞岗演讲稿品和耗材要严格消耗核算标准，

科室要责任到人，避免丢失浪费。对其他开支，财务科要在院领导审批的前提下严格把关，做到会计原始凭证张张合法，杜绝虚支冒领现象。

此外，在日常工作中除坚持今年行之有效的办法外，还要加强主动性，领会上级领导意图，把工作做在前面；要增强工作的条理性，进一步提高工作效力；要以身作则，加强学习，提高自身和全科同志的综合素质。

本人从事会计工作虽已有十几年，在同龄人中也可算“老会计”了，但作为科室负责人时间不长，经验不多，工作中还有不少缺点。但有各位领导的指引把关，有同志们的大力支持帮助，我有信心有决心通过学习和实践，不断提高自身素质，履行好岗位职责，为我院的发展作出大的贡献。

## 财务专员竞聘演讲稿篇三

### 【财务科长竞聘演讲稿一】

尊敬的各位领导、评委、同志们：

你们好！

首先感谢局党委给我提供了这次竞争上岗的机会。我叫\*\*，现年32岁，大学本科学历。今天我竞争的岗位是局财务科科长。

本人自1995年参加治黄工作以来，先后在通讯员、专职教师、主管会计、企业会计、公司会计、五处财务科长、局财务科副科长等岗位上工作，连年被评为先进工作者，特别是从事会计工作以来，能认真学习专业知识，法律知识，财经法规，能积极与局领导，财务科长密切密切配合，通过系统内外无数次审计，均无出现违法、违纪现象，保证了集体利益。

这次全局各科室副职竞争上岗，是新形势的需要，是选拔任用中层干部的一条途径，能充分调动各方面的积极性，激发干部职工干事创业的事业心、责任感，为治黄事业发展必将注入新的活力，这次我竞争局财务科副科长，如果有幸成功的话，我将努力做好以下工作：

一、制定切实可行的规章制度和管理办法，规范财务行为，防止资产流失。财务管理办法和规章制度是约束财务行为的有效措施，是每一个财务人员执行的准绳。制订切实可行的规章制度和管理办法，对加强经济核算，提高核算水平，促进单位增收节支和治黄事业的发展有重要作用。

二、加强自身建设，不断提高财务人员自身素质，配足会计人员，明确岗位职责，严格按《会计法》办事，不断加强会计人培训，不断提高自身素质和财务管理能力，确保单位利益不受损失。

三、把单位有限的资金管好、用好，在资金紧张的情况下，一切围绕生产，保证一线生产需要，保证本局资金的正常运行。把有限的资金用好、用活，发挥更大效益。

四、充分发挥模范带头作用，榜样的力量无穷的。作为科室的一名领导，就要以高度的热情感染人，以精湛的业务带动人，以高尚的情操教育人，以博大的胸怀团结人，时时先行一步，处处争当排头兵。

五、严于律己，克己奉公，严格要求自己，俯下身子干工作，与同志同甘苦，自觉抵制不正之风，做一名廉洁奉公，乐于奉献的好干部。

六、在抓好正常工作的同时，积极协调好各方面的关系，尤其是与税务部门的关系，创造宽松的工作环境，促进治黄事业的健康发展。

同志们支持我！

## 【财务科长竞聘演讲稿二】

各位领导、同志们：

首先我要感谢各位领导能够给我提供这样一个展示自我的机会，其次要感谢同志们对我的信任和支持。如果我当选会计科长，我要从以下几方面入手，来全面提升我单位的财会工作水平。

一、严格执行《会计法》，不断完善会计制度《会计法》是会计人员开展会计业务的法律依据，会计制度是保证会计工作高质高效运行的前提条件，单位性质不同，会计制度也会有所不同。会计人员除了要严格执行《会计法》外，还要遵守本单位的会计制度。上任后，我要认真研究现有的会计制度，找到缺点和漏洞，并结合我单位的实际，不断加以完善，为会计工作提供良好的制度保障。

### 二、合理分工，健全内部监督机制

从事会计工作的人一定都知道“会计回避”的意义所在，但“会计回避”做到了并不代表会计分工的合理，合理的会计分工不仅要“回避”，还要实现监督的职能。上任后，我要对会计科的人员进行分工调整，并健全内部监督机制，保证我单位的会计工作合法合理地运行。

### 三、加强会计电算化工作，提高工作效率

众所周知，现在的时代是信息时代，不会使用电脑就等于“文盲”。虽然我单位的会计电算化工作起步比较早，但大家对财会软件的应用还不够熟练，财务软件还有很大的开发空间。上任后，我要对我们目前使用的财务软件实行二次开发，充分发挥财务软件方便、准确、快捷的特点，不断提

高工作效率。

#### 四、定期开展业务培训，提高会计人员业务素质

会计法规和会计制度日新月异、不断更新，所以会计是一个必须终身学习的职业，从我们当会计的那一天开始，我们就承担了学习的义务和责任。上任后，我要时刻关注国内外会计制度的变迁，了解会计学科的前沿知识，定期组织会计人员开展各种形式的业务培训，让会计人员不断汲取新知识，不断提高自身的业务素质。

#### 五、树立服务意识，简化报销手续

目前国外的一些理论学者已经把会计行业定位为服务行业，会计所提供的会计核算和会计监督就是一种服务。上任后，我要在会计科内搞一次会计职业道德大讨论，通过大讨论使大家牢固树立服务意识。在此基础上，我还要结合会计制度的完善，在不违反原则的前提下，简化报销手续。

#### 六、科学整理会计数据，给领导提供及时准确的会计信息

有人说：“会计就是看钱、记账的管家，只要不把钱看丢，不把账记错就是好会计”。其实不然，我认为会计所从事的工作不仅是核算工作，更重要的是管理工作，他担负着为领导提供决策依据的重任。我上任后，要在每月提供基础报表的基础上，依据财务管理的有关原则，科学整理会计数据，给领导提供及时准确的会计信息，做好领导决策的参谋和助手。

#### 七、主动与上级财政部门沟通，努力争取上级财政补助

自从国家实行事业单位“收支两条线”管理后，我单位的收入完全依靠上级财政拨款，所有行政事业性收费均要如数上缴财政，而财政按进度拨款在一定程度上影响了一些季节性

业务和临时业务的开展。上任后，我要加强与上级财政部门沟通，尽可能地争取财政能够根据我单位的实际情况灵活机动拨款，并努力争取上级财政部门的资金扶持。

## 八、合理编制财务预算，削减不必要的支出

在全国轰轰烈烈创建节约型社会的大前提下，“增收节支”成为每个企事业单位必须面对的重要课题。作为事业单位，财务预算就成为我们节约开支的突破口。上任后，我要根据业务需要，合理编制财务预算，尽量削减不必要的开支，真正做到“花小钱，办大事”。

以上就是我对我们单位财会工作的几点设想。如果我能够有幸当选会计科长，我将全力以赴投入到工作中去，实现我的设想，全面提升我单位的财会工作水平，以回报领导和同志们对我的信任；如果我落选，说明我离大家心目中的会计科长还有一定差距，我会一如既往地努力工作，不断学习，不断完善自我。

### 【财务科长竞聘演讲稿三】

各位领导、同志们，大家好！

按照本局中层干部竞争上岗方案，我积极报名竞争。我竞聘的第一志愿是计划财务科科长，按照方案程序，现向大家汇报。不当之处，请批评指正。

#### 一、基本情况

本人\*\*\*\*年\*\*月毕业于\*\*\*\*学校《财会专业》，\*\*\*\*年\*\*月至今，一直在\*\*单位从事财务会计工作。\*\*\*\*年\*\*月取得高等教育自学考试《会计专业》大专毕业文凭。\*\*\*\*年\*\*月光荣地加入中国共产党。\*\*\*\*年\*\*月起任计划财务科科长。

## 二、竞争理由

本人能坚持党的基本路线和各项方针政策，坚持四项基本原则，思想上积极上进，牢记全心全意为人民服务的宗旨，有强烈的责任感、使命感。敬业爱岗，熟悉财经法律、法规和国家统一的会计制度，掌握会计专业知识和技能，具有一定的组织领导能力，对工作充满热忱，勤恳工作，遵纪守法，廉洁奉公，坚持实事求是，客观公正，依法办事，搞好服务。我认为自己符合竞争计划财务科科长职位条件，自荐竞聘，愿为发展交通事业而奋斗。

## 三、做好计划财务科科长的决心和信心

几年来，通过组织开展会计基础工作规范化活动和内部审计、会计电算化的推广与实施，使我系统的会计基础工作明显提高，会计工作为企业、事业的发展起了很大的作用。因此，我对今后的计划财务工作充满信心，同时也有决心做好。

1、根据政策、规定和财政部门的要求，认真编制局本级、\*\*\*\*所、\*\*\*\*处的年度财务收支综合预算，坚持量力而行，量入为出，适当留有余地，正确区分轻重缓急，确保重点，统筹兼顾，合理地安排各项支出。同时，会同有关部门认真编制交通建设专项计划。

2、积极做好省、市安排项目可行性研究的评估、上报、下达，并做好实施阶段的监督检查。认真编制公路、水路年度投资计划，搞好交通建设资金的专项核算和管理，规范资金管理。

第一，财政补助资金，根据工程管理部门提供的工程项目实施情况，及时向财政部门提出申请，使资金尽快到位。第二，银行贷款，要事先与银行商定，以最佳效益为原则，确定到位时间和金额。第三、“四自”工程贷款数额大，投资回收期较长。目前尚无法归还到期贷款，要与有关银行密切联系，及时办理到期贷款的展期或期限变更手续，保证贷款不逾期。

第四，严把建设资金支付审核关，要审核凭证是否合法，支付金额是否符合工程进度和文件、合同规定，手续是否完备，使交通建设资金安全、高效、及时拨付给有关单位。

3、加强规费征收管理，规范票据管理，严格执行预算外资金管理制度，坚持“收支两条线”，把规费及时解缴上级或财政专户。对所属单位的规费征收、管理要组织抽查，加强监督管理，使规费征收规范有序，做到应征不漏，避免重征。

4、加强内部审计，实施财务监督，督促所属单位进一步规范会计基础工作，完善内部管理制度，推动政务公开，加强廉政建设，进一步促进交通事业的发展。组织业务能力强、思想素质好的财会人员参加内部审计。在审计中，要坚持实事求是、客观公正、保守秘密，忠实履行法律赋予的权力和义务，严格依照国家法律、法规和会计制度、财务制度来审计。审计财务收支是否真实、合法，专项资金是否专款专用，内部控制制度是否严密。坚决抵制违反财经纪律、铺张浪费、假公济私等行为，切实维护国家、单位、个人利益和会计工作秩序。

5、认真贯彻执行《统计法》，负责搞好交通行业综合统计，准确、及时上报各种统计报表。加强统计基础工作，建立统计台帐，并指导、督促所属单位依法做好统计工作，为领导决策提供信息。

6、积极参与企业改制工作，严格审核报损处理，及时拨付企业改制基金，确保企业人员安置工作顺利进行。加强国有资产管理，做好产权登记、年检。积极配合财政部门，搞好小汽车购置审批和政府采购审批。积极帮助所属单位衔接财税方面的工作，尽力为基层多办实事。

7、加强会计人员、统计人员队伍建设，组织会计、统计人员参加上岗培训、业务培训。发动会计人员参加学历教育和会计电算化等级考试、专业技术资格考试，鼓励会计人员自觉

学习财经法律、法规和会计制度，进一步提高会计、统计人员素质，培育我们的职业荣誉感，激发敬业精神，使我系统的会计和统计工作再上一个台阶。

8、强化科室内部管理，带领本科同事积极参加政治学习和业务知识学习，自觉遵守各项规章制度，认真贯彻“收支两条线”和“四统一”政策，积极配合会计核算中心，做好局和交通管理所的会计报帐，同时做好建管处和各专项工程的核算管理，搞好会计档案、统计档案的整理、立卷，努力做好职责范围内的各项工作和领导交办的其他工作，积极为领导当好参谋。

不管这次竞聘能否成功，我愿服从组织决定，继续加强政治、业务学习，不断努力，勤恳工作，努力为交通事业作出自己应有的贡献。

谢谢大家！

1.财务科长竞聘演讲稿范文

3.保安科长竞聘演讲稿

6.正副科长竞聘演讲稿、科长竞聘演讲稿范文

7.【精选】科长竞聘演讲稿三篇

## 财务专员竞聘演讲稿篇四

各位领导：

感谢学校创造的这个竞聘上岗的新机会，积极参与的心态，根据我的专业特长及工作志趣我申报竞聘计财处岗位，下面我汇报一下我竞聘现由和我对计财管理工作的努力方向。

我今年\_岁、(……)。

我竞聘这个岗位的理由之一：我具有系统的专业理论知识储备和较强的政策法律意识，能自觉的贯彻执行《会计法》和财务政策。在\_年的财务工作中我系统地学习了会计学，财务管理，审计学，财政学，统计学，经济学等内容，掌握扎实的专业基本功，通过会计分析给学校领导提供准确可靠的数字依据。

竞聘理由之二：我有较高的实践经验和工作热情，并具备了相应的会计能力。使我感到能胜任计财处主任职务：(1)能独立完成财务工作，有财务管理能力和业务管理能力。(2)以业务和人格获得各界赞同，因此能为学校争取经费，节约资金。(3)计财工作得到了上级各部门的肯定及认可。(4)利用业余时间学会了财务管理软件，较快完成计财科主页。(5)会同有关人员开发使用一卡通收费系统。(6)深入细致地做好学生工作，协调班主任做好收费工作，这次学校的改革方案中要强化财务管理，再次激发了我从事财务管理的热情，我觉得自己适合这个位置，我也愿意把我的财务管理理论与实践经验投入到我校的财务工作当中，为学校的建设发展壮大奉献自己的一份力量。

综上所述表明我具备了财务工作的理论功底和实践能力，加之我为人诚实、作事谨慎、细致、有清晰的头脑和理性的思维，工作中讲究职业道德，办事事实求是、客观公正。如果各位领导信任我从事计财处管理工作，我愿意在院长领导下，团结同志取长补短，精诚合作，并努力做到以下几点：

- 1、严守财务政策，做到对学校负责、对事业负责、对自己负责、理好财、管好钱。

- 2、走出办公室，深入调查研究，开源节流，多渠道筹集办学经费，提高资金利用率。

- 3、协调工作，处理好内务外事，内强素质，外塑形象。
- 4、做到财务管理电算化、现代化。
- 5、推进财务公开进程，民主管理，促进职工工作的积极
- 6、把收费作为教育学生、宣传学校的窗口。
- 7、强化固定资产管理，帐物相符，责任到位。

最后想说明的是长期的财务工作的锤炼，使我形成了平和的心态和豁达的性格，我申报这个岗位不仅是追求职务的提升，更在于希望得到发挥自己的专业特长。

如果得到支持，我愿意虚心学习积极努力在院领导的领导下，协助其他科室团结本科室工作人员，为大家当好理财管家，如果不能上岗，我会一如既往，踏踏实实做好其他工作，为师生服好务。

谢谢各位领导！

## 财务专员竞聘演讲稿篇五

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家上午好！

今天能有机会参加局、分公司中层管理岗位职务的竞聘，我甚感荣幸，竞聘管理岗位职务，这对每个人来说，都是一次难得的机遇与挑战，我将非常珍惜这次展示自我、锻炼自己的机会，勇敢地接受大家的评判。我叫，目前在局计划财务处从事预算管理工作。我毕业于中国地质大学经济管理系，政治面貌为中共党员，技术职称是高级会计师，同时我还拥有国家注册会计师执业资格。我 1989年参加工作，历任财务

会计工作23年。在此，我衷心地感谢各位领导和同仁们在我以往23年职业生涯中对我的关心和帮助，希望大家继续支持我！

今天，我参加华东分公司财务处副处长职位的竞聘，主要基于以下几个方面的考虑：

一方面，我认为自己具备担任财务处副处长的品德和作风。

首先我有严于律己、诚信为本的品质。我信奉诚实待人、严于律己的处世之道。始终牢记使命，严格要求自己，老老实实做人，勤勤恳恳做事，上尊敬领导，下团结同事，在多年来的工作和生活中，得到领导和同事们的肯定。

二是我恪守财会人员的基本职业道德和行为准则。在以往多年的财会工作中，始终坚持“诚信为本、操守为重、遵循准则、清白做人”的道理，继承和履行着我们计划财务系统兢兢业业、无私奉献、科学理财的光荣传统，这么多年来，在财会管理这一高危职业中始终可以廉洁自律、坦然做事、认真做人。

三是有虚心好学、开拓进取的意识。众所周知，财务会计管理是一个知识频繁更新的领域，在多年的职业生涯中，我从未放松过对专业理论知识的学习[]xx年通过自学考试取得了“注册会计师执业资格”[]xx年通过全国高级会计师资格考试。从xx年《新企业会计准则》的颁布到xx年《新企业所得税法》及xx年推出的《新增值税法》、《新营业税法》等，工作之余我都认真地进行研读，对国家的方针政策等知识有了更为深刻的理解，熟悉国家《会计法》、《审计法》、《经济法》等财经法律法规及企业会计管理等专业知识，并在多年的实践锻炼中能够学以致用。

四是爱岗敬业，有求真务实的工作作风。十年的计财处工作经历，让我具备了较好的专业功底和丰富的实践经验，培养

了我爱岗敬业，踏实肯干的工作态度；养成了我遇事不含糊，求真务实的工作作风；同时也造就了我高度的工作责任心与严谨细致的工作习惯。

第二方面，我认为自己具备担任财务处处长的能力与素质。

首先我有较高的政治素养。在机关党组织的关心帮助下□xx年8月，我被党组织正式吸收为中共党员。我始终把加强政治学习作为工作学习的一项重要事项。时刻加强对《党章》和《为人民服务》《中国共产党的三大作风》等党的重要文献的学习，对党的各项方针政策认识明确，有较高的党性修养和思想政治觉悟，强化了为人民服务的意识。我认为自己作为一名从事财务管理的工作者，作好自己的本职工作，为单位守好财、理好财，从大处说关系到党的执政之基，从小处说关系到自身的职业道德。能够始终保持坚定的政治立场和较高的政治敏锐性。

二是有较丰富的财务管理经验。本人自参加工作以来，一直从事财务会计工作，特别是在计财处工作的期间，我从事了资金管理、预算管理等工作，始终参与着会计核算管理、资产管理、税务管理等工作。历经了xx年存续与上市的分账工作□xx年新旧会计准则变更的账务衔接与转换工作□xx年全球资金集中管理上线工作□xx年全球会计集中核算管理上线工作、先后两任局长的离任审计工作□xx年及xx年全球财务及资金检查工作、从xx年到xx年的全局财务决算工作等等，在长期的具体实践工作中积累了丰富的财务管理经验。

三是有较强的组织与协调能力。我所在的计划财务处是一个承上启下的业务管理部门，对上要承接来自集团公司的管理要求，对下要传达布置集团公司的管理任务，在如何即满足集团公司的管理需要，又符合华东局管理实际、提升局与局属单位的管理水平过程中，锻炼了我较强的纵向组织与协调能力。同时，计划财务处又与局及分公司众多的其他职能部

门存在横向业务联系，多年来我们在局、处领导在带领下，总是以坚持原则和完善制度为主，顾大局，讲团结，通过积极沟通与协调，始终保证了处里各项财务工作的正常开展与顺利运行，通过几年的实践锻炼，我的横向组织与协调能力也有了很大的提高。

四是具有过硬的业务素质。自参加工作以来，我始终坚持专业理论知识、生产经营和经济管理方面知识的学习。特别是长期在计财处从事具体工作，锻炼了自己过硬的业务素质。在这期间，我编写了《x单位资金管理办法》《x单位预算管理办法》《x单位内部控制制度》中的“货币资金管理流程”、“财务预算管理流程”、“财务报告编制流程”、“对外担保业务流程”，去年编写了《x单位项目经费备用金管理办法》以及为了配合会计集中核算上线工作编写了《x单位新疆结算中心核算办法》等等。xx年为顺利实现全局资金集中管理作了大量基础与衔接工作，设计、编写了华东石油局资金上线实施方案，对下属单位进行上线辅导培训等工作。xx年为规范资金上线后续工作，针对资金集中管理过程中出现的问题，陆续编写了系列《华东石油局关于资金上线后加强收付纪律的规定》。按照华东局、发展规划，认真编制并向集团公司上报了《x单位xx-xx年度财务预算报表》《xx-xx年度中央财政预算报表》《xx-xx年度中央财政决算报表》、认真完成了“xx-xx年全球产权年检工作”，包括xx-xx年间的多种经营单位清理与清退工作中的产权清理与注销工作。参与集团公司预算信息系统的调研工作，编写了“华东石油局关于预算信息化管理工作的调研报告”等等。

我本人也在xx年、xx年两次被评为局机关文明个人。xx年被评为局第一届计划财务管理先进个人，我所在的集体也先后四次被评为集团公司综合财务管理先进单位。

当然，我知道自己离党组、领导和各位同仁们的期望还有一定的距离，有待于在今后的工作中进一步提高。如果我有幸

竞聘成功，我将不负众望，努力为领导和同事们办好事、做好以下工作：

第一、认清财务处处长的岗位职责，协助部门领导组织并督促分管职责范围内有关资金筹措、预算落实、成本控制、税收筹划、经济运行情况分析和完善制度体系建设等各项工作任务地完成，发挥好参谋助手作用。

第二，协助部门领导进一步加大财务管理力度，提升财务人员的业务水平及风险管控能力。首先是抓好财务人员的作风建设，为干好财务工作提供思想保证；二是抓好财务人员执业素质的教育和业务培训，为干好财务管理工作打好扎实的专业基础；三是抓好财务人员的职业道德教育，严肃财经纪律，防范各类财务风险。

第三，尽快熟悉财务处的各项具体工作流程，特别是erp系统的操作运用，做好做实每一项分管业务，尤其是针对分公司生产经营特点，做好“严格预算管理抓源头和深化精细管理抓成本”工作，同时加强会计基础工作、完善财务监管职能，为领导决策提供及时有效的财务信息。

第四，搞好协调，一是加强集团公司、股份公司系统内，局、分公司内部职能部门之间的业务沟通，以保证财务预算与生产经营预算的有效衔接，确保资金运转良好，促进内部财务管理工作健康发展；二是加强与外部审计、税务及当地政府和相关单位保持良好的工作关系，为财务工作的顺利开展创造宽松和协的外部环境。

第五，不忘学习，提高自身综合素质。一方面加强政治思想理论学习，不断提高政治理论修养。另一方面继续学习业务知识，紧跟时代步伐，不断充实、完善自己，使自己更能胜任本职工作。

不容置疑，在各位领导和同志面前，我是一位才疏学浅之人，

愿诚恳接受大家的评判，找出自身存在的差距，促使我在以后的工作中努力学习，勤奋工作。 谢谢大家！

## 财务专员竞聘演讲稿篇六

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！今天我所竞聘的是财务处长职位，非常感谢你们能给我这个参与竞聘的机会

本人于年毕业于湖南省长沙交通学院，学历本科，所学专业是工程财务会计，自参加工作以来一直在本公司从事财务工作，先后担任过项目财务主管、公司监察审计科长副科长以及财务科科长职务，竞聘前任职财务科科长，政治面貌为中共预备党员，专业职称为高级会计师，并于××年获得国际注册内部审计师的执业资格。

以下是我竞聘此职位的优势：

1、财务工作经验丰富，具有很强的应对及处理各种问题的能力。

工作20xx年来，我所从事的工作基本上都是企业财务工作。作为一名在企业财务战线上工作了20多年的财务工作者，我对企业财务工作已经是非常熟悉，不管是一般纳税人工业企业会计核算，还是小规模纳税人商业企业会计核算，等等，我都能够做到得心应手，碰到比较难处理的问题我也都能够凭借自己扎实的专业知识和女性所特有的耐心、细心等特点，使问题得到有效解决。

2、具有较强的内外部沟通和协调能力。

作为一名部门领导人，必须具有很强的沟通和协调的能力，

只有这样才能充分调动部门员工的积极性，最大效率地整合企业的各项资源，从而为企业的发展创造最为优越的环境。由于工作关系，最近几年我负责跑银行和税务部门，跑外的工作比较多，这就使我形成了一个较好的社会各界关系网。以往的工作中，我本着以心交心，以心换心，真诚对待每一个朋友，使我与银行、税务等部门的关系处得比较好，并且与它们的工作人员也建立了很深的个人友谊。在厂内部，我以身作则，随和坦诚，与人为善，与上级和同事之间的沟通交流还是比较到位的，工作也是比较愉快的。

3、具有一定的工作能力，能出色完成厂交给的各项任务。

对于企业来讲，一个人的能力最终要落脚到工作中去。我认为，

一个员工或一个领导，是否能在特定的岗位上，对企业做出了出色的贡献，还要看他在工作中的实际表现。过去工作的经历证明了我的工作能力是出色的，同时也给了我参加本次竞聘的强烈信心。

在担任(请客户自己根据情况加上)期间，我以出色的表现赢得了厂领导和同事们的认可。其一，(请客户举一个实例来加以说明自己有较强的工作能力)其二，(请客户举一个实例来加以说明自己有较强的工作能力)；其三，(请客户举一个实例来加以说明自己有较强的工作能力)。(如果成绩不多，在这地方可以加一些荣誉什么的来说明)

虽然我认为自己具备一定的优势，但我深知，

不管干什么工作，尤其是做一个部门的负责人，最重要的是要善于团结大家，发扬团队协作精神，发挥群体的智慧和力量。因此，如果我这次能够得到大家的支持，光荣当选。我将从以下几个方面开展工作：

## 1、发挥自身优势，为企业争取更多的发展资金

首先我要针对目前工厂资金紧缺，仅能应付日常开支的严峻情况，利用自己这些年来工作中形成的良好的关系渠道，借人民银行及各大商业银行扩大对中小型企业优惠贷款这一有利时机，充分调动各方面的关系，千方百计使企业获得银行的贷款，为企业的发展提供资金上的保障。

## 2、强化财务管理，提高资金使用效益。

我将在厂领导的正确领导下，完善各项管理制度，制定行之有效的规范化管理实施方案。通过健全、完善岗位目标责任制和质量考核监督机制，严格业务操作程序，强化财务监督检查手段，以及对各项费用严格按定额计划控制，对成本升降情况进行详细分析，把资金用对、用准，提高资金使用效益，保证我厂的经济效益最大化。

## 3、做好会计核算，防止各种违纪违规现象的发生。

我认为，要加强财务收支计划控制与分析，一是要准确及时审核收支情况，及时对财务数据进行分析，为领导正确决策提供可靠依据。二是要严格按照责权发生制原则审核有关报表。三是要建立统一的会计核算制度。鉴于我厂的部门比较多，财务相对复杂一些，只有建立起一套完整、统一的会计制度，才能在我厂内部上下之间进行有效的信息沟通，以进一步实现厂里对财务的集中控制，防止各种违纪违规现象的发生。

## 4、把强化成本意识，加强成本管理。

成本核算是财务核算的一个重要组成部分，目前我厂成本核算还是二十几前的老办法，比较笼统和粗糙，随着市场经济的发展，已经落伍了。为此，我将把成本意识摆在首位，牢固树立降低成本是提高经济效益的根本途径的思想，在强化

职工安全、生产、提高产品质量的同时，加强管理者、生产者的成本意识，树立与市场经济相适应的成本观念；通过设立主要材料节约奖，鼓励工人采取有效措施，大幅度降低原材料消耗。同时做好税收筹划工作，做到合理避税，提高企业效益。

#### 5、做好对外协调，创建和谐发展环境。

财务处是厂经济执法部门，处理好内部管理与外部尤其是与税务部门的关系至关重要。为此，我将利用自己在以往工作中形成的关系网络加强与银行、税务部门的沟通与交流；同时也做好与各车间和科室的工作人员的沟通与交流，为我厂创造一个和谐的内外部环境。

#### 6、以科技为先导，加强财会电算化建设。

财会电算化已经成为了当今财会工作的发展方向。所以我认为，在这方面，不仅要投入资金进行建设，更重要的是，要区别于传统的财会制度，根据电算化的特点建立一整套适应电算化工作需要的工作流程和管理制度，使会计人员从繁重的手工劳动中解放出来，以切实提高工作效率和工作水平。

#### 7、以人为本，加强队伍建设。

会计人员的素质包括职业道德和知识技术素质，不仅要有过硬的专业技能，更应该有良好的职业道德。我将以品德、责任、业务技术三方面的结合为加强队伍建设的根本内容，采取走出去和互帮互学等多种方式，最终提高会计人员的整体素质。同时，要加强团结，弘扬团队精神，努力把我们的财务处建成一个团结、务实、高效、廉洁、政治强、业务精、作风硬的团队，以适应我厂不断发展的需要。

在拼搏奋斗中奉献自己，在岗位竞争中完善自己。如果我有幸竞聘成功，我会把大家的支持化为工作前进的动力。我会

以让领导放心，让职工满意为工作目标，以我厂的经济腾飞为自己终身的奋斗目标，自强不息，积极进取。

我的演讲完毕，谢谢大家！

## 财务专员竞聘演讲稿篇七

尊敬的各位领导、同事们：

大家好，我竞聘的岗位是计划财务部副主任一职。

本人，本科文化程度，现在市分行计划财务部工作。20xx年入行以来，始终把自己的人生追求与中行的发展牢牢结合在一起，在平凡的岗位上努力工作，乐于奉献，从不计较个人得失，不投机取巧，不弄虚作假，先后在河滨支行，朝西支行，个人金部、营业部到现在的计划财务部工作。作为中国银行的一员，我每时每刻都能感到这个大家庭的温暖。是各级领导的真切关怀和严格要求、是各位同事的无私帮助与言传身教，让我在过去的工作中积累了经验，掌握了工作技能，不断的完善着自己。今天，在这个机遇与挑战并存，成功与失败同在的竞聘中，本着检验自我和学习提高的目的，接受大家的评判和挑选。

那么，我的演讲内容主要包括两方面：一是我竞聘计划财务部副主任的优势；二是如果我竞聘成功的工作思路。

竞聘计划财务部副主任的优势：

在工作经验方面，我已经非常熟练地掌握计划财务部业务流程。首先，我扎实工作，埋头苦干，勤奋积极，既发扬优良传统，又注重在工作实践中摸索经验，探索新思路，为部门起好模范带头作用，做好表率作用。其次，做为计划财务部副主任，我能做好主任的助手，当好参谋，为主任决策提供及时的、科学的、准确的信息和依据。积极协助部门主任开

展一系列有益的活动，使大家有集体荣誉感，提高他们的综合素质、增强团队合作精神，创造良好的工作氛围。第三，我具有高度的责任心。计划财务部工作繁杂、琐碎，每天都要对付款凭证进行逐笔审核、审核原始凭证的合法性、合理性和真实性，我能做到严把即时审核监督关、严把每日审核监督关、严把每月定期监督检查关，养成了严谨、认真、细致的工作作风。

如果竞聘成功，我将从以下几个方面做好工作：

如果我能再次成功竞聘计划财务部副主任，我将继续学习，认真履行自己的岗位职责。作为计划财务部副主任，堪称计划财务部主任的左膀右臂，因而，我要在主任的领导下，尽心尽力履行职责，做好主任交付的各项工作，同时做好与各业务部门的组织、协调、沟通等工作。具体而言，我将做到组织上服从而不盲从，奉命而不唯命，善上而不唯上；工作上主动而不盲动，当助手而不甩手，融合而不迎合；思想上尊重领导，帮助领导排忧解难。

作为副主任，我要以高度的热情感染人，以精湛的业务带动人，时时先行一步，处处争当排头兵，充分调动每位职工的积极性，形成团结，和谐，高效的团队，努力做到高效，及时，能动的完成领导下达的各项任务。

利用自身掌握的财务知识技能，和丰富的财务管理经验，在防范财务风险、结算风险上下功夫，有效消除内控风险隐患，求真务实，勇于创新，创造性的开展工作。同时对领导安排的工作不拖、不等、不靠、不推，不但用力去做工作，而且用心去做工作。在具体工作中，在实际工作中要做到特事特办，急事急办，易事快办，难事妥办。

相信领导和同事们对我的认识和了解已经远远超过了今天所做的陈述。如果组织上委以重任，我坚信自己有能力在支行行长的岗位上做出更大的成绩。最后我想说：竞争上岗，有

上有下，无论上下，我都将一如既往地勤奋学习、努力工作，为我行的发展奉献我的青春、智慧和力量。

谢谢大家！

## 财务专员竞聘演讲稿篇八

同志们：

大家好！

首先感谢各位在年度给予我本人和财务部工作的支持和帮助。今天再次站在这里，再次竞聘财务部经理这一职位，我油然而产生一种感慨：职务是暂时的，在工作中不断提高自己的能力和水平，无愧于责任和信任是永恒的。回首悄然而逝的年，酒店无论在经营上还是在管理上都在不断进步和提高，总结自己一年的工作深感出力甚微，业绩甚小，唯一感到欣慰的是职责已尽，原则未失。

年是酒店发展进程中承前启后之年，作为财务部经理我想从以下几个方面着手开展工作：

一、以身作则，铁腕治军。从年开始，采购工作划归财务部，由此财务部将由会计、机房、采购、库房、餐饮收银五部分组成，成为全店集权最重之部门。为确保队伍的整体战斗力，将在部门采取如下措施：(1)合理分工，有配合有制约。(2)优胜劣汰，以汰逼质，确保人员素质不断提高。(3)以身作则，严纪律、明赏罚。(4)事不亲躬，权行其正。

二、倾半身之力，保餐饮、客房利润率指标实现。在酒店整体采购工作思路引导下，不惧干扰、不惧流言，对酒店的进货渠道、进货方式进行规范、理顺。并尝试进行采购人员工资与餐饮食品毛利率、客房综合利润率相挂钩的考核办法，确保年餐饮部食品毛利率、客房部综合利润率指标的实现。

三、作宏观之举，尽参谋之责。作为财务部经理，年度将在完成本部门管理工作的同时，更多的站在宏观角度和酒店决策层面，从财务视角出发，向店领导提出更多的建议和意见，确保酒店决策的科学性和可行性。

四、探索并完善中高层管理人员薪酬激励机制。企业成败之关键在于中高层管理人员，建立健全中高层管理人员薪酬激励机制，将为企业发展奠定动力之基。酒店将在中层管理人员中进行薪酬考核管理，为此财务部将在年度把工作重心之一放在实际考核阶段。对于考核办法执行中存在问题不断进行总结、完善，适时向店领导提出修订建议。

在确保年度经营预算完成的前提下，初步完善中高层管理人员薪酬激励机制。各位领导，各位同事，职务代表的是一种信任和责任，参加竞聘代表的是一种信心。距离四星级酒店财务部经理职位的要求，我深知相去甚远，但我相信努力和上进是缩小差距的唯一途径。我将在差距中努力，在经验中创新，在成果中总结，将职位交给我，定不负各位领导与同仁之信任。

## 财务专员竞聘演讲稿篇九

各位领导，各位评委们：

下午好！

我叫xx，现年44岁。从事财务工作二十年（其中前十四年从事出纳工作；后六年从事开票、统计等管理工作），应聘前在北京中计新科仪器有限公司工作。此次我要应聘的两个工作岗位，分别是工会财务（出纳）管理岗位、物业楼宇（和平里院区）管理岗位。

工会财务管理的工作，对我来说是轻车熟路。我从一九九六年七月至二零一零年元月，长达十四年里一直从事出纳工作，

我对现金的管理程序了如指掌；我熟悉银行处理业务的所有流程（甚至连提取大额现金都是我独自完成的），而且当时几乎所有的银行业务人员都和我很熟悉；最重要的一点是，我现在拥有一辆电动三轮车，可以保障我随时、迅速赶往银行处理业务。如果我能够走上这个工作岗位，我会驾驶着三轮车往来于银行完成现金的存取及相关业务、尽我所能地去完成其他为职工服务的工作。回到单位后，每日登记《现金日记账》等相关账簿；每天下班前核对现金或银行存款，以保证账实、账账相符；年终，配合院相关部门完成职工福利的发放工作；忠实的执行领导交予的其他工作。最后说一句，在过去的十四年里除了完成本职工作外，我还分担了一部分会计岗位的工作。总之以我二十年的工作经验，特别是十四年出纳岗位的工作经验，我完全可以担负起这个岗位的职责！

楼宇管理岗位对于我来说是一个完全陌生的工作，但是我想只要有一份耐心、细心、责任心，摸索着干，就一定能干好！如果我被聘任上岗然后，我计划：每天9：00、14：00、17：00各巡视一遍我的责任区。首先检查走廊的公共设施是否完好、然后是否存在该关闭的被打开、该打开的被关闭情况；然后进入卫生间，检查卫生间的设施是否有毁损、是否发生跑、冒、滴、漏的情况、是否存在人为原因浪费水、电的情况；最后检查走廊、卫生间的打扫情况。

对于打扫不干净的情况，我会提醒保洁人员重新补救一下。对于人为原因忘记关闭水、然后电等的情况，我会随手关紧。对于公共设施常态的，然后我会随时保证它们处于正常的开启或关闭状态。对于公共设施发生严重损毁的，首先要报告本部门的领导；然后通知物业、维修部门的相关人员尽快进行修理，对一般的跑冒滴漏问题，及时通知物业、维修部门的相关人员尽快进行修理，自始至终本人应在现场等候。

因为社会的进步、母亲含辛茹苦的培养，使我接受了良好的教育、掌握了一技之长，才进入了计量院。我克服了身体的

残障、精神的痛苦，也得到了各级领导的关心，这才使我在原来的岗位上有了点成绩。对于未来，我希望各位领导能够在现有的条件下，安排一个最能发挥我才智的岗位，使我能对计量事业做出更大的贡献！

谢谢各位领导！谢谢大家！

## 财务专员竞聘演讲稿篇十

尊敬的评委，领导，同事：

大家好！我是计划财务部的\_x。首先，感谢各位领导和同事们多年来对我的鼓励和支持！美国政治家富兰克林曾说过：“要推动你的事业，而不是让事业推动你！”今天我勇敢地走上这强者的舞台，参加会计核算经理岗位的竞聘，就是因为我自信有能力推动这份事业，更渴望在新的岗位上回报各位领导和同事们的厚爱。

下面，我将从四部分向各位作汇报演讲。

### 第一部分，个人情况

我出生于19\_年；中共党员；\_专业\_\_学位，\_会计师职称。目前，我拥有保监会颁发的中国保险代理资格证书，以及海关总署颁发的报关员证书；另外，我还是\_省人民政府采购评审专家、\_省企业会计准则实施工作组成员、\_市财务会计学会个人会员；以及第一期全国会计领军(企业)人才培训班\_地区预备学员。19\_年，我大学毕业以优异成绩取得留杭指标，分配进入\_财务处，主要从事会计核算、飞机租赁、保险外汇和资金主管等工作；20\_年，外派到\_航空广告策划有限公司任副总经理兼财务部经理，主持广告公司经营和财务管理工作；20\_年调回公司财务部，任财务管理项目临时负责人。20\_年，我在综合管理负责税务、海关及财务稽核等工作。工作期间，在认真做好本职工作的同时，我积极参与了政府采购评审、企

业会计准则实施等社会工作。

## 第二部分，岗位认识

我认为，一个合格的会计核算经理，不仅能对公司的会计业务流程进行核算设计，正确记录，报表编制、信息提供和会计档案管理，而且能够通过预测、分析、控制等职能对公司资金管理和税务筹划进行业务协调、过程控制和分析评价。能够通过费用审批、报表分析等实现资源的合理配置、战略的有效贯彻、决策的充分优化以及价值的稳步增加。总之，会计核算经理是公司会计核算的承担者，经营状况的管理者，资金运行的监控者，财务关系的协调者，即融核算、管理、监控、协调于一身，充分发挥其应有职能，为管理层的决策提供精准有效的依据。另外，他还要能够充分发挥自身的主观能动性，发扬团队精神，创造出和谐有序的工作氛围。

具体而言，我认为，一个称职的会计核算经理必须具有以下素质。

- 1、较强的综合管理能力。由于此岗位更突出管理技术性，因而他要具备较强的团队管理能力、全流程业务掌控能力、部门沟通协调能力，富于创新精神和广阔视野。
- 2、较强的专业知识及业务技能。会计核算工作的专业性很强，因此，他要具备计算、分析、写作、协调方面的专业能力，指导会计核算工作的能力，及将财务管理和生产、营销管理密切结合的能力。
- 3、较高的沟通协调能力。由于会计核算经理必须与其他项目的经理组成计划财务团队的中间管理层。因此，他必须善于分工协作，不仅能认清岗位间的层级关系，团结协作，还勇于承担职责，尽职尽责。

4、较高的综合素质。该岗位是一个业绩追求很明确的岗位，其从业者要具备强烈的业绩追求欲，要有明确的工作达成状态的意识、保持完成岗位目标的激情，并勇于承担创新的压力。

### 第三部分，个人竞聘优势

优势之一，具有较高的综合素质。首先，我具备较高的政治素质。作为一个有\_年党龄的党员，我\_年来一直担任党小组长，带头学习党的政策，认真做好组织、发展和落实决议等工作；其次，我具有一定的职业素养。作为一名财务工作者，我恪守财务人员职业道德要求，做事坚持原则，生活作风正派，具有吃苦耐劳、乐观向上的精神，在工作中能自加压力，负重前行。因而在综合素质方面，我将无愧于各位领导和评委的信任。

优势之二，善于学习研究，有一定文字理论功底。要做好工作，光靠热情是远远不够的，还必须有专业扎实的理论知识。我先后进修了本科阶段、硕士学位的学习，并参加了财政部组织的全国会计领军(企业)人才培训班；还取得了副教授级高级会计师证书，及中国注册税务师全部课程的免试资格。通过持续学习，我具备了扎实的理论功底，从知识储备上为做好规划统计经理工作奠定了基础。

优势之三，具有较高的专业技术能力。工作以来，我先后涉及了财务、金融、企管等多个领域。进公司财务之初，公司正面临资金短缺，在部门领导的支持下，我千方百计扩大融资渠道，提高企业融资能力，完成融资15亿元，较好保障机场一期建设、飞机购置和航材采购等生产资金需求。我提出的飞机租金远期售汇方案为公司节省\_多万元，由此该风险管理方案于20\_年被\_省外汇管理局科研成果认定。另外，在外派主持广告公司经营和财务管理工作期间，我曾根据广告企业的类型和特点，设计会计核算程序和财务分析方法，独立组织开展企业的财会工作，在建章建制，会计核算，目标管

理等方面工作成绩显著。可以说，多岗位的锻炼扩大了我的交际能力，丰富了我的知识结构，提升了我的专业技能。

优势之四，具有完备的管理素质与沟通协作精神。自19\_年开始，我先后参与了资金项目管理、广告公司管理、科室临时管理工作，我将管理学知识理论与工作实践相结合，有效地提升了管理能力。我从事过包括广告业务项目、飞机续租项目、保险项目等多个项目的团队主持工作，从中汲取了丰富的管理经验，有效地提升了我的计划能力、工作进程控制能力、团队成员的协调沟通能力及谈判决策能力。另外，我与银行、税务局、海关部门等的业务接触，不仅锻炼了我的沟通协调技能，拓宽了管理视野，而且培养了我前瞻性、创新性的思维能力，形成了我讲效率、求实效的管理风格，使我从一个专业技术人员逐步成长为财务技术领域内的管理人员。

#### 第四部分，工作思路

各位领导，各位评委，假如今天我能够赢得这次竞聘，我上任后，将从管理领域、管理方案、管理产品、管理人员等方面设定会计核算管理职能的进展进度，在计划财务部领导下，将从信息化平台、无缝隙链条、创新性思维、精品化管理等方面入手开展工作。

##### 一、信息化平台，积极履行会计核算职能

工作核心：依托信息化管理平台，提高会计核算职能的信息效应作用

工作中，我将以公司的效益业绩作为会计核算管理的指导和目标，以会计核算管理和管理会计职责作为现有项目领域内体现管理性的重要职责来对待，构建信息化平台。

1、力求“集中同步，合并信息”，将财务会计向管理会计转化，实现财务指标资源共享、整体联动。夯实会计的信息基

础、数据基础，将信息和数据与管理会计目标和成果有机联接起来。在目前财务数据集中和统一核算体系下，注重会计核算、综合查询、数据分析和辅助决策等功能，力求核算数据贴近公司运营一线，做到财务核算既保障分公司业绩目标又保证生产一线部门的实际所需。

2、实施“pdca循环管理体系”(p——计划□d——实施□c——控制□a——改进)，通过完善的计划、精致的管理和有效的控制、持续不断的改进，同步协调出纳服务、会计核算、报表分析、资金调配的四位一体作用，实现生产、业务、财务的信息集成和数据共享，为公司决策层建立“财务管理驾驶舱”，提供会计信息查询分析平台，便于公司决策层及时掌握经营状况，有效提高会计数据信息的利用效率，能够切实反映和有效解决生产运营中存在的问题。

3、突出会计核算信息速度，规范出纳报销服务意识、梳理核算流程和方法，深入调研资金管理方法，形成有针对性的、有价值的、准确的会计数据信息及科学的决策依据，并突出信息收集、反馈和分析信息偏差的关键作用，做到“5s”□即获取信息速度，分析信息速度，制定对策速度，行动执行速度，信息沟通速度。

## 二、实现无缝隙链条

目前分公司会计核算管理基本执行国航总部的规范和任务要求。但在具体执行中仍有很多方面需要分公司建立自身的工作规范，因而我上任后，在自身工作职责范围内，将实现和国航总部无缝隙接口，从而既保证国航总部的总体要求，又保持分公司的自身特色。

1、实行“职能滚动缝合”，提高分公司会计核算的能动性，体现会计核算的动态性。在实际操作中，突出会计核算的两项职能，即费用控制职能、会计信息决策职能。费用控制职能结合公司预算管理，通过日常费用审核方式，达到严格按

预算控制支出的目的;强化会计信息决策职能是指在完善会计基础工作的同时,进一步提高会计信息质量,为经营决策提供更全面、更系统的会计信息资料。滚动缝合的目标在于夯实会计基础工作,建立会计信息质量。其具体工作为:加强会计核算的规范,提高业务处理的统一性;进一步提高凭证入帐及时性,及时反映生产经营成果;制定快报编制管理办法,提高快报编制质量和时效,着重协调公司内部不同部门之间快报数据的提供及流转,实现公司各部门向上提供数据的衔接统一。

2、争取资金接口模式,充分提高资金效益。在总公司资金集中的平台上,不断实现与总公司资金对接调整,以绩效评价为中心,在资金结构、核算体系、核算口径、工作流程等与总部达到统一要求,保证分公司资金独立性和资金收支安全性、及时性和效益性。坚持以预算管理为核心的资金管理机制,按照“全面纳入,统筹安排,量入为出,适度控制”的原则,重点加强资金调度,建立规范的资金计划和申请制度,实行年预算、月调度、周计划、日安排,作好资金预测、申请、使用、评价。通过月末资金存量定额控制、银行帐户在线监控等措施,实现资金的动态管理和实时控制。推行资金集中结算和集中支付,利用网上银行等现代电子结算手段,缩短结算时间,迅速将资金更快更好地投入到促进效能、管理科学、安全生产、技术创新、提高业绩的层面,在链条环节上把物流、资金流、工作流达到最佳。

3、实行“闭合管理”。使会计核算项目包括财务核算、税务管理、财务报告编制、财务数据管理、资金管理等在内的每项工作任务自布置、计划至执行至监控、反馈成为一个闭合的流程,解决任务流程中断问题,避免有任务布置无执行监控,有任务计划无结果反馈的低执行力现象,提高团队执行力。

三、以创新性思维,实现会计核算管理现代化

工作核心：运用创新型管理思维，应对会计核算的新挑战

我认为，在整体环境快速变化的情况下，会计核算管理也要适应变化要求，符合公司发展要求。因而我上任后将开拓创新，采取措施实现业绩主导型、决策支持型现代化的规划统计管理。其具体举措是：

1、实现业绩主导。随着分公司角色的转换和以组织绩效合约考核业绩模式的实行，分公司会计核算要让业绩来主导，通过分析核算业绩指标的内涵、因素，找出业绩的实现渠道，保证基层需要，体现组织绩效合约的主导性。将分公司组织绩效合约中涉及会计核算管理范畴的指标重点加以研究，将分公司组织绩效合约的主导性体现出来。

2、实现会计决策支持科学化。充分利用新型金融工具，总结国航总部经验，逐步推行网上报销系统，减少现金收付流转，提高财务日常服务工作效率。同时建立新型的会计核算管理模式，形成上至公司决策层、下至生产班组的多层级的核算管理模式，建立过程控制，设立效率、质量、效益等关键管理项目和关键指标、定期跟踪、分析指标运行情况，回顾、总结生产运营特点和存在问题，制定应对措施，实现日常工作中会计核算管理的常态化。

#### 四、实行精品化管理

工作核心：采取精品化管理手段，提升会计核算品质

分公司的会计核算等工作是国航股份整体财务工作的一部分，其管理范畴从根本上区别于独立实体下的管理范畴，自我运作的空间相对受限。因此，我们必须遵循分公司领导提出的“管理精细化”的观念，从细节出发，将规划统计雕琢成精品。其具体举措：

1、建立工作流程和操作标准化。精品化的精髓就是工作流程

的标准花、细化、量化。无论是规划管理岗位还是统计管理岗位，均要建立标准化的信息传递流程、任务进程路线，建立监督机制让标准化管理和制度化管理成为现实。

2、提高针对性，体现精品化管理的要求。会计核算管理中特别要体现精细化管理的要求，提高各类决算报表分析的针对性，建立日常性的分析和专题性的分析体系。调研深入，数据细致，计算准确，流程到位。把出纳服务、会计凭证、会计报表、会计档案等当作产品对待，把出纳服务、核算流程、档案管理当作产品的生产工序，把每次报销、每笔记录、每次装订当作工序中的作业，实现标准化作业，就能实现会计核算的规范化，从而就能保证会计产品的精品化。

## 五、充分实行资源管理

工作核心：充分利用资源，促进税务筹划和知识交流

1、把握税收政策动向，解决经营涉税问题。由于自己毕业于会计税务方向专业，当时大学同学现在大多数在财政、税务系统已经走上重要或领导岗位，同时结合自己从事税收管理的经验，将充分巩固和挖掘税务资源，针对公司经营过程中的有关涉税问题积极与税务部门沟通反映，争取各类税收优惠政策。

2、充分利用自己的政府采购评审专家和会计准则实施工作组成员的身份，积极与大专院校和重点企业联系，进行会计核算业务骨干的培训或交流，重点放在会计核算方法，会计准则，税务管理等业务知识交流或培训。

志当存高远，骏马何需鞭！尊敬的各位领导，评委，同事们，不论是以前还是现在，我都没有碌碌无为，也没有随波逐流，我始终坚持堂堂正正做人，踏踏实实办事，兢兢业业工作！古人说，千里马常有，而伯乐不常在。如果今天的竞聘者都是千里马，那么各位就是伯乐。我欢迎诸位伯乐用挑剔的眼光

审视我，多提宝贵意见。请相信，只要您给我一次机会，我就会给您一份满意。

谢谢大家！