

2023年装修进行中广告 装修年度工作总结 (通用6篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

装修进行中广告篇一

1年的时间一晃就过了，在这段时间里，我从一个对装修知识一无所知的新人转变到一个能独立操作业务的职业业务员，完成了职业的角色转换，并且适应了这份工作。业绩没什么突出，总结一年来的工作心得我觉得对公司和工艺一定要很熟悉。进入一个行业，每个人都要熟悉该行业产品的知识，熟悉公司的操作模式和建立客户关系群。在市场开发和实际工作中，我学到了如何定位市场方向，抓重点客户和跟踪客户，懂得不同市场的不同需求，这样才知道主要主攻哪些客户群，当然这点是远远不够的，应该不断的去学习，积累，与时俱进，了解行业动态，价格浮动。关键之处是对公司的优势要熟悉，就自然知道目标市场在那，也可以很专业地回答客户的问题。不仅是要对目标市场的了解，也要对竞争对手了解。绝对不能坐井观天，不知天下事。因为世界上唯一不变的就是“变化”，所以要根据市场的变化而做出相应的策略，这样才能在激烈的竞争中制胜。知道竞争对手的优缺点，才能知道自己的优势在哪。除了自己多观察了解以外，还需要和客户建立好良好的关系。因为一个客户，可能会带来更多的客户，如果关系不错，客人会主动将竞争对手的报价信息，以及工艺特点主动告诉。在这个过程中，要充分利用自己的工艺优势，材料特点，分析对方报价，并强调我们的优势，更有利喜迎客户。在就是业务技巧的提高，提到业务的提高首先想到的是如何取得客户的需求。很多客户都喜欢跟专业的业务人员谈话，因为只有专业才能帮他解决问题，所以交谈中可以解决很多问题，客户也愿意把装修交给专业的

公司来负责。当然，业务技巧也是通过长时间的实践培养出来的，而在我自己这一年里的经验中，我所学会的是如何去思考，站在客户的角度，设身处地为客户着想，一切从客户的需求出发，在电话，或客人来访中，我们要不断提问，从客户的回答中了解到客户的需求，这样做会事半功倍，做业务，我们要学会“了解或激发需求，然后去满足要求”。

在这一年里让我从新的认识了自己，找到了自身的价值，虽然我这一年的业绩不好但是我学会了如何做一个优秀的业务员，我的基础已经打好，就让即将到来的20xx做为我去实践的基石，我相信在xx这个最优秀的品牌装饰公司会成为我人生中最宝贵的人生旅历。

装修进行中广告篇二

一、回顾过去的一年，根据公司的经营目标和发展规划，在公司领导正确指导和带领下主要完成了以下的工作：

1□20xx年04月-20xx年07月期间我参与了盈佳大厦精装房工程的后序装修工作：

2□20xx年07月—20xx年12月20多日期间完成了

(1)招商诺丁山7栋楼室内公共部位及单元门室外干挂理石工程；

(2)招商诺丁山样板房公园的室内外装修工程完成一部分。

3、从**回来后又参与了**家天下、大**邦二个家装室内装修工程和南湖大米专卖店室内装修工程。

二、 全年工作存在的不足：

作为工程部的一名员工，我的工作内容是负责施工现场的沟

通、管理和协调，执行和传达公司的决策与指导思想，反馈施工队伍的思想动态和意见，因此在公司与施工队伍之间也起到了纽带的作用。

在公司领导的带领和单位同事的密切配合下，在工作中使我的自身素质、工作技能和管理能力都充分的得到了锻炼也有了一定的提高，但在工作中学到了很多的东西的同时也发现了自身存在的很多缺点和问题：

1. 管理能力和管理水平有待提高，不能很好的对施工现场和施工队伍进行管理掌控；
3. 考虑事情不周全缺乏大局观，有些事情不能很好的解决；
4. 在领导分配的每一项装修工程没有很好的熟悉图纸和及时发现设计中的问题及时解决；

三、20xx年工作计划：新的一年中，我将主要从以下几点做出努力、做好工作。

- 3、 加强装修业务知识学习，继续提高管理水平，积极学习他人的先进之处，做到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野，要不断地创新求进，以提高工作效率。
- 4、 在领导分配的每一项工作应积极认真完成，要求自己把每一项工作做好做精。在今后工作中，我将努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平。

总之，我将以公司的经营理念为坐标，将自己所学的专业知识和工作经验同公司的具体工作环境相互融合，业余时间不断充实和提高自己，为公司的发展尽绵薄之力。以上为本人近一年来粗略的工作小酷，请领导审阅，如有不到之处，请领导指出，以便本人及时改正，从而能更好地工作。

装修进行中广告篇三

20xx年是xx装饰实施企业三年发展战略的第一年，公司全体同仁围绕企业的战略目标，按照“思想观念创新、经营思路创新、运营管理创新”的要求，努力拼搏，在广大项目经理的支持和信任下，视困难为考验，化挑战为机遇，在经营业绩、企业管理、品牌建设等方面均取得了喜人的成绩。

根据公司20xx“经营年”的战略定位，我们采取更加灵活有效、更加务实的措施、更科学的运营管理、更优质的服务，转换经营机制，优化工作流程，强化服务意识，拓宽经营范围。

1、全面推行区域营销模式，实行区域市场责任营销

根据公司历史经营数据和市场发展潜力将全国市场划分为四个经营区域，其中重点、成熟市场划分为一、二、三区，由区域经理对其进行责任经营，明确责任与考核指标，按产值指标每季度对区域经理进行绩效考评，区域经理的绩效工资、奖金与工程产值直接挂钩，激发了区域经理的主观能动性，提高员工责任心和服务意识。

2、加大区域市场开发力度，完善分支机构经营管理。

公司进一步加大区域市场开发力度，根据公司的战略布局，先后江苏南京、无锡，山东青岛，湖北武汉，江西南昌、天津等地设立了分公司，进一步完善公司市场营销网络，为下一步公司经营规模再上台阶打下了坚实的基础。与此同时，公司注重对各分支机构的支持、服务和管理，制定实施了《分支机构管理手册》。根据《管理手册》，公司先后与北京、上海、江苏、湖北、无锡、青岛、江西等分支机构签定了经营责任书。《管理手册》的实施对构建公司与各分支机构之间的良性运行机制、明确各分支机构的经营责任、增强各分支机构的经营效能等方面起到了巨大的推动作用。

3、合理利用经营资源，加强经营配套服务意识，

为了更好地服务项目经理，提高工程中标率，我们制定了《客户管理制度》，针对项目经理的实际情况和工程的特点，从设计方案、标书评审、投标组织、预算报价、财务支持等方面给予专业的建议和相应的服务。

20xx年，公司合同总产值50261万元，其中设计合同1376万元，实际完成产值39646万元，较好地完成了公司的经营目标，取得了良好的经营效益。在公司同仁以及广大项目经理的共同努力下□20xx年，公司精心打造了潮流前线地铁商场、大庆沃尔玛购物广场、成都sm广场等商城装饰装修工程；青岛奥运帆船中心、广西钦州白海豚大酒店、武汉珞珈山国际酒店等高标准星级宾馆装修工程；中国凤凰大厦、洛阳高新区火炬大厦、国务院国贸委青岛培训中心综合楼等办公楼精装修工程；集智大厦、国家体育总局湛江潜水运动员公寓等建筑幕墙工程及中国农业银行总部大楼、北京地铁五号线宋家庄站等公共建筑工程。

通过不懈努力，公司在高档商城和星级酒店等装饰装修细分市场形成了一定的竞争优势，为公司的品牌建设打下了良好的基础；打开了建筑幕墙工程市场，形成了公司新的业务增长点。

1、今年我们合理设置部门和岗位，对每个岗位进行清晰的岗位描述和责任要求，明确了每个员工的岗位职责，并签订了岗位目标责任书，设定考核指标，并且与员工的工资挂钩，每季度根据工作目标完成情况进行考评，分为a□b□c级，奖罚有据。

2、加强公司管理成本控制，实行费用预测、控制制度，实现了可控费用比预算总费用下降5%的指标要求。

3、加强项目管理，建立规范的项目管理体系

通过总结项目管理经验，编制了《工程项目管理手册》，实行项目责任经营，明确了项目部是成本中心的定位。《项目管理手册》的实施，规范、制度化项目管理工作流程；清晰岗位职责；量化、细化考核指标；明确项目管理成本任务，人性化、合理化项目考核激励机制。

装修进行中广告篇四

房屋建筑的装饰施工技术工作总结本人□x年x月进入xx市x有限公司工作，至今从现场从事工作。自参加工作以来，遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成自己的工作，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关专业知识，不断充实完善自己。回顾过去的几年工作□x年即是忙碌又是充实的一年，工作中一点一滴积累起来的实践经验，是我一生享受不尽的宝藏。在工作的xx年多里有困难也有收获，认真工作的结果，是完成了个人职责，也加强了自身能力。现将个人工作简要总结如下：

一、思想意识

我身着强烈的主人翁意识，时刻把公司的事当作个人事情来认真对待。随着公司日渐壮大我对公司的未来充满了热情和期望。平常我做好本职工作和日常工作，从我做起，从现在做起，从身边小事做起并持之以恒，在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦的作出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。

二、工作态度

频繁，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验顺利通过，表现出我们管理人员的责任心强，发扬的

我们公司，我们项目部连续工作、吃苦耐劳精神。

三、专业技术能力

在技术工作中严谨踏实，积极进取，通过自学、和各专业人员沟通交流等途径不断提高专业技术能力，在工作中积极接受新技术、新材料、新思维、新方法，熟练掌握各种办公软件，把自己所学到的知识体现到实际工程中去，能理论联系实际，正确处理业主经济要求与建筑原则的关系。尽管在这期间我也走了很多弯路、经历了很多困惑，但是在自身的努力和同事的帮助下，我一步一步走过来，方案设计能力逐步提高，技术上逐渐成熟；能单独与业主沟通协调、与政府主管部门沟通、处理现场施工问题，在自己不断进步的同时也不忘主动帮助年轻同志，使他们更快地掌握各项技术，快速成长起来。

三、岗位职责

在这x年的建筑装饰施工中我逐步体会到，建筑装饰工作中应该肩负着巨大的责任感，因为自己的成果不仅要对自己负责，要对单位负责，要对业主负责，更要对社会负责，一旦建成要影响几十年，对这个社会的影响是巨大的。所以我在认真做好本职工作的同时，努力学习各种新规范、新技术，不断提升个人的技术水平和专业修养，遇到问题主动查阅相关规范、资料，并向老同志请教，在实际工程服务中，积极与业主沟通，与相关政府主管部门协调，主动为施工单位提供技术支持，尽心尽职做好工程后期的服务，也因此受到了社会各方的好评。

四、具体施工技术要点

(一)房屋建筑装饰理念

建筑装饰理念是指通过各种过程，使建筑物的使用性能更符

合人们对建筑物审美要求的预期效果在头脑中的反映，就是建筑装饰的指导思想。

建筑物的建造都是基于一定的需求，或是满足物质方面的，如居住办公；或是满足人们的精神需求，如纪念堂、教堂。我们不妨以一幢建筑物对人们的物质和精神方面所占比重的大小，把建筑物分为实用性建筑、纪念性建筑、宗教式建筑。纪念性建筑和宗教式建筑，其建筑造型所形成的氛围，使人受到感染，人们的精神受到洗礼。实用性建筑是建筑的大多数，它除了满足人们的物质使用需求外，同时还满足人们一定的精神需求。

表现在：建筑物与周围环境的协调性、使用功能的合理性、视觉方面的舒畅性。建筑装饰理念千差万别，它与人们的要求、文化素养、欣赏水平、知识结构、生活阅历等有很大关系。有“张扬夸张”型、“淡静素雅”型、“活泼开放”型、“实用简洁”型、“庄严肃穆”型等。不同的使用空间，其装饰格调作用于人们的心灵引起的反映是有区别的，所以人们对建筑物装饰，要考虑装饰后形成的环境效果，使人们的精神世界能够与所处的环境融为一体，达到心灵上沟通，形成共鸣，才是建筑装饰的追求。

(二) 房屋建筑的装饰施工技术要点

1、抹灰施工技术

抹灰施工是一种最常用的房屋建筑装饰方法，是将各种装饰性石膏浆、砂浆及石子涂浆等涂抹在地面、墙面、屋顶等建筑物的表面，以起到装饰和保护建筑物的作用。

(1) 抹灰材料的准备

物的侵入。

(2) 顶棚抹灰工艺

由板条和金属网制作的顶棚抹灰，应当在板条和金属网安装后进行。对钢筋混凝土楼房的顶棚应待上层楼板地面完成之后进行。顶棚抹灰只需要在与顶棚接触的墙面上用墨盒标出顶棚抹灰层的标高即可，不需要做其他的任何标志或标筋。在顶棚抹灰前，应对顶棚进行清理，扫除砂浆残渣、浮灰、油污等，并进行洒水湿润，然后进行抹灰施工，且宜从房屋里面向门口的方向实施，最后从门口退出。在板条和金属网顶棚抹灰时，底层灰的抹压方向应平行于板条的宽度方向，遇到板条缝时，为增强灰与板条的结合，要用力进行压抹，以使得石灰能进入缝隙形成转脚；而钢筋混凝土楼房的顶棚抹底灰时，抹压方向应垂直于预制板的缝隙方向；中层灰涂抹时，抹压方向应垂直于底层灰的抹压方向；面层灰的抹压方向应平行于房屋的进光方向，且表面要尽量平整光滑。在顶棚抹灰时还应注意，在前一层灰凝结后，再进行后一层的涂抹。

(3) 墙面抹灰工艺

墙面抹灰需要弹设准线、设置灰饼和标筋。弹线时，在距墙角100mm处用垂线调至，弹出竖线，在根据抹灰厚度反弹出抹灰准线；设置标筋时，先在距离顶棚300mm处设置3个上灰饼，并以此为基准做出下灰饼；待灰饼收水后，在灰饼之间做出面宽40mm、底宽70mm的冲筋。在标筋达到一定强度后，可进行抹灰施工。抹灰前，对墙面进行清理，包括浮沉、油污等，并提前一天进行洒水润湿；底层抹灰的厚度应当达到标筋厚度的2/3；中层抹灰应在底层灰凝结后进行，厚度应以填满标筋厚度为准，在用木抹子搓平后，用两米长的靠尺进行平整度检查；面层灰涂抹时，应保证中层灰已有七、八成干后进行，做到表面要压实收光，达到光滑、色泽一致为佳。

2、涂饰施工技术

严格，不但要求基层表面平整，还要对表面进行清理，涂饰

溶剂型的涂料时，要控制基层的含水率在5%以内。用油性涂料涂饰混凝土或抹灰表面时，需要用清油打底。打底涂刷的顺序为自上而下、先左后右、由外向里，要均匀地涂刷，保证不出现流淌或遗漏现象。一般来说，涂饰涂料的工艺主要有喷涂、刷涂、抹涂、滚涂、弹涂、刮涂六种。喷涂时要注意喷涂设备的选择，并控制喷嘴的口径、与表面距离以及喷涂压力；弹涂工艺一般其喷口距离饰面400毫米，并按照速度从上到下、由左到右地进行施工。

3、墙体施工技术

墙体施工是房屋建筑装饰施工的关键环节。考虑到建筑节能因素，一般墙体砌体大抵采用自保温蒸压加气砼砌体，对比过去的实心粘土砖，它自重小，施工速率得到提升，所以它具有保护环境，提高经济效益的作用。保温砂浆应在基层质检验收合格，屋面防水层完工，与墙体相连的隔墙、门窗框、管线施工不破坏保温层的情况下方可施工。施工环境温度大于5℃，夏季施工要注意养护和保湿工作。

砂浆抹灰须按设计规范依次进行，外侧砂浆工作必须保证不出现防水、防裂、防脱落等情况，对抹灰的厚度、表面强度等必须实施有效控制，砂浆硬化期间严禁振动与撞击。在工作中，应严格控制抹灰层厚度并采用可靠措施确保抹灰层不发生开裂。腹丝插入角度应保持一致，误差不大于3度。用于砌体外墙时，宜采用预埋钢筋网片固定eps钢丝网架板。

在墙体的施工过程中，首先要保证保温隔热材料的厚度符合设计规范，对于空心砖承重墙可以采取整砖平砌，空心砖不能破凿，当整砖数目不足时应该使用实心砖进行外砌。保温板同基层还有各构造层间的连接务须牢固，不允许脱层、空鼓或开裂现象发生。若由于预埋件或管道等原因导致墙体预留洞口时，不能使用水泥砂浆实施填补，而应采取实心砖砌筑。除此之外，还应保证砌块墙体的施工质量，对砌块的整体性、灰缝饱满度、粉块的连接和变形协调等方面实施严格

的施工技术控制，及时地对隐蔽工程进行核查，并验收记录。

4、对地面进行的施工

进行地面施工的方法一般都是先上后下的，即是说先进行地下施工，

再进行地上施工，在民用建筑的地面下方进行的暗管和沟槽的施工竣工之后，经过检验达标之后才可以对地面上的民用建筑进行施工，同时在室内的各个装饰工程基本上竣工之后才可以对各类面层进行铺设，而等到抹灰工程或者对管道进行试压等全部完工之后才可以进行对活动地板、木、竹面层以及地毯面层、塑料地板的铺设。而且在对地面进行的工程施工我们应当注意的是对于施工环境的温度进行的控制应当保持在相关材料的控温之内，同时在这过程中应当运用相关的技术措施，保障其各层的质量，在进行面层与基层的铺设时，一定要等到下一层的检验达标时才可以进行上一层的施工。同时要保持连接缝和坡度的整齐流畅。

六、工作成绩

我在工作中学到了很多的东西，虽然在方案及施工中出现种种问题，也锻炼了自己。经过不懈的努力，使工作水平更进一步，并且在公司年终总结中，屡次被评为“奖，”“奖”，连续被评为公司“优秀员工”等各项奖励。

七、工作中的不足

回顾xx年来工作虽然取得了一定成绩但也仍然存在一些问题和薄弱环节主要体现在以下几个方面：

(一)学习积极性不够满足于现有理论水平缺乏向理论探索意识事业心、责任感需要进一步培养和加强。

(二)工作标准不够高习惯于已有经验、熟悉套路办事工作一般化只求过得去不求过得硬,由于工作头绪多、任务重个人工作压力大往往存在顾此失彼现象。

八、未来工作规划

加强学习努力提高自身素质;注重团结协作从严要求自己始终坚持工作高标准;坚持和发扬良好工作作风努力培养时间观念和快、准、细、严、实工作作风;实事求紧紧围绕公司规划开展工作,扎扎实实做好自己本职工作。

总结

这xx年多当中虽然我也取得了一些小小的成绩,但相对于公司及上级领导们对我的重托和期望还相差甚远。在以后的工作中,我会更加的努力,不断提高至今的专业技术水平,更好的完成领导安排的任务。拓宽思路,深化细化本职工作,努力为公司这支强大的铁军作出更大的贡献。

装修进行中广告篇五

近年来,建筑业界出现了“精装修房”,精装修房也被越来越多的购房者所接受和喜爱。在现今市场竞争的严酷形势下,对此类的“精装修房”的工程质量、以及装修细节的人性化提出了更高的要求,“精装修房”的质量提升,均源于精密、细致的工程现场管理。精装修工程现场管理,主要分为对施工进场前管理与进场后管理两个阶段,在前一阶段,主要任务是现场的协调工作,后一阶段则按顺序分为设计交底、样板施工以及工艺技术等的主要管理工作。

装修工程合同签订后,就要着手进行施工准备。这一阶段的主要任务有以下几点:

1. 设计交底及图纸会审。

各施工方要了解设计意图,研究、吃透设计文件,对设计提出质询,做好交底会议记录。重点了解暖通空调、消防喷淋管、强弱电系统、给排水系统有无和装修图的装修效果及位置和吊顶标高矛盾的地方,若有,要组织各设计方进行图纸会审与协调,该修改的进行修改。装修图纸经与暖通图、给排水图、强弱电图核图会审后将重新调整出新图。

2研究施工方案,编写施工组织设计并报业主批准。

施工组织设计是精装修过程中的关键性文件,其中的精装修施工设计要有针对性,人性化,还要实用。它的主要内容有:(一).工程概况;(二).施工总体平面布置图;(三).施工准备工作,包括水源、电源、加工工棚、办公室、技术资料等等;(四).施工方案及施工方法;(五).主要材料用量与分期进场计划表;(六).成品、半成品构件进场计划表;(七).劳动力(现场部分)计划表;(八).主要施工机具计划表;(九).制定室内装修安全施工方案和编制精装修形象进度表。(十)成品维保计划。

编制施工组织设计的根本任务要做到耗工少、工期短,质量高和成本低,尽量使业主满意,谋求最好的施工效果。施工组织设计对协调各施工队和施工组之间、各工种之间的衔接、各种资源之间的空间安排布置与时间的相互关系有重要作用。在施工中,对于保证施工的顺利进行,以及施工能按期按质完成任务,能取得良好的施工交果和经济效益,并能起到重要的及积极的作用。

精装修工程在大面积施工之前,首先应进行吊顶龙骨、涂料粉刷、石材干挂等样板施工,通过样板施工,明确材料选用、施工方法,并可根据现场实际情况对设计施工图进行调整,保证大面积施工的顺利进行。

样板施工完成后,施工监理方应在数日内组织施工相关单位对其评审并由监理形成相关会议纪要。各方应认真分析设计、

材料、施工方法等的大面积施工可行性，并仔细研究设计、材料、联系单等变更因素对工程成本的影响，发现矛盾后，及时调整，确保大面积施工的工艺合理和成本控制。

1. 材料管理。对材料供应的管理重点有以下内容：

（一）材料、设备的安装使用条件是否与现场条件符合；

（二）材料的到货时间是否可以保证；

（三）材料、设备的成品保护措施是否到位；

（四）采购计划的时间节点是否合理，是否可以满足施工进度要求。现场管理人员应会同设计人员、监理人员、施工单位对进场材料进行检验、签收。

1. 质量管理。现场管理人员负责精装修施工质量管理的日常工作，应加强对施工现场的日常巡视，对施工中出现的质量问题及整改情况进行跟踪、作相应记录，并定期反映在过程控制记录中。管理人员对精装修工程的质量负有督导责任。

2. 进度管理。现场管理人员在施工阶段进度管理的主要内容为：

（一）要求施工单位拟订总体进度计划、月进度计划、周进度计划及施工进度控制节点。

（二）分析施工单位进度计划的合理性、可行性、提出调整意见；

（三）监督施工单位进度计划的执行情况，并适时采取措施保证计划的实现；

（四）协助监理组织召开监理例会。

3. 成本管理。现场管理人员应根据事先核定的合理的精装修成本限额，对于个别施工前未予明确确认价格的材料、施工中变更的材料、新增施工费用及由于建设方原因引起的返工费用，进行审核，并上报成本管理部审批，合理控制相关费用，保证不至突破限额成本。

4. 安全管理。现场管理人员应增强安全管理意识，在施工阶段对安全管理，尤其是消防管理应引起足够重视，督促和监督施工单位做好安全管理工作、定期召开安全专题会议并加强现场巡检力度。

5. 资金管理。现场管理人员应根据施工合同中的相关条款，会同监理及时准确地核定施工单位已完成工程量，按照合同规定支付工程款。

6. 设备管理。现场管理人员应对施工单位在工程施工中所需的机械设备的到位情况进行相应检查，对于落后的（无法达到施工工艺水平）、报废的、以及存在安全隐患的机械设备，要求施工单位及时更换，并要求机械设备数量满足施工进度的要求。

7. 人员管理。现场管理人员负责定期检查施工单位操作人员的配备情况及实际操作水平，各工种人员应配备合理，人员数量满足工程进度要求，施工单位对施工人员的雇佣与管理应符合国家的相关规定。

8. 分包管理。现场管理人员负责具体协调处理精装修单位与分包单位（空调、网络弱电、消防、安防等）管理与配合的具体事宜。

9. 文明施工、成品保护管理。现场管理人员应加强对装修单位的文明施工管理，在日常加强巡视中对于各种违背文明施工的现象应及时予以制止及采取相应的处理措施。

10. 验收、整改管理。

（三）现场管理人员负责督促施工单位就工程竣工验收过程发现的问题进行整改；（四）、现场管理人员负责安排保洁人员于工程整改完成后进场保洁，保持室内干净、整洁，对已完成的工作面进行必要成品保护。

在精装修施工过程中，要严格执行安全生产制度，因为在精装修工程施工中工种繁多，许多工程都有交叉作业。在施工的时候，有些工种、工期不能展开，甚至还会出现“打架”的现象，这种“一窝蜂”似的施工，既浪费工时，又浪费人工，最重要的是影响施工的进度，还容易发生安全事故。怎样才能使施工工序科学化，并且省时、省力、省料和省钱，这就需要根据各工程的施工要求，科学、合理地规范各道施工工序，合理安排施工进度，并且各工种人数及工序，要严格按照计划执行。一般情况下，在精装修过程中，合理的施工顺序是，先由水、电施工进场，进行开洞、凿孔、跑线等施工，在墙上做好隐蔽工程以后，然后是泥工进入施工现场，进行补缺找平，墙面处理，泥工完工以后由木工进入施工现场。在施工过程中，每一道工序都要按照有关的质量规范和标准进行施工，施工中现场管理人员及质检员在严格把关，在每道工序施工过程中即实施监督功能，完工后要把好质量验收关。如上一道工序没有验收员签字，那么下一道工序就不得施工。只有严格按照规章制度、严把质量关，才能保证施工质量和最终的精装修效果。

为安全保险，施工现场严禁私拉、乱接用电，用电必须规范，一刀一闸；在施工现场应该适当配置灭火器，并且灭火器还要摆在易看、明显的地方，并有专职或兼职安全人员对施工用电、灭火器定期实施检查，以保证灭火器随时能用，电箱漏电保护等配套完整，杜绝安全隐患，并对施工人员进行定期安全教育。

总之，精装修工程现场管理是一场宏大的战役、需要决策者

统筹帷幄、执行者细致运筹的工作，过程有艰辛也透着快乐，项目管理人员既要严格执行各类规章，也要有人性化的一面。总之，一项工程的竣工，得与失就像一杯陈年的美酒，回味无穷。

装修进行中广告篇六

1. 1. 项目名称:祥圆隆工业厂区厂房

1. 2. 工程地点:深圳市龙岗区平湖街道山厦社区

1. 3. 建设单位:山厦股份合作有限公司

施工单位: 重庆黄金建设(集团)有限公司.

监理单位: 深圳市科宇工程顾问有限公司

1. 4. 装修工程特点: 本工程用地面积17150.64m², 建筑面积62576m², 设计厂房一栋, 地下室一层, 地面裙楼三层, 塔楼二座分别为8层和16层。本工程为多层及高层工业厂房, 装修较为简单。车间地面均为1:2水泥砂浆找平, 卫生间、上人屋面地面贴地砖、内墙面及顶棚以乳胶漆为主, 卫生间贴砖, 设备房喷大白浆, 外墙贴面砖, 外门窗为铝合金门窗。b区大堂、地面、墙面二次装修, 窗台护栏、楼梯扶手及栏杆采用不锈钢。

本工程于20xx年11月开工, 于20xx年07月开始装修工程, 我公司受甲方委托, 承担本工程装修施工的监理工作, 考虑到本工程的实际特点, 公司领导高度重视, 科学制定监理规划, 合理调配人员成立项目监理机构, 监理部人员分工情况如下: 公司任命何元热为本工程项目总监理工程师, 任命罗珠为总监理工程师代表兼土建专业监理工程师, 李勇为电气专业监理工程师, 张志民为通风空调专业监理工程师兼给排水专业监理工程师, 梁杏颜为造价监理工程师, 戴富强为环境及测

量监理员，黄维满为该项目土建监理员兼资料员。

在总监理工程师的带领下，各监理工程师团结协作、紧密配合，对项目的质量、进度、投资方面进行了严格地管理控制，加强合同、信息、安全方面的管理，认真组织协调施工各方的关系，确保了工程施工的顺利进行，从而保证了监理规划目标的实现。

（一）、质量控制

坚持装修施工质量标准，严格检查，以预防为主，加强工序质量控制。按照装修质量控制监理程序，依据本专业工程相关的标准、设计文件和技术资料，以及监理规划和施工组织设计，采取各种监理措施，确保了工程质量监理目标的实现。

1、我监理部严格审查了施工单位的《施工组织设计》及质量保证措施，确保了施工方案的合理性和质量保证措施的可操作性。并组织专业监理工程师编制了《监理规划》、《旁站监理方案》、《钻孔灌注桩监理细则》、《主体工程监理细则》、《测量工程监理细则》、《电梯施工监理细则》、《装修工程监理细则》、《电气施工监理细则》、《防水工程监理细则》、《消防施工监理细则》、《给排水施工监理细则》、《空调通风工程监理细则》、《安全文明监理实施细则》。在施工过程中，监理部严格按照设计图纸要求、《施工组织设计》、《监理细则》开展监理工作，确保监理工作有效开展。

2、审查施工单位质量保证体系和管理体系，对施工单位主要管理人员技术资格和特殊工种工人的持证上岗情况进行了认真检查，督促施工单位搞好内部技术交底，保证质量管理全面实施。

3、对于不同装饰面层质量严格管控。如严格控制瓷砖粘贴的空鼓现象；控制水电、消防、空调各专业管线布设高度符合

吊顶最低要求；控制轻钢龙骨吊架安全可靠，涂料防腐符合要求；控制天花造型及吊顶平整度符合要求；控制墙面基层，缝隙和平整度符合有关规定；控制层面标高，地砖的色彩、规格、拼花图案符合设计要求。

4、严格工程材料的使用审查，杜绝质量不合格的工程材料投入使用，特别是对材料的质量保证资料要求施工单位必须提供。对于见证取样检测发现的不合格材料，如：屋面地板砖（粤祥陶瓷砖500×500×8mm□□卫生间地板砖（振鹏陶瓷砖300×300×7mm□□卫生间防水涂料（聚氨酯911防水涂料）等不合格材料，我监理部特跟踪落实材料退场情况并做图文记录。

5、监理工程师对工序质量进行了巡视和验收检查，及时发现施工中暴露出的问题如：装修的墙面乳胶漆不平整、地板砖空鼓、卫生间防水地面不平整等质量问题，及时下发了监理工程师通知单，要求施工单位整改。

6、对消防及空调工程的打压试验，监理工程师坚持24小时旁站，随叫随到，对整个施工打压过程不间断旁站，确保各项设备达到设计的要求。

7、整个工程，我监理部共下发监理工程师通知单24份，工程例会39份，专题会议纪要10份。

（二）、进度控制

1、监理部进场后，检查施工单位前期施工准备工作是否充分，确认各项配备条件是否齐全，各项施工机械、设备及人员是否到位。

2、严格审核施工单位编制的进度计划，监理工程师每天进行现场检查与监督，随时了解跟踪进度计划的实施情况，对暴露的问题及时协调解决，协调处理好各种内外关系，确保了

施工的顺利进行。

3、及时分析比较计划进度偏差，从中发现问题，要求施工单位及时采取必要的调整方法和管理措施。

4、通过工程例会，通报各施工单位每天施工完成情况和未按照施工计划完成的情况，解决施工中的相互协调问题，外协条件配合问题。

5、按照施工合同要求，及时核实施工单位申报的已完成的分项工程的工程量，签发进度款的付款凭证，保证工程款及时到位。

6、随时整理工程进度资料，做好工程监理记录，并要求各施工单位同步上报施工资料。

（三）、投资控制

在施工前，认真研读图纸，在保证工程各功能使用的情况下，严格控制现场签证和图纸修改。在协调各方和设计单位的支持下，提出对楼面墙、地面，取消面砖改用大白浆墙面和水泥砂浆地面，a区窗台提高取消护栏建议获得通过，节省了部分投资。

（四）、安全及文明施工监理

1、监理部进场后，首先审查了施工单位的安全资质和安全保证体系，严格检查安全岗位责任制和安全人员的配备情况，督促施工单位做好三级安全教育，健全现场保卫制度，为安全工作的有效管理提供了有力的组织保证。

2、审查施工单位施工组织设计中有关安全技术措施，审查安全文明施工方案，为安全工作的有效管理提供了有力的技术保证。

3、监督施工单位在现场配备足够的安全防护用品，如：安全帽、消防灭火器等，日常现场跟踪检查施工用电，确保了安全监理工作的效率。

4、经常巡视检查施工现场，针对施工中的不安全因素与安全工作中的薄弱环节，例如施工现场交叉用电电线乱拉乱扯、木工电锯没有防护罩、施工现场工人吸烟等立即要求施工单位改正，对施工单位屡次不改的安全隐患书面要求施工方改正。

5、现场施工资料管理：截至20xx年12月9日各施工单位的施工资料上报基本齐全，具备竣工验收条件，但最后工程的存档资料仍需完善。

祥圆隆工业厂区厂房装修工程监理工作展开中，我们严格按照监理规划和各项监理细则来控制工程质量和工程进度，采取巡视、现场旁站、验收检查等方式监督现场施工质量，采用每周工程例会、发监理工程师通知单等方式讨论解决工程中的实际问题，采用过程控制、热情服务取得各方的理解和支持，本工程未发生任何安全事故，工程质量符合规范要求，进度控制在合理范围时间以内，质保资料齐全，同意合格验收。

深圳科宇工程顾问有限公司

第二监理部□17□20xx年12月9日