

绿化工作总结(模板10篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。什么样的总结才是有效的呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

绿化工作总结篇一

为了确保安全生产无交通事故的发生，每月按时召开安全例会，带领广大司乘人员认真学习传达局安全例会精神及单位队务会议内容，每日班前班后小结；在具体的工作中，在人员密集的便道、非机动车道、花池边装卸树木、残花、死树等作业过程中可能存在的不安全因素，要求大家养成规范的工作习惯，结合给车辆喷“警示标识”，摆放安全隔离墩等措施尽努力排除在道路绿化作业过程中有可能产生的不安全环节和潜在的危险、隐患等等……时刻提醒检点驾驶员在严格遵守交通法的同时了解车辆性能，对容易出现故障及时地排查、维修，从而确保车辆安全上路、文明作业，思想上始终把安全放在首位。

随着我绿化养管中心的不断壮大和发展，目前已拥有机动车17台，车辆的年检、通行证等手续的办理更加的频繁，特别是我们的自卸货车、水车属特种车辆，其业务要到清徐车管二分所办理，排队检车、验车常是人满为患。就在前些日子，给新水车上牌照时，我们早早去验车场排队，等到上班时间到了，却出现了网络故障，一等再等，过一会儿有网了，还没轮到上检测线又有了设备故障，一天办不成第二天一大早继续去，就是这样心里想的始终是不办完事绝不罢休，一定要尽早完善每台车的手续。无论是在炎炎盛夏还是寒冷的冬天，我队内勤赵新平同志一次次往返在检车线、尾气站，特别是在今年更换车辆行驶证的过程中，整理手续、安排照像、喷写门字等真正付出了常人所想象不到的辛苦和努力，

如此这般使得一台台作业车辆顺利、安全、高效地投入到街上的绿化工作中，完成着各自的运输、浇水任务。

春季栽树，夏季种花，无论是运输还是浇水，是在长风东延小游园还是在南寒路心池，处处都留下我车队职工辛勤工作的身影和汗水。早春，货车开始清运绿地内的垃圾、纸屑、炮皮；水车则开始浇解冻水，以唤起植物的早日返青。

然而，近几年来道路上的机动车数量猛增，给我们的运输、浇水任务带来极大的难度，尽管如此，广大司乘人员为提高工作效率，他们错峰工作，早出晚归，用满腔的热情服务于迎泽、长风两街的绿化、美化事业。

春季绿化开始，广大司乘人员就更加忙碌了，既行来回运输新种植的乔木、灌木，又得及时清运挖起来的死树、枯草、渣土等。

夏天，迎泽大街的路心池要种植各种草花，一次我们的货车将一箱箱的牵牛花、鸡冠花运往花池边给各个队股，然而，临近中午了等到种完花我车队司乘人员准备收集箱子时正赶上起雨来，而且还是越下越急，没有停的意思，看着满地成百上千个箱子，我们的公益岗装卸人员等冒着大雨往车上收集箱子，工作结束时，大家个个浑身上下都水湿，汗水混着雨水，以及粘满两手的泥，而这会儿，已接近两点了，他们连午饭还没顾上吃，这就是我们的职工，他们在平凡朴实的工作岗位上做出了不平凡的事迹；在倾倒运输垃圾时，他们在泥泞的道路上行驶，车陷了，走不动，他们下来推车，相互间拿绳索牵引，在苍蝇满地、蚊子乱飞的垃圾场，尘土飞扬，臭气熏天，他们一耙一耙地卸车，这就是我们的职工；他们把满腔的热情献给x市的街道绿化工作。一年来，除运输苗木、花卉外，共计倾倒垃圾2370余次，基本做到辖区的绿化垃圾随产随清，尤其是迎泽东大街，我们努力做到日产日清，没有过夜的绿化垃圾。

谈到水车，他们除了对新种植的绿篱、乔木、灌木树苗进行常规的浇三水以外，更主要对新接收的长风东延小游园三万多平米绿地进行浇灌；对迎泽西大街四万多平米管道破损的绿地，以及长风西大街水压不够的绿地三万五千多平米都要浇灌，他们既有分工，又有合作，遇到烈日高温，旱情比较严重，采取夜间作业，人歇车不歇等办法。此外，两条街上293个花钵，160多个木制花盆，100多个花柱、花球都要进行适时浇水，尤其浇到长风桥中央两米多高的花柱，水从花柱的层向下方淋在他们身上，流入鞋里，就是这样一次次反反复复地完成对花卉、树木的浇灌任务，在这过程中涌现出了不少先进人物，象x加班加点□x随叫随到□x早出晚归等等的先进人物和事迹。

回顾全年，车队无论是在职正式工、公益岗还是聘用的驾驶员，都能够以单位全局为主，任劳任怨、兢兢业业、齐心协力、团结一致、不计得失地去面对各自的任務，才得以使车队全年的工作安全、顺利地完成。在这里，我作为车队负责人感谢在车队辛勤工作的每一位司乘人员，感谢所有支持、帮助、配合车队工作的各位领导和同事！谢谢大家，希望来年继续得到大家的支持！

绿化工作总结篇二

20xx年度王陵街道办事处的绿化工作在区园林旅游局的精心指导下，在办事处党工委的正确领导下，较好地完成了区绿委下达的绿化任务。

根据区园林旅游局下达给王陵街道办事处的绿化任务□20xx年王陵辖区共新增绿地近5000，基本完成区下达的绿化任务。其中徐州市第一中学增加2200，徐医附院西门新增绿地500。办事处在老体育场围墙外及居民区进行立体绿化20xx余。在年初对辖区小街巷及居民小区绿化情况进行摸底调查的基础上，办事处组织修剪乔木150余棵，全年共清除危树23棵，死

树44树。（其中处理倾倒2棵，清危枝3棵）。今年春季，对辖区300余米大叶黄杨绿篱及50余株大叶黄杨球进行了喷药杀虫。

1、领导重视是抓好绿化工作的重要前提

年初，街道党工委就把办事处的绿化工作提到议事日程，从建设生态泉山的高度来认识加强绿化建设的重要性。办事处领导将绿化工作的调度工作作为一项重要的制度来抓，及时准确掌握办事处绿化工作的动态。办事处分管领导根据辖区的绿化态势及时调整绿化工作的布署，科学分布绿化资源。区园林旅游局领导及时对我处的绿化工作进行精心指导，确保我处高质量、高标准、按时完成绿化工作任务。区园林旅游局的精心指导，极大地调动了办事处绿化工作的积极性。

2、科学管理是做好绿化工作的可靠基础

俗话说得好：绿化工作是三分栽、七分管。针对王陵辖区绿量基本饱和的现状，办事处领导适时提出了加大绿化工作管理力度的要求。办事处专门聘请一位有绿化管理经验的同志负责绿化的管理工作，把辖区树木、植被、绿化设施的管理和维护扎口在一个人身上，落实责任，明确考核奖惩措施。社区主任在绿化管理工作中起到主力军的作用，今年以来先后整治全辖区自管花坛505个，13906，清理杂物、垃圾等20余吨，先后对居民小区内的灌木进行了6次修剪，社区绿化管理逐步走上了科学化、规划化、长效化管理的轨道，获得了社区居民群众的一致好评。

3、有效的管理制度是做好绿化工作的可靠保障

针对王陵辖区的实际情况，办事处领导审时度势，在客观分析绿化管理工作的基础上，以上级绿化管理条例为依据，在上年制订《王陵街道办事处绿化管理制度》的基础上，制定了绿化工作分解责任状，将绿化工作分解到各社区，落实责任到社区。办事处城管执法科负责每周调度一次社区绿化工作，每月组织

一次考核检查，并把考核结果与社区年终考评挂钩，明确奖惩措施，并制定了《绿化材料报送制度》，制度的逐步完善有效地保障了绿化管理工作的经常性和持久性。

4、心系群众是做好绿化工作的根本举措。近年来，绿化成果日渐巩固，绿化覆盖率不断提高。部分乔木随着树龄的增长，也以出现了影响群众日常生活和财产安全的情况。我们把群众的需要和安危放在首要位，及时处群众反映的影响日常生活和安全的问题，广大群众无不拍手叫好。今年3月1日清晨，由于前日的一场大雪将二眼井社区101院的两棵高杆女贞压倒，横在了小区的道路，严重影响了小区居民的出行，我们第一时间组织人员赶赴现场，将两棵女贞扶起，固定好，及时地疏通了小区居民的出行通道。7月14日中午，王陵社区大院两棵国槐因大雨被风刮断主枝叉，吊挂在小区路面上。我们及时派人员赶赴现场进行了处理。8月26日，由于持续的阵雨导致小北门社区29号院内生长了20多年的泡桐倾倒在小区平房上，严重后果随时可能发生。我们及时带领社区主任，联系区园林旅游局的同志，冒雨将危树砍伐，消除了安全隐患。事后，居民为我们送来了锦旗表达感激之情。9月2日，王陵社区大院43#楼6单元302室居民反映其楼前高杆女贞树的枝叶影响其通风采光，经我们现场查看，该树的枝杈已延伸至阳台且有病枝，及时对枝杈进行了梳理，并修剪了病枝，该户居民连声道谢。

20xx年，王陵街道办事处将继续按照区园林旅游局的要求，结合本辖区实际情况，切实提高王陵辖区的绿化覆盖率，加强绿化设施的管理和养护，为建设生态泉山做出应有的贡献。

绿化工作总结篇三

在20xx年分公司绿化将按照油田公司绿化会议精神，以改善油田生态环境，提高环境质量，构建和谐矿区为目标，以厂区绿化为重点；深入扎实开展植树绿化工作，着力打造环境优美，自然和谐的绿色油田。

分公司绿化由主管经理负责，下设绿化办公室，有主任和管理人员两人。主要负责分公司绿化规划和绿化管理，认真履行油田公司绿化办安排的各项任务，组织开展每年的义务植树情况。

在“十一五”期间分公司严格按照“统一规划、一流设计、分步实施、逐步完善”的矿区建设工作总体思路，逐步完善了各个厂区的绿化规划任务。“十一五”期间绿化规划面积11.8公顷，已建绿地10.23公顷，待建绿地1.57公顷，绿化覆盖率24.4%，植树435180株，绿篱4210米，栽植花卉7500平方米，草坪、地被植物25200平方米，几年来义务植树1.2万株，义务植树尽责率100%，成活率90%以上。

“十二五”期间我们分公司将继续按照“统一规划、一流设计、分步实施、逐步完善”的矿区建设工作总体思路，逐步完成各个厂区的绿化规划任务。加强各厂区绿化养护工作，保证分公司各厂区绿化存活率90%以上，绿化覆盖率达到35%以上。

20xx年分公司主要绿化工作任务是完善机关厂区、丰收厂区、二大队厂区、八大队厂区的规划绿化面积，加强各厂区的绿化养护工作，完成各厂区花卉栽植工作。深入开展义务植树工作，确保义务植树工作扎实稳步推进，保证完成油田公司绿化办安排的义务植树任务。

绿化工作总结篇四

在区“绿满珠城”指挥部领导下，经过全区人民共同努力，我区全年绿化工作始终高效有序地进行，全区绿化成果得到了有效巩固，经近期市级验收我区圆满完成了市下达的绿满珠城大建设工作。

(一)道路和老旧生活区绿化

1、老城区街巷：在纬一路等5条街巷补栽栾树等行道树32棵。

2、老旧生活区：和青年等4个街道共同组织实施。完成了同乐园等6个老旧生活区绿化树苗补植，共栽桂花、紫薇等观赏苗木3540多棵。

3、垂直绿化：全区共栽爬山虎0.4万棵，其中天桥等5个街道分别在天桥大院等6个小区栽爬山虎0.2万棵，定庵小学栽爬山虎0.2万棵。

(二)新增、改造绿地。经过努力工作，新建绿艺现代农业园等3个生态园林项目，据初步统计占地共超过5万平方米，已栽香樟大树和桂花、紫薇等各类树苗超过5万棵。

(三)义务植树。组织全区69个单位去芦山义务植树基地植树，栽广玉兰、紫薇等树苗1万株。

(四)建设美好乡村。配合燕山乡政府，开展美好乡村建设工作。孙家圩子村现在环村道路已经建成，各项新建、改建项目在年内将陆续完成。

(五)提升改造老旧生活区。在青年街道配合下，经过精心组织，同乐园(2期)和中心花园2个老旧小区经过环境整治和绿化补栽，现在整体面貌已经发生了巨大提升。特别是大家名酒城出资(工)参与同乐园(2期)小区绿化，新闻媒体及时跟进报道，有力地推进了全区绿化植树进程。

(六)成功举办20xx年国庆花展。全区共有80多个单位参展，沿淮河路、胜利路等六条主干道和其他道路展出鲜花超过10万盆，营造出欢乐祥和的节日气氛。尤其是安徽百惠集团在国货路步行街精心装扮展点，为节日的珠城增添了1道靓丽风景线。

(七)创建园林式单位(生活区)。创建和谐家园和南山郦都生

活区等2个市级园林生活区(正在申报中);同时建成龙湖一品等2个区级园林式生活区。

(八)积极参加区大建设工作。按时完成了万达广场二期、钓鱼台农贸市场改建和蚌埠饭店改建施工等项目迁移道路树木和占用绿地报批工作。

(九)依法加强全区绿化管理。各乡政府、街道办事处、区绿化管理所及区辖有关单位都完成了各自的绿化管理任务。同时,我委全年共接待市民绿化求救、咨询共16件和绿化投诉3起。每一件(起)都认真处理,并及时将结果告知了当事人。对上级部门检查发现的有关绿化问题(共8件),迅速按要求完成了整改,并逐条认真进行记录。

第三,区绿化管理所人员少、设备缺、经费不足,全年绿化经费仅5万元,确实是杯水车薪,严重制约了我区绿化工作的正常开展。

首先,进一步加强全区绿化管理。要充分利用报纸、电视等传媒,加大绿化宣传力度,努力提高市民们爱绿护绿及建绿的意识;加大绿化管护力度,特别是区绿化管理所要克服困难,努力吸收先进绿化成果,尽快提高全区绿化管理水平;做好市民绿化咨询、求救与投诉,要热情接待、及时处置,努力做到市民满意,确保我区绿化成果得到保护。

其次,进一步拓宽思路,争取更多的社会力量投入我区绿化建设。要抓住当前城市大建设的机会,积极主动出击,采取技术服务等多种形式,争取开发商对居住区绿化多投入;同时开展多种形式的绿地、树木认养认建活动,以取得更加明显的效果。

最后,进一步加强全区园林式单位(居住区)创建。全力为重点单位(居住区)园林创建提供服务,在绿化规划、施工和管理等方面当好参谋,以尽快提高我区园林创建水平,力争建

成更多高水平的园林式单位(居住区)。

绿化工作总结篇五

(一) 打好补植补栽攻坚战，圆满完成春季绿化任务

20_年初开始，我组织人员对行道树、道路绿化带、公共绿地等绿化状况开展了全面的调查摸底，查清绿化苗木的生长状况，乔灌木的缺株状况，以及草坪的养护状况。在调查摸底的基础上，提前做好苗木采购、调集工作，确保在春季植树时期绿化种植的顺利进行。

20_年，共计栽植大叶女贞、柳树、国槐、法桐、水杉等乔木_余株，樱花、紫玉兰、红叶石楠、百日红等灌木_x余株，金叶女贞、小叶女贞、紫叶小檗等绿篱__余株，草坪_x余平方，进一步提高城区道路绿化景观的美化效果。

(二) 扎实开展城区道路提档改造工程

为不断创优城区环境，保护现有绿化成果，提高全市人民的幸福指数，按照“整治出亮点、改造出精品”□x月底我对_路、_路、_路进行了绿化提档改造工程。

2、_路提档改造工程。_路由于车流、人流量大，绿化带损坏较为严重。经过改造，该区域新栽植麦冬、鸢尾等地被植物_x株，消除黄土裸露__平方米，整治绿化带道_x米，实现了全路段“黄土不露天”的整治目标。

3、_路提档改造工程。_路由于过往车辆均以大型货车为主，造成绿地损坏严重。为提升城市品位，我队在此处绿地栽植红叶石楠、百日红等花灌木__株、麦冬、荷兰菊等地被植物_x株，消除黄土裸露__平方米，使道路绿化景观效果得以恢复，得到进一步提高。

（三）完善基础设施，提升城市品位

为完善城市基础设施，强化城市功能，提升城市品位，彰显城市特色，优化人居环境。20_年，投资_万元对公共绿地内部分缺失、损坏的喷泉部件、管道、亮化设施等基础设施进行了更换及修缮。

1、设施管理难。设施损毁严重，安全隐患突出。行道树被砍，绿化带被踩等行为时有发生，尤其是亮化设施遭人为破坏严重，砸灯具、盗挖电缆等现象较为严重，从而存在较大的安全隐患。

2、绿化投入少。绿化建设是一项庞大的社会工程，务必要有稳定的资金投入做保障。由于资金问题，养护装备也不能适应病虫害防治的要求。园林作业设备属于易损易耗品，需要定期的保养、更换及维修，但目前财政下拨园林绿化的资金仅能维持现有绿化养管需求，无法进行正常的设备养护和设备更新换代，绿化作业水平和效率得不到有效提高，直接制约着绿化管理水平的进一步提升。

1、精细化管理。严格按照《城市园林绿化分级养护标准》搞好现有绿化植物（行道树、绿篱、绿地、各种观赏灌木以及藤木植物）的换土、浇水、施肥、病虫害防治以及修剪、整形等日常养护工作。入冬前做好各种绿化植物的冬灌、涂白、缠草绳、平茬、覆土等越冬养护工作。

2、加强管理健身场所的健身器材的安全保障，为市民休闲健身带来良好的环境。

3、精心修剪保美。行道树、花灌木和色块要做到修剪高矮适度修剪季节适时，修剪节点适中。

4、强化舆论引导，加强园林绿化条例规章宣传，不断增强广大市民爱绿护绿意识，构成全社会重绿建绿氛围，为园林绿

化管理营造宽松环境。

1、学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种理论知识，并用于指导实践，以更好的适应工作发展的需要。

2、实践是不断取得进步的基础。我要透过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的潜力，用心、热情的对待好每一份工作。

以上是我近一年来从事的主要工作的状况，透过从书本上学习、从实践中学习、从他人那里学习，再加之自己的分析和思考，确实有了较大的收获和进步。成绩和不足是同时存在的，经验和教训也是相伴而行，克服不足，学无止境，路在脚下延伸，我将一如既往继续在工作中尽心尽力，不断学习，努力进取，提高自身的业务素质，锻炼自己的工作潜力，总结经验，吸取教训，把自己的工作做的更好，报效单位对我的培养和关怀，为单位、为园林事业贡献我的全部精力。

绿化工作总结篇六

一、大力开展春季造林行动

今春以来，我局结合雪灾自救，仍然把巩固重点工程造林成果、开展重点工程补植补造作为全县造林绿化的重点。一是突出抓好两大工程的补植补造。为保证造林质量，巩固造林成果，今春以来，对全县因雪灾需要补植的地方和补植的数量进行了详细汇总统计，并进行了补植筹划，并抓住春季有利造林时机，及时开展补植补造。个性是对历年的退耕还林地块，充分发挥退耕农户的用心性，全面补植补造。同时我局还实行局领导包片督促负责制，组织林业专业技术人员深入第一线进行技术指导。各工程乡镇用心行动、任务明确、职责落实、措施到位。全县共完成因雪灾和造林保存率低的补植补造面积3.2万亩，其中退耕还林工程补植1.8万亩，天

保公益林补植1.4万亩，补植各类种苗达161余万株。二是超前规划，超前实施，力争春季造林绿化工作有大的突破。为了保证把今年造林工作落到实处，切实提高造林质量，我局在春季提前安排完成天保公益林2.3万亩(其中人工造林0.5万亩、封山育林1.8万亩);育苗180亩;完成绿色通道建设16公里，其中公路绿化14公里，河流绿化2公里;零星植树450万株。

二、开展义务植树，提高全民绿化意识

参加全民义务植树，是我们每个公民的法定义务。透过对全民义务植树重要性、全民性、法定性和义务性的广泛宣传发动，使广大干部群众认识到全民义务植树对人类生存和经济可持续发展的重大好处，提高了参与义务植树的自觉性。今年是全国开展义务植树运动的第27个年头，我县的县级义务植树于3月x日在南外镇雷音铺村六组滴水湾举行，县委、县人大、县政府、县政协四大班子领导及县绿委各成员单位、南外镇、青年学生等300余人，参加了义务植树活动，共栽植20_余株湿地松，一片荒坡变成了绿地，拉开了我县20_年义务植树的序幕。同时，县绿化委员会发出了文件，动员号召全县适龄公民履行植树义务，要抓住春季造林的黄金季节，大力开展义务植树活动，把我们的家园建设得更加完美。全县各地用心响应，掀起了春季植树造林热潮。截止目前全县春季累计义务植树270万余株，参加义务植树达58万人次，使我县义务植树迈上规范化、基地化的轨道。

三、狠抓种苗基础，提高种苗质量

种苗是造林绿化工作的基础，苗木质量的好坏直接影响到两大工程的造林质量。为此，我局进一步加强了苗木的管理，规范了种苗运作，实行了定点育苗、定向培育，个性是对马家苗圃的苗木进行了统一管理。全县共育苗180余亩，为工程造林可带给各类合格苗木295余万株，主要有柏树、杉木、马尾松、香椿、杨树等10余个树种。今年透过抗雪灾保苗，清污扶苗，有效地战胜了雪灾，保住了造林用苗。同时注重新

品种、新技术的推广，大力开展栽培技术推广培训，严格实行种苗“两证一签”，对林木种苗实行“不检不调、不检不储、不检不售”，保证了林业生产用苗的质量，为我县工程造林用苗和补植补造带来了种苗基础。

四、强化质量管理，巩固营造林成果

按照“造一片，成一片”的要求，切实加强营造林后续质量管理，巩固造林成果。一是认真落实了管护职责，加强对我县11.3万亩退耕还林造林地的管护，将政策兑现与管护效果直接挂钩，督促农户管护措施落实到位。二是加强造林地缺窝补植，对造林存活率(保存率)达不到栽植密度的小班，组织补植补栽。三是狠抓幼林抚育，指导、督促农户采取松土、除草、灌溉和病虫害防治等措施，幼林长势良好。四是认真搞好退耕还林成果巩固专项规划和城乡绿化专项规划。从规划入手，力求规划的科学性和可操作性，加强营造林后续质量管理，巩固造林成果。五是抓好宣传教育，提高全民造林意识。为提高全县人民对工程化造林重要好处的认识，掀起一个植树造林，绿化达县的高潮，我局充分利用广播、电视、宣传车、标语、简报等形式在各乡镇广泛宣传林业工程建设的重要性、《中共中央国务院关于加快林业发展的决定》及国家林业政策和有关的林业法律法规。透过发放资料、录像宣传、实地现场操作培训等方式，提高了林农对经济特色树种的栽培管理水平。据统计，今年共发放科技宣传资料5000余份，培训林农3500人次。

五、下半年工作打算

一是抓好未成林造林地的管护工作，确保造林成效。

二是按照上级工程造林计划，切实做好计划的安排、规划、实施和验收工作。

三是加强育苗田间管理，保证秋冬造林和补植用苗，确保今

年任务全面完成。

绿化工作总结篇七

本站发布绿化公司试用期工作总结报告，更多绿化公司试用期工作总结报告相关信息请访问本站工作总结频道。

本站工作总结频道为大家整理的绿化公司试用期工作总结报告，供大家阅读参考。

项目的成本管理以成本核算为中心，做到干前有预算，干中有核算，干后有决算。成本控制应按下列环节进行：成本预测、计划、实施、核算、分析、考核、整理文件资料、编制成本报告。项目经理对整个项目负责，按照责、权、利相结合的原则，以多种方式增产节约，创造利润。

1成本计划编制

1.1内部控制模式。在项目内部实行分项包干、层层控制，落实责任制。

1.1.1分项划分

1.1.2确定小组负责人。由项目的项目副经理、总工兼任各分片负责人，分片负责人除了负责其责任片区的管理外，同时其作为项目经理部的领导层，还应负责项目经理部对外的职责。

1.1.3分片承包利润目标。由项目经理根据公司确定的本项目的预算成本、施工定额、本分片负责人协商确定每个区段的成本控制目标、质量控制目标，并签订项目分片内部承包合同和目标责任状，制订奖罚措施。

1.1.4项目劳务承包合同由施工队伍跟分片负责人签订。分片负责人与现场施工技术，管理人员签订分部分项成本控制目标责任书，把成本控制落实到项目部每一个人身上。

1.2项目经理部在进场前及每个年度应编制成本计划，并报公司工程部批复。

1.2.1编制原则

(1) 以施工方案和管理措施为依据，按照本项目的管理水平、消耗限额、作业效率等进行分析，根据市场价格信息，在公司确定的项目承包目标成本的范围内编制施工计划成本。

(2) 当某些环节或分部分项工程条件尚不明确时，可按照类似工程施工经验或招标文件所提供的`计量依据计算暂估费用。

(3) 在编制成本计划的同时明确为落实成本控制计划采取的相关措施，包括详细的奖品措施。

1.2.2项目目标成本分解及落实

(1) 按工程部位及分片区进行项目成本分解，为分部分项工程成本核算提供依据。

(2) 在片区内按成本项构成分解成本。如按人工费、材料费、机械台班费、其它直接费和间接成本的构成，为项目生产要素的成本核算提供依据。

(3) 同时，项目经理部或各承包片区应编制“目标成本控制措施表”，将成本控制的目标直接落实到各责任人。

1.3项目经理部各职能部门人员的成本控制职责。

1.3.1现场工程技术人员

(1) 按单位工程建立和健全工程统计台帐，正确记录当月、当旬各单位工程分部、分项工程的实际完成量，按时准确的编制工程统计报表。

(2) 按时做好未完工程施工盘点工作，及时准确计算完工程的预算价值。

(3) 负责及时办理施工过程中的各项签证，做好技术管理方面的原始记录，协助成本管理部门、预算部门做好成本分析工作。

1.3.2 工程核算、合同管理人员

(1) 及时编制单位工程施工图预算，及时办理结算手续，正确确定工程收入。

(2) 结合施工组织设计方案、技术组织措施，做好单位工程施工图预算的工、料、机分析（包括数量及金额）及对外承包单价、合同条款等，提供给成本核算部门作为成本分析资料。

1.3.3 材料管理人员

(1) 归口管理材料、工具成本降低指标，对工程材料的使用负责。

(2) 建立材料消耗台帐，加强材料核算，实行材料、工具消耗定额控制。

(3) 负责提供以下分析资料：月底材料成本和单位工程竣工材料成本的节超分析；材料管理和二次搬运的节超分析；材料使用效果或损失的分析。

1.3.4 机械管理人员

(1) 负责各类机械的管理和维修，严格按施工组织设计方案配备各种类型机械设备，加强机械调度。

(2) 建立健全各类机械设备的台班记录，按时编报机械使用情况报表。

(3) 及时提供机械利用率、完好率和机械用工、费用节约措施计划完成情况的分析资料。

绿化工作总结篇八

1、全院苗木生长态势良好，对停车场处过茂盛的树枝进行了修枝处理，现已整齐美观，又不影响车辆通行。

2、对牙科门口处的. 枯竹全部进行了清理和修剪，现已长得枝繁叶茂；对院内包括家属院已枯死的树木进行了补种。

3、全院所有花草修剪整齐无杂草。

4、每年进行两次农药喷洒，所有的花木没有发生病虫害。存在的问题：

在每栋楼的大门口边上的花台，由于人为因素乱丢垃圾乱倒茶水等，而造成边上的花草不能生长，0. 此问题必须解决。

绿化工作总结篇九

一是组织到位，绿化工作放在重要的位置，对绿化工作进行专门安排，进一步明确了管理责任，细化了措施，各单位进一步提高认识，采取有效措施，把绿化工作的目标任务落到实处，不少单位实行了领导绿化点挂牌制，使矿区的绿化工作，真正纳入正常化、规范化的轨道。

二是措施到位，为了提高矿区的职工的绿化意识，我们利用广播、报纸、电视、宣传栏、黑板报等形式，进行了全民义务植树和矿区绿化的宣传活动，围绕年初确定的目标、任务，深入宣传发动，通过广泛宣传发动，掀起了绿化热潮，全矿区正逐步形成爱绿、知绿、护绿，积极参与创建的良好社会风气，逐步形成绿化工作人人有责、积极参与的局面。为绿化工作的开展，营造了良好的舆论氛围。

三制度到位，为了适应矿区绿化工作的发展需要，对矿区绿化工作实行了集中统一管理，制定了《xxx集团绿化管理工作暂行规定》我们制定并认真执行了领导决策、工作职责、理论学习、职工培训、考核奖惩等一系列工作制度十余项；同时，还建立了政研会、情况通报、总结评比等规章制度；有力地确保了各项工作任务全面落实。由于组织得力，措施到位，制度健全使全公司各项工作得到了协调发展和共同进步，既改善了职工工作、生活环境，提升了单位形象，也使得职工业务素质和职业道德素质有了明显提高，职工精神面貌焕然一新。

一是加强机构建设。建立专门的机构，实行绿化工作责任制，是多年来绿化工作稳步发展的基本经验。去年以来，根据矿区改革发展的实际，我们物业公司配备了专门的技术人员，公司所属各单位，也都相应调整加强了绿化工作管理机构，由专人负责绿化的日常工作，做到上下结合，齐抓共管，分工负责，有条不紊，确保了绿化工作的正常开展。如朔里矿、岱河矿、海孜矿、童亭矿等单位，把矿山绿化、美化工作列入矿党委、矿行政的重要议事日程，党委书记、矿长亲自参与制定绿化规划，矿绿化委员会统筹安排绿化管理及布置绿化规划和检查实施，实行承包管理，责任到人，不仅注重于植树，更注重于管理，岱河矿还成立了盆景花草协会，丰富矿工的精神生活，净化美化了职工宿舍和住宅楼的环境。二是加强绿化队伍建设，建立绿化专业队伍，抓好绿化工作的基础。在近年来为适应矿区绿化工作的快速发展，重新组建了30个绿化专业队伍，为了提高绿化管理队伍的整体素质，

今年按照集团公司部署计划，采取请进来送出去的办法对绿化工作人员进行了全面的培训，先后举办了园林绿化技术培训班和苗圃技术培训班，组织了岗位技术比武和技术练兵活动，提高了绿化工作的技术含量，使全公司的绿化工作有了后劲，为绿化工作长足的发展奠定了基础。

三是加强内部管理制度建设，加强建设是绿化工作协调发展的重要保证，我们结合矿区绿化工作的实际，建立了一套行之有效的绿化工作管理制度，实行专管和群管相结合，制定了《绿化承包责任制》、《矿区绿化达标检查验收考核办法》等多项制度，并严格各项制度的落实，用制度规范绿化工作，有效地促进了绿化工作的开展。

绿化工作总结篇十

在实施绿化的过程中，我们首先考虑的是如何利用现有的地形、地物合理的进行绿化，结合中队的实际情况，我们科学合理的安排好了种植区，但由于中队院区较大，这也无形中给我们的工作制造了困难。经过反复的思考和规划，我们将整个营区划分成了三个独立的绿化区域，一是营区平房四周的花池。二是营区练塔两旁的方形种植区。三是中队家属宿舍及伙房、餐厅门前的种植区。

积累了经验总结，在以后的工作中，我们就更有了针对性和可操作性，在具体实施中我们买来草籽、花种，对平房四周的花池进行播种，但由于天气较冷、地质的变化以及播种技巧上的不成熟，第一次的播种效果不是十分明显，经过反复的思考和总结，第二次的种植非常成功，看着小草一天天的长高，我们心中的喜悦和勇气也一天天的增长。对主楼内部的绿化我们主要采用的是盆栽绿化，在如何才能既节省空间又能够很好的起到绿化效果上我们下了很大的功夫，经过画图分析，反复的摆放试验，最终非常完美的塑造了主楼内部优雅、别致的景观。

为了保护我们的劳动成果，我们专门成立了由中队长储志杰担任小组长，指导员于水旺担任副组长，司务长陈刚及各班班长为成员的爱花护草领导小组，定期对花草进行浇水施肥、对盆栽进行修剪整理，并对一些破坏现象进行监督，经过一段时间的努力，我单位的`绿化工作取得了一些成绩，但我们并没有从此而满足现状，在对原有绿化的基础上我们还大胆的进行新的尝试和改进，我们在练塔后围墙上，利用围墙与树木之间的搭结成功的种植了葡萄枝，并对原有的树木进行了美化。

绿化工作是充满挑战的，也是应该经常去做去保持的，我们接下来的工作是将营区西北侧的平房与对面花池之间架起一座天然的绿色亭廊，为我们的官兵制造出一个避暑、娱乐的休闲域所。为我们的和谐警营描绘出更完美的画卷。