

整治项目方案 项目招投标整治方案(模板5篇)

方案是指为解决问题或实现目标而制定的一系列步骤和措施。怎样写方案才更能起到其作用呢？方案应该怎么制定呢？以下是小编为大家收集的方案范文，欢迎大家分享阅读。

整治项目方案篇一

一、自查存在的问题

1. 招标文件的编制不够规范和严谨。
2. 对招标代理已移交的招标资料，审核不够细致、严格。
3. 招标重点环节管控工作不到位，招标计划申请、招标文件会签单等审批手续审核不严。

二、整改情况

1. 提高招标文件质量。对招标文件中所有条款内容严格把关，对实际不适用的条款及时进行调整，形成模板。根据项目特点，对需求部门（分厂）提交的招标文件技术部分进行严格审核。
2. 规范招标资料。将招标代理机构2015年上半年移交的招标资料进行整改。同时，根据其中存在的问题，对招标代理机构下半年即将移交的资料进行规范。
3. 对招标代理机构提出明确要求。11月份约谈招标代理机构，对目前招标代理工作存在的问题和不足提出具体整改要求及期限，并从规范性及提高质量等角度对后续招标工作提出明确要求。

4. 继续加强招标资料审核。需求部门提交的招标申请、招标文件及招标代理机构移交的资料，全流程严格审核。

5. 组织修订公司《招标工作管理办法》，对当前招标工作中存在的问题及不明确的工作细节在制度中进行明确。

6. 强化招标过程管控。编制公司《招标工作管理办法》第1页，共2页

配套的考核细则。

三、整改成效

1. 通过招标资料整改，招标文件质量有所提高，招标资料更加规范；

3. 通过修订公司《招标工作管理办法》，编制配套考核实施细则，对招标工作流程各个细节进行了梳理。下一步修订的《招标工作管理办法》印发后，将强化公司招标工作事前、事中、事后的监督考核，提高招标工作质量及效率。

部门签章：

2015年12月30日

第2页，共2页

整治项目方案篇二

投标日期：

招标实施方案 单 位：

1、业务联系及洽谈，签订招标代理协议。

2、与业主进行技术洽商，据此编制招标公告、招标方案、招标文件（含评标办法）

招标文件的主要内容通常包括：

- （1）投标邀请函（招标公告）；
- （2）投标须知；
- （3）招标工程的技术要求和设计文件；
- （4）采用工程量清单招标的，应提供工程量清单；
- （5）投标函的格式及附录
- （6）拟签订合同的主要条款；
- （7）评标的标准与方法；
- （8）要求投标人提交的其他资料。

3、办理招标备案手续，向管理部门提交以下资料：

- （1）拟招标项目的立项批文、规划许可、报建证明、建设资金来源及落实证明。
- （2）招标方案包括：项目概况、招标内容、招标方式、组织形式、招标活动时间安排等。
- （3）代理招标委托合同、招标代理机构资质证书、营业执照。
- （4）拟发布的资格预审公告。

4、管理部门审核后，发布招标公告；

- 5、按招标公告要求接收投标企业报名资料；
- 6、编制招标文件，接受监管部门审核；
- 7、招标备案；
- 8、发出招标文件；
- 9、接收、汇总、整理投标人提问，组织业主等有关单位进行回答，编制招标答疑文件。如果需要，也可以组织召开面对面的现场勘查和投标答疑会。
- 10、发放招标答疑文件，并办理招标答疑文件备案。
- 11、与业主进行开标前洽商，依据招标文件拟定开标会程序，编制开标、评标文件，确定业主评委名单及评标专家抽取原则。
- 12、招标代理机构进行开标准备工作：制作开标、评标表格，邀请有关部门，准备有关设备，做好一切准备工作。
- 13、开标
 - (1) 投标截止时间前，接受投标人投标，并做好投标文件的接收记录。
 - (2) 接待贵宾、专家，并登记签到。
 - (3) 主持人、业主、监标人、唱标人、记录人就座主席台，贵宾、各投标人及其他人员就座台下。

开标会议基本程序如下：

a□主持人宣布开标会议开始；

- b□介绍参加开标会议的单位和人员；
- c□监标人宣读《招标工作纪律》；
- d□监标人审验各投标人资质证书原件；
- e□各投标单位委托代理人检查标书的密封情况，并签字确认；
- f□开启技术标。休会（标书送评标室由评标委员会评审）；
- h□投标人对唱标结果签字确认；
- i□休会（评标、定标）；
- j□复会，宣布评标结果，公布投标单位得分；
- k□会议结束。

14、评标工作伴随开标工作同时进行。资格审查文件开启之后随即进入评审程序。

（1）组建评标小组（开标前半天）。由监管单位开具介绍信，由代理机构在主管招办平台统一抽取评标专家。

（2）阅读招标文件、评标办法，掌握评标关键内容。

（3）阅读投标文件，进行投标文件的符合性鉴定。

（4）资格审查文件、技术标和商务标的评审。

（5）询标、综合评审。

（6）编写评标报告。

评标报告应包括以下内容：

a□评标定标方法；

整治项目方案篇三

为了规范招投标活动，保护招投标活动当事人的合法权益，提高经济效益，保证项目质量，达到择优选用的目的，我方本着公开、公平、公正和诚实守信的原则，特制定如下招标方案：

（一）塞罕坝国家森林公园棋塞门售票处生态停车场、砌排水沟建设工程。

1、工程地点：塞罕坝国家森林公园棋塞门售票处

2、工程概况

（1）生态停车场建设，铺20厘米厚硬料碾压，上铺草坪砖、种草4868米²；停车场内砼路米²。

（2）砌筑售票处排水沟米。

（二）塞罕坝国家森林公园红塞门售票处房屋建设工程

1、工程地点：塞罕坝机械林场总场千层板林场烟子窑作业区（界河）

2、工程概况：砖混结构房屋4间，建筑面积平方米。

（三）人工湖二期项目建设工程

1、工程地点：塞罕坝机械林场总场

2、工程概况：修步游路、砌长城砖墙、建木码头、种草坪和栽植各种绿化树木。

8月5日开始至9月30日结束。

（一）投标企业

1、投标的施工单位必须有承担该工程的相应资质、设备、队伍和技术力量，

2、有承担类似工程经验，且完成的工程质量较好，没有发生过重大质量事故。

（二）项目经理

1、项目经理具备项目经理资质，中标后以本工程管理为主（具体措施由合同约定）；

2、近两年内承担过本地类似房屋建设工程。

（三）交纳投标保证金。中标方的投标保证金，在签订合同后返还。未中标方的投标保证金，将在即日内退还。

有下列情形之一的投标单位将丧失所交的保证金：

1、在投标时弄虚作假，骗取中标的或串通投标的；

2、中标后不能按规定的时间与招标单位签订合同的。

1、报名时携带单位的资质证书、项目经理证书的复印件；

以建设单位给出的标底价以下低价中标。

整治项目方案篇四

实施方案

为贯彻落实《xxx政府信息公开条例》及《××县人民政府办公室关于深入推进××县政府信息公开工作的实施意见》

（×××发[2012]××号）法规文件精神，切实把信息公开贯穿于招投标活动全过程，努力为招投标活动创造公开、公平、公正的市场竞争环境，特制定本方案。一是加强推进招投标信息公开工作。县政府办《于深入推进××县政府信息公开工作的实施意见》，制定具体工作方案并安排部署，成立招标投标法实施条例贯彻实施工作领导小组及办公室，牵头有关部门成立联合检查组于6月、12月对各县（区）及各有关部门进行联合检查。

二是完善并积极对公告招投标违法行为及处理情况记录。对招投标当事人违法行为所作行政处罚决定的记录，包括被处理的招投标当事人名称（姓名）、违法行为、处理依据、处理决定、处理时间和处理机关等，在××州工程建设领域项目信息公开栏和县电视台等媒体予以公告。

三是加强招投标有关信息的公开工作。将招标范围、招标方式、招标组织形式等工程项目招标方案核准内容在××州工程建设领域项目信息公开栏、县电视台等向社会予以公布；采取相关措施，加强国有资金占控股或者主导地位依法必须进行招标项目的招投标信息公开，要求招投标相关职能部门将招投标信息、投标单位及从业人员信用信息等有关信息及时向社会公开。

××县发展和改革局二〇一二年九月四日

整治项目方案篇五

经研究决定，成立刘庄镇村级工程建设领域问题专项整治行

动工作领导小组，负责安排部署、协调、督查专项整治工作，研究制定整治措施，协调解决整治工作中的重要问题。组成人员名单具体如下：

组长：

副组长：

领导小组下设办公室，办公室主任由胡晓荣同志担任。办公室成员：陆月琴、束正华、徐东阳、孙海华、束必勤、侍文。

20xx年3月至20xx年9月底。

（一）整治范围：

- 1、以村级为实施主体的房屋建筑工程、市政工程、交通工程、水利工程；
- 2、党的十九大以来单项合同造价3万元以上工程项目以及0.5至3万元工程项目。

（二）整治内容：

- 1、党员干部是否存在违规干预村级工程。重点是否存在干预村级工程的招投标程序、违规变相承揽村级工程、干预承包单位劳务分包和材料采购等。
- 2、村级工程招投标程序是否规范。重点是村级建设工程招标程序是否按照相关文件要求执行，不需公开招标的村级工程是否采用询价、竞争性谈判、邀标等方式确定承包单位，是否存在拆分建设项目规避招投标等。
- 3、村级工程增量签证手续是否规范。重点是签证手续是否符合要求，增补工程签证金额比例是否超额。

4、村级工程资金管理是否规范。重点是履约保证金合同是否约定或虽约定但未收取，质量保证金是否预留等。

5、村级工程是否存在质量问题。重点是村级工程的建设质量是否按图纸设计和规范要求建设，工程质量监管是否严格。

6、建筑材料价格是否存在虚高问题。重点是建筑材料价格是否参照《盐城工程造价信息》取定，信息价中缺项的是否按照市场价格，是否存在材料价格虚高的情况。

（一）组织部署阶段〔20xx年3月1日—20xx年4月5日〕

制定专项行动实施方案，组织召开“全镇开展村级工程建设领域问题专项整治行动”动员会。

（二）明确责任、自查自纠阶段〔20xx年4月6日—20xx年4月25日〕

1、各村要专门成立工作班子，明确村书记和一名村班子成员负责该项工作，并于20xx年4月8日前上报相关人员名单、联系电话。

2、各村要认真组织排查辖区内建设工程，对以上整治范围内的项目进行全面梳理，对照整治内容标准自查自纠，查找村级建设工程存在的突出问题，并于4月25日前上报村级建设工程汇总表（附件2）、工程建设完整资料的复印件（加盖村委会公章）、专项整治行动自查情况书面汇报。

3、整治范围内的项目须应报尽报，不得瞒报、漏报。领导小组办公室对各村上报项目的真实性、全面性、完整性负责。

（三）专项检查阶段〔20xx年4月26日—20xx年7月31日〕

镇纪委和整治领导小组负责专项整治行动，通过听取汇报、

查阅有关资料、实地抽查等方式，对村村级建设工程自查情况进行全面检查。

（四）整改复查阶段□20xx年8月1日—20xx年8月31日）

对检查发现的问题，书面告知各村，由各村组织整改。镇纪委和整治领导小组根据各村的整改情况回头看。

（五）总结通报□20xx年9月1日—20xx年9月30日）

根据专项整治行动整治情况，形成专项整治行动专题报告，上报镇纪委和上级主管部门。

（一）高度重视。各村要高度重视，严格按照大办发□20xx□5号文件精神，开展村级工程建设领域问题专项整治行动，抓落实、抓整改、不走过场，确保实效。要坚持问题导向，组织调查研究，在情况清、底数明的基础上，强化综合分析，把准问题的本质和规律，找到破解难题的有效办法。

（二）整治到位。本次检查过程中发现的问题，镇纪委和领导小组办公室将及时反馈给村。各村对自查发现和检查反馈的问题，要建立整改台帐，明确工作措施，层层分解责任，逐项限期整改，整改情况书面汇报镇纪委和专项整治行动工作领导小组。

（三）保障有力。被整治对象对专项整治行动置之不理、不部署不落实，对存在的问题弄虚作假、不正视、不解决，专项整治后问题仍然突出集中，镇专项整治行动领导小组将及时报请镇纪委，严肃追究相关人员及领导责任。