

最新政府部门工程管理岗 工程管理工作总结(优秀7篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

政府部门工程管理岗 工程管理工作总结篇一

一、好的方面

（一）在思想上，能跟随公司的节奏，学习各项规章制度，按照领导的指示要求，积极完成好各项工作任务。在困难面前从不低头，工作认真主动，勇挑重担，经过这两年的不懈努力，现已能独立承担本职岗位工作，实事求是，以工作力求仔细，坚守岗位为原则，注重与同事之间的团结协作，与同事们相处融洽，按时按质完成本职工作任务。

（二）在工作上，严格要求自己，因岗位需要，一直在南溪负责农网改造《08新增完善工程》和《09一批农网完善工程》的工作，能及时处理影响阻碍施工进展的各项工作，为施工顺利进展提供了便利。经常组织施工队开安全形势分析会议，在去施工队检查时，经常提醒安全问题，及时排除安全隐患，在这两批工程里，未出现过一起安全事故和被甲方罚款通报的事，和甲方处理好关系，给公司树立了形象！

（三）随着岗位的调整，自己负责赤水市的农网升级改造工作，接到领导的通知后赶到赤水市，立即把赤水项目部组建起来，及时开展工作。工期紧，任务重，工程刚开工，前期准备工作比较棘手，组建项目部、开工报告、各项审查资料等等，自己一步一步全部完善，目前材料、电杆到不了位，通过各种关系，半夜在路边守着等电杆，把电杆及时送到施

工现常我们的人员管理、计划组织、施工进展都在其他几个兄弟单位中名列前茅。在赤水市电网办两次举办的农网升级改造会议中得到市领导的好评！

（四）在学习上，有了进一步的提高，尤其是业务，虚心听从领导的教导，学习他们的管理、组织、计划、安排、事情的处理等等。自己也经常看关于企业管理方面的书，不断提高自己的业务水平。自己也报考《二级建造师》，为今后的工作打下基矗。

二、存在不足

（一）专业技术不过硬，业务水平有待提高；

（二）缺乏经验，处理事情比较客观；

（三）平时用于业务上的费用没有控制的足够好；

（四）只是满足自身任务的完成，工作开拓不够大胆

在以后的工作中，请大家给予我监督与建议，我将努力改进自己的不足，争取获得更好的成绩。

三、今后努力方向

1、加强业务学习，提高工作能力，做好本职工作。

2、严于律己，以身作则，起好模范带头作用。

3、大事小事都一心一意对待，不断提升自己能力素质。

4、虚心接受领导的批评指正，敢挑重担，勇于承担后果。

5、本着负责的态度，尽量提前完成好领导交给的任务。

在这一年的工作中，获益匪浅，但是总感觉自己还是进步比较慢，在下步工作中，加强学习，提高工作能力，使自己的思想和工作都能更上一个台阶！

新年即将来临，在此预祝我们公司事业蒸蒸日上，在新的一年里大展宏图！在此预祝各位领导年年圆满如意、月月事事顺心、日日喜悦无忧！

政府部门工程管理岗 工程管理工作总结篇二

- 1、负责将工程船从厦门运输至福清，19日~23日现场监督指导船舶组装、调试，各种机械设备运转正常并投入施工。
 - 2、指定各船舶的主管人员作为星级管理工作的牵头协调人，按照创建目标落实完善有关工作，全力协调解决创建中遇到的问题。
 - 3、编写了陆地施工机械操作规程、人身伤亡事故专项应急预案模板，用于指导项目部的陆地施工机械管理工作。
 - 4、参加物资采购电商平台分包及修船管理流程的培训。
- 1、协助完成工程船靠泊开舱，指导船舶进行各种机械设备的调试工作。
 - 2、协助新开工项目部陆地机械设备负责人制定相应的管理办法、管理流程以及机械伤害应急预案。
 - 3、对昆明项目部分包船舶上季度存在问题的整改情况进行复核。
 - 4、对国内外净值为0元的船机固定资产进行鉴定并按《公司使用和闲置固定资产管理办法》做相应处理。

政府部门工程管理岗 工程管理工作总结篇三

（一）、在思想上，能跟随公司的节奏，学习各项规章制度，按照领导的指示要求，积极完成好各项工作任务。在困难面前从不低头，工作认真主动，勇挑重担，经过这三个多月的不懈努力，现已能基本上独立承担本职岗位工作，实事求是，以工作力求仔细，坚守岗位为原则，注重与同事之间的团结协作，与同事们相处融洽，按时按质完成本职工作任务。

（二）、在工作上，严格要求自己，因岗位需要，一直在克什克腾旗《6号气化站》和林西县《4号加气站》从事工程管理方面的工作，能及时处理影响阻碍施工进展的各项工作，为施工顺利进展提供了便利。经常组织施工队开安全、质量、进度的形势分析会议，在施工现场检查时，经常提醒安全问题，及时排除安全隐患，在这两个工程里，未出现过一起安全事故。

（三）、随着岗位的调整，自己负责赤水市的农网升级改造工作，接到领导的通知后赶到赤水市，立即把赤水项目部组建起来，及时开展工作。工期紧，任务重，工程刚开工，前期准备工作比较棘手，组建项目部、开工报告、各项审查资料等等，自己一步一步全部完善，目前材料、电杆到不了位，通过各种关系，半夜在路边守着等电杆，把电杆及时送到施工现场常我们的人员管理、计划组织、施工进展都在其他几个兄弟单位中名列前茅。在赤水市电网办两次举办的农网升级改造会议中得到市领导的好评！

（一）、专业技术不过硬，业务水平有待提高；

（二）、缺乏经验，处理事情比较客观；

（三）、平时用于业务上的费用没有控制的足够好；

（四）、只是满足自身任务的完成，工作开拓不够大胆

在以后的工作中，请大家给予我监督与建议，我将努力改进自己的不足，争取获得更好的成绩。

随着公司各项制度的实行，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识也更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，为公司做出应有的贡献。过去的这一年，在公司领导及各部门经理的正确领导与培养下，紧紧围绕重点展开工作，在紧张的工作之余，加强团队建设，打造一个业务全面，工作热情高涨的团队。作为一个管理者，对下属充分做到“察人之长、用人之长、聚人之长、展人之长”，充分发挥他们的主观能动性及工作积极性。提高团队的整体素质，树立起开拓创新、务实高效的部门新形象。我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。要想带好一个团队，除了熟悉业务外，还需要负责具体的工作及业务，首先要以身作则，这样才能保证在人员偏紧的情况下，大家都能够主动承担工作。

政府部门工程管理岗 工程管理工作总结篇四

20__年公司在“学习、创新、团结、负责”的企业精神鞭策下，坚持“安全不忘、巨能兴旺”的安全理念，视安全生产为一切工作的重中之重，建立了行之有效的安全管理网，切实把安全工作落到实处，确保安全、稳定、连续供气。从公司建立以来，克服重重困难，通过不断学习、总结和提高，使我们的安全生产管理工作逐步摸索出一套系统、完善、科学、规范的管理模式，公司投入运行以来，每年都以较快的速度发展，没有发生重大安全责任事故。下面把我们在安全生产管理工作中的基本情况向与会领导作汇报。

一、加强防范措施，提高安全保障。

在加强安全生产管理工作中，我们始终坚持“预防为主”的方针，采取相应措施，充分发挥安全管理网络的作用，以各站点兼职安全员为重点的紧急事故处理通道，遇到紧急情况，

抢修人员和兼职安全员同时赶往事发地点，这样既赢得了宝贵时间，又保证了抢修力量。同时，我们还针对重点部位、大型节假日，制定了详细的抢险预案，做到有备无患。并每年请专业人员进行消防知识培训，举行消防演练，提高广大职工的防范意识，增强救护能力。

二、树立法制观念，提高安全管理意识。

大家都知道，搞好安全工作，是企业经营、发展的一个前提保障。特别是我们燃气行业，产品易燃、易爆，安全生产问题更为突出，安全管理工作显得更为重要。党中央、国务院历来高度重视安全生产管理工作，改革开放以来，在总结我国安全生产经验教训的基础上，党中央明确提出并坚持了：“安全第一、预防为主”的方针，以为核心的第三代中央领导集体对安全生产做过一系列重要批示，在党的xx大报告中将安全生产作为重要内容写入这份纲领性文献中，并提了新的更高要求。搞好安全生产，首先要向职工负责，向企业负责，向国家负责，给企业职工创造一个健康、安全、稳定、的环境。这就要求我们在安全生产管理工作中必须从指导思想 and 目标上，从工作内容和方式方法上，从管理手段和措施等方面，都应当有一个新思路、新要求和新目标，并切实落实到安全生产管理工作的实践中去，不断改进和加强我们的安全工作。进入新世纪，安全生产管理工作已步入法制轨道。《中华人民共和国安全生产法》，自20__年11月1日起施行。这是我国安全生产法制建设的重要里程碑。“实施安全生产法，人人事事保安全”这是对安全生产管理工作提出的目标和要求。

一是制定学习、培训计划，坚持把安全培训、学习和职工的思想教育放在首位，分期分批对干部职工进行培训，培训面达90%以上，同时，把安全学习培训和每年开展的安全生产宣传月、百日安全无事故活动紧密的结合起来，使广大职工牢固树立安全生产的法律意识。

二是加强安全管理制度建设，建立一套系统、完善、科学的管理制度是搞好安全生产管理工作的重要保障。几年来，根据公司的特点，不断修订完善各项管理规定按照不同的生产岗位，制定出公司《安全管理手册》和《安全生产考核办法》等规定，并组织广大职工认真学习。由于我们建立了一套规范的管理制度，安全管理按章办事，提高了广大职工遵章守纪的自觉性。

三是抓落实，对公司下达的安全文件精神，首先组织学习并及时传达到班组，做到学习传达落实。每月定期召开安全例会，研究、解决安全生产中存在的问题，通报各班组安全生产情况，做到例会制度落实，对生产岗位实行日常抽查和节假日重点检查相结合，做到监督检查落实。对生产中存在的各类问题隐患做到督促整改落实。

政府部门工程管理岗 工程管理工作总结篇五

（一）、部门日常管理

工程管理部日常管理工作主要是依据公司制定的制度按要求执行，在管理过程中不断完善优化部门内部的制度。年初部门组织召开了项目管理年会，总结了20xx年各项目的情况及经验教训，各项目部之间也相互学习管理经验，对以后项目管理提出好的措施，也对做的好的项目进行了表彰。完善了对分包单位退货质保金的流程，编制了质保金管理制度。部门还完成了山西石楼长输管线项目总结，对xx集团在建的项目进行了调研，结合业主和现场具体情况，作出了对后期市场是否进入的决议。配合公司安全三体审核，完善各项目的检查资料。在施工任务不饱满的前提下，部门积极配合市场开发部做好市场开发，如：对鄂尔多斯制甲醇项目、江西省管网项目、广州岳西管网项目、山西、山东加油站项目等进行了陪同调研考察及招投标中技术方案的编制工作。，协助经营部办理各项目的变更索赔和完成合作项目管理协议。

公司现有在建项目主要为城燃施工项目、煤改气施工项目、管道、门站施工项目及加油加气站施工项目。

（二）、公司项目情况

公司现有在建项目主要为城燃施工项目、煤改气施工项目、管道、门站施工项目及加油加气站施工项目。

1、城燃项目情况

公司目前共设立城燃项目部13个不再续签合同，目前正在进行合同期内的项目的施工及竣工、结算资料完善阶段。

2、煤改气施工项目

遵化煤改气项目于20xx年9月底开始施工，同年11月中旬开始通气运行□20xx年完成14个村5600余户□20xx年新增入户安装1400余户已基本完成，共建设埋地管网45km□目前项目正在验收及资料完善阶段。

天津宝坻区煤改气项目20xx年9月开始施工□20xx年12月全部通气运行。施工期间完成宝坻区4个镇的施工，共28400户，中低压管网施工约250km□气化站建设3座，其中15000nm³/h一座□10000nm³/h两座。现施工已完毕，正在进行验收、工程量的确认、竣工资料、结算资料的完善工作。

3、管道、门站施工项目

今年上半年公司完成成宜改线管线pc项目，该项目管道长680m□管径为d219□设计压力为2.5mpa□工期一个月，该项目通球、试压、置换、碰口等一次性成功。

岳池湖管道搬迁工程于6月16日开始放线施工，该项目

为d108管道2.7km□d219管道2.5km□双管同沟沿路边铺设，设计压力均为2.5mpa□

乐至黄花园门站施工项目因设计变更、甲方手续办理、设备到货时间晚等原因导致工期延后，目前主体工程已完，剩余场地内地坪及人行道砖未铺。

4、加油加气站项目

加油加气站建设项目完成了竣工验收和竣工资料的编制，并且两个加油加气站项目已全部调试完毕，与业主办理了所有移交工作。另外配合市场准备集团内部山东高速上的加油站的前期工作。

1. 四川区域城燃项目总体运行平稳，项目部的相关制度、施工技术要求、检查验收制度相对完善，但仍需要强调现场的人员进场安全教育，定期安全检查和质量检查。部门需与项目部人员多沟通，项目部也需要配合公司部门完善项目报表和制度检查。

2. 广西和云南片区城燃项目都为xx集团下面分公司的项目，由于业主施工任务的不连续性导致了施工工期拖长，以及项目人员和合作队伍人员专业能力不强，在施工的计划，内、外部协调相对较弱，也直接导致了工期滞后，成本增高。后期在此类项目的在管理人员派遣和管理模式上应认真策划。

3. 遵化项目为煤改气项目，项目特点为点多面广，协调难度大，管理人员不足。今年除新增加1400多户外主要为收尾整改、验收工作，但由于项目特点以及前期管理遗留问题使得项目迟迟不能竣工移交。虽说来自业主外部对工期要求压力很大，但前期策划不充分，过程中对施工、材料的管控记录粗糙也给后期验收制造了困难。因此后期必须重视过程资料记录和管理，与工程有关的必须书面化。

4. 着力推行前期策划工作，将前期策划与新开工程的筹备工作紧密地结合起来，利用策划过程中的集思广益，预测风险，对项目关键点、难点提前预判，并做好应对措施，使项目能按计划平稳推行，达到保证工期和降低成本的目的。

5. 分包队伍或合作队伍管控力度不够，对如何管控合作队伍以及劳务人员的稳定性、保证项目的正常进度、质量、安全以及农民工工资发放管理需加强。

6. 项目部人员缺乏，项目部多数人员身兼多职，应加强专业人才的储备。

1. 加强对在建项目的管理，重点督促遵化、云南昆煤、新疆等收尾项目的竣工验收、结算和移交工作。

2. 完善部门人员结构和管理制度，使部门运行正常化，常态化，对项目管理要做好服务工作和积极引导工作。

3. 对新开工项目做好项目策划工作，认真分析工程中重、关键节点和难点，以及对人员机具设备的组织要有前瞻性。

4. 重点监控项目的过程控制，尤其是新开项目，必须按公司制度以及规范要求做好过程资料，加强外部协调的信函往来和资料管理。

5. 做好进度计划的管控，项目前期必须认真编写项目进度计划，后期严格按照进度计划执行以及滞后工期的应对措施。因此公司应培养专门的计划控制人员，使各项目管理标准化。

6. 加强对分包队伍的管理，从源头上选取优质合作方，合同上要求各队伍配备相应的人员和机具设备，并服从项目的统一安排。

7. 加强缩短项目尾工时间，降低项目成本。也需要在源头与

业主约定好各阶段的竣工验收及移交时间，避免验收时间拖延太长导致管理成本增加和人员滞留。

8. 汇编项目管理手册，对公司项目管理进行标准化的指导。

政府部门工程管理岗 工程管理工作总结篇六

20xx是我站不断改进管理作风，提高服务质量，在“管理中完善服务，在服务中促进管理”的一年。这一年里，我站把工作重点放在紧紧围绕市局的工作中心，在做好本职工作的前提下，充分发挥造价管理职能作用，为社会提供优质服务多作贡献上。

在全体职工的共同努力下，我站全面完成了市局下达的20年度单位职能工作目标和站里制定的年度工作计划。在做好本职工作的同时，站里不是满足于停留在原有的工作内容上，而是力求创新，不断完善。

建设市场新机制的不断发展完善，对建设工程造价管理提出了新的要求。为了能适应工程建设新的运行方式，我站不是贪图安逸，仅仅停留在老的管理模式上“守摊子”，而是主动出击，在原有管理基础上不断探索，不断加以改进和完善，提出了一些新的思路，推出了不少新的管理办法。

1、配合省站完成了今年新计价依据的编修工作。

今年，我站安排了3位技术骨干参与了省新计价依据(20版)的编制工作，分工负责建筑、安装和费用定额三项内容的修编。其中一人留在省站长达一年直接参与修编。至8月中旬已按省站要求完成了分配的各项编制任务。10月份再次派出业务骨干参与省站20年定额的定稿工作，为配合我省新计价依据的出台，发挥了积极的作用。

2、建立完善了我市建设工作造价专家库，定期组织召开工程

造价专家研讨会。

为了加强建设工程造价管理，进一步提高我市建设工程造价业务理论水平，促进建设工程造价各项工作的顺利开展，我站在全省率先推行《建设工程造价专家研讨会制度》。

年初，站里组织我市各建设工程造价咨询机构推选具有丰富实践经验和较高理论水平的建设工程造价专业技术人员组建了我市的建设工程造价专家库，并定期组织召开工程造价专家研讨会。

站里全年共组织召开了5期工程造价专家研讨会。通过开展专家研讨会活动，针对我市建设工程造价工作中出现的新问题，确定研讨课题，组织到会专家开展讨论调研，并提出可行的实施意见和措施。这项工作得到了省站的肯定，并准备在全省各地市加以推广。

3、加强和完善工程造价规范化管理。

为了使管理工作适应工程建设发展的新要求，保证建设市场的健康发展，我站把深入企业走访调研作为探索适应建设市场发展形势新模式的一项重要举措来抓。站里多次由领导带队组织业务人员深入基层，到建设企业、咨询机构和建筑材料供应点进行走访摸底，调查研究。把握建设市场发展新趋势，了解实际管理中存在的问题和漏洞，查找存在问题的思想根源，有针对性的提出了各项整改措施，改进和加强工程造价规范化管理。

1)提出了适应我市工程建设发展新趋势的《市建设工程造价管理暂行规定》和《市建设工程工程量清单计价暂行办法》。

我站根据建设部和省厅有关文件精神加以具体细化，经过反复调查，征求意见，几经修改，针对以往工作中出现的新问题和未予明确的事项，分别对计价依据、工程合同价和工程

竣工结算的管理内容、办事程序、工作要求和违规处罚办法等事项;对工程量清单计价具体应如何实际操作,投标报价应由那些费用组成,以及编制工程量清单的有关规则,均作出了明确的规定,以利大家在实际工作中便于操作,有据可行。目前,上述两个实施办法正上报审批,经审议通过后即可出台实施。

2) 我站参与了市局对《建设工程招标投标办法(讨论稿)》的修改工作。

对如何规范工程招投标程序,合理确定和控制建设造价,充分发挥造价管理服务职能等问题作了认真深入地调查,反复进行酝酿讨论。明确指出造价管理工作在招投标全过程中,包括设计、招标文件编制、图纸答疑直至合同备案等各个环节所起到的重要指导监督作用。

同时,对我站应该从哪些方面为招投标做好前期指导,提供相关的业务服务,提出了不少积极的建议,尽量使招投标双方少走弯路,促进招标文件、标底编制质量的提高,避免在招投标、合同签订直至工程结算各环节出现造价失控和发生经济纠纷。

3) 11月份,我站按照省厅定181号《省建筑安装工程材料预算价格动态管理实施办法》精神,上报了《关于工程合同签订应预防建材市场价格波动对合同履行造成影响的报告》。

对工程合同工期内材料价格波动较大时如何作出合理的调整提出实施意见,其目的是在市场建材价格上涨幅度较大时,使承包人不至于发生较大亏本而降低合同的履行效果;而在市场建材价格下降幅度较大时,业主也不至于因合同定价造成大的损失。

今年,我站在保证做好本站各项管理工作的同时,以大局利益为重,按照市局和上级部门的要求,主动承担了大量临时

交办的各项工作任务，充分发挥造价管理在工程建设中的重要作用，积极为社会提供业务服务。

1、全面完成市局交办的政府投资项目审标任务。

我站自20年6月24日以来，克服时间紧，任务重的困难，业务人员放弃休息时间加班加点，至年底已按时完成工程目标底审核共计41项。所审核项目的标底总造价为万元，经审核后核定标底造价总额为万元。审核中核增造价额为万元，核减造价额为万元。核减总额与核增总额相抵后，使原送审项目标底总造价减少了万元，在审标中，我站始终把保证审标质量放在首位，以认真负责的态度，按有关规定把好审核关，努力做到该用的钱不短缺，保证工程质量和工程进度不受影响；而不该用的钱一分也不浪费，促使招标工程造价能逐步走向合理公平。

上述项目经我站审核后减少政府投资七百多万元，取得了良好的收效。目前，等政府投资项目也都要求我站帮助审标，造价管理职能的积极作用逐渐得到了大家的肯定和认可。

2、按时完成上级交办的多项临时业务任务。

按照市局要求，完成了市政公用工程施工现场彩钢板围挡定额测定，对文明施工费、安全施工费单列测定和三衢路绿化工程苗木价格信息调查等多项业务任务，并提出了具体的实施意见。还受市局委派圆满解决了春节前贝林公司五圣巷工地民工为工资纠纷上街游行的调解处理工作。

3、积极有效地开展外商引资活动。

我站积极响应市政府共同营造良好投资环境，开展“创业富民”活动的号召，完成市局下达我站的招商引资任务指标。站领导与外商经过多次洽谈协商，引入资金100万元人民币，在我市以收购形式重新筹建成立了“医院”，为振兴经济做

点实事。

政府部门工程管理岗 工程管理工作总结篇七

一、建立健全组织机构与规章制度，认真贯彻上级部门的指示精神

1、建立健全了组织机构，在设备物资人力资源紧缺的情况下，总承包部设立了设备物资部，并要求工区设立了相应的部门，明确了职责范围，使得总包部和工区之间分工明确，责任清晰。

2、我们认真学习武清bt项目一些好的管理经验、管理制度，完善管理办法。总包部根据公司程序文件和三个目标管理体系要求，结合抚顺bt项目的特点，我们编制了《设备物资管理实施细则》、《部大宗材料招标采购实施细则》等系列管理制度文件，使得设备物资管理工作有章可循。

3、认真贯彻上级部门的指示精神，对上级下达的精神坚决执行。要求各工区设备物资等相关人员认真学习公司下发的各类制度和文件，并跟踪落实。按时上报各类报表和工程简报，积极响应公司、分公司发出的各项指令。

二、加强设备管理

加强设备的动态管理，根据设备变动及时更新设备台账。根据公司设[20xx]10号文件要求，我们对抚顺总包部的所有设备资产进行重新16位数编码，并完成全部设备及物资材料的power on 系统的录入工作。目前所属总承包部固定资产127台/套，包含土石方机械3台，其中大型设备1台(凯斯挖掘机)，混凝土拌和站1套，路面稳定土拌和站1套，特种设备1台(蒸汽锅炉)，总计设备原值1305多万。设备整体完好率达90.5%，利用率为77%，特种设备合格率为100%。

积极按时做好施工设备各等级维护保养工作，特别是针对冬期施工的维护保养工作，并做好保养记录。根据抚顺气候冬期降温快的特点，我们编制《冬期施工设备维护保养实施细则》并认真组织实施。确保每台设备在寒冷的冬天也能够正常运转。

我部今年共组织3次设备物资大检查及专项检查工作，针对各工区施工机械、特种设备及现场危险物资管理等专项安全检查工作。通过各工区之间互相检查学习，找出存在危险因素并组织整改，保证了全年无一例机械事故发生。多次组织现场技术人员、设备管理员和操作手进行设备安全操作维护保养教育培训，做到无违章操作。

组织编制各工区《设备配置计划表》，搞好施工设备的综合平衡。负责设备计划申报、维护保养、使用全过程的严格管理。

三、严抓物资设备管理工作

项工程开工前，各工区负责上报《单项工程物资采购计划》，并于每月底报送下月采购计划。

2、加强设备物资采购过程的管理。各工区的物资招标采购管理，严格按照公司《关于转发《设备物资集中采购招标管理办法》和《国内大宗物资采购招标管理办法(试行)》(公司设□20xx□号)的规定执行。严格把好大宗材料采购计划关，要求各工区向所属分公司履行招标申请审批程序。在采购招标过程中，做到多方调查，货比三家，经过供应商评审小组的评审，最终确定供应能力强、履约能力好、信誉度高的合格供货商，确保物资材料能够按时保质保量的进场。

总承包部要求各工区成立物资招标采购领导小组和评标工作组，制定招标采购计划、招标申请、招标文件及编号、开标评标定标、洽谈签订合同等制度和流程，并报总承包部备案。

实时全面掌握市场信息动态，了解相关材料市场行情。到目前截止，今年累计物资材料采购总金额为&&&万元，共组织钢材、钢绞线、锚具、钢模板等主要材料的12次物资采购招标工作，招标采购金额为^^^万元，占采购总金额的62%。

3、加强采购合同的管理。根据管理的要求，我们组织起草主要施工材料物资采购合同，统一合同文本，规范合同编号，全部合同都严格履行合同评审程序。今年由总承包部签订的大宗物资采购合同23份。按照合同管理要求建立物资采购合同台帐。对各工区签订的物资采购合同跟踪监督检查其履约情况。

四、总结

总之，设备物资全体人员，在前一段的工作中取得了一些成绩，各

工区工程进度的顺利进展，这跟我们设备物资人员的共同努力是分不开的。虽然取得一些成绩，也存在很多不足之处，敬请领导多提宝贵意见，多加指导，我们有信心有决心在今后的工作中，继续发扬不怕吃苦，对工作兢兢业业的工作作风，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的工作。为抚顺石化新城建设尽心尽力、努力工作。使物资设备管理工作不断取得新的成绩，确保工程顺利完成。