

2023年工程建设管理经验总结(精选8篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

工程建设管理经验总结篇一

博乐市20xx年游牧民定居工程建设项目为300户，建设内容为60平方米住房、100平方米暖圈、50平方米草料棚、50立方米青贮窖各300座，其中，阿热勒托海牧场科孜里加尔村82户，小营盘镇青得里浩特呼尔村69户，小营盘镇明格陶勒哈村18户，青得里乡亚麻滩定居点50户，乌图布拉格镇卡拉嘎西定居点50户，达勒特镇苏得力定居点18户，达勒特镇夏拉兰布拉格定居点13户。

1、项目投资情况

博乐市20xx年游牧民定居工程建设项目总投资3290.06万元。其中：场内工程投资2777.06万元，场外工程总投资513万元。场内工程建设内容包括：住房，暖圈，草料棚、围墙等，场内工程资金包括：国家专项资金825万元，整合项目投资540.81万元。整合项目资金有沼气池项目资金33.67万元，生态移民项目资金207.14万元，抗震安居项目资金300万元。牧民自筹资金1411.25万元。牧民每户总投资9.26万元，户均自筹4.7万元。场外工程建设内容包括：道路、供电、饮水、文化室等其它，场外工程资金包括：整合安全饮水工程项目89.06万元，兴边富民工程项目122.4万元，电力基础设施工程项目89.54万元，基层组织建设项目84万元，道路工程项目128万元。

2、资金到位情况

截止目前，国家专项资金及整合项目资金已全部到位，牧民自筹资金到位50%，缺口资金705.63万元。

3、工程完成情况

截止目前，博乐市20xx年牧民定居工程建设项目住房、暖圈、青贮窖、草料棚等工程已全部完工。

1、建立健全项目组织机构，加强项目建设的监督和管理

项目成立了“《博乐市20xx年游牧民定居工程建设》项目领导小组”，由市长担任组长，主管牧业的常委、副市长为副组长，发改委、畜牧兽医局、财政局、建设局、草原站、乡镇场等单位的主要领导为成员的领导小组，其主要职责是组织有关专家对项目进行指导，对重大事宜进行决策，并监督项目资金不被截留，监督项目的实施。领导小组下设办公室，主要职责是负责项目建设、管理等有关事宜。本项目由主要领导全面抓，分管领导具体抓，认真落实“一个项目、一名领导、一套班子、一抓到底”的工作机制，层层建立了项目建设管理目标管理考核指标体系，逐级签订了目标管理责任书，把任务分解落实到具体部门，为确保各项任务的完成奠定了坚实的基础。

项目在实施过程中，严格按照自治区的要求，以尽量为游牧民减轻负担为原则，结合各乡镇场实际情况，减少部分中间环节，降低工程建设成本，切实抓好这一得民心工程。

在到位资金使用过程中，实行捆绑式运行，实行资金专户储存、专户管理，工程建设资金全面实施预算管理，专款专用，单独核算，严禁对建设资金以任何形式截留、挤占和挪用，同时要根据项目进度及完成质量，定期进行检查、验收、付款，确保了项目资金的专向性。

4、狠抓工程监管，确保工程质量

项目工程在建设过程中，施工单位严格按照组织管理要求，项目经理、施工员坚持每天在岗，中途不得更换，严格按照工程规范和图纸设计要求进行施工，实行进场材料与合同约定规格一致，确保工程质量。

5、加强项目监管，做到工程严格按照有关要求进行，确保工程质量

除青得里乡、乌图布拉格镇聘请了监理公司建立外，其余乡镇项目工程监理由各乡镇场城建办、规划办等机构对各自牧民定居建设进行监理。根据有关施工规范及监理程序对质量进行全面控制。

工程建设管理经验总结篇二

根据《安全生产法》、《国务院关于特大安全事故行政责任追究的规定》和《山东省安全生产监督管理规定》，按照国务院、省、市人民政府先后下达的“关于进一步加强安全生产工作的决定”中要求各级政府、政府各有关部门中各级领导要认真落实“一岗双责”的要求，结合实际，特制定市局机关各级领导干部安全生产监督管理岗位责任制。

一、指导思想和岗位安全责任制考核六项原则

（一）安全责任制的指导思想

全面贯彻落实国家有关安全生产的一系列法律、法规和行业安全技术标准以及省市关于加强安全生产监管，防范安全事故的一系列指示精神，从讲政治、保稳定、促发展的高度，进一步加强对本系统安全生产的监督管理，在局机关全面推行各级领导对安全生产监督管理的岗位职责，坚决遏制各类重大安全事故的发生，为交通各项事业的发展创造良好的安

全环境。

（二）安全责任制考核六项原则

- 1、法定代表人或主要负责人对本系统安全生产负全面责任的原则；
- 2、其他各负责人对分管业务内的安全生产工作负领导责任的原则；
- 3、谁未履行安全监督管理职责论谁负责的原则；
- 4、谁审核、审批、发证，谁检测、审验签字盖章谁负责的原则；
- 5、管行业必须管安全、管市必须管安全的原则；
- 6、安全责任事故处理，必须坚持“四不放过”的原则。

二、局长（兼安委会主任）岗位安全职责

- 1、交通局局长（兼安委会主任）为部门安全生产第一责任人，对局机关和直属企事业单位安全生产监督管理负总责。
- 2、认真执行国家、上级和交通行业主管部门有关安全生产的方针、政策、法律、法规和制度，加强对干部职工进行安全教育和培训。
- 3、负责建立健全安全生产监管机构，配齐专职管理员，并确保每年不低于30万无用于安全管理工作。
- 4、负责实行安全生产责任制和全系统各级领导干部“一岗双责”制，检查并考核同级副职和所属企事业单位正职安全生产责任制、一岗双责制落实情况。

- 5、负责每季度召开一次安委会或安全专题会议，研究和解决安全生产监管中的重大问题，部署重要工作及活动，并制定市局“特大安全生产险情及事故应急处理预案”。
- 6、负责督导各级各单位对重大新建、改建、扩建工程项目实行安全“三同时”。
- 7、组织开展安全生产大检查、安全生产（管理）评估（评价）和对安全生产责任制的考核奖罚兑现。
- 8、组织对重大安全事故的调查处理，落实事故处理“四不放过”原则和发生特大事故及时汇报制度。

三、市局领导干部岗位安全职责

（一）分管安全工作的副局长（兼安委会副主任）安全职责

- 1、协助局长或受局长委托抓好全市交通系统安全生产监管工作，对局直企事业单位及贫乏的科室所承担的安全生产监管负主要责任。
- 2、认真贯彻落实国家、上级和上级主管部门有关安全生产的方针、政策、法律、法规和制度，及时纠正正在生产过程或行业监管中失职和严重违章行为。
- 3、受局长委托主持召开局安委会会议或交通系统安全例会，专项会议，分析安全生产形势，及时解决安全生产监管中的较大问题，组织开展安全重大活动。
- 4、组织制定、修订和审批市局安全生产监督管理的规章制、标准、办法、安全技术规范，并组织实施。
- 5、组织实施安全培训、教育和安全专项活动，进行安全工作考评，总结推广先进经验。

- 6、组织实施安全生产大检查和督导有关科处室进行专项“治理整顿”，监督完成市局和上级下达的“事故隐患”的整改。
- 7、组织有关部门和人员对系统内重大安全生产责任事故进行调查处理，落实事故处理“四不放过”原则，并及时向上级有关部门报告。
- 8、督导市局各科处室认真履行好各自的安全监管职责，建立健全有关记录、报表、台帐及文件档案资料。
- 9、凡全市交通系统发生的特大生产险情或事故，按照职责分工，立即启动“市局特大生产险情及事故应急处理预案”（以下简称市局应急预案），受局长委托或带领分管科处室负责人前往处置。
- 10、按照上述安全岗位职责，制定安全工作计划，在当年工作安排中逐条落实。

（二）分管交通专业管理处室的副局长（兼安委会副主任）安全职责

- 1、协助局长中受局长委托，按照“谁主管，谁负责”的原则，抓好分管工作中的安全监督管理工作，对所分管的专业管理处室所承担的安全监督管理负领导责任。
- 2、认真贯彻落实国家、上级和交通主管部门有关安全生产的方针、政策、法律、法规和制度，及时纠正分管的专业安全监督管理中违章和失职行为。
- 3、负责召开分管处室安全会议，分析安全生产和监管形势，及时解决存在的问题和薄弱环节，组织开展安全专项整治活动。

4、组织制定、修订分管处室的安全监管规章制度、活动方案并组织实施。

5、督导分管的专业处室，认真履行好各自的安全监管职责，建立健全涉及安全的记录、报表、台帐及文件档案资料。

6、按市局安全生产大检查方案要求或根据工作需要，带领分管处室进行安全大检查，督导有关科室和单位对所查出的安全事故隐患及问题及时进行整改。

7、所分管的业务单位发生特在安全事故，按市局“应急预案”要求，带队或委托分管处室负责人带队前往救援和处理。

8、按照上述安全岗位职责和市局“安全工作要点（意见）”，在当年工作安排中逐条落实。

（三）分管公路管理的副局长（兼安委会副主任）安全职责

1、协助局长或受局长委托，按照“谁主管，谁负责”的原则，对全市公路路政、工程施工、养护所承担的安全生产监管负领导责任。

2、认真贯彻落实国家、上级和交通行业主管部门有关安全生产的方针、政策、法律、法规和行业安全技术规范、制度，及时纠正公路部门严重的安全违章和失职行为。

3、会同市公路局局长每季度召开一次安委会会议或公路部门安全专项会议，分析安全形势，及时解决安全生产和监管中的较大问题，部署开展安全重大或专项活动。

4、协助市公路局局长制定、修订和审批市公路局安全生产规章制度、标准、办法和安全技术规范，并监督执行。

5、督导全市公路系统建立安全管理机构，配齐专（兼）职人

员，落实安全专项经费，实行安全生产责任制和“一岗双责”制、安全培训、教育及检查制度。

6、督导完成市交通局和上级下达给公路部门“事故隐患”的整改和公路系统内重大交通事故、一般厂务事故的调查处理，落实事故处理“四不放过”的原则，并及时向交通主管部门和上级有关部门报告。

7、督导市局分管科室和市公路管理部门建立健全安全生产管理的记录、报表、台帐和文件档案资料。

8、凡全市公路系统发生特大生产险情或事故，督导公路部门立即启动“应急求援处理预案”，带领分管科室负责人协助公路部门负责人前往求援和处理。

9、按照上述安全岗位职责和市交通局“安全工作要点（意见）”，在当年工作安排中逐条落实。

（四）分管党群工作的局领导（兼安委会副主任）安全职责

1、协助局长或受局长委托，按照“谁分管，谁负责”的原则，抓好党群工作中的安全生产监管工作，对政工科、工会等科室所承担的安全监督管理负领导责任。

2、认真贯彻落实国家上级和交通行业主管部门有关安全生产的方针、政策、法律、法规和制度。建立健全各级安全监督管理机构，及时配齐安全科（处）长、安办主任和安全业务技术人员。

3、对局直企事业单位职工，从业人员进行安全生产遵章守纪教育，监督检查基层单位劳保用品的质量和定额及时配发，监督检查职工劳动环境、作业条件等情况。

4、对局机关和局直企事业单位新建、改建、扩建项目进

行“三同时”安全监督。

5、以安全工作业绩作为考核干部政绩的重要依据，凡发生特大责任事故的一律实行“一票否决制”，并对事故的有关领导实行责任追究，严肃处理。

6、督导企业认真落实国家劳保方针、政策和制度，维护职工的金权益。

7、督导党群部门认真履行好各自折安全监管职责，建立健全有关安全监督的记录、报表、台帐及文件档案资料。

8、凡局直单位发生一次4人以上因劳动卫生、环保或食物中毒等重大险情事故，按市局“应急预案”要求，带队或委托工会主席前往救援和处理。

（五）分管稽查、局办公室、计财、法规科的各有关局领导安全职责

1、协助局长或受局长委托，按照“谁主管，谁负责”的原则，抓好好管业务工作中的安全生产监管工作，对分管的科室所承担的安全监管负领导责任。

2、认真贯彻落实国家、上级和交通行业主管部门有关安全生产的方针、政策、法律、法规和制度，及时查处在道路运输中超员超交违章和执法检查中的失职行为。

3、负责组织制定完善机关（宿舍）安全用电、消防、小汽车安全管理办法，加强对机关锅炉房、汽修场所、仓库、档案室、通信机房等消防安全管理。对机关建设工程项目的承包单位、施工单位的资质把关，签订相关安全合同，落实安全“三同时”规定。

4、对市局出台的安全管理规章制度，从有关法律法规角度进

行质量把关，对机关各行业管理处室安全监管、交通安全执法提供法律指导和监督。

督检查安全生产责任制保证金、风险抵押金的缴纳和奖罚兑现。

6、督导交通稽查支队和分管科室，认真履行好各自的安全监管职责，建立健全有关安全工作的记录、报表、台帐及文件档案资料。

7、凡全市交通系统特大生产险情或事故或机关及家属院发生安全事故，按市局“应急预案”要求，带队或委托科室负责人前往救援和处理，并及时做好后勤保障及善后处理等工作。

（六）工会主席安全职责

1、认真贯彻落实国家、上级和交通行业主管部门有关安全生产的方针、政策、法律、法规和制度，教育职工牢固树立“安全第一、预防为主”的思想。

2、依法组织职工参加本企业（单位）安全生产工作的民主管理的民主监督，维护职工在安全生产方面的合法权益。

3、对企业（单位）新、改、扩建工程项目进行“三同时”安全监督，并依法行使工会组织的建议权。

4、凡局直单位发生职工一次4人以上因劳动卫生、作业环境问题中毒或食物中毒等重大险情事故，按市局应急预案要求，随同有关局领导或带队前往救援处理。

5、参与重特大责任事故调查处理时，有权依法向有关部门提出处理意见，并要求追究有关人员的责任。

四、机关各科、处、室负责人安全职责

（一）安全科技科科长（兼安委会办公室主任）安全职责

- 1、向局长、分管副局长和局安委会负责，并负责安委会日常工作、接受上级安全管理部门的指导和监督。
- 2、认真执行国家、上级和交通行业主管部门有关安全生产方针、政策、法律、法规、标准和制度，对本系统的安全负有指导、监督和考核的责任。
- 3、组织、联络、协调和安排局安委会各成员（科、处、室）完成安全监督管理的具体工作和局领导临时交办的任务，并按时向局安委会、上级有关部门报告。
- 4、负责起草市局或安委会有关安全监管制度、标准、规定、办法、意见、报告和指导性安全文件。
- 5、协助分管局长做好安全宣传教育等重大活动、会议的组织、协调、联络和承办工作，并负责起草局主要领导在全市交通系统安全工作会议上的讲话及市局安全总结、考核资料。
- 6、负责带领市局专家组成员对全市交通系统安全管理评价、安全生产状况评估和安全生产责任制、安全监管考评工作，并及时向市局和上级有关部门提报考评情况资料。
- 7、负责对基层安全科、处长、分管负责人等有关人员的岗位安全培训和全系统安全研讨、安全专项活动的具体组织、协调、实施、总结、借鉴，推广先进经验。
- 8、负责汇总统计全系统安全生产情况，定期分析安全生产形势，结合上级要求，及时提出工作意见和措施。
- 9、负责建立健全市局安全各项管理规章制度、标准、办法和

工作必备的各种原始记录、报表、台账及文件档案资料。

10、每季度组织开展一次安全生产（管理）大检查，做到有方案、有实施、有总结汇报。发现事故隐患及时签发《事故隐患整改通知书（单）》，督导责任单位（部门）限期完成整改。

11、遇到重大厂务安全、特大道路交通事故，按市局“应急预案”要求，随局长或分管局长前往处理；工作需要，按省市有关部门要求，参与系统内外重特大生产事故的调查和处理。

（二）局办公室主任安全职责

1、向分管副局长和局安委会负责，按照“谁主管，谁负责”的原则，对所管理的人员、设施、设备车辆安全负责。

2、认真执行国家、上级有关安全生产法律法规和省厅、市局安全管理规章制度，认真做好局学中政会议涉及安全生产管理内容的会议记录，并建立健全相应的安全会议、检查、机关安全管理制度及文件档案资料。

3、每季度至少一次对机关办公楼、通信设施、锅炉房、配电室、车辆保修场所、档案库、仓库和机关宿舍区进行一次安全检查，做好记录，发现问题和隐患及时整改。

4、做好所管理的车辆、人员安全管理，责任到人，认真进行考核奖惩，预防机关各类安全事故的发生。

5、遇有局机关安全事故，协助分管局长及时处理；遇有交通系统特大险情及事故，按市局“应急预案”要求，积极协助局长、副局长做好通信联络、后勤保障和机关秩序稳定工作。

（三）市运管处处长安全职责

1、向分管副局长和局安委会负责，按照“管行业、审批运政许可证必须管安全”的原则，对本部门业务范围内的安全监督管理负责。

2、认真执行国家、上级和行业交通主管部门有关安全生产的方针、政策、法律、法规和管理规章制度，对全市交通系统运政管理业务范围内的安全生产监督管理，负有指导、监、考核和奖惩的责任。

3、定期召开本部门安委会（安全领导小组）会议或道路交通“春节”、“五一”、“十一”重大节假日前或上级临时交办任务前的专向会议，制定方案，及时解决安全生产监管中存在的问题，部署、组织实施好安全运输等重大活动。

4、负责起草、修订运管处行业安全生产监督管理的规章制度、办法、业务管理规定和指导性安全文件，内部实行纵到底、横到边的安全生产责任制。

5、负）维修行业管理处处长安全职责

1、向分管局领导和局安委会负责，按照“谁审查、谁签字、谁负责”的原则，对全市交通机动车检测站和汽车修理厂家资质负责。

2、负责宣传国家有关安全生产的法律法规和行业安全监管的规定，起草、修订有关维修行业管理、机动车检测站指导性文件，严把“资质审查关”和“机动车技术性能检测关”。

3、负责建立健全全市交通维修处（所）行业安全监管必备的各种原始记录、报表、台账和有齐全完整、符合资质审查条件的（包括安全条件）档案资料。

4、对本部门所管理的人员、车辆、设备安全负责，预防各类安全事故的发生，并按要求汇总、统计上报维管检测有关报

表资料和专项工作总结。

（八）规划基建科科长安全职责

- 1、向分管局长和局安委会负责，按照“谁审查（签字）谁负责”的原则，对本科室业务管理的工程安全监管负责。
- 2、积极宣传国家有关安全生产的法律法规和行业安全技术规范、标准。督导新建、改建、扩建的基建和其它工程项目实行安全“三同时”，健全安全监督管理必备的记录、台账、文件及档案资料，并按要求自查和统计上报。
- 3、对本科室所管理的人员、车辆、设备安全负责，预防各类安全事故的发生。
- 4、凡公路工程施工、养护、运营方面发生特大险情或事故时，按市局“应急预案”要求，随局长或分管局长前往求援和处理。

（九）政工科科长安全职责

- 1、向分管领导和局安委会负责，按照“谁主管、谁负责”的原则，对局直企事业单位、从业人员劳动保护、职工教育培训及涉及安全生产管理的有关工作负有安全监督的责任。
- 2、积极宣传国家有关安全生产和劳动保护方面的法律法规及行业管理规章制度，申报审批干部、职工安全教育培训计划，制定、修订市局劳动保护管理规定和指导性文件，并定期进行监督检查。
- 3、负责对局机关有关科、处室安全管理人员进行审查把关，确保质量，配齐人员。
- 4、按照局党委决定，对发生特大安全责任事故的单位、部门、

会同有关科室，实行“一票否决”，严肃追究有关领导的责任。

5、凡局直单位发生一次4人以上因环保、职业卫生或食物中毒等重大险情事故，按市局“应急预案”要求，随分管领导前往救援和处理。

（十）财审科科长安全职责

1、向局长、分管领导和局安委会负责，按照“谁主管，谁负责”的原则，对市局专设安全基金、活动经费和上级安全奖励金负有资金保证和财务监管的责任。

2、认真执行国家、上级和行业主管部门有关安全生产的法律、法规、标准和管理制度，按规定每年年初提取不低于30万元安全经费，用于安全责任制奖罚兑现、先进表彰奖励、安全教育培训、召开会议、开展专项宣教活动以及局安办专项通讯办公设备配备等，做到专款专用。

3、负责与局每年签订安全生产责任书的单位、部门、个人安全风险抵押的缴纳和对上一的安全责任书考评后的奖罚兑现。

4、凡发生特大安全事故或机关重大安全事故，按市局“应急预案”要求，积极协助有关科处室做好善后处理工作。

（十一）法规科科长安全职责

1、向分管领导和局安委会负责，对市局制定出台的安全管理规章、办法、标准从国家法律法规的角度进行质量把关。

2、负责宣传国家有关安全生产的法律法规和行业安全监管规定，起草、修订有关交通执法文件，审核颁发有关证件和安全执法标志服。

3、监督、指导全系统交通执法和会同安办共同做好安全执法检查。

4、凡发生重特大安全事故，按市局“应急预案”要求，积极配合有关科处室做好有关法律法规方面指导、支持工作。

工程建设管理经验总结篇三

1、加强现场质量监督活动，提高质监工作质量。

工程建设过程中，我站要求质量监督员尽可能多进行一些现场质监活动，督促检查建设、监理及施工单位等参建单位的质量和安全生产检查，保证体系建立、落实情况。查看工程材料、机械设备质量及已完工工程的外观质量；抽阅建设、监理及施工单位的检测试验成果、检查记录和施工记录等原始资料；检查施工、监理单位对已完成工程质量自评和复评情况。对于工程的关键工序、关键部位施工，质监员都会到施工现场巡查、监督，确保关键工序，关键部位能够保质保量地完成。通过开展质量监督活动，一些质量问题和隐患被及时发现并得以整改，避免了工程质量事故的发生。对质监活动中发现的质量问题质监人员能以高度的社会责任感，主动服务，帮助出谋划策，督促、参与解决问题，直到妥善处理完毕。

2、加强职责，严格把好工程质量评定关。

工程质量评定是水利质监部门最为重要的职责之一，任务重，责任大。为做好质评工作、把好质评关，质量监督站、项目站高度重视，在平时质监活动中注意收集工程质量有关信息资料，在工程完工时按照质量检验评定标准及细则，认真查阅资料特别是原材料试验检测资料、半成品、桩基等检测资料和生产厂家的质量合格证和质量保证资料，关键部位、关键工艺的施工记录和监理检查情况，听取有关方面的介绍和汇报，并进行充分的现场查验，根据需要，可委托有关单位作进一步的检测，同时结合历次的抽查评比和项目站质量监

督活动的情况，进行单元、分部及单位工程质量评定。质评过程中发现问题，一查到底，确实存在质量问题的，要求建设单位组织处理或返工，否则不予评定。

20xx年度，我站受监项目未发生过任何质量安全事故，在省质监中心站的指导下，与省质监中心站共同完成了泰东河新通扬运河段工程、江堤达标工程等项目以及我市城市防洪工程等一批重点项目的质量监督工作，完成质监项目概算投资额约1.7亿，完成工程项目质量优良率达到53%以上，较为客观地反映了工程质量，受到工程参建各方的认可和主管部门、工程验收委员会的肯定。

为了使我市水利工程质量监督工作制度化、规范化，我们认真贯彻落实国务院《建设工程质量管理条例》、水利部《水利工程质量管理规定》、《水利工程质量监督管理规定》和《江苏省水利质量管理规定》，根据国家、水利行业的技术规范、规程、标准及《江苏省水利工程质量检验评定标准》，努力规范全市水利工程质量监督和质量评定工作。2003年受监的工程主要有：泰东河新通扬运河段工程、江堤达标工程、城市防洪工程以及地方基建项目等，各个受监项目均建立、健全和完善质量管理、监督体系，形成“建设单位负责、监理单位控制、施工单位保证和政府监督相结合”的质量保证体系，做到职责分明、责任明确。重点项目、重点部位项目站全过程跟踪监督，一般项目以定期、不定期地检查为主，强化宣传教育，对工程建设现场、质量保证检查体系、质量管理情况等产品质量、保证措施、工作质量进行完整的检查监督。

为使我市水利建设工程质量管理水平不断提高，我站加强对质量监督员的业务技能指导、技术培训等工作，努力提高技术业务水平，以适应新形势下质量监督工作的需要。一是加强法律、法规、规章以及强制性规范、标准的学习，二是加强质量监督的基本知识、基本技能的学习，三是加强在质量监督和工程质量管理的实践中学习和提高。

在质量监督过程中，注意对档案资料的收集整理，并有兼职档案人员进行档案管理。

我市水利工程质量监督站在泰州市水利局及省质量监督中心站的领导下，严格进行质量监督，认真开展质量监督工作，促进了我市水利工程建设管理水平和工程实体质量的提高。但是在工作中我们发现还存在一些问题，与繁重的建设任务相比，与上级对我们的要求相比还有一定的差距，主要是制度建设还不够完善，要进一步规范管理，继续加强工程质量监督管理，不断加大执法力度。

1、进一步完善各项规章制度。建立健全并形成一整套系统的工作流程和规章制度。

2、进一步充实队伍，努力提高人员素质。经过几年来一批重点工程质监工作的实践和磨练，培养和锻炼了一批质监人员。滤布但是面对面广量大的工程建设，面对不断出现的新情况、新问题，我们的队伍还需进一步充实，人员素质还有待进一步提高。

3、进一步加强工作力度，加大质量检查、监督工作的频度，提高质监工作的水平。

工程建设管理经验总结篇四

一、监督形式

工程正式开工15天内，由建设单位书面向监督部门提出召开首次例会的申请，由监督部门派有关人员到施工现场对工程参建各方进行安全监督交底；告知监督的依据、程序、方式、内容、重点和监督检查处理方法等。建筑工程安全生产监督管理以动态巡查形式为主，结合专项整治和综合执法大检查，同时质量监督人员定点到位监督时也会兼顾安全监督，回站后转交工程安全检查移送单。

对施工现场安全生产情况的监督检查、处理方式：查阅相关文件资料和现场防护、文明施工情况；询问有关人员安全生产监管职责履行情况；反馈检查意见，通报存在问题。

二、对参建各方的安全监督内容及要求

a□施工单位：

1、建设工程安全质量标准化达标活动开展情况：预申报、项目部周自评、施工总包单位月自评、监理审核。

2、施工单位现场安全生产保证体系运行，并根据差别化管理要求实施安全生产保证体系内审、外审开展情况。

3、对危险源监控和管理：现场必须每日公示危险源，监控措施有针对性，重大危险源在开工和施工作业前分别向监督部门作好预申报。

9、防护设施：安全防护设施（脚手架、临边洞口防护、生命绳等）必须做到作业前有交底、使用前有验收、过程中有检查，相应部位有针对性设置安全警示标志。

b□监理单位：

7、采取监管手段情况：下达隐患整改通知单，要求施工单位整改事故隐患情况或暂时停工情况；整改结果复查情况；向建设单位报告督促施工单位整改情况；向工程受监地安监站报告施工单位拒不整改或不停止施工情况。

c□建设单位

4、履行合同约定工期的情况；

5、有无明示或暗示施工单位购买、租赁、使用不符合安全施

工要求的安全防护用具、机械设备、施工机具及配件、消防设施和器材的行为。

三、安全监督的措施

对发现的事故隐患，下发整改通知书，限期改正；对存在重大安全隐患的，下达暂缓施工整改通知书；对发生事故的，责令立即停工，限期改正。对施工现场整改情况进行复查验收，逾期未整改的，依法对责任单位和责任人违法行为予以行政处罚，甚至可报请主管部门对有关的责任单位资质、责任人资格进行相应处理；每次监督检查后，区安质监站检查人员作好书面检查记录，并及时将有关单位的安全不良行为进行上网入录，对违反记分条款的“三类”人员进行记分登记。

四、安全事故处理

1、事故发生后，事故现场有关人员应当立即向本单位负责人报告；单位负责人接到报告后，应当于1小时内向区安全监督部门报告。情况紧急时，事故现场有关人员可以直接向区安全监督部门报告。任何单位和个人对事故不得迟报、漏报或瞒报。

2、填写《安全质量事故快报表》，报告事故应包括下列内容：

- （1）、事故发生单位概况；
- （2）、事故发生的时间、地点以及事故现场情况；
- （3）、事故的简要经过；
- （4）、事故已经造成或者可能造成的伤亡人数（包括下落不明的人数）和初步估计的直接经济损失；
- （5）、已经采取的措施；
- （6）、其他应当报告的情况。

3、事故发生单位负责人接到事故报告后，应当立即启动事故相应应急预案，或者采取有效措施，组织抢救，防止事故扩大，减少人员伤亡和财产损失。

4、事故发生后，有关单位和人员应当妥善保护事故现场以及相关证据，任何单位和个人不得破坏事故现场、毁灭相关证据。

5、监督人员应在第一时间赶到事故现场，对事故现场进行取证，对相关人员进行询问并记录，为后续调查处理事故收集相关资料。

6、事故企业严格按照“四不放过”原则，对现场存在问题进行整改，通过安全保证体系监审。

7、监督站对施工企业的整改情况应进行复查，合格后方可允许恢复施工。

工程建设管理经验总结篇五

督管理工作报告

一、工作目标

我单位通过专项治理工作，督促工程建设安全生产主体责任得到了有效落实，通过法规制度进一步完善，施工作业安全保障水平不断提升，监管履职能力明显提高，违法违规行为和腐败现象得到了很大的抑制，重特大生产安全事故明显减少，生产安全事故下降，长效机制基本形成，全面推动了工程建设领域安全生产形势明显好转。

二、具体措施

（一）切实落实安全生产责任

我单位按照《安全生产法》和《国务院关于重特大事故行政责任追究的规定》、《建设工程安全生产管理条例》等有关法律法规的规定，全面推动了安全生产监督管理职责的部门

的安全监管责任和建设公正的建设、勘察、设计、施工、监理和中介机构等企业单位的安全生产主特责任的落实。

（二）建立健全事故查处和责任追究机制

我单位严格贯彻执行《生产安全事故报告和调查处理条例》，坚持“四不放过”原则和“依法依规、事实就是、注重实效”的要求，认真做好事故调查处理工作，重点查清事故原因，举一反三，提出防范措施，堵塞漏洞，落实整改措施，依法严肃追究相关责任人的责任，防范同类事故再次发生。完善和落实事故约谈、事故现场会、事故通报、事故结案和事故责任追究报备、事故定期分析等制度。

（三）深挖生产安全事故背后腐败问题

我单位要把查处腐败问题贯穿于事故调查的全过程，要通过各种信息渠道，发现和掌握案件线索，严肃查办生产安全事故中涉及国家工作人员特别使领导干部利用职权违规插手干预工程建设的案件。

工程建设管理经验总结篇六

1、熟悉了解公司各项规章制度

我于xx年7月进入公司，对公司是有较深的了解，了解公司的各项规章制度，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、熟悉项目工程的结构及现场情况

作为园林景观绿化工程师【兼项目经营预算部合同管理员及

预算员（不合格的预算员，本来自己这样认为，因为自己的在校学的`专业不是工程造价预算的）】，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我几乎每天都要到现场学习，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构及施工情况进行研究讨论，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3、参加项目经营预算部管理制度的修改

为了便于以后项目经营预算部的管理，我结合公司的要求以及项目部的实际情况，并参考其它比较知名的地产企业（如万科）的相关制度，编制修改了项目经营预算部管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为项目经营预算管理提供保障。通过编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

4、学习分析天气情况

项目部为了完成xx年公司的项目开发指标任务，并做出科学而且符合实际的xx年工程部的工作内容以及项目施工进度计划，自己尝试对xx年全年的天气情况进行学习分析，结合佛山市常年的天气状况，对xx年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我

师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性

在工作过程中，特别是项目的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对工程建筑其它专业认识不够，特别是土建工程预结算，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一专多能的复合型人才。

为了公司项目的顺利开展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

1、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开它，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。熟悉合同，并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。树立强烈的合同意识，在合同面前，发包方和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采

纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。（在合同管理方面，我自认为公司在xx年中对合同管理做得非常糟糕，公司与施工单位所签订的合同，施工单位不安合同执行外，还强行要求修改合同条款，这是我不能理解的）

工程建设管理经验总结篇七

20xx年上半年已经过去，我们将迎来下半年，回首上半年，有成绩也有不足，我将总结过去半年工作中的不足，戒骄戒躁、脚踏实地一步一个脚印的走下去，努力做得更好，以自己的实际行动来证明。

在下半年我会带领工程部，精诚团结，恪尽职守，努力完成全年的工作任务、工作目标。下面我将20xx年上半年的工作情况做以下汇报。

20xx年1月份以来，由我负责xx社区生活保障房工程项目，总建筑面积xx平方米，结构采用框架——核心筒结构体系，工程地下一层和二层为地下停车场和人防设施，一至五层裙楼为大型商业群体，本项目东西各一座塔式办公楼和南向两座板式公寓组成，该工程为公司重点工程项目□xx开工以来。完成了地质勘察、监理单位、土石方、基坑降水支护以及桩基工程的招标工作。合同签订及组织施工工作，施工图纸设计、人防图纸设计、消防图纸设计审查手续，目前基坑降水支护工程已接近尾声，土方开挖也已过半。

1. 施工图纸设计及图纸审查通过。
2. 人防图纸设计及图纸审查通过。
3. 消防图纸设计及图纸报审查。
4. 工程招标代理及招标控制价计算。

5. 山体爆破办理相关手续。

完成了xx社区生活保障房工程监理单位、土石方、基坑降水支护、桩基施工及招标代理公司的招标工作。严格对投标队伍进行考察，争取选用综合实力强的施工单位，保障总体工程的顺利进行。

1. 工程质量完成情况

xx社区生活保障房工程是公司20xx年重点建设项目，我作为项目总工，开始了项目部的组建工作。首先根据__社区生活保障房工程的工作要求，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制□xx社区生活保障房工程的质量目标为创建无质量通病工程，为此制定了许多预防措施和实施办法。为保证整个目标的实现，我组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合工程的特点，编制了项目部质量预防措施。

工程开工以后，我们严格控制施工质量，在施工过程中，我要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。

2. 工程生产及进度控制

__社区生活保障房工程开工以后，我按照公司要求工期，组织制定了施工进度网络计划以及劳动力计划。并且根据施工进度要求，与各个施工班组签订了质量、进度、安全控制协议书。对其具体进度、生产内容提出了具体要求。

在生产过程中，我根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行了控制管理。施工初期，因降水支护施工单位因组织不周密，劳动力出现不足，工程进度缓慢。对此，项目部多方召集人员，经过努力，基本上保证了施工的

要求。

3. 安全、设备管理

加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。加强建筑物临边的安全防护。同时，对现场的全部设备实行了专人专机管理。设备进场时项目部统一进行检查，合格后进行接受。施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。

1. 工程质量：在基坑降水支护工程施工中，由于前期地质勘探不完善，基坑降水支护施工单位，由于思想上有所放松，监理单位监管不严，造成施工质量不理想。这对我来说是一个教训，提醒自己对后期的工程管理需要进一步加强。

2. 施工进度：因基坑降水支护施工单位的人员与机具组织不利，工期严重拖延，严重影响土方开挖进度，对我们的整体施工进度造成影响。还需要自己进一步加强进度管理、总结不足，加强人力组织，弥补前期施工的不足。

20xx年下半年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。

工程建设管理经验总结篇八

充实而忙碌的__年即将过去了，回首过去的一年虽然没有轰轰烈烈的战果，但也经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢各位领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断学习、进步，慢慢的提升自身的素质与才能，同时也非常感谢同事们这两年多来对我的支持与关爱，正是有你们的协助才使我在工作中更加得心应手，较好的完成各项工作任务。在此我

向大家表示衷心的感谢！

在这辞旧迎新之际，我对这一年来工程部的工作做简要汇报：

一、工程建设方面：

__年是紧张而忙碌的，跃进港新增大中小型工程建设项目十几项，其中有南大门工程、大堤支护工程、7#泊位码头及码头后方堆场工程、备用煤堆场硬化及港区一些生产、生活辅助设施建设等工程。现工程建设已全部完成并投入使用，有力的保障了港区生产、业务、生活的顺利进行。

在工程招标过程中坚持低价中标的原则，严格控制预算造价最大限度的节约公司投资。其中一些工程我们多次请到相关专家反复论证反复比较，比如大堤支护工程在工程建设前期我们做了大量的工作，前期方案的制定：有内河水工专家的方案、有着丰富海港工程施工的专家、还有一些水利工程的专家，当然方案都是不同的、意见也是不一致的，最终我们选定的方案比较一些专家方案节约资金100多万元，现在工程已经竣工得到了大多数专家的认可及好评。同样其他所有工程招标项目始终坚持把公司利益放在第一位，只有做到公正廉洁自律才能做好本职工作，才能给领导提供正确的决策依据。

二、团队建设方面：

工程部是一个年轻的团队，平均年龄只有28岁，个个充满活力，干劲十足，但因为工作经验少，不可避免的出现临机处理问题能力不足，现场动态管理不到位等问题。对此，我在工作上严格要求自己的同时，学习上时时督促，利用自己的经验和技能进行“传、帮、带”；并且敢于给他们压担子，鼓励他们放手工作的同时，倡导公司管理格言的激励理念，激发员工的工作激情，做到工作着眼于细、事事求精细。加上臧总对人力资源的重视和先进的用人理念，他们将尽快在

工作中成熟起来，共同打造一支朝气蓬勃、坚强有力的年轻团队。

三、现场管理、沟通协调方面：

工程管理是一个系统工程，现场施工就是一个大兵团作战，仅搞好工程部自身建设是远远不够的。工程部要想充分发挥承上启下的同时，必须积极协调公司内外各部门各单位的工作。尤其面临地方的一些干扰，既要着眼于维护公司稳定大局、又要坚定维护公司利益的原则不能动摇。

现场管理人员对施工单位，在安全、质量、工程量核算等原则问题上严格把关、决不含糊，现场积极沟通、动态管理，利用我们的专业技能、工作经验灵活解决。这样才能树立我们的威信，保证工程顺利高效地进行，最终达到公司利益的最大化、公司形象标准化。

在即将到来的__年，我及工程部全体员工会更加充满热情，迎接挑战！在公司领导的正确指导和充分信任下切实履行岗位职责，采取归纳、比较、判断和分析，积累和总结工作经验，使自己的业务水平更上一层楼，同时与各兄弟部门做好协调配合。让我们大家紧密团结在公司领导的核心周围，乘风破浪、冲破艰难险阻，等待我们的一定会是更加美好的明天！

谢谢大家。鞠躬！