

2023年村集体经济增收实施方案 村级集体经济实施方案(实用5篇)

为了确定工作或事情顺利开展，常常需要预先制定方案，方案是为某一行动所制定的具体行动实施办法细则、步骤和安排等。那么方案应该怎么制定才合适呢？以下是我给大家收集整理方案策划范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

村集体经济增收实施方案篇一

为进一步加快农村经济发展，促进农村社会稳定，根据省综治办、省农业委员会、省财政厅《省定经济薄弱村化解债务实施意见》精神，我区结合实际，特制定如下实施方案。

债务清理范围：截止20xx年底债务化解村帐面记载的债务，包括村级兴办生产项目、进行道路桥梁等公益事业建设、垫交税费以及2003年底前欠发村干部报酬等组成的债务。

（一）基本原则：实事求是、民主界定、公开公正、逐级审核、分年化解、专户管理、直接支付的原则。对已锁定的“省定经济薄弱村债务”，清偿前在村两委公示栏向村民进行张榜公示，公示时间不少于七个工作日。偿债资金实行直接支付方式，由财政部门按债务清册通过“一折通”兑付结债权单位或个人。偿债实行严格的销号制度。

（二）目标任务：达到底数真实、化解到位、严控新债、社会稳定。

我区省定经济薄弱村为板浦镇小浦村。按省化债工作要求分为债务清理、债务审核、债务确认、债务偿还、验收总结五个阶段，决定从2011年6月起至2012年6月，用一年时间完成小浦村级债务化解任务。

偿债资金主要从以下四个渠道筹集：

（一）统筹安排地方一般预算收入、上级财力性转移支付资金，以及上级财政给予的化债工作的奖补资金。

（二）与债权人协商谈判采取债权冲抵。

（三）与债权人减息降债、协议打折。

（四）盘活闲置村级资产筹集偿债资金。

（一）化解债务的方法：

1. 建立债务数据库和台帐。将债务信息统一录入微机，建立省定经济薄弱村债务数据库和债务台帐，对债务统一编号，逐笔登记偿还信息，实行偿债销号制，做到偿还一笔、登记一笔、销号一笔，直至全部清偿完毕。

2. 设立偿债资金专户。区财政设立化解“省定经济薄弱村化解债务”资金专户，将所有偿债资金全部纳入专户管理，封闭运行，实行直接支付方式，所有偿债资金直接支付债权人。

3. 建设领导机构和工作班子。区政府成立经济薄弱村债务化解工作领导小组（见附件），负责对化债工作的领导和决策。镇、村也要成立化解债务工作领导小组，建立完善工作机制，专人负责，明确责任，明确要求，落实责任。

4. 认真做好培训。区债务化解工作领导小组组织镇财政所、农经服务中心的工作人员，以及小浦村党支部书记、会计的业务培训，对相关要求和相关政策进行讲解，对工作进行全面部署。

（二）化解债务的步骤：

1. 摸底统计。首先是对20xx年前发生的帐面债务进行全面清

理。由村会计根据20xx年底账面反映的每笔债务逐笔编制序号，将债务发生的时间、数额、用途、债权人等情况如实进行登记，建立债务统计初期台帐，摸清村级账面债务底数。

2. 债务核实。债务化解村在村民理财小组的基础上，吸纳村民代表（每个村民小组推选1-2名村民代表）参加组成债务清理审核小组。村会计将债务统计台帐和债务原始凭证及相关资料报本村债务清理审核小组，债务清理审核小组以财务档案为依据，核实原始凭证，核实举债原因，核实合法手续，对债务进行确认。债务经过严格审核后，对所有债务分时间、分类型建立债务台账，锁定村级债务。

3. 债务公开。经过村清理审核小组逐笔过目审核后，由参与审核的审核小组成员在债务台账、原始凭证复印件上签字。审核后认定明细表分别在村公示栏内进行一周公开公示，接受群众监督。公示无异议后汇总报镇，由镇领导小组向区债务化解工作领导小组报告。

4. 区级审核。区债务化解工作领导小组组织财政、农水、监察、审计等部门对试点村上报债务再次审核，经区债务化解领导小组审定后的债务，向村民张榜公示，再次接受群众监督。

（一）建立制止新债发生的长效机制。一是必须坚持量力而行办事的原则，严禁经济薄弱村借债兴办农村公益事业项目。严格做到“六不准”：不准以任何名义向金融机构申请贷款弥补村级收支缺口；不准为企业贷款提供担保或抵押；不准向农民摊派或集资上项目；不准擅自举债兴建工程；不准滞留或挪用对村民的各种补贴资金、补偿费；不准举债发放干部工资、补贴及解决不足的办公经费。二是必须建立新增债务审批制度。村在因经济发展达程中确需借贷的情况下，经村民体表会议讨论，必须在确保资金来源偿还的前提下，由乡镇农经服务中心审核，报乡镇批准□xx万元以上借贷需报区债务化解工作领导小组审核批准。三是必须实行村级债务动

态管理。各乡镇每季度要向区债务化解工作领导小组上报各村债务增减情况，实行全程动态监督，严禁弄虚作假。

（二）规范财务管理。完善村级财务统一管理制度，乡镇农经部门和财政部门要及时交换资金支付信息，做到偿还一笔销号一笔，并做好相应的帐务处理。区将组织有关部门逐村进行账务审计。

为确保偿债资金使用的规范、安全、有效，区农水局、财政局、监察局、民政局、审计局等部门要密切配合，组成偿债资金检查组，加强监督管理，建立事前、事中、事后相结合，检查和抽查相结合的全方位监督体系和制约机制。严格依法行政，严肃纪律，对虚报债务等行为，发现一起，查处一起。注意掌握政策界限，慎重处理好各方面的矛盾和问题。通过多种举措，把化解村级债务工作做好、做实。

村集体经济增收实施方案篇二

（一）要加强组织领导。镇三套班子领导包村包片，指导各村（社区）拿出切实可行发展思路；各村（社区）要把发展壮大集体经济作为当前基层组织建设的一项重要任务来抓，充分认识发展壮大集体经济的重要意义。

（二）要搞好协调联动。镇直各部门要紧密协作、相互配合、履职尽责，加强服务意识，积极提供人力、物力、财力、信息支持，帮扶村（社区）发展壮大集体经济。

（三）要强化督导考核。从今年开始，将集体经济发展情况作为一项重要考核指标，每年对集体经济发展状况进行排名，对完成“三五定量”的村（社区），进行表彰奖励，可拿出净增收的10%奖励有功人员，对工作不力、没能完成任务的村（社区）给予通报批评，在镇对村（社区）年度考核给予一票否决，对村（社区）党委（支部）书记予以黄牌警告。

村集体经济增收实施方案篇三

为进一步加快村级集体经济发展，着力提高农村基层党组织领导农村经济社会发展的能力，巩固党的基层政权，深入推进社会主义新农村建设，解决村级“有钱办事”的问题，根据“四群”教育相关要求，结合我村实际，特制定本实施方案。

坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实党的十七大和十七届三中、四中全会精神、云南省第九次党代会及“四群”教育相关会议精神，以科学发展观为统领，以社会主义新农村建设为主题，把发展壮大村级集体经济作为新时期农村工作和农村基层组织建设的一项重要任务，进一步解放思想，创新集体经济发展思路 and 模式，探索集体经济多种实现形式，不断增强村级集体经济自身的“造血”功能和综合实力，为全面推进社会主义新农村建设奠定坚实的物质基础。

集体积累逐年增加，形成较强的经济发展后劲，建立充满活力的集体经济自我发展机制，不断满足农村基层建设、服务、管理的支出需要。到20xx年底，力争使全村集体经济年收入达到15万元以上。

结合本村实际，着重从以下几个方面探索村级集体经济发展途径和模式。

- 1、培植农业主导产业。充分发挥热区资源优势，依托甘蔗、香料烟两大主导产业和养殖、林果、石斛等新兴特色产业，结合村情实际，积极调整农业产业结构，引导农民发展优势明显和特色鲜明的主导产业，大力发展“一村一品”。同时，创建“支部+协会”等各种服务体系，在种养业等方面为群众提供产前、产中、产后有偿服务，帮助农民解决农户或养殖户“想的是致富，盼的是服务，缺的是技术，愁的是销路”问题，通过有偿服务的形式增加集体收入。

2、发展村级合作组织。适应发展现代农业，推进农业规模化、集约化、产业化经营的新趋势，构建公益性服务和经营性服务相结合、专业服务和综合服务相协调的新型农业社会化服务体系，大力发展由村级组织牵头的各种专业技术协会、专业合作社等，采取“支部+协会（合作社）+农户”等多种形式，开展技术指导、信息传递、物资供应、市场营销等生产经营服务，以有偿、微利的服务方式增加集体经济收入。

3、加快土地有序流转，盘活农村土地存量。土地作为村级集体经济最重要的组成部分，是村级集体组织最主要的资源。要顺应农村劳动力非农化的趋势，针对长期外出务工人员的承包土地闲置，及集体统管或农户承包荒山、荒坡、荒田，可鼓励经营管理能手、种养大户进行规模经营，或采取反租承包、合股经营的形式进行开发。也可由集体采取自主经营、租赁、抵押、承包、作价入股等方式流转，通过加快土地流转，合理开发集体土地资源，使土地这一最基本的生产要素得到最优配置，实现村级集体经济的可持续发展。

4、盘活“三资”。充分挖掘村集体经济组织的各种资产、资源，采取多种方式，促进资产、资源的合理开发利用，通过盘活和增加村级经营性资产，进一步提升村级自身“造血”功能，增加集体经营性收入。

5、创新多种经营方式。遵循市场经济规律，创新集体经济经营组织形式和运作方式，搞活集体经济项目。结合实际，灵活选择独资、合资、合作经营和委托、租赁、转让、承包经营等多种形式。建立健全产权清晰、管理规范、制定完善的集体资产经营管理体制，实行资本运营，实现集体资产的保值增值。

决制止和查处平调集体资产行为，实行市场化运作，不断提高资产保值增值水平。加强对村级“三资”（资产、资源、资金）的清理、登记、管理，逐村建立“三资”台帐。村级集体资产发包出租，必须采用公开招标的方式，实现收益的

最大化；村集体经营性物业资产不允许随意变更，不得对外提供担保。

2、规范村级财务管理。建立健全村级财务收支预决算制度，严格收支审批，努力控制非生产性开支。完善村帐“双代管”制度，规范代管手续。建立健全农村财务管理制度和村务财务公开制度，及时、真实地公开相关信息。

3、加强村级民主管理。建立健全村级集体经济民主决策机制，全面推行村级重大决策机制、规范和完善民主决策的内容、形式和程序，保障党员群众知情权、参与权、决策权和监督权，确保村级集体经济健康发展。完善监督机制，以村民为主成立监事会，对村级集体资产的运营情况进行监督。

村两委为成员的发展壮大农村集体经济工作领导小组。理清发展思路，选准发展项目，制定发展规划，落实发展措施，切实做到责任、措施、投入到位。并做好思想发动，加强领导，严格监督；农村集体经济要认真谋划好经营、发展，加强对集体资金的管理，严格财经纪律，依章理事，实现农村集体经济管理规范、可持续的、又好又快地健康发展。

3、因地制宜，稳步实施。从本地经济基础、区位条件、资源状况等实际出发，因村制宜，面向市场，实现一村一策，宜农则农、宜商则商，多渠道多形式探索集体经济的发展，确保在规定的时间内完成上级要求的目标任务。

4、检查验收，严格考评。对发展壮大村级集体经济项目实施情况进行自查，并形成书面自查报告和年终总结报告，报村党支部，接受镇党委、政府的`年终考核验收。

村集体经济增收实施方案篇四

为进一步加快村级集体经济发展，着力提高村党支部支部领导农村经济社会发展的能力，增强凝聚力和服务群众的物质

基础，推进社会主义新农村建设，根据镇委、镇政府统一安排，结合我村实际，特制定本实施方案。

发展壮大村级集体经济，要以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实党的十七大和十七届四中、五中全会精神，以科学发展观为统领，以社会主义新农村建设为主题，把发展壮大村级集体经济作为新时期农村工作和农村基层组织建设的一项重要任务，进一步解放思想，完善农村基本经营制度，增强村级集体经济实力，加强农村基层组织建设，推进农村经济社会全面持续可协调发展。

为推动全镇发展壮大村级集体经济工作，根据镇委、镇政府有关会议及文件精神，成立由党支部书记任组长，村主任任副组长，其他两委成员的大徐村发展壮大村级集体经济工作领导小组。

- 1、坚持思路创新，推动科学发展。
- 2、坚持以村为主体，突出市场主导。

结合我村实际，着重从以下几个方面探索村级集体经济发展途径和模式。

- 1、培植农业主导产业，发展资源开发型集体经济，壮大特色农业经济。鼓励村民搞好农业综合开发，领办和创办高效农业、设施农业、生态农业、观光农业示范项目，把农民增收和集体增利结合起来，壮大村级集体经济实力。
- 2、盘活我村土地资源，发展资产经营型集体经济，壮大物业经济。大力推进农村土地承包经营权流转，鼓励村集体统一经营农户自愿转让的土地，实现土地规模化、集约化经营。结合村庄整治，开展土地整理和宅基地整治，增加有效耕地面积。新增的有效耕地由村集体所有和经营。村集体所有建设用地可采取自主经营、租赁、抵押、承包、作价入股等方

式流转，增加集体资产收益。

3、发展村级合作组织，发展服务型集体经济。适应发展现代农业，推进农业规模化、集约化、产业化经营的新趋势，构建公益性服务和经营性服务相结合、专业服务和综合服务相协调的新型农业社会化服务体系，有村牵头成立各种专业技术协会、专业合作社、专业服务公司等，采取“支部+公司（合作社、协会）+农户”等多种形式，开展技术指导、信息传递、物资供应、产品加工、市场营销等生产经营服务，以有偿、微利的服务方式增加集体经济收入。

村集体经济增收实施方案篇五

为进一步发展壮大滨湖村级集体经济，促进农村基层组织建设，加快新农村建设步伐，确保农村社会持续稳定健康发展，根据党的十七大报告和中央1号文件精神，现将滨湖村发展壮大村级集体经济工作方案制定如下：

以“三个代表”重要思想为指导，按照落实科学发展观、构建和谐社会的要求，积极探索适应社会主义市场经济要求的发展村级集体经济的新途径、新办法，因村制宜、发挥优势，完善政策、分类指导，突出重点、多措并举，不断增强村级集体经济自身的“造血”功能和综合实力，为全面推进社会主义新农村建设奠定坚实的物质基础。

虽然我村发展集体经济的工作取得了一些成效，但是和上级领导的要求相比，同周边村相比，在发展块头、可持续发展等方面还有不小的差距。年度计划目标是：一是巩固已有成果，做好集体资产的经营和管理，确保集体经济存量可持续增长；二是努力改善广大农户基本生活条件，切实带动致富，确保在20xx年度村级集体经济收入达到5万元以上，彻底摆脱村级集体经济“空壳村”，增加村级集体经济稳定性可支配收入，不断满足农村基层建设、服务和管理支出需求。

我村所辖七个村民小组，耕地面积2780亩，水域面积7000余亩，拓荒造林面积1000亩，自然资源有烟煤、石灰石、白云石、石英石等矿产资源，拥有石粉厂、石粉脱硫厂、龙虾基地、湘莲基地等。

但由于受传统农作物的束缚及农民传统观念的影响，导致了农产品单一，农民收入低，村集体经济也无法提升，为了改变这一现状，充分利用土地资源，充实农民的口袋，留住农民的心，村党委深入调研，切合实际，因地制宜，为发展壮大村集体经济，开展了一系列的措施：

1. 高度重视，落实责任目标

把发展壮大村级集体经济工作提到重要议事日程，切实承担起发展壮大村级集体经济的责任。建立发展壮大村级集体经济领导小组，村“两委”成员分工负责，认真贯彻落实相关政策，解决实际问题。

2. 多措并举，努力开拓致富渠道

(1) 利用资源优势，实现农业产业化发展。依托优良的自然资源以及相对集中连片的发展空间，发展水产立体养殖示范和休闲垂钓娱乐为一体的集体经济。2007年成立“龙泉湖龙虾养殖有限责任公司”，基地现有龙虾养殖面积1200亩，精养垂钓面积150亩，鸡、鸭舍面积2000m²，苗木花卉面积200亩，总投入达1200万元，带动周边就业120人，并成功打开水、陆养殖、苗木种植、垂钓休闲同步发展的新格局，提高经济效益，增加农村就业，实现农业增效、农民增收。

(2) 积极调整产业结构，坚持可持续发展。依托矿产资源优势，在加快发展现有白云石矿等矿产企业的同时，积极引进资金，对矿产企业进行技改、整合，加快发展矿产也业，要加强对个私企业的管理，提供有偿服务，加强对企业的管理，支持企业生产。

(3) 盘活村级闲置资产，激活村级集体经济活力。利用现有资产，将闲置的校舍、村办公房的门面等具体资产，以有偿转让、租赁等形式，兴办商贸、餐饮等集体经营项目，实现集体资产保值增值。

(4) 完善村级财务管理制度。对村里的财务账目每季度公开一次，村里每花一分钱，都要召开村两委会议通过，理财小组对账目进行核对、监督，确保把每一分钱都用在刀刃上。认真组织开展了村民“说事”，“一事一议”制度，对重大事项、涉及群众切身利益的，及时召开村两委会、村民大会等，做到村内事务透明化，公开化。

发展村集体经济工作，是一个长期的，艰巨的工作，也是夯实基层组织的重要措施。作为村两委有责任落实工作，完成目标。在今后的工作中，我们会在此工作的基础上，寻找不足，以制定更加切合实际的项目为目标，发展壮大村集体经济，夯实党的最基层组织。