

# 农机生产安全管理心得体会(精选8篇)

通过写培训心得体会，可以深入思考自己在培训中的学习和成长过程。在写培训心得体会时，可以借鉴他人的经验和观点，但切忌抄袭和照搬。接下来是一些学员在培训结束后写下的心得体会，一起来看看他们的收获和感悟。

## 农机生产安全管理心得体会篇一

按照市教育局和区教育局下发的文件精神和要求，我在6月20日到6月29日通过中国教师研修网，参加了20xx年全国中小学校长校园安全管理国家级远程专题培训。培训之后，我的心情久久不能平静。一个个鲜活生动的案例，一串串触目惊心的数字，一件件安全事故的事例，使我深刻感受到加强中小学幼儿园学生安全工作刻不容缓。血淋淋的事实让我再一次审视了自己的工作性质，也让我明白了每一位普通教育者的责任，再一次理解了安全在人们心中的重要意义。

本次远程网络培训，是为了贯彻落实中央综治维稳电视电话会议和教育部中小学安全工作视频会议精神，进一步加强校园安全工作的要求的一次中小学校长校园安全管理远程专题培训。本次培训更是紧紧围绕当前应急管理工作面临的形势与任务、学校安全突发事件的预案制订与处理、认真落实《中小学幼儿园安全管理办法》依法做好学校安全工作、《侵权责任法》的解读、如何做好中小学幼儿园安全教育工作、怎样处理校园意外伤害事故、校园心理危机的干预与管理、学生法制教育的内容和方法、学校安全管理与安全教育的经验进行的学习、交流和研讨。

在培训中，我深深地认识到，当前和今后一个时期的“重大政治任务”就是维护校园安全。目前中小学幼儿园财力有限，就必须依靠上级主管部门，加大投入做好校园的技防、人防、物防。校园的安全关系到千家万户安宁、社会和谐稳定。面

对突发事件、面对校园安全的紧迫性，从中央到地方、从精神到物质都体现着全社会对中小学幼儿园、对孩子的关心、守护。作为管理者，维护校园稳定、平安更是我们的义不容辞的责任和义务。因此，增长相关的校园安全管理的知识、技能迫在眉睫。如何处理突发事件、如何关注安全管理的细节，是我们每一位校长、园长、分管安全工作的领导应该学习掌握的重要知识技能。

(一)校园安全事故的发生，其实很多都是由于教师和当事人安全意识淡薄、教师的责任心不强、学校管理不到位等因素造成的。如果教师对安全的认识程度高一点，多一份责任心，很多事故是可以避免的。所以，首先应提高相关人员的思想意识，提高学生、家长和教师对安全的认识程度，提高随时、随地防范不测的能力。学校的教育教学对象是学生，不同的学生来自千家万户。学生安全，家长放心，学校顺心，政府安心；学生不安全，家长伤心，学校闹心，政府烦心。另外，稳定的教师队伍，安全的教育教学设施设备，融洽的师生关系、同学关系，都对和谐校园建设起着重要的作用。因此，学校一切工作必须以安全为前提，没有安全保障还谈什么工作学习生活，更不用说管理，只要时时事事把教育放在第一位，把安全融入所有教育教学及管理之中，就会最大限度地防范与未然。学生的一切成长必须有安全来作保障，离开“安全”二字谈什么都无任何意义，提高学生自我安全防护能力显得尤为重要。开设安全教育课，让学生懂得并掌握防触电、防火灾、防溺水、防食物中毒、防气体中毒、防拐骗、防灾害性天气(雷电、大风、暴雨等)、防交通事故、防偷窃盗抢、防其他意外伤害等“十防”安全防护知识，能大幅度减少安全事故的发生，这也更能使学生终身受益。

(二)要加强安全宣传教育，不断提高学生的安全意识、思维、习惯、安全防护、应急和自救的技能和知识；做到安全教育“天天讲、月月讲，安全教育常挂心、大家生活才安心”；“安全教育从娃娃抓起”。让安全教育影响孩子的思维和行为，能从小就养成珍惜生命、关爱生命、自律安全的行

为和品德，这将成为具有重要现实意义和深远意义的大事。校园安全管理的成败，直接影响到学校教育教学质量，制约着学校的发展。正如教育部长袁贵仁所说：“生命不保，何谈教育。”

(三)加强家园合作、明确各自责任。现在我们的中小學生、幼儿园小朋友几乎全部是独生子女，在家受到家长的宠爱，比较任性，并且唯我独尊。而我们的家长认为一旦将孩子送入学校，学生的安全就成了学校和教师的责任，几乎家长就和学生安全没有什么瓜葛了。而中小學生幼儿园小朋友正处于身心还未成熟的阶段，有时缺乏一些必要的安全知识，出于好奇、逞能、好强等心理弱点造成一些安全事故的发生，这给我们的学校和家长都是一笔重要财富的损失。所以作为教育工作者的我们，不但在自己给孩子讲好一些安全知识的同时，还要督促我们的家长也要给孩子负起安全的责任，让他们知道孩子是学校的安全关注体，更是家庭的安全关注体，时刻提醒家长高度重视孩子们的生命安全，进一步明晰未成年人在自行上学、放学、返校、离校、外出期间的管理责任，切实落实好对未成年子女的监护、教育责任。

并恳请家长积极配合学校做好对学生的防溺水、食品安全、交通安全教育，教给他们防雷击、电击、火灾等方面的自救知识。我们也将学校的作息时间告知了学生家长，以便家长们更好地监管自己的孩子。如果我们家园合作，让教师和家长各自明确自己的责任，让我们共同意识到这个孩子是我们共同关注的对象，这样我们定会在安全工作上有个好的收获。并要求家长关注孩子的身心健康，与老师、学校共同创造最佳的学习生活环境。让孩子在今天快活地成长，让孩子在明天快乐地飞翔。

“安全无小事，重在抓落实，常抓是保证，预防最重要。”我们要力争做到人人讲安全、事事讲安全、时时讲安全。让安全意识、安全责任深入人心。一个学校，肩负着千钧重担。如何做好学校的安全工作，配合学校安全文化建设，让学校

满意、让学生满意、让家长满意、更让社会满意，作为一名教育工作者，更是责任重大，容不得半点疏漏和大意，务必要把工作抓实做细，确保万无一失。警钟长鸣，常抓不懈。只有不断加大校园安全工作的力度，积极建设校园安全教育和管理的长效机制，持之以恒、坚持不懈地推进工作，才能办好人民满意的教育，人民放心的教育。

它山之石可以攻玉，以上就是为大家整理的9篇《2023年杜邦安全管理心得体会生产安全管理心得体会》，希望对您的写作有所帮助，更多范文样本、模板格式尽在。

## 农机生产安全管理心得体会篇二

随着现代产业的高速发展和技术的不断创新，生产系统的安全管理显得尤为重要。在完成安全管理工作的过程中，我相信我们都有各自的心得体会。在这篇文章中，我将分享我自己关于生产系统安全管理的心得体会和经验。

### 第一段：了解有关政策法规和标准

在开始生产系统安全管理的工作之前，首先我们需要熟悉有关政策法规和标准，根据其要求对生产系统的各个环节开展安全管理工作。例如，我们需要确保所有设备都符合相关法规和标准，以保证生产过程的安全性。同时，我们也需要与政府有关部门和专业的机构保持良好的联系，了解最新的法规和标准，以便及时地调整和改善我们的安全管理工作。

### 第二段：熟悉生产系统的特点

生产系统的安全管理需要建立在对生产系统的充分了解和熟悉的基础之上，而这个过程需要一定的时间和精力。我们需要了解生产系统的特点和生产过程中的各种事故和故障，以便我们能够在处理常规问题的同时发现并解决潜在的安全风险。

### 第三段：加强培训和教育

为了确保生产系统的安全管理水平，我们需要加强对员工的培训和教育，培养员工的安全意识和管理能力。例如，我们可以组织安全培训和演练课程，与员工分享安全管理的知识和经验，并且及时更新员工的安全知识和技能。此外，我们还可以通过奖惩机制来激励员工积极参与安全管理工作。

### 第四段：注重监管和评估

对于生产系统安全管理工作的监管和评估也是非常重要的。我们需要建立一套包括监管和评估的机制，以检测和纠正任何发现的问题，并及时进行调整和改进。此外，我们还需要密切关注整个生产过程的各个环节，要求所有参与人员都要按照规定执行操作和 workflows，保证生产过程的高效性和安全性。

### 第五段：总结

生产系统安全管理是一项必要的工作，对于企业的发展和员工的福利都有着重要的影响。只有通过全面了解、充分培训、有效监管和精细评估等工作，才能够提高生产系统的安全管理水平。总之，保障生产系统的安全是一项长期而艰巨的任务，是每一个生产系统管理人员都需要认真思考和经常努力的重要工作。

## 农机生产安全管理心得体会篇三

如果说企业的存在是为了追求效益，那么安全生产就是企业最大的效益，所以安全生产是立业之本。对于广大企业职工来说，对安全生产的重视是我们的职责和义务，保证自己在正常生产的同时不受到伤害，是对企业负责，更是对自己和家庭负责。从进入企业的第一天起我们接触的第一堂课就是安全教育，企业对员工进行公司、车间、班组三级安全教育，

层层把关，可见安全生产对于企业的重要性。

1. 定期对带班长进行培训教育，灌输安全意识，使其担负起现场管理的职责，对于班组员工的违章行为实行提醒——教育——监督的三步骤，对于多次劝说还不改的员工，及时报告站长，由站长进行教育培训，并计入月底安全考核与奖惩，进行考核，使之每个员工对自己的岗位安全职责制都有正确的认识，有熟练的安全理论水平和强烈的安全意识。

2. “思想”是事故发生的首要隐患，所以，在每周进行的安全教育同时，安全教育工作，有计划的对员工进行安全培训，什么季节应当注意什么样的问题，出现问题使用什么样的方法解决，把这些理论知识深入的植入员工心中，每月进行预案演练，不断提高安全意识和安全技能才是最好的保护，安全就象掌握在我们自己的手中的防盗器，报警器灭火器以及所有的安全设备都是死的，仅有正确使用它们的是活的，有了人的安全主观能动性和安全技能才是真正的安全保障。

3. 设定安全员每日进行巡查，安全巡查不只是走过程巡查，要时刻留意设备及现场的运行状况，每一天上下班都要对消防器材加油设备进行检查，光做好这些还不够还应掌握怎样去保养，怎样安全使用设备，制止一切违规行为，发现隐患及时整改，控制不安全行为，对于站内存在的问题和不足，要随时反映，做好防范措施，防止和减少事故的发生。

每一次血的教训，都给了我们安全的警示，每一次事故的发生，总在于疏忽与大意，每一次事故的背后，总留有许许多多的懊悔与哀伤，但我们要在哀思中反思，在反思中牢记，牢记这用生命换来的教训。只要人人心中都能牢记“安全第一，预防为主”的思想，对安全工作在思想上加以重视，在行为上提前防范，提高安全意识，增强安全职责心，绷紧“安全这根弦”，我们就会营造出安全和谐的氛-围，我们的平安之花才会盛开的更加长久鲜艳。

# 农机生产安全管理心得体会篇四

近年来，我在一家矿山企业从事生产工作，积累了一定的经验和体会。在这段时间里，我认识到矿山生产的复杂性和危险性，更深刻地理解了标准化生产和安全生产的重要性。在本文中，我将分享我在矿山生产工作中所获得的心得体会，希望能够对大家有所启示和帮助。

## 二、标准化管理是生产的基础

矿山是一个充满危险的生产场所，而标准化管理是保障安全生产的基础。在我的工作中，我时刻遵守和贯彻矿山企业的各项规章制度和标准化操作流程。这些规章制度和流程的制定，经过了反复考虑和实践总结，是前人经验的积累和汇总。与此同时，我也积极将个人的心得体会与标准化管理相结合，不断完善和优化操作流程，力求做到最安全、最高效的生产。

## 三、安全技术是保障安全生产的有力手段

矿山生产不仅要遵循标准化管理，更需要严格的安全技术措施。在我的实际操作中，我时刻牢记安全第一的理念，注意作业环境的安全风险，保持警觉并紧急应对各种意外情况。同时，我也不断学习和掌握新的安全技术，保持自己的专业能力与时俱进。比如，我经常参加安全生产培训、交流活动，积极参与危险防范检查与安全事故应急演练等工作。

## 四、团结协作是实现生产目标的重要保障

矿山生产是一项需要团队协作的工作。在我的工作中，我时刻保持团结协作的意识，做到相互协作、相互支持、相互学习、共同进步。尤其是在遇到生产瓶颈时，我总是第一时间与同事们协商、讨论，共同找出问题的根本原因，寻求有效解决方案。而在日常的生产工作中，我也时刻理解并尊重同事们的思想和工作风格，发扬团队精神，共同推动生产事业

的发展。

## 五、角色转换是实现个人成长的必要条件

矿山生产是一个需要不断进步的个人成长过程。在这个过程中，我意识到自己需要循序渐进地完成自我提升，不断拓展自己的思路、方法和角度。在实际的工作中，我经常在不同的岗位中进行角色转换，比如从单纯的生产调度员，转变为安全保障人员、技术维护人员等，从而更全面、更深入地了解生产流程，并在其中发现自己的成长空间。总之，在这个过程中，我始终保持谦虚、踏实、实现的态度，才能让自己不断进步和成长。

## 六、总结

通过这些年在矿山企业的生产工作，我深刻领会到标准化生产、安全生产、协同、创新是推动矿山生产事业高质量、可持续发展的必要条件。同时，我也深刻认识到个人的成长、学习是推动自己、职业和生产事业水平提升的关键因素。只有在这些条件的不断积累与升华中，我们才能实现矿山生产事业的稳定、健康、高效发展。

## 农机生产安全管理心得体会篇五

矿山生产是一项极具挑战性的工作，需要严格的管理和高度的责任感。在长期的工作经验中，我深刻领悟到一些关键要素能够更好地指导矿山生产过程。以下是我在矿山生产中的体会和心得，希望能够对其他业内同仁有所启发。

### 第一段：关注安全

在矿山生产过程中，安全问题永远是恒定的话题。因此，作为矿山生产人员，我们必须时刻保持高度警惕，严格落实各项安全管理措施。首先，要明确安全意识，不断加强员工的



安全培训和演练。其次，还需要在日常生产中加强安全监督，及时发现并解决安全隐患。除此之外，要落实岗位职责，完善事故应急预案，确保在紧急情况下的良好应对。只有保持高度的安全意识，才能避免事故的发生，保证员工的身体健康。

## 第二段：绿色环保

矿山生产过程涉及到大量的原材料开采，如果没有正确的环保策略，就会给周围的生态环境带来极大的影响。因此，在生产中要强调绿色环保理念，积极采用环保型能源和工艺技术，确保生产过程对环境的破坏降到最低。同时，在开采后期需要及时开展生态修复，恢复周围自然生态环境，遏制环境污染，达到可持续发展。

## 第三段：追求卓越

在矿山生产中，追求卓越是永远存在的目标。卓越是企业稳步发展的基础，也是提升企业核心竞争力的重要保障。要实现卓越，需要建立科学的运营管理体系，加强人才培养和选拔，推动技术创新，加强品质管理，提升客户满意度等方面下功夫。在追求卓越的过程中，还要经常总结经验，积极学习同行业的先进经验，不断提高竞争力和核心能力。

## 第四段：团队合作

在矿山生产中，团队合作是成功的重要保障。矿山工作需要各种专业技能的协同，需要个人成长和团队协作的相互促进。因此，建立良好的团队合作氛围是至关重要的。鼓励每个员工利用自己的特长为团队贡献，实现资源优化配置，提升团队整体效益。在团队合作中，还要积极在具体问题中探讨解决方案，一起提高生产效率和产品品质。

## 第五段：持续改进

持续改进是矿山生产的基本要求。在激烈的市场竞争中，矿山企业需要不断提升自己的运营管理水平，不断改进生产技术、流程，实现效益和质量的双重提升。如果企业能够积极采用先进技术，提高工作效率，控制生产成本，还要在细节方面不断做好运营管理，可以实现企业可持续发展。

总之，在矿山生产中，安全生产、环保、追求卓越、团队合作和持续改进都是极其重要的。只有在这些方面做好了管理，矿山企业才能够持续不断地健康发展。要在实践中逐渐完善这些方面，并借鉴外部的先进经验，切实提升运营管理水平，才能取得更好的发展。

## 农机生产安全管理心得体会篇六

矿山是一个充满挑战的行业，每天都需要面对着高强度的工作压力。作为一名生产工人，我从事矿山行业已经多年了，对于这个职业有着深厚的感情和不断的体验。收获很多的同时，也难免有许多的困难和挫折，但是随着经验的积累，我逐渐明白了矿山生产工作的重要性和对于工作中必须遵守的规则。在本文中，我将分享我的一些心得体会，希望能够帮助更多人更好地适应和发挥出个人的工作优势。

### 第二段：保证安全

在矿山中，安全是首要的。保证自身的安全是最基本的，也是最重要的。作为生产工人，我们需要保证在任何情况下都要严格遵守安全操作规程，积极采取预防措施提高安全意识，这样才能更好地预防意外和伤害的发生。在工作过程中我们要科学合理分配工作量，不要贪小便宜，否则一旦发生安全事故后果不堪设想。快速、准确地了解和确认操作对象、环境等信息是提高安全性的关键，此外，我们要时刻关注身边的人和物，及时发现和处理隐患问题，避免意外的发生。

### 第三段：高效率操作

矿山生产的工作强度比较大，需要有较高的工作效率。对于生产工人来说，做好提前的准备工作是必须的。比如，及时明确工作任务，查验是否有安全隐患，熟悉和了解所要操作的设备和工具。在实际操作中，要尽可能地减少生产中的浪费和重复操作，提高生产效率。同时，紧密配合、团结协作、沟通清晰是保证高效率工作的重要保障。通过团队合作和互相协作，我们可以更快速地完成生产任务，同时还能提高工作水平和效率。

#### 第四段：保持积极心态

由于工作环境相对单一，即使在习以为常的作业场地和作业项内，也很容易产生疲劳以及心理上的困扰，带来消极情绪。因此，生产工人需要努力保持积极的心态。即使面临较大的压力和挑战，也要乐观面对，保持良好的情绪状态和精神状态。我们可以通过多听音乐、与同事交流和及时休息等方式来缓解精神压力，避免因精神不佳带来的负效应。

#### 第五段：平衡工作和生活

保持平衡，不是一件简单的事情，而在具体的矿山生产工作中却尤为重要。劳逸结合，身心健康，均衡舒适的生活状态是保证高效工作的重要保证。工作之余，我们可以带上好友一起游玩，去电影院观看一场电影，这样不但有助于身心的放松，还能让我们更好地保持高效的工作状态。

#### 结尾：

以上便是我多年从事矿山生产所感受的心得体会，虽然工作环境比较粗糙但是是一份很好的工作，在工作中我们需要很强的处事能力，需要有决断和冒险精神。如果你正在从事这个领域或者计划加入其中，希望我的经验将对你有所帮助。

# 农机生产安全管理心得体会篇七

矿山生产是一项非常复杂的工作，需要保证安全、高效和合规性。在这个过程中，每个人都会积累自己的经验和体会。这些经验和体会可以帮助我们更好地完成工作、更好地保证安全和提高效率。因此，矿山生产心得体会的重要性不言而喻。

## 第二段：讲述如何积累矿山生产心得体会

积累矿山生产心得体会需要我们在工作的过程中认真观察、仔细思考。有时候，我们需要尝试新的方法和技术，看看它们是否能够帮助我们更好地完成工作，在这个过程中积累经验和体会。此外，我们也可以向别人请教，特别是对那些有更多工作经验的人，向他们拜师学艺。通过不断地学习和实践，我们可以积累更多的矿山生产经验和技巧。

## 第三段：分享一些矿山生产心得体会

作为一个矿山工作者，我也有很多心得体会。其中，最重要的是保持清醒头脑。在进行一项复杂的生产任务的时候，往往需要全神贯注，但是也需要保持头脑清醒，注意安全。另外，及时的沟通和协作也非常重要。只有在团队协作良好的情况下，才能够最大化地提高效率和保证安全。

## 第四段：讲述如何运用矿山生产心得体会提高工作效率和安全性

矿山生产心得体会不仅仅是积累，也需要灵活运用。在实际的工作中，我们可以根据自己的体会和经验，改进和优化工作流程，通过引入新的技术或方法来提高效率和安全性。此外，我们可以将自己的矿山生产心得体会分享给同事，让他们也能够从中受益。

## 第五段：总结

矿山生产是一个充满挑战的领域。在这个领域中，积累和运用矿山生产心得体会是非常重要的。通过不断地学习和实践，我们可以积累更多的经验和体会，更好地完成工作。同时，我们也需要灵活运用这些经验和体会，改进和优化工作流程，提高效率和安全性。

## 农机生产安全管理心得体会篇八

公司在“学习、创新、团结、负责”的企业精神鞭策下，坚持“安全不忘、巨能兴旺”的安全理念，视安全生产为一切工作的重中之重，建立了行之有效的安全管理网，切实把安全工作落到实处，确保安全、稳定、连续供气。从公司建立以来，克服重重困难，通过不断学习、总结和提高，使我们的安全生产管理工作逐步摸索出一套系统、完善、科学、规范的管理模式，公司投入运行以来，每年都以较快的速度发展，没有发生重大安全责任事故。下面把我们在安全生产管理工作中的基本情况向与会领导作汇报。

### 一、加强防范措施，提高安全保障。

在加强安全生产管理工作中，我们始终坚持“预防为主”的方针，采取相应措施，充分发挥安全管理网络的作用，以各站点兼职安全员为重点的紧急事故处理通道，遇到紧急情况，抢修人员和兼职安全员同时赶往事发地点，这样既赢得了宝贵时间，又保证了抢修力量。同时，我们还针对重点部位、大型节假日，制定了详细的抢险预案，做到有备无患。并每年请专业人员进行消防知识培训，举行消防演练，提高广大职工的防范意识，增强救护能力。

### 二、树立法制观念，提高安全管理意识。

大家都知道，搞好安全工作，是企业经营、发展的一个前提

保障。特别是我们燃气行业，产品易燃、易爆，安全生产问题更为突出，安全管理工作显得更为重要。党中央、国务院历来高度重视安全生产管理工作，改革开放以来，在总结我国安全生产经验教训的基础上，党中央明确提出并坚持了：“安全第一、预防为主”的方针，第三代中央领导集体对安全生产做过一系列重要批示，在党的xx大报告中将安全生产作为重要内容写入这份纲领性文献中，并提了新的更高要求。搞好安全生产，首先要向职工负责，向企业负责，向国家负责，给企业职工创造一个健康、安全、稳定、环境。这就要求我们在安全生产管理工作中必须从指导思想和目标上，从工作内容和方式方法上，从管理手段和措施等方面，都应当有一个新思路、新要求和新目标，并切实落实到安全生产管理工作的实践中去，不断改进和加强我们的安全工作。进入新世纪，安全生产管理工作已步入法制轨道。《中华人民共和国安全生产法》，自20xx年11月1日起施行。这是我国安全生产法制建设的重要里程碑。“实施安全生产法，人人事事保安全”这是对安全生产管理工作提出的目标和要求。

因此，我们首先把提高安全生产管理工作的法律意识放在首要位置，在思想上始终保持安全生产警钟长鸣。安全生产管理工作公司主要领导重点抓，分管领导亲自抓，安全管理部门具体抓，层层抓落实。把安全生产管理工作贯穿到每项生产活动中，我们主要采取了以下措施：

一是制定学习、培训计划，坚持把安全培训、学习和职工的思想教育放在首位，分期分批对干部职工进行培训，培训面达90%以上，同时，把安全学习培训和每年开展的安全生产宣传月、百日安全无事故活动紧密的结合起来，使广大职工牢固树立安全生产的法律意识。

二是加强安全管理制度建设，建立一套系统、完善、科学的管理制度是搞好安全生产管理工作的重要保障。几年来，根据公司的特点，不断修订完善各项管理规定按照不同的生产岗位，制定出公司《安全管理手册》和《安全生产考核办法》

等规定，并组织广大职工认真学习。由于我们建立了一套规范的管理制度，安全管理按章办事，提高了广大职工遵章守纪的自觉性。

三是抓落实，对公司下达的安全文件精神，首先组织学习并及时传达到班组，做到学习传达落实。每月定期召开安全例会，研究、解决安全生产中存在的问题，通报各班组安全生产情况，做到例会制度落实，对生产岗位实行日常抽查和节假日重点检查相结合，做到监督检查落实。对生产中存在的各类问题隐患做到督促整改落实。

三、增强责任感和紧迫感，安全生产管理工作任重道远。

《安全生产法》的颁发使安全生产管理具有了法律的威慑力，是依法治国精神的体现。愿每个劳动者都遵章守纪，珍惜生命，从我做起。每条规章制度都是金科玉律，要牢记它，遵从它，敬畏它，任何逾越都可能付出血的代价。近年来，随着改革开放的不断深入，各行各业都呈现出良好的发展势头。然而，就在这样的大好形势下，安全事故时有发生，重大责任事故也就成了人们当前一个日益沉重的话题，究其原因主要是相关责任人在工作中有法不依，有章不循，为了取得所谓的“高效益”而漠视安全生产，管理松懈，麻痹大意所造成的。因此，认真贯彻实施《安全生产法》，搞好安全生产管理工作任重道远。认真贯彻xx大精神，以全面实施《安全生产法》为主线，坚持“安全第一，预防为主”的方针，着脚建立安全生产的长效机制，依法强化监察，让“安全第一”的观念深深植根于每个职工的心中，使每个职工都清楚法律赋予自己的安全生产的权利和义务，都学会利用法律赋予的权利来保护自己的人身安全，都有责任履行法律规定的义务来保障安全生产。只有这样，才能人人事事保安全。

现在科学发展，经济向好，设备先进，人命值钱，按理说人们应该更加珍惜生命，更加注重安全生产，但是事实给我们带来的却是完全不同的答案。如矿山安全事故一发再发，先

是大家把目光盯住那些资质不全的小煤窑，到后来国营大煤矿也接二连三地加入进来了，中央政府三令五申，可恶性事故就是刹不住车，看来，经济发展与搞好安全生产有时并不全是正比例关系。如何牢固确立“安全责任重于泰山”的思想，以科学发展观统领企业的安全生产工作，笔者认为，必须上下同心，讲究科学，与时俱进，以人为本，切实贯彻落实《安全生产法》，真正做到把搞好企业的安全生产变为全体员工的自觉行为和自我责任。下面笔者结合安全生产管理的实践，谈一些个人的肤浅体会。

## 一、抓安全生产的指导思想必须从严

安全生产严是爱，松是害，这个道理似乎人人都明白，但真正做到，又似乎说起来容易做起来难。近几年来，发生在我们身边的事故及其血的教训告诉我们一个道理，就是安全生产管理必须从严。曾不止一次地听到有违章肇事职工对所受处罚不满，也不止一次听到安管干部抱怨对有些违章现象难以按章处罚。这就带来一个问题，操作规程每一条、每一款都是血的教训换来的，规章制度是大家举手通过后定下来的，为什么到执行时会出现埋怨情绪，为什么在生产现场“三违”现象还是经常发生。一个很重要的原因，就是我们对安全生产重视程度和认识程度远远不够，我们强调的是抓安全生产的指导思想必须从严，而不单单是出了事故处罚从严。

我们单位是一个以港口装卸、仓储为主的物流企业，员工从事的大都是苦、脏、累工作，在生产一线，完成进出货物的物流量目前主要依靠劳务工来完成，而劳务工由于他们接受安全生产教育的机会较少，许多人安全生产意识比较淡薄，作业过程中“三违”现象经常出现，管严了工效不高或者干脆走人不愿干；如果睁一眼、闭一眼那是对员工、对企业、对社会不负责任，也许今天不出事，很有可能在明天、后天就要出事。“一滴水掉在油瓶里”这样的教训实在是太多，我们不能非得从自己身上得到教训不可，这样的代价太大。



因此，抓安全生产的指导思想必须从严，必须包括教育从严、管理从严、检查从严、整改隐患从严、最后才是处罚从严。一个企业，如果对待安全生产能够从法律的高度来要求自己、约束自己，在必要的物质基础上满足对安全生产的技术保障，加上平时能够一以贯之地保持严格的管理和严肃认真的态度，这样坚持数年，在全体员工中真正树立起“安全第一”的思想，那么，对违章行为处罚时的“不满”情绪自然就没有市场，安管员在严格执法时阻力也必然大大减小。因此只有在指导思想上从严，才会有组织结构上的严密、规章制度上的严格、工作作风上的严谨，而这一切也是我们安全生产的基本保证。

## 二、抓安全管理的方法不能简单化

企业的规章制度一般都经过几上几下的讨论，广泛征求各方面的意见，有些重要规章还需经过职工代表大会通过，应该说这些规章制度有其实施的群众基础，但在实际生活中为什么还有这么多违章现象发生呢？反思的结论是我们的教育、宣传和管理不到位。今年5月份，我们公司的安全巡查员在作业现场发现有违章操作的行为，当即进行制止，但该操作人员对违章超吊行为不以为然，继续作业，在巡查员的强烈制止下，便采取“停止作业”的行为来对抗。公司领导及时赶到现场，将违章超吊的危害性和生产必须服从安全的道理对当事人员进行耐心的宣传和教育，但这4名劳务派遣工仍一意孤行，继续以“停工不做”来要挟，其理由是我们出门打工，讲的是挣钱。

当时作业现场生产正忙，客户在等着装货，在这种情况下，公司领导当即与拒不纠正违章行为的有关人员解除了劳务合作关系，由科室和后勤人员组成一支特别装卸队伍，确保当天排队等待装货的十几辆车能够正常作业，维护企业的信誉。该事件的发生和处理结果，让大家看到了公司领导处罚违章的决心。但这件事也给我们带来的反思，为什么违章现象屡禁不止？其中一个很重要的原因就是有些同志把管理上严

格与工作方法的简单化等同起来了。在这种简单化的观念支配下，以为搞管理订一个制度就行，有问题开个会发个通知便完事，出了事情搞个处理决定，扣点奖金处罚一下就了结。把规章制度当作一柄尚方宝剑，遇到违章或者肇事的，管理者只要把剑毫不留情地砍下去就算是严格、认真了。而事实上，制度只能是一种约束，员工和管理者都受到它的约束，但作为管理者应该明白自己的职责不仅是“管”，还必须“理”。

“理”就是以规章制度为依据，把企业内部上下、左右、纵横等各方面协调起来，理顺关系，使企业这个机器围绕一个目标运转。说“管”是行政手段，那“理”就是做人的工作，做人的思想工作，这比简单地给一个处分，给一定经济处罚要复杂得多，这就需要我们注入极大的耐心，花费更多的功夫，应该说这也是我们管理者应该投入主要精力的所在。在安全生产这个问题上，“严管”并不是我们的目的，而是要把与此相关的一切工作纳入规范和制度的轨道，从而达到事先预防和控制的目的。要做到这一点，仅有行政手段是不够的，这不仅是作为安全管理对象的人的思想情感纷繁多样，还因为安全管理的内容本身也复杂多变，这一点在我们港口物流企业尤为明显，所以我们在强调安全管理从严的时候，决不能因此而导致工作方法的简单化。

### 三、要以科学的发展观统领安全工作

随着企业改革转制和市场经济的深化发展，公司的管理机制、用工渠道、分配办法及其与社会的交往方式随时随地都在发生变化。就拿我们企业来说，原来是国有企业，现在改制为民营企业；原来全是固定用工，现在增加了劳合工和劳务派遣工；原来职工吃的是大锅饭，现在实行固定工资加计件；原来我们港口经营是以装卸运输为主，而现在港口已调整为仓储、物流为主，成了货物交易的市场，经销商在港口安营扎寨，现场交易、看货、提货的人员不断增加，不同单位的运输车辆、人员川流不息。体制变了，内外环境变了，经营方式变

了，而传统的管理模式却改变不大。企业重视了对职工的安全教育，忽视了对驻场客户的宣传教育；重视了抓作业人员的安全规章制度的执行，忽视了对场内其它人员的安全教育；重视了作业现场的安全检查，忽视了对潜在安全隐患的全面检查和防控……一句话，在安全生产管理上不能与时俱进，安全管理观念、方式和手段明显滞后。在实践中，我们的体会是，管生产必须管安全毫无疑义，但管安全必须了解生产、了解现场环境变化。如在生产进度中，哪些环节是安全生产的危险源，哪些环节是安全生产的重点预控目标，以及作业现场的环境变化对作业人员、机械设备会产生怎样的影响，应该有怎样的防范措施、保障制度等等，管理者必须要了解清楚，明确职责。再具体点说，如我们在卸船作业中，尤其是高温季节的中午时段，就是作业的危险时段，需要我们及时到现场采取防暑措施，只有做到了有针对性的防范，才能达到安全生产的可控性。

在这里我们提出要用科学发展观统领安全工作，不仅因为其重要性，还由于安全生产管理的复杂性。一个企业的安全生产状况，是该企业人员素质、管理水平、设备能力、企业文化和环境等各种因素的综合反映。企业在安全生产管理中，不仅要对一些有形的安全隐患进行有效控制，还必须掌握并且预控人的生理、心理变化对安全生产的负面影响；时节气温对安全生产的负面影响；雷、雨、雾、台、汛等自然现象对安全生产的负面影响；机械电器故障对安全生产的负面影响等等，这些方面都是安全生产的无形隐患。要防范这些无形隐患不仅需要一定的物质基础，还需要各方面的知识，虽然有些无形隐患有时是很难掌控的，但我们必须去学习、去摸索、去了解，只要我们把问题想在前、防在前、做在前，比不想、不防、不控肯定要好，这也是用科学发展观统领安全工作必须达到的基本要求。

为了使我们在安全生产管理上所作的努力取得最佳效果，达到有效地防患于未然，最终实现安全生产管理的既定目标，还有一个重要方面，就是要发动群众，群策群防，全员参与。

有必要对《安全生产法》进行再学习、再宣传、再教育，采取切实有效的办法和措施，帮助和引导大家形成共识，实现思想上再统一、认识上再提高、防控责任上再明确。安全管理是一项长期的、复杂的系统工程，需要不断探索、巩固和创新，努力走出一条适应本单位安全管理、操作性强的管理路子，时刻保持良好的、稳定的安全生产局面，做到筑牢防线、长抓不懈、警钟长鸣，为建设和谐企业、和谐社会做出新的贡献。

安全生产管理是一种责任，不仅是对自己负责、对家人负责，更是对员工负责、对企业负责、对社会负责。每一次事故的警笛，都揪人心弦，每一次惨痛的事故，都给亲人心头留下永久的痛，安全生产牵动人心。安全生产，不仅仅关系你自己，更多的是关系到你我他。

安全生产管理是社会永恒的主题，是一切工作的真谛。安全是企业发展的前提和根本，与企业的生存发展息息相关，企业要想寻求更大发展，获得更广阔的市场，就必须切实抓好安全生产工作，全面落实安全生产管理责任制，遏制生产安全事故的发生，才能创造出更好的经济效益。

作为一名项目经理，深知肩上责任重大，对施工项目的安全生产管理工作负全面责任。因此，从自身角度就要牢固树立“安全发展，清洁发展”的指导思想和“安全第一，环保优先，以人为本”的正确理念，坚决克服“重生产，轻安全”的错误思想，切实摆正安全与进度、安全与效益的关系，切实做到“不安全不生产、不安全不开工、不安全不建设、不安全不运行”，确保生产安全。

从基层施工多年的经验来看，抓好基层单位安全生产管理工作应重点做好以下几点：

### 一、正确认识当前安全生产形势

从总体形势来看，公司的安全生产管理状况总体相对比较稳

定，但基层的安全环保管理工作依然严峻，综合管理能力还不能满足生产经营的需要，还达不到安全发展、清洁发展的要求。因此，需要我们基层领导正确认识目前的安全生产形势，率领全员扎扎实实地开展安全环保工作，将各项安全环保工作举措落到实处，务求实效，不断夯实基层hse管理，全面提高基层现场的事故整体预防能力，为公司实现持续健康发展奠定坚实的基础。

## 二、提高思想认识

近几年，集团公司、公司对安全环保工作越来越重视，要求也越来越严，可以说，在当前形势下，安全是政治、是大局、是稳定、是和谐，更是一种不可推卸的责任，因此，作为基层领导要充分认识到这一点，不断提高对安全环保工作的认识，增强抓好安全环保工作的紧迫感和责任意识。深刻理解“安全是否决性指标，经营是计划性指标，节能降耗是约束性指标”，从发展惠及员工、维护员工切身利益的角度出发，切实抓好安全环保工作。

要搞好安全生产管理工作，思想认识是关键，特别是基层各级领导的安全生产意识，必须认真贯彻执行国家和地方政府有关安全生产方针、政策、法律法规，以及上级有关安全生产管理制度，把安全生产工作列入施工管理的重要议事日程，及时研究解决或审批有关安全生产中的重大问题，并按规定提取安全经费，保障安全设施的及时到位，切实解决安全技术问题。在日常工作当中，始终坚持把安全生产摆在第一位，不断健全安全生产管理保证体系和安全生管理产监督体系，逐步完善hse行为准则□hse检查及考核标准□hse奖惩管理办法，做到组织落实、措施落实、检查落实、考核落实，促使hse管理基础工作进一步夯实。

## 三、全面落实安全生产管理责任制

安全环保工作是一项系统工程，是全员、全过程、全方位的

工作，项目经理作为施工项目安全生产管理第一责任人，要切实履行第一责任人的责任，要亲自组织完善各级领导、各职能部门的hse职责，并将责任目标和工作压力层层传递下去，直至每一名岗位员工，要做到横向到边，纵向到底，构建“一把手挂帅，主管领导负责，专业路分管，职能部门监控，党政工团齐抓，全员参与”的责任体系和工作局面。同时，建立完善hse奖惩约束机制，把hse责任目标落实情况与有效的考核、奖惩结合起来，严考核，硬兑现，促使责任由全员共担。

#### 四、加大执行力度

抓安全生产管理工作，必须注重执行能力建设，严格按照公司规章制度和岗位操作规程办事，养成尊重科学规律，反对违章蛮干的好习惯，养成令行禁止、雷厉风行，执行制度一丝不苟、完成工作精益求精的好作风。同时，还要培养各级管理人员事事从严、事事过细的工作作风，敢于叫真章，善于抓细节，及时发现和堵塞安全环保的漏洞，识别和防范施工现场存在的各类风险，落实各项消减控制措施，强化危机意识和风险意识，增强员工识险避险和事故应急处置能力，树立安全环保工作“没有问题就是最大的问题”和“没有最好只有更好”的理念，时刻保持对各类风险和隐患保持高度警觉，筑起坚固的防范之墙，遏制一切事故的发生。

#### 五、切实抓好风险管理

风险管理是开展各项管理工作的基础和前提，因此，要切实抓好此项工作，组织全员开展全面、全方位的危害因素识别活动。项目经理要亲自组织开展，组织安全管理部门、生产技术部门、设备管理部门按照事故类别、施工工艺流程、设备设施现状开展危害因素识别活动，针对识别出的危害因素，及时制定风险消减控制措施，并充实、完善到施工项目“两书一表”、岗位“两书一表”和操作规程中，指导作业人员施工和操作，防范各类事故的发生。

总之，安全生产工作只有起点，没有终点。因此，安全生产工作必须全员参与，做到“人人、事事、时时、处处”抓安全生产工作，努力增强全员的安全环保意识，提高全员的安全环保素质，实现“要我安全”到“我要安全，我会安全”的思想转变，从而有力促进公司安全环保形势持续稳定发展。

共2页，当前第2页12