

2023年车间年度工作计划 车间工作计划 优质

计划在我们的生活中扮演着重要的角色，无论是个人生活还是工作领域。通过制定计划，我们可以更加有条理地进行工作和生活，提高效率和质量。下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

2023年车间年度工作计划 车间工作计划优质篇一

由于涂装施工属于重大危险源，认真排查和集中整治涂装车间内的事故隐患，切实把涂装作业的安全工作做深、做细，防患于未然，确保我车间安全形势持续稳定，全面贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全工作方针。为做好这次安全隐患大排查大整治工作，结合我车间实际情况，特制定本计划。

组长□xxx

副组长□xxx

成员□xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx

进一步促进和强化对各类安全隐患的排查，加大工作力度，彻底消除安全隐患，有效防止和减少各类事故发生，确保涂装作业的正常秩序和安全稳定工作，共建“平安涂装，安全涂装”。

紧密结合涂装车间实际，制定排查方案，建立相关排查制度，积极开展安全隐患排查整治活动，切实落实的安全主体责任，彻底消除安全隐患，坚决遏制重大事故发生，确保涂装安全形势稳定；进一步强化涂装员工的安全教育，使所有涂装在职人员安全意识和防范能力增强。

- 1、相关职能人员安全责任书的签订，职工安全档案的建立和完善。
- 2、消防安全，消防设备设施器材是否健全。
- 3、外协队员工的安全教育情况。涂装作业施工人员安全操作，上岗证，特种操作证检查。
- 4、涂装厂房，设备设施安全，涂装危险源的辨识，危险源台账的完整建立。
- 5、发生危险时的应急安全疏散、消防紧急疏散等各种预案。
- 6、外协公司办公室用水、用电、用气安全。
- 7、涂装作业劳动保护措施，涂装作业防火防爆措施，涂装作业抽送风措施，油漆贮存安全措施。
- 8、涂装车间管理人员及下属外协公司的班前会记录，安全告知卡记录，日常安全检查记录等的检查。

(一)以自查为主。按照涂装车间颁布的《涂装作业管理规定》以及我厂相关安全文件精神和要求，全面落实涂装车间主体责任，认真进行全面自查，全面排查我车间安全管理工作中存在的隐患和问题，认真整治，确保涂装作业安全稳定。

(二)按照“谁主管、谁负责；谁检查、谁负责”的原则，严格落实安全管理责任，避免真空现象，对监管责任不落实导致的安全事故，追究车间相关人员责任。

(三)坚持自查、整改、复查的原则，切实消除隐患。对检查中发现能立即消除的隐患和问题，要制定整改措施，限期整改，并及时复查，实现完整闭合，切实消除隐患。对因整改不全面、不彻底或不及时，而导致事故的，追究相关负责人

员的责任。

此次安全隐患排查整治活动从20xx年11月11日开始，至20xx年12月5日结束，分两个阶段进行。

(一)准备阶段(11月11日——11月20日)

1. 制定方案，组织好涂装车间的安全隐患排查整治工作。
2. 做好发动工作，准备工作。采取多种形式，及时将上级安全自查整改意见和要求传达到涂装职能人员，外协公司相关负责人心中去，提高思想认识，增强排查整治工作的紧迫感和自觉性。同时加强安全培训，使涂装职工外协员工掌握更多的安全知识和方法，提高防危避险的能力。

(二)安全隐患排查整改阶段(11月21日——12月5日)

1. 11月21日——11月27日，涂装车间班组，外协公司自查自改阶段。依据制定的安全隐患排查整治方案，组织相关人员对所管辖区域进行认真自查，及时找出安全工作中存在的各种安全隐患。对检查出的安全隐患和问题要及时整改；对一时解决不了的问题，制定措施，专人负责，并及时上报上级相关部门，确保不发生事故；并做好工作档案，对发现的隐患，进行台帐式管理。
2. 11月28日12月29日，涂装车间全体行政领导对涂装安全工作督促检查阶段。
3. 11月29日—11月30日，对检查工作中存在的问题再次落实整改阶段。4. 12月1日—12月5日，“回头看”再检查阶段。涂装车间主要行政领导带队再次对涂装车间进行一次地毯式的安全检查。确保涂装厂房，施工区域安全稳定。

(一)加强领导，落实责任。各责任人要切实负责，深入检查

落实，要对可能出现的安全事故分析判断，有针对性地解决相关问题。

(二)周密部署，科学安排。此次活动时间紧、任务重，各责任人员要精心谋划，科学安排，排查到位，整改到位，复查到位。对在检查中发现的问题将挂账督办，一盯到底直至整改完成。对检查中发现的问题进行改进完善，使隐患排查整改过程形成制度并搞好落实，建立正常的安全管理秩序。

(三)严格整治，保证质量。对发现问题和隐患的及时整治是此次工作的重中之重，一定抓好，确保质量。对工作不到位、整治工作不力造成事故的要追究有关人员的责任。

(四)逐日排查，按时报送。要逐日排查所属责任范围的安全隐患，做好存档工作，排查情况要及时上报相关责任部门和人员。

(五)立足当前，着眼长远。要以这次隐患大排查、大排除为契机，推动重大安全隐患的监督管理工作和事故隐患排查、排除治理工作的深入开展，既要切实消除当前威胁涂装施工安全的突出隐患，又要落实治本之策，加强制度建设，建立安全工作的长效机制。

2023年车间年度工作计划 车间工作计划优质篇二

全年目标：

主要措施：

(1)加强对新员工的安全生产培训，建立长.中.短期的安全培训机制。

全年目标：

主要措施:

(1) 严格按照图纸设计要求进行加工.

(3) 加强对员工质量检查的培训, 牢记枪体孔位检查的要点重点.

(4) 进一步规范线上检查表的填写, 确保所有检查数据的真实性有效性.

(6) 定期检查机台 夹具 刀具 确保产品的加工精度和生产的稳定性.

全年目标:

主要措施:

(2) 配合生管部合理安排机台和人员, 确保生产的高效性和流畅性.

(7) 鼓励员工在工作中创新, 培养团队协作精神.

全年目标:

主要措施:

(2) 确保产品不出现大批量报废, 建立枪体报废审核制度.

(3) 认真执行断刀控制的预防措施, 减少刀具报废给公司带来的损失.

(4) 严格控制车间生产辅助物品的发放和使用.

(5) 进一步强调铜铝屑的清扫和放置, 避免出现混放错放的现象.

(6)加强车间用电控制，杜绝机台采光出现不必要的浪费.

全年目标：

主要包括以下几方面流程：

(1)工序安排流程图

(2)刀具使用流程图

(3)产品调试流程图

(4)产品报废流程图

(5)员工生产流程图

(6)机台加油流程图

(7)机台维修流程图

(8)产品返修流程图

(9)量具使用流程图

(10)夹具使用流程图

(11)图纸使用流程图

(12)员工请假流程图

(13)物品请购流程图

(14)线上检查流程图

六, 车间物品摆放及环境卫生

全年目标：

主要措施：

(1) 卫生分区管理：

为了把工作责任落实到车间每个人，需对车间范围内的卫生区进行划分，保证每个人都有固定的卫生区，实现是区就有人清扫、人人都有卫生区清扫的目标。

(2) 机器设备清洁：

保证设备工作环境的清洁，需把车间设备的清洁工作具体分配到个人，实现是设备就有人清洁、人人都有设备清洁的目标。

(3) 垃圾倾倒：

(4) 车间区域标识：

以上是我的20xx年车间工做计划与目标，希望通过本部门全体员工的努力及其他部门的协助能够成功的达成计划和目标并取得突破，在新的一年里为公司的发展作出应有的贡献！

第一章 总 则

第一条 为确保生产秩序,保证各项生产正常运作,持续营造良好的工作环境,促进本公司的发展,结合本公司的实际情况特制订本制度。

第二条 本规定适用于本公司红冲车间、仪表车间、数控车间、抛光车间和组装车间全体员工。

第二章 员工管理

第三条 工作时间内所有员工倡导普通话，在工作及管理活动中严禁有地方观念或省籍区分。

第四条 全体员工须按要求佩戴厂牌(应正面向上佩戴于胸前)，穿厂服。不得穿拖鞋进入车间。

第五条 每天正常上班时间为8小时，晚上如加班依生产需要临时通知。若晚上需加班，在下午16：30前填写加班人员申请表，报经理批准并送人事部门作考勤依据。

第六条 按时上、下班(员工参加早会须提前5分钟到岗)，不迟到，不早退，不旷工(如遇赶货，上、下班时间按照车间安排执行)，有事要请假，上、下班须排队依次打卡。严禁代打卡及无上班、加班打卡。违者依《考勤管理制度》处理。

第七条 工作时间内，车间主任、质检员和其它管理人员因工作关系在车间走动，其他人员不得离开工作岗位相互窜岗，若因事需离开工作岗位须向车间主任申请方能离岗。

第八条 上班后半小时内任何人不得因私事而提出离岗，如有私事要求离岗者，须事先向车间主任申请，经批准方可离岗，离岗时间不得超过15分钟。

第九条 员工在车间内遇上厂方客人或厂部高层领导参观巡察时，组长以上干部应起立适当问候或有必要的陪同，作业员照常工作，不得东张西望。集体进入车间要相互礼让，特别是遇上客人时，不能争道抢行。

第十条 禁止在车间吃饭、吸烟、聊天、嬉戏打闹，吵嘴打架，私自离岗，窜岗等行为(注：脱岗：指打卡后脱离工作岗位或办私事；窜岗：指上班时间窜至他人岗位做与工作无关的事)，吸烟要到公司指定的地方或大门外。违者依《行政管理制度》处理。

第十一条 作业时间谢绝探访及接听私人电话. 禁止带小孩或厂外人士在生产车间玩耍或滥动车床，由此而造成的事故自行承担。

第十二条 未经厂办允许或与公事无关，员工一律不得进入办公室。

第十三条 任何人不得携带易燃易爆、易腐烂、毒品、浓气味等违禁物品，危险品或与生产无关之物品进入车间;不得将产品(或废品)和私人用品放在操作台或流水线上，违者《行政管理制度》处理。

第十四条 车间严格按照生产计划排产, 根据车间设备状况和人员, 精心组织生产。生产工作分工不分家，各生产车间须完成车间日常生产任务，并保证质量。

第十五条 生产时如果遇到原辅材料、包装材料等不符合规定, 有权报告上级处理。如继续生产造成损失，后果将由车间各级负责人负责。

第十六条 员工领取物料必须通过车间主任开具领物单到仓库处开具出库单，不得私自拿取物料。包装车间完工后要将所有多余物料(如：零配件、纸箱等)退回仓库，不得遗留在车间工作区内。生产过程中各车间负责人将车间区域内的物品、物料有条不紊的摆放，并做好标识，不得混料。有流程卡的产品要跟随流程卡。否则，对责任人依据《行政管理制度》处理。

第十七条 员工在生产过程中应严格按照设备操作规程、质量标准、工艺规程进行操作, 不得擅自更改产品生产工艺或装配方法。否则，造成工伤事故或产品质量问题，由操作人员自行承担。

第十八条 在工作前仔细阅读作业指导书，员工如违反作业规

定，不论是故意或失职使公司受损失，应由当事人如数赔偿(管理人员因管理粗心也受连带处罚)。

第十九条 生产流程经确认后，任何人均不可随意更改，如在作业过程中发现有错误，应立即停止并通知有关部门负责人共同研讨，经同意并签字后更改。

第二十条 在工作时间内，员工必须服从管理人员的工作安排，正确使用公司发放的仪器、设备。不得擅用非自己岗位的机械设备、检测等工具。对闲置生产用具(如：夹头、模具、电扇、螺丝刀、老虎钳等)，应送到指定的区域或交回仓库保管员放置，否则以违规论处。

第二十一条 车间员工必须做到文明生产，积极完成上级交办的生产任务；因工作需要临时抽调，服从车间主任以上主管安排，协助工作并服从用人部门的管理，对不服从安排将上报人事管理部门按《行政管理制度》处理。

第二十二条 车间员工和外来人员进入特殊工作岗位应遵守特殊规定，确保生产安全。

第二十三条 在生产过程中好、坏物料必须分清楚，必须做上明显标志，不能混料。车间主任、检验员、设备维修人员、电工必须跟班作业，保证设备正常运行和产品质量。

第二十五条 操作人员每日上岗前必须将机器设备及工作岗位清扫干净，保证工序内的工作环境的卫生整洁，工作台面不得杂乱无章，不能堆放产品和废品。生产配件或样品须以明确的标识区分放置。

第二十六条 下班时(或做完本工序后)应清理自己的工作台面，做好设备的保养工作。打扫场地和设备卫生并将所有的门窗、电源关闭。否则，若发生失窃等意外事故，将追究本人和车间主管的责任。

第二十七条 加强现场管理，随时保证场地整洁、设备完好。生产后的边角废物及公共垃圾须清理到指定位置，由清洁卫生人员共同运出车间；废纸箱要及时拆除，不得遗留到第二天才清理。

第二十八条 不得私自携带公司内任何物品出厂(除特殊情况经领导批准外)，若有此行为且经查实者，将予以辞退并扣发一个月工资。

第二十九条 对恶意破坏公司财产或盗窃行为(不论公物或他人财产)者，不论价值多少一律交公司总经办处理。视情节轻重，无薪开除并依照盗窃之物价款两倍赔偿或送公安机关处理。

第三章 员工考核.

第三十条 考核的内容主要是个人德、勤、能、绩四个方面。其中：

1. 德、主要是指敬业精神、事业心和责任感及道德行为规范。
2. 勤、主要是指工作态度，是主动型还是被动型等等。
3. 能、主要是指技术能力，完成任务的效率，完成任务的质量、出差错率的高低等。
4. 绩、主要是指工作成果，在规定时间内完成任务量的多少，能否开展创造性的工作等等。

以上考核由各车间主任考核,对不服从人员,将视情节做出相应处理；

第三十一条 考核的目的：

对公司员工的品德、才能、工作态度和业绩作出适当的评价，

作为合理使用、奖惩及培训的依据，促使增加工作责任心，各司其职，各负其责，破除“干好干坏一个样，能力高低一个样”的弊端，激发上进心，调动工作积极性和创造性，提高公司的整体效益。

第四章 附 则

仅供参考。

2023年车间年度工作计划 车间工作计划优质篇三

一、全年目标：

- 1、工亡事故为零。
- 2、重大火灾事故为零。
- 3、重大机损事故为零。
- 4、重大环境污染事故为零。
- 5、重伤指标为零。
- 6、轻伤内控指标1人次。
- 7、不发生新的职业病例。

二、指导思想：

以国家领导人对安全工作指示为指导，以公司安全工作治理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一、预防为主、综合治理”为原则，以班组安全治理为基础，以纠正岗位违章操作和工人劳保品穿戴为突破口，落实各项制度，开展安全亲情教育，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

三、主要工作措施和安排：

- 1、开展多种形式对职工进行安全培训教育，在安全教育的基础上，增设班前提问等活动，同时抓好新调入工人的安全教育。
- 2、加强易出事故岗位工的监护及职工的责任感，重点是旋边机、平板拼焊机、三辊卷圆机的正确使用，对筒身时候的安全操作。
- 3、对各种施工、检修区进行重点防护，设立危险区域警示标志，天天有人监护现场，教育工人不在危险物下站立，特别是天车吊重物时严禁在天车下站立。
- 4、加强安全治理，控制事故发生，真正将安全重心下移到每个人，确保全年做到安全生产，努力实现全年事故“0”的目标。
- 5、把握各非常时期的思想动向，重点是各节日期间的喝酒上岗，工人的疲惫上岗，青年工人的婚期上岗和受处分工人的带情绪上岗。
- 6、建立健全安全防护组织，对原有的班组安全员重新进行调整，不负责的撤换。
- 7、对应急预案不断进行演练，至少每半年组织一次。
- 8、认真抓好班组检查，不断抽查班组安全检查表，班组台帐记录，奖优罚劣。
- 9、每周开一次安全例会。
- 10、宣传贯彻国家相关的法律法规、严格执行下发的安全生产规章制度。
- 11、加强职工安全教育，坚持每周安全巡查，发现隐患及时

整改并制定整改措施。

12、重点防火部位，定员定岗，保持消防器材良好适用。

16、强化劳保用品穿戴。

16、加强内场定置管理，保持消防通道畅通。

2023年车间年度工作计划 车间工作计划优质篇四

1、利用各种形式和渠道、加强对国家有关安全生产法律、法规、条例的宣传和学习、加强对公司、工厂各项安全生产规章制度的宣传和学习、提高员工安全意识和素质、为全年安全生产打下良好的基础。

2、重点加强对转岗人员及新进厂员工安全教育工作。

3、认真执行厂部开展的“反三违”、“安全活动月”等活动、做到有措施、有落实、有记录。

4、按照公司、厂部要求做好节假日的安全部署、落实工作。每周班组进行一次安全学习。

5、每月末进行一次联合安全检查、对查出的安全隐患等情况进行整改、落实责任人、规定整改期限。

6、根据厂部安全目标、制定车间全年工亡、重伤及多人中毒事故为“零”；重大设备、操作事故为“零”；重大火灾、交通事故为“零”；重大环境污染事故为“零”；并层层分解、最终落实到班组、落实到每位员工。

7、根据国家和云南省及公司、工厂的有关要求、完成危险化学品生产、储存的安全标准化工作。

9、严格“三级”安全教育和转岗安全教育、使其了解现场存在的危险因素、熟知岗位安全操作规程；班前会必须提醒、交待作业安全注意事项；班中严密巡查、监督其作业行为；结合岗位实际、认真开展每周班组安全活动、不断提高全员的安全防范意识。

10、全力以赴、打好年修攻坚战。加强现场安全工作、对现场用电、电器等安全使用进行检查、确保安全。坚持“保安全、保质量、保环保、保进度”的原则、强化检修人员尤其是外协人员的安全环保意识、加强对现场的监督检查。加强对安全生产关键装置、重点部位的管理。针对年度大修和月、定修的项目进行有重点的管理、编制好检修方案、并经审批才能施工。做到准备充分、组织到位、措施得力、责任到人。

11、教育好车间全员做好交通安全和消防工作。加强消防检查；强化交通安全意识。

12、加强动火作业管理、对车间区域内的动火必须实行动火证制度。

13、加强对危化品的安全管理。

14、做好安环保工作。按照安环部的要求、采取切实可行的措施将安全标准化生产工作落到实处。

15、加强安全隐患的整改工作。按照要求对检查中发现的安全隐患认真进行整改、并做好记录、对无法整改的安全隐患制定出整改计划。

16、加强安全考核工作。严格按照厂部、车间等制度进行考核、以提高各班组的安全生产责任意识。

2023年车间年度工作计划 车间工作计划优质篇五

1、工作中对待不同表现人员处理方法：

工作能力强，表现好的员工，应该多鼓励表扬，并给予上进，提拔的机会。工作能力强，表现差的员工，应进行管制，使其观念改正过来。工作能力一般，但表现好的员工应多进行教育培训，使其感受到知识的淋浴与希望的开阔。工作能力弱，表现差的员工要有计划地解除其合作关系。

2、从人员管理、班长技能抓起，车间面临人员流失的问题其实，表面看到是外部环境影响其实是生产畅通。生产不畅通因素有关键岗位员工对操作不熟悉，同时没有很好的培训和监督工作造成效率低。

措施：对像固晶、帮定、冲筋：我们应该做好人员岗前培训和跟踪情况，同时设定目标看大家完成情况，不达标班长要找出原因进行帮助新员工解决，不能放到那里不管不问。同时做好在职人员技能和质量意识的培训，要让他们能独当一面，成为本岗位全面能手。

3、做好明年关键岗位人员补充和技术方面的培训，计划将帮定和冲筋做为我们明年工作重点来抓，因20xx年我们在帮定和冲筋影响我们生产线滞留缓慢的重点工序。

4、定期关注员工思想动态、工作态度。

措施：引导工作能力强，个人行力散慢人员的开导和座谈，同时对工作不服从安排和行为恶劣加以严厉制止和欠退。做到下级无条件服从上级工作安排、和调动。如有争议可以向上级的领导反映或通过行政部反馈，协商改决，杜绝以武力解决问题的方式。

5、明细公司规章制度，让员工学习企业文化，同时不能忘了，

公司制度的存在。 措施：部门之间多组织，定期会议，让部门与部门之间问题得到明确落实和改进。提高车间一线管理人员的管理水平，多开展各类培训活动，使其能具备独挡一面的能力，同时明年调整，班长工作岗位范围，对执行力度、加强监督，提高管理水平。对岗位实行职责制，制定相应的岗位标准，优胜劣汰。完善内部工作分配明确，按照多劳多得的原则，合理考核。调动员工的工作主动性、积极性。进一步完善我们的培训体系，加强员工的操作技能和相关知识的培训工作，努力提高员工的操作技能和解决问题的能力。

1□20xx年工作重点还是按照20xx计划实施，自动车间每个岗位多配备一个人的情况下，同时不影响请假、辞急职，造成产量急速下滑，条件许可，明天还是按照这个思路走下去。

a□固晶数量和单号不能有重复现象每个型号按批次往下流，同时做好每批报废支架和芯片数，要和排产进行对比，下要有记录，不能有做多做错或做少的现象。

b□帮定做好每种型号分开和领料单号分开工作，做完后要核对领料数是不是相同，重点是将每一次单输写正确。切保下工序无误。不同种单号尾数不能混料。

c□封装做每一批型号和单号区分开来封，由其是脱模和老化时的操作流程要注意，同时出炉要注意收料和外发电镀区分，确保无误和混料。

d□冲筋要做到出炉时每种单号的分开叠放，同时要求按照型号和单号冲筋。每盘数量要按照单走。

e□排测和外观检验，切脚，每次做的都要按照数量走和批号走，测、检、切、好的产品全部按照流程分开走。

f□分光领料也是按照同种批号和单号领检好的料，在此环节中要注意分光对每批单号分开测试，打包也要按照分开的产

品分单号打包。标实入库，重点要注意环节的是分开测方试和打包区分，标实卡的填写正确性。班长跟踪好车间数据统计准确性，使生产流程达到规范化，各相关人员能准确掌握生产动态情况，精确核算作业员的效绩工资，并利用历史资料对生产情况进行科学分析，以充分发挥企业资源计划效益。

2、同时做好新品种产品制成中的各班组作业流程标准要求，让新品种产品更快的容入生产车间流程中，不只是一个试样产品。对于明年的双色灯，我们首要的是控制固晶现在存在的问题如吸嘴印、漏固、银浆量的控制在 $1/4m^2$ ，同时要对作业员调机加强培训和指导。固晶工序各班人员操作后的责任要明确，产量要记准确。不能过于随意。同时要加强帮定人员的调机技术水平，对双色灯调机熟练度要像常规型号一样熟练。抓好排测质量和要求操作方法同时要求外观检验人员认真对待此工作。

3、定期每周二召开生产例会，同时四周组织全线人员开班会，落实生产进度，通过这样的会议交流工作经验和沟通思想，增强团队精神。进一步完善我们的规章制度，使我们的规章制度更合理、更科学。进一步加强与各部门的沟通、协调与配合。做好新员工岗前培训和在职培训，其中岗前培训要求有培训计划和培训记录，考核合格，等数据。在职人员要做更深入的技能培训和产品制成重点管控知识培训，不能让他们只停留在操作工上，让他们做到文武全面手。

4、推进“5s”管理工作每周一组织班长对车间5s检查如果发隐患问题急时处理和制止同时对违章作业人员进行教育和制止，加强危险品的管制工作，将其责任到班长本人。同时做好车间资源管理，减少人力浪费，提高工作饱和度，减少能源损耗，材料浪费，提高大家节约意识。《围绕万州光电节能降耗推行办法》执行。

5、落实方案中提到提高产品形象□led车间质量问题如：碎晶，气泡、缺胶、混料和封反、少数、外观不良、包装不美观等，

应该做为20xx年工作重点抓的质量问题。提高我公司产品在客户心中的形象。

固晶工序：基本可以做每天在800k/天。同时要求固晶人员更深入的学习设备，将碎晶和漏固做为重点管制，现在的两位同事要抓以下工作要求，因今年有很多事没有按照要求去执行。同时其它要求见《生产计划管理中erp建设中要注意的问题》要求去做，固晶计划人员：3人，但如果现产量没有起来的情况下还是走2人的目标，如果产量各工序达到800k/天就安排3人，工资到时候再和领导商量。

帮定工序：要求要计划达到每天在800k/天，对每人每天要下任务目标完成情况跟踪，不达标要有原因下步采取的措施。同时要求培养李杰技能和李杰传受技能到新员工的目标，明年班长重点抓帮定技能和新员培训，要将所以设备开得起来的目标，产量要达到目标800k/天，做好双色灯调机的培训和传受工作。人员布局按照人员管理里面第3条措施来做。工资要因该工序每个人发挥的产量来订。重点控制问题按照《生产计划管理中erp建设中要注意的问题》要求去做。帮定要做为两位班长和主管工作中最高警戒级别来管理。

作调准性大在中间窝工现象。同时明年外发电镀从新申请大的周转箱装着发，所有产品用1k每包，包好。新人员技术要让罗东波传受到新入职人员手上。同时要将罗东波，梁俊瑞变成工作中的全职能手，能独当一面的人员。罗汉辉重点抓好明年的气泡、封反、少胶、数量准确性、胶色不正常、披风和是不是严格按照配胶、固化、老化要求去做的。其它见《生产计划管理中erp建设中要注意的问题》去操作。另加一条为电镀产品，以后电镀产品周期为3天，如果超时没有回来要马上汇报，同时做好外发的数量核对。

冲筋工序：要求达到每天800k/天，现在两位同事才能完成400k左右一天的任务，是远远不够以前的两位同事完成的

任务，首先要对做得好的同事，班长谈下了解情况，同时明年来了后也要下任务，未完成要交待情况，如果不行我们只能采取适当的淘汰补充新人，人员计划也是走四人但是最中和帮定要求一样人员稳定下来还是三人标准，其它要求见《生产计划管理中erp建设中要注意的问题》去做。冲筋要做为班长和主管工作中最高警戒级别来管理。

排测工序：明年补充到3人，重点管控我们排测人员对不分光的产量测试严谨性，如果出现客户投诉有不分光死灯一定追究责任人，班长要梳理下测试以前的测试方法和标准不能跑出公司制定的标准范围外，同时要控制计时不合理的部分。其它见《生产计划管理中erp建设中要注意的问题》去做。

外观检验：明年补充到3人，重点管控检验标准内容20xx年外观检验有很多人员对检验内容没有按照标准去走，在这个问题上加玉旭、宁东海，由其是宁东海要将检验人员对产品检验内容拉到我们以前去检的标准上，不能有漏检内容如：封反、披风、少胶、气泡，杂物等问题出来现。同时两位班长要梳理下以前的检验内容和标准，要求作业员按照内容执行如有出现以上提到5点内容要追究责任人。其它要求见《生产计划管理中erp建设中要注意的问题》去做，外观检验要做为二位和主管工作中最高警戒级别来管理同时由宁班长负责牵头处理。

分光工序：分光计划配3人但是有一人加在切脚人数内的，所以要将分光和切脚时间、数量分开计算，切脚人员没有事做可以参与分光那里去切脚，但是切脚后的产品要求切脚人员自己打包，按照0.1元去计算，如有问题按照情景来订，切脚、分光同时也要规定产量，产量由班长看个人能力定，后往上加。分光工序明年主要抓的问题是，少数、设备卡坏产品，作业员自己对调机的熟练，产品封口不良，等问题。班长对分光简单的调机熟练程度要加强不能再有出现问题几个月没有搞定它。同时要传受经验到作业员如何调机。不能依

赖性过强。其它要求见《生产计划管理中erp建设中要注意的问题》去做，分光要做为加班长、宁班长和主管工作中最高警戒级别来管理同时由加玉旭负责牵头处理。

切脚工序：计划2人都为女性，做简单的切脚和分光切脚打包，人员有一名和分光组合试生产，但是要求作业员要服从该项工作的分配，如何去计算见分光工序设计到切脚人员要求去操作，同时要订任务没有完成要有原因，多次未达到要有处理措施和办法。

2023年车间年度工作计划 车间工作计划优质篇六

今年，本班在安全工作上，坚持安全第一，预防为主，认真落实国家、集团公司、分厂、车间有关安全生产工作的决策部署和工作措施，围绕车间、班组确定的安全工作目标，以控制事故为重点，以减少伤亡为目标，积极参加各项安全生产宣传教育活动，强化安全生产的源头管理，协助车间和分厂建立安全生产长效机制，推动本单位安全生产工作。

全年，本班将完成一个目标、突出三个重点、加强三大建设，为推动本单位安全工作作出新的贡献。

一个目标：保证本班全年不出任何安全事故。

三个重点：把安全学习、遵守安规、预防事故作为本班全年安全工作的重点。

三大建设：一是加强班组安全思想建设，通过安全法规和规章制度的学习，从思想上增强每个员工的安全意识；二是重视安全制度建设，严格遵守各项规章制度和操作规程，从制度上保证安全生产；三是强化安全防范能力建设，进一步学习和掌握安全管理与防范知识，增强每个员工的安全防范意识和自卫防范能力，确保三不伤害。

（一）加强安全知识学习。利用安全学习时间和业余时间，组织全班员工认真学习国家安全法规、集团公司安全文件、分厂安全规章制度和本行业本岗位安全操作规程，积极参加各项安全活动，丰富安全知识，强化安全理念。

（二）教育员工自觉遵守安全规定。要求每个员工在工作中，从小事做起，从我做起，时刻警钟常鸣，随时绷紧安全这根弦，严格执行各项安全规定，坚持按操作规程办事，杜绝违章作业和习惯性违章，做到不伤害他人，不伤害自己，不被他人伤害。

（三）履行安全职责，强化安全责任。要结合本班、每个员工、每个岗位的安全工作职责，认真细化职责内容，明确安全管理责任，并通过扎实细致的安全管理和全班员工的共同努力，切实把各项安全工作落到实处。

（四）协助车间、分厂搞好安全工作。以高度的主人翁责任感和集体主义思想，把安全工作当成是保护国家财产和人民生命财产的大事，协助车间、分厂和同事，共同搞好安全工作，确保本单位全年安全平安稳定。

（五）积极为安全工作献计献策。动员全班员工，随时思考安全问题，及时查找安全隐患，针对本岗位、本班组、本车间、本行业和整个分厂的安全工作实际，认真分析各个时期的安全形势和各个环节中存在的不安全因素，积极为企业安全工作出主意，想办法，踊跃向单位和领导提出有利于安全工作的合理化建议。