

2023年年度述职述责述廉报告电业局 年度述职述廉报告(优质7篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编为大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

年度述职述责述廉报告电业局篇一

20xx年来，自觉服从组织和领导的安排，努力做好各项工作，较好地完成了各项工作任务。由于财会工作繁事、杂事多，其工作都具有事务性和突发性的特点，因此结合具体情况，全年的财务会计个人工作汇报如下：

20xx年顺利完成的工作：

- 1、以认真的态度积极参加西安市财政局集中所得税培训，做好财务软件记账及系统的维护。
- 2、及时准确的完成各月记账、结账和账务处理工作，及时准确地填报市各类月度、季度、年终统计报表，按时向各部门报送。完成了税务申报与缴纳，以及往来银行间的业务和各种日常费用的缴纳。
- 3、对各类财务会计档案，进行了分类、装订、归档。

20xx年学习方面和个人修养和综合素质的提升：

- 1、认真学习财经方面的各项规定，自觉按照国家的财经政策和程序办事。
- 2、通过报纸杂志、电脑网络和电视新闻等媒体，加强政治思

想和品德修养。

3、不断改进学习方法，讲求学习效果，“在工作中学习，在学习中工作”，坚持学以致用，注重融会贯通，理论联系实际，用新的知识、新的思维和新的启示，巩固和丰富综合知识，使自身综合能力不断得到提高。

4、努力钻研业务知识，积极参加相关部门组织的各种业务技能的培训，始终把增强服务

意识作为一切工作的基础；始终把工作放在严谨、细致、扎实、求实上，脚踏实地工作。

20xx年中仍然存在的不足：

尽管我们圆满完成了今年的各项工作任务，但必须看到工作存在的不足：

1、只干工作，不善于汇报，所以有些工作费力气大，但与收效不成比例，事倍功半的现象时有发生，今后要逐步学习用科学的方法，善汇报、勤思考，逐步达到事半功倍的效果。

2、忙于应付事务性工作多，深入探讨、思考、认认真真的研究条件及财务管理办法、工作制度少，工作有广度，没深度。

3、理论水平不高，当前社会财务会计知识和业务更新换代比较快，缺乏对新的业务知识和会计法规的系统学习，导致了财务会计基础知识和财务会计基础工作缺乏，影响来工作水平的提高。

20xx年严格履行财务会计岗位职责，扎实做好本职工作：

1、善于汇报，提出自己的意见和建议，为领导决策提供准确依据，不断提高单位管理水平和经济效益。汇报经验，建立

健全良好的工作机制。

2、不断学习、更新知识、转变观念、完善自我，跟上时代发展的步伐。

很高兴有这个机会进行转正述职报告，在以后的工作中我会更加努力的。

年度述职述责述廉报告电业局篇二

城管局副局长王柏强

我于2011年元月份调到城管局，分管环卫所、渣土办工作。今年以来，在县委、县政府正确领导下，围绕创建文明县城工作目标任务，认真践行科学发展观，以经济发展为中心，城市管理为以维护职工的合法权益为中心，狠抓各项工作的落实，创先争优，求真务实，加强学习，强化自我修养，较好地完成了各项目标任务，现将本人半年来的工作情况报告如下：

一、认真履行职责，创造性开展工作

在实际工作中，城管局工作面广量大，工作难度和强度大，工作标准和质量要求高，针对这一情况，本人认真进行分析研究，排重点难点，真抓实干，务求实效，做好对上对下关系的协调。一是调查研究，摸清底数。刚调到城管局工作，为了开展好各项工作，深入基层进行调查研究，对分管单位的职工队伍、思想情况、队伍的作风建设、机构的设置、人员的配备、工作的责职范围、工作的难易程度、党组织活动开展等情况进行了摸底调查。

二是切实做好职工信访稳定，为城管事业排忧解难。每个月对分管单位稳定工作进行排查，发现问题尽可能消除在萌芽状态，做好职工的思想工作，使矛盾尽量不上交。

二、以身作则，不断加强自身建设

1、注重学习，不断提高自身的修养和业务能力

应该说自己在刚到执法局工作时，是城管工作的门外汉，工作了二十几年还是第一次与城管工作打交道，特别是自己在这里担任一定的领导职务，我深知自己的思想品格、工作能力和政策水平的高底，都将给自己分管的工作带来很大影响。因而我给自己提出一个要求，一定要尽快地适应环境，尽快掌握工作规律，由外行变内行。而要做到这一点，就必须利用一切时间和可能的机会学习有关知识、政策法规和熟悉人员情况。首先，我在积极参加党委理论中心组学习的基础上，结合工作实际，认真学习邓小平理论，学习市场经济理论和时事政治，以使自己不断增强执行党的路线、方针、政策的自觉性和相应的政治思想理论水平。做到在政治上同党中央保持一致，同省、市的政策精神保持一致。其次，学习规划执法、美化亮化等方面的专业知识。一年来，自己认真地学习了《行政处罚法》和《城市市容和环境卫生管理条例》等与业务相关的法律、法规，克服自身专业知识的不足，不断提高自己的领导能力和业务工作水平。

2、求真务实，保持良好的精神状态

承担责任，放手让基层同志开展工作。在看到基层领导的工作不足时，我注意以一个朋友的姿态向他们提出改进意见，而不搞自己一贯正确式的说教和批评。为基层创造一个能干事的，敢干事的环境，同他们一起把工作做好。

3、加强廉政建设，做好表率作用

党风廉政建设是关系到党和国家命运的大事，为此，我十分注重自身的廉政建设，从微小问题做起，防微杜渐，在待遇上我始终按一名普通工作人员来要求自己，不搞特权，要求别人不做的，首先管住自己，坚持做到不贪不占，不存私心，

用对自身的严格要求来影响他人。

三、缺点和不足

一年来，在同志们的帮助和支持下，我比较顺利的完成了各项工作任务，并在政治思想、理论学习、工作作风等方面取得了进步。但认真客观地剖析自己的工作，还存在缺点和不足。

1、工作中不是自己分管的工作考虑的少，积极主动参与的少，从思想根源来分析还存在一定的私心，怕不是自己的工作太主动了，别人对自己有想法，为维护班子的团结在工作上有时存在不积极主动上前的现象。

2、工作作风还有不够深入、联系不够普遍的现象，如对自己分管的单位和部门去的较多，而不分管的单位和部门则去的较少。

以上这些都需要在今后的工作中注意改正。

年度述职述责述廉报告电业局篇三

尊敬的各位领导、同事们：

大家好！

各位领导、同事们大家好！我于20xx年4月，通过换届选举，在社区负责综合治理、安全等工作[]20xx年4月，韩京粉同志辞去社区主任和书记一职，社区全面工作由我来抓。一直以来，我开拓创新、求真务实、严于律己，严格管理，*完成了上级下达的各项任务，使社区的两个文明建设取得了一定成果。特别是在上级部门的领导、关心、支持下，在我和同志们的共同努力下，社区非常安定和谐。现将我履行职责的情况作具体汇报：

一、加强理论学习，不断增强政治理论水平和思想道德素质

近年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。我虚心向身边的老同志们学习，向有经验的同事们学习，向他们学习如何为人、如何正确的处理各类矛盾?如何与辖区的居民融洽相处。为了更好的宣传党的路线、方针、政策、国家的有关法律法规，我认真参加了上级各部门组织的各种学习和培训;认真学习了一些法律知识，业余时间学习了《社区管理》、《如何开展社区文化活动》《如何做好社区调解工作》《如何开展社区老年活动》等书籍，较为系统地学习了邓小平理论和“三个代表”重要思想以及科学发展观，并身体力行“三个代表”重要思想，激发了自己的责任感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标前进。在工作中，我顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，牢记主席同志“八荣八耻”的伟大教导，全心全意为居民服务，始终以一个共产党员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，使自己真正树立科学的发展观和牢固的群众观，为社区建设的进一步发展尽职尽责。作为一班之长，我深深的认识到，不断提高辖区单位和居民的参与热情，让更多的人了解社区，支持社区建设，是增强社区建设生命力的有效措施。因此，工作中，我经常深入居民楼院、辖区单位，了解居民和单位的想法、愿望和要求，听取他们的意见和建议，想居民所想，急居民所急，把自己融入到居民之中，得到了居民的认可。几年来，我走遍了社区残疾人的家庭、部份党员家庭和低保对象家庭，了解他们的生活情况和思想动态，力所能及地帮助他们，通过多种途径为社区失业人员寻找就业机会和信息，带去社区党组织的关心和问候。

二、加强管理，不断提高自身的工作能力

在工作中强化管理，制定了较完备的各项制度，实行以制度

管人;分工时按照人尽其才,发挥他们的优点和长处,为社区工作的正常开展提供了保障。在工作中,及时处理和协调各种关系,做到分工不分家。近三年来我带领同事们(社区干部)为居民提供免费服务。通过这种方式既加强了与单位的联系同时也发展了社区经济,增强了社区自身的造血功能,达到了双赢。几年来,经过在实践中不断学习、不断积累,使自己具备了较丰富的工作经验,能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题,在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面,都有了较大的提高。

三、爱岗敬业,勤奋工作,不断取得新进展

我能够以正确的态度对待各项工作任务,热爱本职工作,对工作中遇到的难题,总是想方设法、竭尽所能予以解决,始终能够任劳任怨,尽职尽责。

1、在发展社区文化活动中作群众的带头人。搞好社区文化,努力打造文化型社区、建设文明社区,是梨园东里社区的特色和工作重点。我们年初与社区舞蹈队共同研究制定文体共建协议:为来年的整个文体活动做总的安排布置。我们的共建协议主要是三个三:即三个原则、三个结合、三个活动。三个原则即社区搭台原则、社区党委主导原则、辖区居民支持原则;三个结合即大型活动与个别辅导、培训相结合;辖区单位活动与社区活动相结合;广泛发动和建立兴趣小组相结合。三个活动即每年举办三次大型的社区活动:一是全民健身与奥运同行活动(健步迎*)。二是中老年运动会、三是歌舞联欢会。通过“三个三”活动,发展了社区文化,加强了辖区内文化队伍的沟通与交流、提高了各队伍的表演水平,带动了各小区的文化活动普及。到目前为止,我们共建有秧歌队、太极拳、剑;棋队;门球队等5个兴趣小组和队伍。通过这些小组的活动,占领了社区的文化阵地。各小组多次参加各种比赛,并取得了相当好的成绩。

2、在关心困难群众生活方面做他们的贴心人。平房区的房屋

多年没有维护，下水道、化粪池从未清理过，居民反映此问题后，我积极与相关单位联系，先后走了区经委、国资办、住改办、房管所等单位，最后经过各方的共同努力，把压配新村的居民住房进行了屋面维修、把化粪池、下水道进行了彻底的清理和疏通。

几年来，虽然在工作中遇到过各种各样的困难和麻烦，承受过许多委屈，但我也从辛勤的工作中尝到了甘甜，享受了成功的喜悦，找到了属于自己的人生理想，体现了自己的人生价值。我虽然做了一些工作，也取得了一些成绩，得到了居民的认可，但离居民的要求还有一定距离，社区的理论还需要深化，文化修养在实践中还要不断提高；主要精力还忙于应付各项事务性工作，社区服务已经开始实践，还需要拓展实践的新领域。因此，在今后的的工作中，我将不断总结经验，逐步改进工作方式和方法，争取做得更好。使自己在工作中实践中得以提高，生活得更加充实和有意义。

谢谢大家！

述职人：

20xx年xx月xx日

年度述职述责述廉报告电业局篇四

敬爱的*局长、人口计生局各位领导：

您好！

首先，非常感谢各位近二年半来对我的信任和关照。

因为诸多个人原因，我经过深刻冷静的思考后，决定在局工作不是很忙的时候，郑重的向局领导提出辞职请求。

来到人口计生局二年半了，有过欢笑，有过收获，也有过失望和痛苦。单位的人际关系和工作作风，一度让我有着找到了依靠的感觉，在这里我能开心的工作，开心的学习。

这段时间，我认真回顾了这二年半来的工作情况，觉得在这里工作是我的幸运，我一直非常珍惜这份工作，它让我开阔了眼界，增长了阅历。同时这份工作也是我踏入社会认识社会的第一步，是我从学校走向社会的桥梁和纽带。这二年半来各位领导对我的关心和教导，同事们对我的帮助让我感激不尽！

但同时，我发觉自己对这份工作的兴趣也逐渐减退了，工作激情逐渐消退。我不希望自己带着这种情绪工作，打算改行，所以决定辞职，请各位领导支持。

再有提出辞职的客观原因，是我和妻子分割两地，两人工资都偏低，成为典型的“月光族”，同时还面临着房子和孩子等多方面的问题，两人产生了不少矛盾，所以我决定辞职。

请各位领导谅解我做出的决定，也原谅我采取的暂别方式，我会在上交辞职报告后尽快完成工作交接。

同样在短短的二年半时间，人口计生局取得了许多优异的成绩，我很遗憾不能为单位辉煌的明天贡献自己的力量。我只有衷心祝愿单位的明天更加美好！各位领导及同事工作顺利，万事如意！

辞职人：***

20xx年2月10日

年度述职述责述廉报告电业局篇五

(一)抓自身学习，把握政策，不断提高思想政治素质

作为一名村支部书记，我深感责任大，只有提升了自身的思想政治品德素质，才能始终保持其指导思想和精神境界的先进性，才能全心全意为人民服务。为此，我始终坚持把加强学习作为提高素质，完善自我的首要任务。

一是加强党的方针政策和政治理论的学习，不断提高理论功底和政策水平。着重学习xx大精神特别是xx届三中全会精神，深入学习《中共中央关于推进农村改革民展若干重大问题的决定》。通过学习，进一步认识到我党在新形势下推进农村改革发展的战略决策和部署，明确了今后一个时间推进农村改革发展的指导思想、目标任务、重大原则、政策措施。深刻认识“三农”在党和国家全局工作中重中之得的地位和推进农村改革发展的重大意义。从而更加坚定了我扎根农村，建设农村的信念。

二是在大是大非问题上，做到立场坚定，态度鲜明。对党的方针政策和上级党委的指示，坚决贯彻执行，不搞阳奉阴违，坚持党性原则。对工作中遇到的一些棘手或吃不准的问题，坚持向上级党委早请示、早通气，遇事敢于碰硬，不推诿扯皮，有效提高了工作效率和驾驭全局的能力。

(二)抓班子建设，筑强堡垒，增强村“两委”班子的战斗力和凝聚力

自20xx年9月担任村支部书记以来，我以深入学习实践科学发展观、扎实开展“创先争优”活动为契机，在加强班子建设、规范制度管理、促进村民自治上做文章，努力实现村级工作的龙头效应。

一是抓学习，提升干部素养。始终坚持正常的组织生活制度，如期召开党员大会和民主生活会，按照“三会一课”制度，利用例会日，学习上级有关文件精神及政策法规，收看党员电教片，狠抓班子成员日常学习教育，加强村两委班子对各项方针政策的学习理解。市第四次党代会召开后，我村组织村

“两委”班子成员及广大党员认真学习史文清书记《坚持加快发展 推进转型发展 为建设创业宜居平安生态幸福而努力奋斗》的重要讲话，要求每位党员干部作1万字以上的读书笔记和撰写一篇学习心得体会文章，迅速掀起了学习贯彻党代会精神的热潮。

二是抓制度，规范干部行为。对村两委委员实施目标管理考核，同时，实行村干部包片制度，责任到村，管理到人，要求每年每名干部入户走访群众5次以上，切实解决群众的实际问题，此外，大力发扬村民小组长以及党员的骨干、示范作用，形成充分发挥广大农村党员先锋模范作用的长效机制。

三是抓村务公开，提高村“两委”群众公信力。本着“给群众一个明白，还干部一个清白”的原则，以规范制度为抓手，通过建立党内监督制度、村务、财务双公开制度等，营造了民主管理、民主监督的良好氛围，融洽了干群关系。通过以上各项措施，我村班子建设明显增强，工作机制逐渐规范，得到了群众的普遍认可。

(三)抓实事办理，造福村民，努力改善我村基础条件和人居环境

三年来，我带领村党支部积极向上争资争项，多方筹措资金，按照建设社会主义新农村的要求，围绕完善村民生活设施的总体目标，村民的居住环境不断改善。

一是村间主要道路基本实现路面硬化。先后投入资金180多万元，完成道路硬化30多公里□20xx年完成了**村规划区至**村的道路硬化□20xx年完成了“五七工厂”至小组以及村规划区至**村的道路硬化□20xx年完成了新乡政府大楼至**段的路面硬化，此外，还硬化了圩镇街道和**村篮球场。现**段水泥公路硬化工程正在续建之中，预计今年11月可全面竣工。

二是加大投入筑渠修圳，致力于改善村民生产生活条件。投

入6万元修建一座，水渠长300多米；投入10万元兴建了门前坝河堤300多米。这些水利工程的兴建，确保了周边50亩农田的灌溉和4个自然村落的人畜用水。

三是完成了自来水渠道扩容和管道延伸工程。先后投入资金22万元，扩展自来水渠道4000多米，完成了、小组自来水、水池管道工程，改善了村民的用水条条和人居环境。

四是全力推行农村拆旧建新举措。在新农村建设点小组，由于该村多年未建新房，村民的住房多半比较破旧，村民要求建房的愿望非常强烈。为了解决建房用地难这一棘手问题，我带领村“两委”班子先后召开村老干部会和村民代表会议，决定对寨项小组采取拆旧建新的办法。在拆旧过程中，我在自己并不在该地建房又没有任何补偿的前提下，经过激烈的思想斗争，做通家人的思想工作，率先拆除了自己在寨项村的旧房子，以此带动村民自觉拆房，现已全部拆完，建新工程正在施工之中。这一举措为国家节约了8亩多耕地，同时为如何合理利用土地，保护国家耕地在全乡乃至起到了很好的示范作用。

五是努力兴建并完善村级办公场所。投资58万元兴建了860多平方米的村委会综合办公大楼1栋，并措资完善了办公场所所需的基础设施，添路完备了办公用品。

六是努力实现社区建设合理规划和社区环境的美化净化。一是完成了规划区78栋小康楼的配套绿化工程，二是完成了新农村建设自抓点的村容美化。

七是促进社会各项事业的发展，努力构建和谐社会。一是关心教育事业的发展，实行教师奖励和慰问机制，在每年教师节期间奖励本村学校在本学年业绩突出的教师，并对老教师和困难教师进行慰问；二是关注民生，对80岁以上的老人进行年度慰问，组织村干部于每年春节前夕入户看望，送上慰问金；三是关爱困难老党员，对身患大病的党员实行救助机制并

组织干部看望。

八是注重培养发展和吸纳优秀人才，努力巩固基层组织。在我任村支部书记期间，努力发展致富能手、德才兼备的村民成为新党员，激励党员干部为落实党的方针政策处处起带头作用。今年新发展党员1人，入党积极分子4人。

年度述职述责述廉报告电业局篇六

20____年2月以来，在院党组的正确领导和同志们的大力支持下，围绕“争当人民满意法官，争创现代文明法院”的总体目标，认认真真履行职责，老老实实做人做事，任劳任怨不悔付出，本人在德、能、勤、绩、廉各个方面均取得了一定的进步，圆满完成各项岗位目标任务。现总结汇报如下：

一、注重学习，提高政治站位。

严格要求自己，把学习放在工作和学习的第一位，一切坚持和听从党的领导，不忘初心，牢记使命。加强学习，不仅是顺应时代变化的需要，也是修身养性，不断提升自我的需要。作为一名党外的领导干部，我时刻警醒自己：我虽然不是党员干部，但我是党的干部，所以更要加强对政治理论的学习，不断提高自身思想政治素质，增强政治敏锐性，同时保持政治上的清醒与坚定。法官的德行，不仅影响个人形象，而且还影响着公众对法官职业、对法律正义的认知和评价。

一是学理论。系统学习党的十八届三中、四中、五中、六中全会精神和党的十九大精神。

二是学业务。自费购买相关的法律书籍，学习新出台的法律、司法解释，提高业务水平，利用审判工作的开展促进社会主义公平。

三是讲政治。不计个人得失，任劳任怨，乐于奉献，只要力

所能及，不管分内分外，均能担当。

二、求真务实，敬重审判事业。

本人性格务实，一向勤勉，爱岗敬业，热爱并致力于审判事业，不求殊荣，只求奉献。作为一名立案法官，要树立全心全意为人民服务的宗旨。

首先要严格执行规章制度，注意作息时间，按时上下班，只有我等人，不让人等我。

二要态度和蔼，笑脸待人，细心解释，现阶段虽说公民的法律意识有所增强，但有求于法院者并不都是法律人，难免相关手续不齐全。对不属于法院管辖或不属于我院管辖的纠纷告知其解决的途径，依法依规保护其合法权益。

三要做到及时立案，力求做到立案案由准确，便于于审判法庭的审理。

四要案件分流及时，不影响法律文书的及时送达，做到程序公正。五要做到台账清晰。建立好分类立案、上诉案件的移送、上述发回案件领取、上级法院调卷的登记台账。

五要严格依规收取诉讼费。对符合条件的在履行好手续的前提下，做到能缓则缓，让暂时贫困者打得起官司，杜绝“有理无钱莫进来”的现象，从真正意义上保护当事人的合法权益。随着改革的不断推进，立案审查制已改为立案登记制，凡符合诉讼法的规定，做到有案必立，有诉必理，同时及时做好网上立案。

作为一名员额法官，在办好立案工作的同时，圆满完成岗位目标规定员额法官的办案任务。在员额制法官的改革中，能应对改革，接受新生事物。

积极协作，配合做好信访维稳工作。一是及时排查。开展经常性排查与重复时段排查相结合，做到心中有数。二是及时化解。始终把群众利益放在首位，及时处理各类信访问题。三是开展回访，不留隐患。

三、廉洁自律，干净做人做事。

司法的根本在于公正，公正的根基在于廉洁。作为一名非党干部，总是按党员干部的标准严格要求自己，全面贯彻中央的“八项规定”。一身正气，充满向上的正能量。洁身自好，自觉抵制各种不良社会风气的侵蚀，从严自律，强化廉洁自律意识，严守法律道德底线，不搞庸俗应酬，不进娱乐场所，不做违纪犯科之举，保持公仆本色。做到不枉不纵，坚持职业操守，严守审判纪律，杜绝关系案、人情案、金钱案。正确行使党和人民赋予的权力，勤勤恳恳办事，踏踏实实做人，始终保持一颗为人民服务之心，不断满足广大人民群众的新期待，不断适应广大人民群众的新要求，力争做一个合格的人民满意的法官。欢迎各届监督。

虽然取得了一定的成绩，年年评查为合格，但也存在诸多不足。主要表现在工作主动性还不够，与领导的期望还有些差距，随着年龄的增大，有船到码头车到站的想法，上进心不如以前，有求稳思想等等。在今后的工作中，要加强学习，进一步增强使命感、责任感、老骥伏枥，只争朝夕，用良好的作为向人民交上一份合格的答卷。

年度述职述责述廉报告电业局篇七

各位尊敬的领导、同事们：

大家好！

我是心怀着对我们企业的深厚感情而工作的。这种感情来自公司对我的培养，来自于全体员工对我的信任和支持。我深

知带领全体员工促进企业持续长远发展，振兴壮大企业，增加员工收入责任重大。因此，我一直为此而努力工作着。现在，我向大会述职，请予以审议。

一、履行职责情况

20__年，在集团公司的正确领导下，经过全体员工的共同努力，我们在企业管理、投标揽活、项目管理、文化建设、稳定发展等方面都取得了可喜的成绩，完成企业总产值_亿元；招揽任务_亿元；全年人均劳动生产率达到_万元；员工年均收入_万元。公司的综合实力增强，社会信誉提高。回顾一年多来的工作，主要有以下几方面：

1、注重企业文化建设，提倡“诚信、情感、责任和程序”八字管理理念，主张“以人为本，守法诚信”，引导广大员工“以企为家，共同发展”。人是生产力中最活跃的因素，是企业振兴发展的源泉和根本动力，只有公司全体员工把聪明才智充分发挥出来，并应用到公司管理与生产经营中去，公司才能发展；只有公司提供宽松敞亮的舞台，员工的人生价值才能够得以施展和实现。因此，我们要依靠员工促进企业发展，就要培育先进的企业文化，引导员工把“诚信、情感、责任和程序”贯穿于整体工作中，发挥才智、敬业爱岗、求真务实、规范操作，通过宣传、培训以及制度建设，强化项目管理，推行“质量、环境保护、职健安全”三位一体标准化作业程序等措施，促进各项目在安全、质量、工期等方面全面兑现对业主的承诺，为公司树立良好的信誉，为共同事业的长远发展打下基础。

2、加强民主管理，以真诚和友谊建立良好的同事关系和社会关系，风雨同舟。一是从职工关心的“热点”、“难点”、“疑点”入手，深入地解决好公司经营管理与改革发展等重大问题，做好领导干部廉洁自律以及有关职工切身利益方面的工作。二是注重维护公司领导班子的团结。大厦之成，非一木之材；大海之润，非一流之归。团结班子成员，

形成既有分工又有合作、坦诚相待、合作共事、齐心协力干事业的良好氛围，做到目标一致、职责互补、荣誉共享，重大问题、重大事项都能事前沟通，会前通气，充分听取意见，集思广益，发挥整体合力，改进工作，促进发展。

3、不急功近利，从长远着眼，坚持理论联系实际，扎实开展管理调研工作。作为公司总经理，不但要具备这个岗位所需要的一切素质，还要把握各方面的信息，保持对事物发展规律的敏锐感觉，使思想观念与时俱进，把理论知识、市场规律与企业管理实际相结合，才能领导公司不被激烈的市场竞争所淘汰。因此，去年我充分运用国家政策、法规，依法开展财务监督、审计监督、质量监督和效能监察。把长线工作与短期的具体工作相结合，深入分析公司管理、项目管理工作中的思想政治、人事管理、机构设置、标准化程序贯彻、合同管理、设备管理等工作的不足，从企业长远发展的角度，初步确定了深化企业管理改革的方案。之所以开展这项工作，是因为我们的项目管理任务逐年增加，但在市场竞争日趋激烈的情况下，项目利润越来越少，改革创新、挖潜增效势在必行。

4、高度重视经营开发工作。招揽足够的施工任务是企业开展其他一切工作的前提，如何扩大施工份额，是我们应该不断探索的永恒课题。今年，经与公司班子成员协商：我们决定加大投入，多种渠道多种方式并行，实行重点地区、重点项目重点追踪，班子成员分片负责的经营方针，取得了可喜成绩。与此同时，我们不断召开经营开发会议，通过会议引导经营开发工作人员吸取教训、总结经验、调整投标思路和策略、增加责任感，促进经营开发工作能够适应市场变化，以达到提高经营开发管理水平和中标率，拓宽经营范围和施工领域的目的。

5、始终把思想作风建设摆在第一位。自担任公司总经理以来，我不断提升思想素质、开阔视野、充电扩能，始终把上级和公司广大员工赋予我的权力当作一种责任和义务，坚决贯彻

执行党和国家政策法规以及上级的指示、决定，一切从公司以及广大员工的利益出发，从不以个人私利侵害公司和员工的利益，做到了敬业勤政、廉洁奉公、关心群众疾苦，并以此影响教育自己的家人。

二、存在的问题和今后努力方向

总结我个人的工作，离上级的要求与企业发展还有一定差距。表现在政治理论不够丰富、业务知识学习少；表现在我们企业管理行为、员工个人行为与企业经营管理理念之间存在很大的差距；表现在企业管理、项目管理与市场规律不相符；还表现在企业改革之后，即将产生的一系列的其它问题。当然，个人总结难免片面，我诚恳地请求大家对我多提意见和建议，促进企业发展和我个人进步。

事物的发展总是在推陈出新。不充电，个人素质难以提升；不改革，企业难以展开腾飞的双翼。今后，我将加强学习，提高思想觉悟、工作能力和管理水平；我将与公司领导班子一起带领全体员工深化企业改革，解决包括企业管理、项目管理、经营开发等在内的一系列问题，促进企业健康长远发展。

在此，我有信心和班子成员一道，广泛采纳大家好的建议，融入到我们企业改革的各项管理办法中去，完善经营战略，一心为公、廉洁自律、求真务实、开拓创新、奋发进取，为公司在20__年里夺取更加辉煌的业绩而努力奋斗！

述职人：____

20__年__月__日