

2023年度建筑安全工作计划(优质8篇)

学期工作计划是对学生在学期期间所需要关注和努力的重点内容进行细致的安排和概括。- 药师工作计划范文中的经验和教训可以帮助我们避免一些常见的问题和困扰，以提高工作的效果和质量。

度建筑安全工作计划篇一

为切实抓好此次专项整治工作，区*成立由区委常委、副区长为组长，区*办公室主任、区*分局副局长为副组长，各街道、园区分管领导、区消防大队大队长为成员的专项整治领导小组。在区消防大队下设专项整治办公室。各街道、园区应制定整治方案，成立领导小组，同时设联络员一名(报送至专项整治办公室)，确保整治工作的顺利开展。

(一) 整治范围

已投入使用或在建的建筑面积大于1000*方米的钢结构建筑物。

(二) 整治内容

1、消防审批情况：建筑物是否依法经消防设计审核、消防验收。

3、钢结构防火涂装情况：钢结构防火涂装使用的防火涂料是否符合要求，钢结构防火涂装的施工是否符合要求，有无合格的检测报告等。对经过审核的在建和经过验收的钢结构建筑物，应逐一核查防火涂料检测报告、施工及监理记录、中介检测机构检测报告。

4、消防设施情况：建筑物室内外消火栓、自动喷水灭火系统、火灾自动报警系统、防烟排烟系统等消防设施及消防控制室设备是否按要求设置、运行是否正常，灭火器材配备是否符合

合规定。

5、安全管理情况：单位消防安全责任人、消防安全管理人是否明确、责任是否落实；用火、用电、用气、用油等消防管理制度是否落实。

6、灭火救援条件：消防车道是否畅通，消防水源是否有保证。

(一) 排查摸底阶段

(二) 集中检查整治阶段

第一阶段为集中整治阶段，第二阶段为治理阶段，。各街道、园区在排查摸底的基础上要认真梳理发现的火灾隐患，能够当场改正的，责令隐患单位立即改正；不能立即整改的，告知区消防大队，由消防大队及时下发法律文书，由各街道、园区和消防大队一起督促单位落实整改方案、整改责任和整改资金，制定应急预案，限期进行整改。对擅自变更使用性质的，由消防大队依法责令改正，并依法给予处罚；消防大队要加大在建钢结构建筑物的施工现场检查力度，对现场使用的防火涂料进行抽检，对防火涂料涂刷的施工记录仔细核查，发现问题应当场责令改正；对新验收项目，要严格采用目测、涂层测厚、燃烧试验等方法进行防火涂料的复验，对发现耐火时间不符合要求的工程项目，依法责令建设单位进行整改，对中介检测机构出具虚假检测报告的，要依法严厉查处，确保新验收项目不遗留火灾隐患。

(三) 督查总结阶段

区*将组织督查组对各街道、园区专项整治工作进行督查，对各辖区内10%以上的钢结构建筑、2个以上新验收项目进行核查。对检查发现整治不到位的，将责令其重新组织排查整治。消防大队要认真总结，及时归纳专项整治的基本情况、取得的成效和存在的问题，把好建审、验收源头关口，建立钢结

构建筑的长效监管机制。

(一)认真梳理，确保统计完整齐全。各街道、园区要高度重视，精心部署此次专项整治工作，明确专人负责排查统计工作，仔细梳理辖区内所有钢结构建筑物，认真填写《钢结构建筑情况统计表》和《钢结构建筑检查记录表》，确保辖区内钢结构建筑底数清、情况明。将《钢结构建筑情况统计表》报专项整治办公室。

(二)严格执法，确保整治取得实效。消防大队要通过专项整治，查处一批消防违法行为，整改一批目前钢结构建筑存在的火灾隐患。要加大施工现场和防火涂料质量及钢结构防火处理施工、监理过程的检查力度，落实对中介检测机构的监管措施，尤其要加大擅自改变钢结构使用性质单位的. 查处力度。

(三)加强宣传，切实做好信息反馈。各街道、园区在专项整治过程中，要做好钢结构建筑火灾危险性的宣传工作，对已经审核和验收的建筑，要从提高本质安全度着手，主动为建设、使用单位出谋划策，要协调单位落实整改资金，切实形成隐患大整改的工作局面。对特殊疑难问题，要及时向专项整治小组反馈信息，共同研究整改措施。

度建筑安全工作计划篇二

二、全面落实安全生产责任制

企业安全生产责任制的建立和实施是201x年安全生产检查的一个重点。各企业要建立健全严格的安全生产责任制，一级抓一级，逐级抓落实。同时要在责任制的落实上下大力气，不断探索，制定出符合企业自身特点的落实办法，使安全生产责任制真正落到实处。

三、进一步加大检查监管和处罚力度

四、加快制定与“条例”相配套的规章和办法

五、做好安全教育培训工作

做好安全培训教育工作，组织建筑和工程监理企业主要负责人、项目经理和专职安全生产管理人员、特种作业人员的培训、考试、发证工作；组织《条例》和^v^制定的《施工企业安全生产评价标准》的培训；指导企业开展全员安全培训和新工人及工人转岗工作培训；主动与有关部门协调在对农民工进行职业技能鉴定的同时，进行安全知识和安全技能的培训。

六、继续深化安全生产专项整治，着力解决多发事故和突出问题

201x年专项整治的重点在制度建设，完善建立安全技术方案论证，在严格执行标准和技术方案，重点环节的有效控制等方面做文章，达到治标兼治本的目的。一是强调各方责任的落实，重点落实审批、验收、检查等责任制度。二是看有没有方案，对土石方开挖、深基坑支护、地下暗挖工程、降水工程、高大模板工程、超重吊装、脚手架工程等技术方案是否有论证、审查，论证审查的技术方案不得擅自随意变动。三是施工、监理严格验收检查，特别是在重点环节、重点内容上进行重点监控，确保标准规范的落实。

依法监督指导特种设备检测机构对房屋建筑工程用特种设备的检测工作。认真抓好拆除工程的安全监督管理工作，加强拆除队伍的资质管理和拆除方案的审查。

度建筑安全工作计划篇三

为认真贯彻“安全第一，预防为主，综合管理”的方针，进一步加强建筑施工安全生产管理，提高施工现场管理水*，落实各级安全生产责任制，完善各类安全防护设施，防止和减

少生产安全事故，保障人身和财产安全，维护社会稳定，构建和谐社会。根据《^v^[]建筑法》、《安全生产法》、《建设工程安全管理条例》、等相关制度，制定本建筑施工安全生产责任书。

凡在莫乎尔牧场管理区域内的建设工程，施工总承包单位(人员)必须与莫乎尔牧场管理委员会订本责任书。

一、甲乙双方要认真贯彻执行安全生产的政策法规，强化安全意识，通过健全规章，加强防范，完善施工管理，发扬敢管、敢抓、敢处分的“三敢精神”，实现安全生产目标。

二、安全生产责任书期限：自进场施工至工程完工为止。

三、甲方责任及义务：

1、对安全生产工作整体布置，管理，负责开展日常的安全生产大检查，对发现的的问题及薄弱环节，督促限期整改。

2、对乙方提出的安全生产方面的问题，甲方应及时答复或三天内处理、解决。

3、向乙方及时传达上级、地方*部门等关于安全生产的有关文件精神。

四、乙方责任及义务：

1、依法对所施工的工程安全生产工作全面负责，是安全生产第一责任人。

2、应建立健全安全生产责任制度和安全教育培训制度，制定安全生产规章制度和操作规程，保证安全生产条件所需资金的投入，对所承担的建设工程进行定期和专项安全检查，检查中发现隐患或违章作业应及时停业整改。如有较大安全隐

患必须及时向安全管理部门汇报，制定措施，按照“三定原则”落实。

度建筑安全工作计划篇四

为贯彻落实□xxxx关于印发建筑施工安全生产大检查工作实施方案的通知□□xxxx□20xx□120号）文件要求，全面排查事故隐患和安全风险，抓好事故隐患整改和安全风险管控，有效防范和遏制各类事故，按照文件有关精神要求，根据公司实际情况特制定本工作方案。

按照文件精神要求，进一步深化我司安全生产大排查大整治，坚持问题导向，坚持企业自查自纠，集中开展安全生产大检查，全面排查整治事故隐患，摸清施工现场安全风险底数，全力查隐患、找问题、补短板、堵漏洞，确保安全生产。

坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以项目施工现场责任主体自查自纠为核心，以安全文明施工标准化为支撑，完善安全生产管理工作，广泛开展安全教育，推动建筑施工安全隐患排查治理工作常态化开展，形成安全隐患排查治理闭环系统，提高建筑安全管理水平，有效防范和遏制建筑安全生产事故。通过集中开展建筑施工安全生产大检查，切实消除安全盲区和死角，堵塞安全监管漏洞，提高安全生产管理水平。

（一）组织领导

公司成立安全生产大检查领导小组，制定实施方案，明确职责，落实人力、物力和财力保障□xxx为组长□xxx为副组长□xxx为组员。领导小组负责日常安全生产检查工作，形成检查记录。督促各项目部落实开展自查自纠工作，形成书面记录，并对检查发现的问题立即整改形成整改反馈记录。

（二）职责分工

4、公司安全生产大检查领导小组成员为各项目部负责人，是各项目部安全生产工作的直接责任人。其主要职责为：落实安全措施，制定本部门具体安全制度执行细则；搞好各项目现场安全管理，杜绝由现场安全生产管理混乱造成的安全隐患；做好相关劳动防护措施，严格执行劳动纪律，杜绝违章指挥和违章作业；完善各项目部的安全管理工作。

根据□xxxx关于印发建筑施工安全生产大检查工作实施方案的通知》文件的要求，此次安全生产大检查重点突出超高建筑、深基坑、高边坡、高大模板、施工塔吊、施工电梯、消防安全等重点部位。

（一）公司对各项目开展全面自查自纠：

公司安全生产大检查领导小组对各项目全面开展安全生产情况排查。按照相关法律法规、规程规范和技术标准要求，全面开展安全风险辨识、评估分级，认真检查事故易发的重点场所、要害部位、关键环节，排查出的安全风险和事故隐患要制表列出清单，建立台账，制订管控措施和整改方案，落实事故隐患整改责任、措施、资金、时限、预案“五到位”，并对本单位安全生产状况进行全面评估。

（二）各项目部立即开展全面自查自纠：

各项目部对施工现场开展全面安全生产排查，形成检查台账，对存在的安全隐患逐条落实整改，并形成书面自查自纠记录报公司存档。

根据文件要求精神立即开展安全生产大检查，公司及项目部同时开展全面自查自纠，公司对发现的安全生产问题要求各项目部立即整改，并形成书面反馈单，公司安全生产大检查领导小组对整改情况进行复查。各项目对自查自纠中发现的问题立即组织整改，形成专项检查记录及整改单报公司存档。通过全面排查，杜绝安全隐患，确保安全生产。公司对各项

目开展大检查情况采取高密度、高频度的巡查和“回头看”检查，有针对性地排查治理事故隐患、加强安全风险管控，全面加强安全生产管理，强化事故防控和应急管理。

（一）落实企业安全生产主体责任。

企业是施工安全隐患排查、治理的责任主体，对所承担的建设工程施工进行定期和专项安全检查，并做好安全检查记录；对检查发现的施工安全隐患，要及时采取整改措施予以消除。

（二）建立健全安全检查制度。

建立健全总公司、分公司（分支机构）、项目部三级安全检查制度，开展定期及专项安全生产检查。根据所承建工程项目的施工进度计划、安全生产管理的特点和企业安全生产管理的要求，制定年度开展安全生产定期检查和专项检查的计划，计划内容应包括：检查时间安排、检查组人员构成、主要检查内容等。

（三）深入开展安全隐患排查治理。

排查治理以贯彻落实上级部署，推进建筑施工安全文明标准化建设，防范高处坠落、脚手架及高大模板、深基坑、建筑起重机械、施工消防和加强一线施工人员教育培训为重点，主要内容包括：

- 1、重点检查建设工程施工安全生产相关法规、部门规章、标准规范的贯彻落实情况，重点是《危险性较大的分部分项工程安全管理办法》及《建设工程高大模板支撑系统施工安全监督管理导则》等相关文件和标准规范的贯彻落实情况。

- 2、建筑起重机械和脚手架专项整治。各项目部要高度重视，根据文件要求将工作落实到工程项目的每个环节。严格施工起重机械设备备案和使用登记制度，明确起重机械设备租赁、

安装（拆卸）、检验、验收和使用各方的主体责任；要把建筑施工起重机械的租赁、安装（拆卸）、检验、验收和使用的规范化、程序化运作和管理，作为隐患排查治理重要的工作来抓。

3、预防坍塌专项整治。加大深基坑、高大模板、脚手架工程施工方案的编制、审查、论证、审批和实施的监督管理，严肃查处深基坑、高大模板、脚手架工程施工中存在的违法违规行爲，有效控制和减少坍塌事故的发生。

4、高处作业专项整治。开展对“四口”、“五临边”、卸料平台等容易发生高处坠落的部位和安全防护情况的专项检查，提高施工现场安全防护设施的定型化和工具化水平，开展高处作业安全教育、安全技术交底、安全防护用品的正确佩戴和使用等教育，提高施工现场安全防护标准。

5、施工消防专项整治。严格贯彻执行《建设工程施工现场消防安全技术规范》，加大施工消防安全宣传工作的力度，提高施工企业消防安全管理责任主体意识，建立健全消防安全管理机制体系，开展施工消防的隐患排查整治，着重对在建工程消防安全责任制落实情况，施工现场消防器材、消防设施的配备和消防通道的设置情况，建筑电工、焊工等特种作业人员的消防安全教育培训及持证上岗情况。

（四）加强施工安全生产监管。

为提高安全生产目标，公司安全生产大检查领导小组认真开展隐患排查治理工作，尤其是对重点工程、重点部位和重点环节的安全隐患排查，同时对各项目部开展安全隐患自查自纠排查治理工作的实效和工作职责履行情况进行督促指导。杜绝安全事故的发生，确保公司完成年度安全生产目标，保障现场施工人员的生命财产安全。

度建筑安全工作计划篇五

以“三个代表”重要思想为指导，坚持“安全第一，预防为主”的方针。以宣传贯彻执行《建设工程安全生产管理条例》（以下简称《条例》）为契机，着力突出安全生产责任制落实和安全生产监督管理两个重点。深入开展创建文明工地活动，强化施工现场安全管理，加大安全生产随机抽查和巡查力度，确保安全生产工作的全面落实。全市建筑安全生产工作的主要目标是：

- 1、按照建设部颁发的《建筑安全检查标准》（JGJ59-99）建筑企业施工现场合格率达到100%。其中一二级企业施工现场，优良率达到30%以上；三级企业施工现场优良率达到20%以上。
- 2、依据《辽宁省建筑施工现场文明施工管理规定》，树立30个以上安全生产文明施工样板施工现场，带动本地区建筑施工现场达到标准。
- 3、杜绝使用国家有关部门指定淘汰的吊车。
- 4、死亡事故结案率达到100%。
- 5、建筑工程事故百亿元产值死亡率控制在7人以内，减少一般事故，遏制三级以上重大事故发生，杜绝特大伤亡事故。

为实现上述工作目标，重点做好以下几方面工作：

《条例》是我国第一部规范建设工程安全生产的行政法规，对于依法加强建设工程安全生产工作具有重大意义。为做好《条例》的宣传贯彻工作，进一步提高我市建设系统安全生产管理工作，使广大干部职工深刻领会《条例》精神，建委决定于上半年分期举办《条例》学习培训班，并充分利用报纸、网络等新闻媒介广泛进行宣传。各单位要认真制定学习贯彻《条例》工作计划，企业内部要举办多层次、多形式的

培训班。特别是建筑业和工程监理企业要针对实际，开展好全员学习活动，重点对一线作业人员进行岗前培训教育。

企业安全生产责任制的建立和实施是20xx年安全生产检查的一个重点。各企业要建立健全严格的安全生产责任制，一级抓一级，逐级抓落实。同时要在责任制的落实上下大力气，不断探索，制定出符合企业自身特点的落实办法，使安全生产责任制真正落到实处。

20xx年继续落实辽宁省建设系统“十五”期间安全达标方案，广泛开展施工现场安全达标和创建文明工地活动。同时转变工作重点和工作方法，从重点监督检查企业施工过程实体安全，转变为重点监督检查企业安全责任的建立和实施状况，以及安全生产法律法规和标准规范的落实和执行情况；从以告知性检查为主，转变为以随机抽查及巡查为主。全年开展不间断的抽查和巡查，将安全生产工作落到实处。充分利用网络优势，20xx年在锦州市建筑管理信息网上建立企业安全状况、不良记录和事故报送、处罚信息系统，凡出现重大事故的单位和责任人一律在网上予以公开曝光。并在全市实行《施工企业安全生产条件评价制度》，把安全生产条件评价结果作为企业资质年检、晋升资质等级的基本条件，对发生重大人身安全与健康事故的企业实行一票否决制，对事故多发企业和责任人将依法予以从重处罚，直至清出建筑市场。

做好安全培训教育工作，组织建筑和工程监理企业主要负责人、项目经理和专职安全生产管理人员、特种作业人员的培训、考试、发证工作；组织《条例》和建设部制定的《施工企业安全生产评价标准》的培训；指导企业开展全员安全生产培训和新工人及工人转岗工作培训；主动与有关部门协调在对农民工进行职业技能鉴定的同时，进行安全知识和安全技能的培训。

20xx年专项整治的重点在制度建设，完善建立安全技术方案论证，在严格执行标准和技术方案，重点环节的有效控制等

方面做文章，达到治标兼治本的目的。一是强调各方责任的落实，重点落实审批、验收、检查等责任制度。二是看有没有方案，对土石方开挖、深基坑支护、地下暗挖工程、降水工程、高大模板工程、超重吊装、脚手架工程等技术方案是否有论证、审查，论证审查的技术方案不得擅自随意变动。三是施工、监理严格验收检查，特别是在重点环节、重点内容上进行重点监控，确保标准规范的落实。

依法监督指导特种设备检测机构对房屋建筑工程用特种设备的检测工作。认真抓好拆除工程的安全监督管理工作，加强拆除队伍的资质管理和拆除方案的审查。

度建筑安全工作计划篇六

1、按照建设部颁发的《建筑安全检查标准》(JGJ59-99)建筑企业施工现场合格率达到100%。其中一二级企业施工现场，优良率达到30%以上；三级企业施工现场优良率达到20%以上。

2、依据《辽宁省建筑施工现场文明施工管理规定》，树立30个以上安全生产文明施工样板施工现场，带动本地区建筑施工现场达到标准。

3、杜绝使用国家有关部门指定淘汰的吊车。

4、死亡事故结案率达到100%。

5、建筑工程事故百亿元产值死亡率控制在7人以内，减少一般事故，遏制三级以上重大事故发生，杜绝特大伤亡事故。

为实现上述工作目标，重点做好以下几方面工作

一、认真宣传贯彻执行《条例》，依法加强建设工程安全工作《条例》是我国第一部规范建设工程安全生产的行政法规，

对于依法加强建设工程安全生产工作具有重大意义。为做好《条例》的宣传贯彻工作，进一步提高我市建设系统安全生产管理工作，使广大干部职工深刻领会《条例》精神，建委决定于上半年分期举办《条例》学习培训班，并充分利用报纸、网络等新闻媒介广泛进行宣传。各单位要认真制定学习贯彻《条例》工作计划，企业内部要举办多层次、多形式的培训班。特别是建筑业和工程监理企业要针对实际，开展好全员学习活动，重点对一线作业人员进行岗前培训教育。

二、全面落实安全生产责任制

企业安全生产责任制的建立和实施是xx年安全生产检查的一个重点。各企业要建立健全严格的安全生产责任制，一级抓一级，逐级抓落实。同时要在责任制的落实上下大力气，不断探索，制定出符合企业自身特点的落实办法，使安全生产责任制真正落到实处。

三、进一步加大检查监管和处罚力度

xx年继续落实辽宁省建设系统“十五”期间安全达标方案，广泛开展施工现场安全达标和创建文明工地活动。同时转变工作重点和工作方法，从重点监督检查企业施工过程实体安全，转变为重点监督检查企业安全生产责任制的建立和实施状况，以及安全生产法律法规和标准规范的落实和执行情况；从以告知性检查为主，转变为以随机抽查及巡查为主。全年开展不间断的抽查和巡查，将安全生产工作落到实处。充分利用网络优势，xx年在锦州市建筑管理信息网上建立企业安全状况、不良记录和事故报送、处罚信息系统，凡出现重大事故的单位和责任人一律在网上予以公开曝光。并在全市实行《施工企业安全生产条件评价制度》，把安全生产条件评价结果作为企业资质年检、晋升资质等级的基本条件，对发生重大安全事故的企业实行一票否决制，对事故多发企业和责任人将依法予以从重处罚，直至清出建筑市场。

四、加快制定与“条例”相配套的规章和办法

拟于xx年制定《锦州市建设工程安全生产管理办法》、《建筑施工企业主要负责人、项目负责人和安全生产管理人员安全生产考核管理办法》、《特种作业人员培训考核办法》、《房屋建筑工程特种设备监督管理办法》、《建设单位工程安全施工备案制度》、《施工企业安全资质考核制度》和《建筑工程事故报告制度》。加大对工程标准规范和有关法律法规执行的监督检查，督促企业及时淘汰落后工艺和设备。

度建筑安全工作计划篇七

4. 每周安排检查现场防汛、冬施、消防、防雷、防电击等事故措施落实情况；
5. 坚持按项目相关管理规定，做好日常安全管理工作；
6. 重点关注基坑安全状况；
7. 做好安全资料管理及支付审核工作；
8. 做好月度安全检查及工作总结评估；
9. 总包单位安全文明工地创建方案审查及落实，按省级安全文明工地标准实施；
10. 防尘管理措施落实情况日常检查，及时对办事处及政府其它部门的指示进行落实；
11. 做好维稳工作，及时发放工人工资；
12. 做好系列安全检查及工作总结评估；
13. 按时向集团报告安全管理工作成果文件。

度建筑安全工作计划篇八

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

2019年,新区公司积极贯彻落实安全生产相关法律、法规及集团总公司2019年工作部署,《安全生产目标责任书》的相关内容,在总公司的正确领导下,落实安全生产责任制及安全生产管理目标,形成了“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”安全生产责任体系,确保了安全生产责任制层层落实,有效防止各类事故的发生,较好地完成了2019年各项指标任务。现将我单位2019年安全生产工作完成情况及2020年工作计划汇报如下。

一、2019年工作总结

(一) 安全生产指标完成情况

工程一次交验合格率100%;安全生产达标率100%,轻伤事故控制在3%以内,重伤事故频率控制在0.3%以下,职业病发生率在0.1%以下,杜绝死亡及各类安全、环境事故;施工现场安全达标率100%;无重大环境污染和扰民事件;国家、省、市、集团总公司安全生产方面文件的学习、贯彻、执行、落实率100%;安全隐患整改率100%。

(二) 安全文明精品工程创优指标完成情况

获得2019年“甘肃省建筑工程绿色施工工地”2个。

(三) 强化责任,筑牢安全防线

进一步强化安全生产责任领导体系,公司所属项目实行公司领导分管制,从严落实安全生产各项工作。严格按照年度安全生产目标责任书,层层分解安全生产责任目标,结合项目的实际情况,重视前期策划,加强过程管理,进一步提升工

程质量安全管理水平，与各项目部签订《安全生产目标责任书》，明确各级主体责任。

2. 要求和监督所属各项目部从职工安全教育、技能培训、安全大检查工作入手，加强监督管理，明确安全责任，有效提高了职工安全意识和业务水平，促进了安全生产工作的顺利进行。

（四）坚持制度建设不动摇，以制度促管理

根据总公司近两年相关管理制度的优化，为认真落实总公司相关工作部署，结合公司管理职能及项目管理实际情况，从年初开始逐步编制、完善各项安全管理制度，并按照总公司管理要求，结合公司管理职能，对相关管理制度、办法、规定进行了进一步的优化，并在项目管理过程中加以运用，从而使得各项管理工作开展起来更加顺畅，在公司项目管理人员不足的情况下，大大提高了工作效率和落实力度。

（五）以精细化为理念，主动担当，安全管控效果显著

一是高度重视安全生产工作，严格落实安全生产各项制度和责任，牢牢守住安全这条“红线、底线、生命线”，时刻拧紧安全之阀，确保让安全成为刻印在心的“紧箍咒”，做安全的守护者，实现了全年无事故，确保了年度各项安全生产指标的顺利完成；二是层层压实安全责任，确保安全生产，成立安全生产管理机构，并设专职安全管理人员2名，统筹管理所有项目安全管理工作，各项目负责人具体负责所管项目的安全工作，项目各实施单位建立各自安全管理体系，负责所属施工区域安全管理；三是加强安全检查力度，消除安全隐患。2019年度共组织安全专项检查5次，安全定期检查7次，组织各类安全应急演练活动3次，下发安全隐患排查通知8份，转发落实总公司安全相关文件50余份，顺利完成2019“安全生产月”活动；四是加强安全宣传教育培训，增强项目管理人员安全意识，在项目实施过程中的重要节 当前隐藏内容免

费查看点、阶段，组织项目管理人员培训、学习活动，同时积极参与新区相关监督单位、建设单位、总公司组织的各类培训、学习活动，认真组织开展“安全生产月”系列活动，其中组织综合安全应急演练活动1次，专项应急演练活动3次，进一步增强全员安全生产意识及专业知识。

（六）存在的不足

成绩固然可喜，但我们要学会在“热运行”下进行“冷思考”，深刻分析当前面临的形式任务，认真反思存在的问题与不足。一是安全生产工作机制不够完善；二是全员安全生产责任意识仍需加强；三是安全生产监管力量薄弱，安全管理人员素质有待提高。

二、2020年工作计划

2020年，公司要在2019年完成目标的基础上，进一步坚定信心、振奋精神、团结一致，明确重点、多举措并举，确保新年度计划有序推进，公司年度指标顺利完成。

（一）多举措并举，提高安全管理水平

一是积极组织参加各类安全管理培训、观摩学习活动，培养更多专职安全管理人员；二是组织开展形式多样的安全生产宣传、安全应急演练等系列活动，加强“安全生产月”的安全教育；三是加大对各项目部安全教育、安全交底情况的监督力度。

（二）夯实基础，确保安全生产形势保持稳定

继续贯彻落实省、市及总公司安全生产工作部署和要求。以深入开展“安全生产月”、安全专项治理等活动为抓手，进一步推进安全生产责任体系建设，加强日常巡查力度，同时加大安全考核和职工安全教育培训力度。对在各项检查

中发现的安全隐患，下大力按时完成整改，实事求是提高安全管理水平，堵塞安全漏洞，确保安全局面。

（三）完善机制，强化队伍建设

为了加大管理力度，使得安全管理更加的专业化，一是完善、优化相关管理制度，尤其是“指挥部领导下的项目经理负责制”的管理制度，增设相应专业化管理岗位，如机械管理、装饰装修管理等，实行指挥部岗位随项目施工进度有所调整的动态管理体制，同时加大对指挥部成员专业知识和业务能力的考核，提高管理层的专业知识；二是加强对公司各部、室安全责任的考核力度，做到安全生产责任全员覆盖；三是完善一线安全专业技术人员能力提升方案，建立一线人员业务能力提升长效机制，提升团队管理能力；四是争创安全文明精品工程，2020年计划申报“甘肃省建筑工程绿色施工工地”1个。