

# 项目部年度总结报告下载 项目部半年度工作总结(大全8篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 项目部年度总结报告下载篇一

一段时间的工作在不经意间已经告一段落了，回顾这段时间以来的工作成果，你有什么感悟呢？想必我们需要写好工作总结了。但是却发现不知道该写些什么，下面是小编为大家整理的项目部半年度工作总结，仅供参考，大家一起来看看吧。

20xx年已悄然走过了一半，在这半年里工程部门工作紧张而忙碌，在各部门同事们的积极配合下，顺利完成了上半年度的线路施工工作，现将工作情况总结如下：

### (1) 主要工作情况

在今年年初2月份，我工程部门组织各施工队及施工人员召开会议，会议针对施工安全、文明、质量、技术等方面作了全面培训及考核工作，另根据实际工作需要结合本公司自身的情况制定了完善的施工组织方案及安全生产管理方案。在施工前期做好工地的协调工作，工程施工期间，每周四定期对工作完成的情况进行总结并上报联通公司，积极配合建设单位及监理单位的检查及监督工作。同时公司每月定期组织施工队进行安全生产培训工作，安全管理员不定期去施工现场进行抽查工作。工程完工后及时将现场施工图交由资料人员

绘制竣工图、编制竣工资料，提交归档资料，并积极配合联通公司完成工程验收工作。

## （2）完成的工作任务

据统计，今年上半年共完成了55段传输线路工程的施工工作，其中新建杆路43.71公里、附挂（不含吊线）195.543公里、附挂（含吊线）38.754公里、管道15.265公里、直埋0.07公里。施工范围普及荆门各个县市城市，包括荆门城区、钟祥、沙洋、京山等四个业务区，合计完成了约125万元的工作量任务。是目前荆门联通传输线路施工中完成量最多的单位。工程部在确保完成任务量、进度同时也保证了工程的质量、安全，各方面基本达到了预期的效果。

虽然我们已顺利完成了上半年度的施工工作，但实际工作中仍存在一些有待解决的问题。

工作目标：下半年将在着重在施工管理和安全方面

（1）管理方面：在培训施工队的同时加强对工程部施工管理人员的培训。工程部明确各岗工作分配、明确工种、各居其职。要求施工管理人员在施工期间轮流到各施工现场指导、抽查、督促，及时发现施工中存在的问题，施工队长、安全员应积极配合搞好各现场的施工工作。另我们将根据公司实际情况制定出完善的工作衔接流程，加强工程部同其他部门的配合工作，保证工作及时顺利的进行。

（2）安全方面：根据上半年的经验总结，在原有的安全管理基础上，根据实际情况作出改善制订出符合下半年度的`安全生产管理制度、教育制度，加强对施工人员安全生产操作规程的培训及现场指导工作。另配备充足的安全生产用品，及时发放各施工队。各施工队的安全生产工作均由指定的安全员负责监督和指导工作，并要求安全员记录每周的施工现场的工作情况，在每月的安全例会汇报安全管理人员。

以上就是我部门20xx年上半年的工作总结，在下半年我们要继续发扬优秀部门的良好工作作风，以各项规范为标准，结合实际情况扬长避短，保证后期工作顺利进行。

## 项目部年度总结报告下载篇二

现阶段我们的符合性检查工作已经开始步入正轨，基本上实现了系统分配到人。两个人一组，每组都有自己独立的系统，问题产生落实到人。一目了然的打破了以前“大锅饭”混乱的场面。其实能走到今天这一步，我们经历了太多的艰辛和困难。我们的调皮和无知让队长焦头烂额，我们的马虎大意没少让队长操心。这些我也深深感受得到，在文件处理方面一直是我们的一个通病。每次qa的来检查都有问题，反应出了的就是‘责任心不强’。由于我们缺乏责任心，从来就没有意识到自己工作的重要性，所以才导致文件写得乱七八糟。这是我应该深思，并深深检讨的！在以后的工作中绝不能再有这样的心态。大道理一套套的谁都会讲，说那么多并没有关它实在的意义。重要的是我们要在以后的工作中，一言一行的规范自己。

当然不是说文件方面弱，就要把精神着重于文件。我们现在在现场的检查更要仔细认真，我们符合性的最后一道关都没有把握住，带来的影响是不可想象的。每当qc2[]业主：的b版、c版消缺单发过来的时候，总是能看到很多我们自己没有发现的问题。这都是我们自身的原因，说明我们在检查的时候检查不够仔细，看问题还不够全面[]qc1就是这样，无论在那方面的检查到。都必须比别人有更多的压力，因为我们是公司的形象，是最后一道关口。这并不夸张，奉献精品工程的口号，并不是那么好喊！说得更深远些：核电站干得好利国利民，干不好祸国殃民。想想这些也挺开心，咱们的工作还很神圣。所以在以后的工作中，不管是文件编制还是现场检查。都要仔细再仔细，认真再认真！

## 项目部年度总结报告下载篇三

紧张、繁忙而又令人难忘的一年即将结束了，我们满怀着必胜的信心，在以史一经理为中心的领导班子的带领下，迈着坚实的脚步，跨入让我们向往和充满希望的-x年。回望过去，我们品味着企业发展过程中的诸多喜悦与艰辛，也体会过前进道路上曾有的成功与教训。看过去，对于我们每一个亲历者和实践者来说都不会忘记。展未来，充满希望的美好远景即将等待着我们用勤劳和智慧的双手去创造、拼搏。

回顾一年来的工作历程，右玉光伏电站在这一年由于总包方遗留下的问题和恶劣环境等不利因数，给现场运行带来很大困难。我值在公司广大领导的正确指挥下，以年初公司提出的工作思路为目标，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的生产方针，坚持以安全生产为前提，以经济效益为中心，通过克服诸多不利因素，不断建立健全各项规章制度。注重安全教育和培训，加强设备管理，坚持以人为本，科学管理，在安全生产上下功夫，在经营管理上做文章，扎实开展各项工作，取得了一定的成绩。通过全体运行人员的辛勤努力，安全稳定、顺利、圆满的完成了各项工作任务。全年人身伤亡零事故，无重大火灾事故、环境污染事故及重大治安案件。

### 一、全年安全培训完成情况

1、根据《光伏项目部班组安全日活动日管理标准》文件指示组织开展“班组安全活动日”。学习有关电力安全生产的各种规章、制度、规定，电气典型事故案例的介绍及分析，改措。学习上级及项目部下发的有关文件的精神。我值员工参与率达100%，对不断提高全员从设备及人身安全意识等方面皆取得了良好的学习效果。

2、深入开展员工安全教育活动，广泛进行岗位危害辨识，加强我值员工们的安全意识。狠抓班组安全学习，开展形式多

样的全员安全教育。新员工安全教育率达100%，并确保其完全掌握及熟练应用，大大提高了职工安全意识。

3、对班组成员进行《电力安全工作规程》、《电力安全运行规程》、本岗位安全职责、工作中的危险点辨识和防范措施及相关专业的规程制度等的培训。在值内举办安规、运规比赛，锻炼值班员具备工作中所要求的安全生产技能，熟知各项工作的危险点及防范措施。我值员工安规、运规、两票考试成绩全部在95分以上。

4、加强培训我值员工对工器具的正确使用。由于电站的工作性质，会经常使用万用表、摇表、验电器、高压拉闸杆等电气工器具。我值组织员工不定期的观看电器具正确使用视频短片，防止因人为主观意识造成误操作，而带来人身伤害和设备损坏。

## 二、全年安全生产工作完成情况

1、完善制度，明确责任。以光伏项目部制定并下发的《光伏项目部各级人员安全生产责任制》、《光伏安全生产管理制度》等一系列的关键制度为指导对我值设备管理人员的职责进行了明确的分工，使设备的的管理做到了有章可循。坚持责任到人，分工明确，齐抓共管，安全生产。

2、把安全生产工作提高到讲政治、保稳定、促发展的高度。为了确保“十八大”期间的安全供电工作，总公司召开安全生产会议进行专门部署。项目部根据总公司的指示制定了安全管理措施，我值高度重视。认真的执行了“十八大”期间安全保电措施等相关文件下达的任务。在“十八大”期间我值每天深入现场检查，检点两票的正确办理、执行，并制定相应的安全保障措施细则。加大巡检场站及围栏区域是否有火情隐患并迅速、准确的处理了2区1#、三区2#、四区2#、五区1#逆变器的直流接地故障，顺利圆满地完成了“十八大”期间的安全保电工作。

3、加强电站设备管理及相应关键、易损、发热部位的检查。特别是注意大风等不利气候条件下的消防保措。建全电站各种台账，并做到及时更新。对设备技术培训工作做到及时有效，强调安全用具的管理。各类安全用具配置、台账、试验、存放使用符合要求。增加每月10日对安全器具进行试验，检查及维护，使其保持在完好状态。

4、完善消防管理。重新完善消防管理制度，健全消防组织，使所有员工在消防组织中找到自己的定位，明确各自的职责。并定期对消防设施是否齐全、消防器材是否齐备，布置是否符合规定，状态是否完好进行自检。并加强培训我值职工对消防器材的使用并保证其完全掌握，熟练应用。

5、重点规范工作票、操作票的执行。针对近年来安全事故较多是由于没有认真执行两票操作制度而发生的，为了严格规范两票管理，进一步提高两票操作水平，有效提高员工的业务素质和工作能力，我值员工认真学习总公司制订《工作票、操作票的执行规定》及领导亲拟的“两票问题展览”，领会并举一反三，严格杜绝类似问题不再发生，确保两票合格率达100%。认真学习项目部编发的电气事故案例，规范了我值检修、运行的各项工作。

6、根据《光伏项目部年度安全管理工作计划》等文件指示，我值从电站所处地理环境、季节变化等有针对性的开展了防暑降温、防寒防冻和防火防涝等工作。加强电站设备管理及相应关键、易损、发热部位的检查。特别是注意异常气候条件下设备的安全保措。如由于总包方对站内排水系统问题的忽视，造成在雨季电缆沟内积水、污泥沉积严重，长此下去极易使电缆绝缘层因浸泡而提前老化质变，给设备正常运行造成隐患。我值员工充分发扬不怕脏、不怕累的主人翁责任感，挥汗如雨，一盆盆，一锹锹的对电缆沟内的积水、污泥进行全方位、彻底的清除处理，防患于未然。并加强了电站内住宿的电器使用安全管理。

7、全年工作安全稳定运行。我值员工牢固树立“安全第一，预防为主，综合治理”的思想，进一步落实岗位安全责任制。按照“谁值班，谁负责”的原则，责任到人，安全生产。本值全年认真执行巡回检查制度，发现问题早联系，早汇报，早处理。认真执行交接班制度，做到了交接清明。加强了接班检查，提高检查质量。本值在全年工作期间，无发生人为误操作事故，设备损坏事故，火灾及人身安全事故。全站人员全年无酒后上岗，严肃劳动纪律。做到了全年电力安全生产，人为事故零出现。

### 三、应急工作开展情况

我值员工认真学习项目部下发的所有应急预案如《电缆着火预案》、《人员触电应急预案》等，并对每一项应急预案都进行了模拟。通过模拟演练让员工们了解事故应急处理和救援应以保护人生安全为第一目的，同时兼顾设备和环境的防护为原则，采取措施防止事故扩大。明确了应急小组的职责，让应急小组的每一个成员知道了当发生紧急事故时自己所要采取的正确行动和措施。有效预防人为误操作和习惯性违章现象的发生，努力提高事故处理水平和防范意识。为应付今后突发事故积累了经验，同时发现了我们的不足，并加以改正。

### 四、隐患排查及存在的问题

我值员工认真学习项目部领导下发的《安全隐患排查》文件。

1、提高认识，切实增强排查治理隐患的自觉性、主动性。要从贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”方针的高度，从“安全”是企业发展的基础高度，从防范人身、系统和设备事故的现实需要出发，充分认识做好隐患排查治理工作的重要性。

2、学习先进典型，总结工作经验。

## 1、基建类隐患

站内地基没有按施工要求进行操作。已发现缺陷有站内排水设施不全，极易造成电缆沟内污泥雨水沉积、汇流箱地基悬空、主变和水房地基下陷、水泵房南坡地雨水冲刷严重、逆变室和开关室都有不同程度的渗水、部分直埋电缆经雨水冲刷裸露在外等。

## 2、设备类隐患

电站围栏监控有部分画面缺失；电池板固定支架扭曲；低倍聚光发电阵列无法正常跟踪；开关室、逆变小室内空调及通风设施运转不畅；赛康逆变器遇到下雪天时会无故报直流接地故障；部分开关柜的检查灯、加热器、防护闭锁无法正常工作或缺失；部分10kv升压变的低压侧柜门锁损坏，柜门合页开焊和油位指示计不正确；六区、九区10kv升压低压侧变渗油；1#主变配电室断路器漏、放电现象等。

一年即将过去，新的一年就要到来。新年新气象，一切的一切在新的一年里都会有个崭新的开始。我们将迎接新挑战，面临新困难。但同时我们也将拥有新的机遇，只要我们能时刻树立危机意识，正视困难，迎接挑战，全站人员上下一心，劲儿往一处使，拧成一股绳，就一定能把运营公司光伏项目部右玉站建设得更加强大、更加美好。

在此，我想说出我值员工在新的一年里对自己的期望和要求：

学习不放松，思想更进步。

工作不偷懒，生活更丰富。

## 项目部年度总结报告下载篇四

20xx过去啦，回首20xx充满希望的一年，是充满挑战的一年，



是艰苦奋斗的一年，是总结和收获的一年。20xx年2月21日正式调到xx化工有限公司项目部，此时办公楼和生产车间建筑主体基本完工，部份设备到达现场。公司要求提前介入设备安装，熟悉工艺流程，参与办公楼电气工作，审核电气图纸，合理安排施工等；同时对生产装置进行系统了解，待电气及仪表图纸到达后参与审图和招投标工作；配合各相关部门完成项目进展中的相关工作。由此拉开了20xx年的工作序幕。

一年里，我在公司各级领导和部门的积极支持和配合下，在公司同事的关心和大力帮助下，在自己的全心全力、加班加点的努力下，完成了公司交办的各项工作任务，具体主要有如下几个方面。

在到达工地后，以最快的时间熟悉了现场，配合项目部完成了对办公楼电气的图纸审核工作，对其中的问题进行了修定，为办公楼电气安装做好准备工作。配合项目部完成了阀门招标方案、设备安装招标方案、编写电气、仪表DCS等相关材料表、技术规格书、低压开关柜招标方案、电气电缆招标方案、防爆电器及桥架招标方案、仪表招标方案DCS招标方案和电气仪表安装调试招标方案等多项招标方案。

1、在进入工地初期，设备图纸不符、建筑图纸与设备图纸不符、电气仪表图纸不符，本身自己也没有从事过这类项目，对工艺条件不是很清楚，工作中的难度非常之大，但本着一条信念：办法总比困难多，一个问题一个问题的克服，不断的改进，完善，终于问题都成了过去！在图纸未到达工地时，就在前期对所有的电气设备、仪表点数进行统计，编写规格书，材料表，图纸到达后进行审图，对图纸中存在的问题一一与项目组、电气总工程师和设计院的工程师们进行探讨、修订，不轻易放过一个细节，保证了电气、仪表和DCS图纸合理化，符合安装实际情况和生产要求。

2、招标过程中积极与各投标单位确认疑问，保证招标内容清

楚，做到公平投标，同时对后期中标单位供应的产品严把质量关，确保工程质量达到标准要求。

3、安装过程中严格要求施工单位按照规范要求施工，达到相关国家标准和行业标准，对安装过程中发现的问题及时与施工单位沟通，合理改进，达到生产要求和设计要求。

4、目前电气仪表安装工作已基本结束，高、低压供电系统已全部通过送电调试。电气电缆和仪表电缆的敷设已基本结束，生产装置内大部份电器设备单机调试完成。癸二胺生产装置和尼龙生产装置照明全部完成。路灯照明因不具备条件未完□dcs系统因控制室尚未达到安装调试条件暂未完成。

通过一年的工作学习，充分的总结了以前的专业知识，同时学到了很多新知识，对电气专业方面进一步加深，对相关技术规范也有了更深的理解。仪表和dcs方面在这个项目上也得到充分的发挥，从编写规格书、招标文件、考察应标单位和产品验收以及最后的安装调试，把以往的技术在这里得到了全面的升华□acad制图得到了进一步提高，尤其是电气专业，通过这个项目自己画了很多专业性的. 图纸，也掌握了一些专业软件的使用方法。

通过这一年的努力和学习，充分的信识了自己的能力，树立了强有力的自信心，这是以前没有的□xx这一目标实现。为人处事还是有些不足，脾气还是挺大的，有些大事把握的不够好，小事上也不够谦让，以后还要改啊。

1、专业技术方面技术还是不足，虽然很努力，但在编写相关资料，审图和安装过程中明显感觉到自己的专业技术知识还有很大差距，也是今年工作难度大的原因之一。

2、安装工作经验欠缺，工作中有时为了抢自己负责项目的工期而忽略了工程的整体进度，造成工作中出现不少反工现场，以后要以大局着想，给公司总体进度造成影响。

3、管理能力还要进一步学习，人不可能总在一个位置，要不断的前进，所以更要努力学习，自己是可以打造自己的，就看怎么看待自己。

## 六、xx计划和目标

1、在新的一年里，要进一步完善和学习专业技术知识，因为不学习就会落后的，科技是在不断发展的。

2、完成dcs调试等工作，进一步完善相关电气设备，保证生产联机调试和生产的正常运行。

3、积极配合各相关部门和同事把工作做得更好，发挥自己的经验和技術特长，把技术努力传下去。

好了，今年的总结就先写到这吧，回首二零一一，感觉还是很充实的，学到了很多技术知识，也总结了很多自己的经验。把过去装进背包，努力去实现明天的理想，把计划落到实处。加油，向前进.....

## 项目部年度总结报告下载篇五

时光荏苒[]20xx年很快就要过去，这是我来方正宝坚公司的第一年。自去年12月工作至今，通过领导和同事的关心帮助和耐心指导，让我从一名刚出校门的稚气大学生蜕变成一名初入社会的工作者。来公司的这一段时间，回首过去，内心不禁感慨万千。 根据公司安排和工作需要，在20xx年的12月至20xx年的5月，我来到江都区的河道疏浚工程上从事监理员的工作。每一天主要去河道上监督检查施工人员淤泥的冲刷情况，督促施工人员注意清理干净冲刷后河泥中的垃圾，提醒施工人员做好冬季防电、防滑工作。在河道冲刷完成后，与监理工程师、总监理工程师一起对河道进行验收检查，本着对工作认真负责的态度按规范要求进行检查验收，时时以“守法、诚信、公正、科学”的监理工作准则来指导、衡

量自己的工作。在监理工作中时时本着为公司、为工程、为自己负责的态度，自觉的抵制各种不良的思想及行为对自己的影响，能够正确的运用自己所掌握的专业技术知识，履行自己的职责。

在20xx年6月，根据公司的安排，我来到江都区双汇国际工地上从事监理员的工作。刚上工地时，跟着同事们平时检查和验收时听着他们说的一些专业术语，很多不懂，心情很紧张，虚心向同事们请教，他们不但没有冷眼相看和讽刺，而是热情的向我讲解，我很感动，在他们的指导下通过自身的努力，我很快适应了这份工作。在总监理工程师的领导下，在同事们的支持和帮助下，几个月内主要负责施工现场巡视、旁站、分项工序结束的验收，在监理工程师的指导下，深入详细检查施工各部位和环节，尽量做到事前监理，善于发现问题，一发现有出现问题的苗头马上制止，避免问题的发生。发生问题了查找出现问题的原因尽早处理，处理不了的问题和重大问题及时向监理工程师汇报。

20xx年的10月，因为公司的工作需要，我来到了江都区看守所工程从事现场监理员与资料员的工作，主要从事文件的收发、整理和归档。从前任资料员那里接手了整个项目部的资料管理工作，并对现在的工程进度情况进行了了解。在领导和同事的细心指导下，对于本职工作我尽职尽责，现介绍下我工作的主要内容：

- 1) 对往来文件做好收发文登记。往来文件繁复，通过收发文登记簿可以有效的防止文件的丢失和遗忘；同时从收发文登记簿上可以清楚的了解到工程的进度情况和存在的问题，所以做好收发文登记至关重要。

- 2) 负责资料的管理工作。严格按照规范及相关文件的要求，对资料进行收集、分类、整理和归档。资料服务于施工现场，也指导着施工现场，两者相辅相成，缺一不可。做好各个施工阶段文件资料的收集和归档，资料的完整性关系整个工程

的好坏和工程的施工及竣工。同时文件资料也反映了监理工作水平，是衡量、评定监理工作的一项重要依据。

3) 协助编制监理月报、做好工作考勤表。监理月报是监理部在一个月对工程进展和监理工作的总结；考勤表是监理部在一个月中工作人数天数的记录。两者都是各有关部门检查、评定监理部工作的重要依据，因此做好这项工作很重要。

4) 协助完成月度工作报告表。月度工作报告表对工程业务产值进行统计，做好电子存档，是公司重要的内部文件。协同监理月报，按照公司要求打印纸质文件，经总监理工程师或总监理工程师代表审核签字后，在规定时间内发给公司相关部门。

5) 记录好监理日志和填写好日工作记录。真实、及时的反映工作内容和情况。也是公司对个人工作考核的重要依据。将日工作记录打印成纸质文件，经总监理工程师或总监理工程师代表审核签字后，在规定时间内发给公司相关部门。监理员年终工作总结人们都说资料管理比较麻烦，但我认为，只要自己有过整理资料的实践经验，资料的管理还是比较轻松的。首先，我按监理档案编制办法分门别类规范整理，将监理资料与施工资料分开放置，一个放置一个档案柜，在柜前做好监理与施工资料的标签，档案盒内随时做好卷内目录，这样，资料便一目了然，脉络非常清楚。在平时监理工程师比较繁忙时，我也对钢筋、模板及地下室防水检验批进行检查验收和现场的旁站工作，使监理工作能够保证施工项目进度的正常运行。

通过这将近1年的工作学习，让我对监理工作有了系统全面的认识，也明确了监理工作流程、工作内容和原则。通过领导和同事的指导和帮助，完成所做的本职工作，业务水平有了明显的提升但仍有些不足，还需要更多的锻炼和学习。在工作之外的空余时间里，自学了公司的内部文件和相关规范标准，既对公司的文化和制度有了进一步的认识，也丰富

了自己的专业知识。工作中要团结同事，热爱自己的本职工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严禁，思想品德端正，遵守公司的各项管理制度，严格遵守监理“八不准”，日常工作中严格履行自己的岗位职责，认真完成领导交给的各项工作。

- 1、加强团队意识培养，增强内部凝聚力。
- 2、不断加强自身学习，提高自身专业技术能力。
- 3、遵守公司的各项管理制度，协助工程师开展好工作。

总之，作为一名监理人员，要严格按国家规范、设计图纸工作，在工作中努力学习，不断总结经验，吸取教训，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。

## 项目部年度总结报告下载篇六

各位领导、同志们：

欢迎各位领导和兄弟区市的同行来我区指导工作。恳请各位领导对我区建筑市场管理工作提出宝贵的意见和建议。下面，我就我区建筑市场管理工作向各位领导做简要汇报，不当之处，请批评指正。近年来，按照市建管局的统一部署，我区建筑市场管理工作以构建和谐社会为根本，以整顿建筑市场秩序为主线，以加快机制创新为动力，以创建标准化工地为抓手，我区建筑市场各项管理工作均呈现良好发展态势。目前，我区在建单体工程1198个，面积600万平方米。全区共有建筑企业154家，其中，一级企业15家，二级企业90家，三级企业38家，建筑业从业人员达到4.7万人，建筑业已成为国民经济的支柱产业和骨干纳税行业。为了适应开发区经济社会发展需要，围绕构建健康和谐建筑市场的总体要求，我区适时提出建筑市场管理“三为主、一加强”的总体思路，即“以培育建筑市场为主，以规范建筑市场为主，以净化建筑市场为

主，加强建筑工地标准化管理”。具体做法是：

企业已形成良性互动的发展态势，建筑企业争先创优的要求十分强烈，注重高层次人才的引入和企业文化的塑造。据统计，我区建筑业每年都引进上千名大学毕业生参与企业管理，给企业发展注入了新鲜的血液，全区近85%的企业通过了iso9002体系认证，区内企业间相互交流、相互切磋活动空前活跃。

设单位必须缴纳工程中标价2%的农民工工资担保金，一旦发生拖欠，立即启动该项资金先行偿付民工工资。再是将农民工工资支付情况纳入每年3次拉网检查的重要内容，有问题的限期改正，不改的进入诚信考核。实践证明，这两项措施有效解决了农民工工资拖欠问题，维护了社会稳定。同时，通过开设民工夜校和发放《农民工维权手册》，切实提高其自我保护意识。三是建立新一轮检测市场管理体制。结合建材检测市场放开后出现的新问题，取消了企业自检结论的合法性，逐步提高检测结果的真实性。

员，并发挥社会力量，利用建筑安全检查专家库，形成了公平、合理的安全检查用人机制，缓解了执法人员严重不足的矛盾，促进了企业间安全生产管理经验的交流与提高。不断强化企业安全生产的基础工作，促使企业安全生产自保体系的建立和完善，提高企业对安全生产的自控意识和自控能力。全面推行建筑安全“零工作法”，实现安全防护“零”隐患、安全管理“零”缺陷、安全生产“零”事故。在日常监管和拉网检查的基础上，加大安全专项整治的密度和强度，着力完善安全技术方案的论证、审批、验收、检查制度，逐步实现专项治理工作规范化、制度化，使安全事故真正得到有效控制。同时，将安全生产纳入对监理企业的考核，充分发挥监理企业作用，监理企业实现了由单一的“质量”监理过渡到“质量、安全、投资、进度”的全过程监理。年初以来，我区未发生一起重大安全事故。

行领导包片制度，将具体任务分解到个人，落实时限，坚持每周一汇报，半月一总结，每月一考核。五是建立奖惩机制。与全区建筑企业签定了《推广标准化工地承诺书》，对完成创建目标的企业，给予表彰奖励，对获得“标准化示范工地”的施工、监理企业和项目经理、项目总监给予政策扶持；对达不到要求的企业，年度内将不得升级、增项和参加各种评优活动。同时，每周出一期创建标准化工地的简报，对工作突出的及时表扬，对工作拖拉的给予批评，并记录企业诚信档案。六是把好开工验收关。今年，我区新开工项目办理安全报监时，要求施工单位必须编制施工现场标准化管理实施方案。否则不予办理安全报监手续。对未按照方案实施的，质监部门不予办理基础验收备案手续。严格的执法促进了建筑市场管理与创建文明城市的良性互动。特别是推广建筑施工现场标准化管理工作以来，我区始终坚持以人为本的管理理念，强化了各类要素的管理，实现了市场行为规范化、场容场貌秩序化、管理流程程序化、监控手段科技化，建筑工地已成为城市文明窗口，推动了文明城市创建工作。

各位领导，建筑市场管理工作是一项复杂而艰巨的任务。我们将在上级部门和兄弟区市的关心支持下，虚心学习，总结经验，创新措施，以全面推广标准化管理为契机，以构建和谐社会为目标，推动建筑市场管理工作上水平。

谢谢大家。

### 综合市场管理总结报告3

20\_\_年，我办在县商务粮食局的正确领导下，在各职能部门的大力支持下，认真贯彻落实上级有关指示精神，全体干部职工紧密团结在党支部的周围，紧紧围绕年初制订的工作目标，以强化内部管理、搞好市场建设、加强优质服务为重点，负重加压、开源节流、抢抓机遇、奋力拼搏、团结一致、开拓创新，全年完成收费任务225万元，圆满完成了上级交给的各项工作任务，为繁荣城乡集贸市场、搞好市场规划建设、



振兴\_\_\_\_\_经济做出了应有的贡献。

1、搞好永兴市场招商租赁工作。永兴市场是我办管辖的一个老牌农贸市场，是城北广大居民和菜农的经营购物场所。但是随着时代的发展，以往一户一摊的经营模式和派员收费保洁的市场管理模式已很难满足广大人民群众的消费需求，市场的经济效益也呈日益下滑趋势。因此，单位领导想方设法寻求新的市场经营管理模式，开辟新的费源提高经济效益。通过深入调查并广泛征求市场经营户意见，在不改变农贸市场性质和妥善安置好原有经营户的基础上，以向社会公开招投标的方式对外招租，于今年4月初签订了永兴市场租赁合同。4月下旬，新装修的“生鲜老大永兴生活超市”对外正式营业，先进的市场管理模式、干净整洁的经营环境赢得了广大消费者和经营户的好评。同时，今年11月份，原旺家福超市的租赁合同到期，通过双方平等协商，在以往租金的基础上大幅提高了租金，并使租赁合同顺利得以续签。因此，永兴市场的招商租赁大大提高了单位的经济效益，也为市场的规范管理注入了新的活力，取得了社会效益和经济效益的双丰收。

2、搞好鑫泰农贸综合大市场规范管理工作。鑫泰农贸综合大市场一期工程自去年10月开业以来，运行状况良好。为切实搞好市场的规范管理工作，单位领导亲自带员蹲点现场办公，帮助协调关系、化解矛盾、扫除一切拦路虎，并且从各个市场抽调精英力量组建“鑫泰农贸综合大市场管理所”。制定了市场准入、市场管理、卫生保洁、岗位职责以及消防安全等一系列规章制度，以良好的服务态度、高超的服务水平为鑫泰市场的正常营运保驾护航。同时，大力开展招商引资工作，利用宽敞的场地举办各类游乐活动，积极开展各类促销展销会，大大提高了市场的知名度。我们所做的这一系列工作得到了上级领导的充分肯定，也得到了广大经营户和消费者的赞扬。目前的鑫泰农贸综合大市场正逐步走向规范，为全县双创工作以及农产品物流网点发挥着巨大的龙头作用。

3、搞好消防维稳工作。年初，单位根据县政府与县局制定的

消防安全生产责任书，相应制订了责任状，从上至下一级一级的签订，成立了消防安全领导小组，制订了奖罚标准，并指派专人负责搞好消防安全会议记录，做好台帐登记。同时，对各市场的消防器材进行检查，对该更换的一律更换，对新建市场严格按国家消防标准进行消防器材的设置。由于单位时时把消防安全工作放在第一位，高标准严要求地干工作，因而消防工作得到了上级的好评。维稳工作历来是我单位的一项重要工作，单位专门成立维稳领导小组，宣传信访政策，按“谁主管、谁负责，一切从稳定出发”的原则，做到主动维稳、积极维稳、有效维稳，并采取了一系列的措施，稳定了市场，稳定了人心，稳定了社会大局。

4、搞好人事计生工作。今年，我单位严格按照计生部门要求进行妇检，全体职工及家属全部检查到位，同时，对计生台帐及独生子女新政策予以清理落实，建立电子台帐，由于把关严格，使单位没出现一例违反计划生育现象。

5、加强卫生管理，改善经营环境。今年，为保持我县双创工作取得的成果，确保每次创建迎检工作顺利通过，我们在单位收入减少、劳动工具与物价上涨的情况下，对市场创建工作投入了大量的人力、物力、财力。合理调整卫生保洁员工作时间，使卫生清扫全天不断档，划分卫生责任区，将责任落实到个人。并建立逐级检查制度，一级对一级负责，做到奖惩有记录，月小结总评。在增加卫生保洁人员的同时，我们还加大了垃圾桶、扫把的使用量，对市场地面、摊位前，采取定期全面清扫和重点部位随脏随扫相结合的办法，确保卫生清洁。此外，增加小型垃圾车辆2辆，保证垃圾及时清运，不积压、不见堆。总之，今年我们在市场维修、下水道疏通等基础设施的维护中开支达10万余元，在卫生工具的购买上花费2万余元。确保了“双创”工作经费及时到位，使“双创”工作顺利开展。

6、加强秩序管理，规范市场行为。一是整顿市场周边冒市。根据县政府整顿城区市容市貌、根治马路市场的通告精神，

我办城区所抽调人员组建整顿队伍，配合城管、公安等职能部门对市场周边冒市进行彻底铲除，特别是城南市场银行巷这一“老大难”地段，以往是菜担子、肉车子、蔬菜批发车辆和摩托车到处都是，行人难以通行，地上脏兮兮。而整治后，这个地段交通畅通无阻，地面干净整洁，取得了有史以来最好的整顿效果。二是加强车辆管理。根据市场的实际情况，特别是城南大市场，我们进一步完善了车辆管理办法，采取了切实可行的措施。明确了市场可以进入的车辆和禁入车辆，规定了可进车辆的进入时间和禁入时间，并在市场各出入口挂牌明示。通过这些措施的落实，车辆管理取得了明显的效果。三是加强商品摆放管理。针对农贸市场经营户商品摆放乱，你超我，我压你的实际情况，本着便于经营户经营，保证交通顺畅，摆放有序规范的原则，规定了商品摆放的统一标准，向经营户明确可以摆放商品和禁止摆放商品的位置，有效地扭转了乱摆乱放的局面。

7、加强市场食品安全管理。为切实搞好农贸市场的食品安全工作，维护消费者合法权力，今年我办与县农业局协商配合，在城区市场举办蔬菜农药残留检测人员培训班，为城区各农贸市场培训了专业检测人员，使全县人民真正吃上了“放心菜”。

8、加强财务管理。年初，单位制定了切实可行的财务管理制度，所有费用开支，均按县财政与县局的文件规定，根据实际收费进行核定。按照“少花钱、多办事、办好事”的原则，把钱用在刀刃上。在开支上，所有发票，均需有经手、证明、用途，并经负责人签字后方可报销入帐，否则，谁付款谁负责。这样，堵塞了开支上的漏洞，节约了资金。

9、加强廉政建设管理。今年，我办认真贯彻落实上级有关倡廉反腐的文件精神，以此促进各项工作的开展，树立良好的勤政廉政形象。要求全体干部党员严于律己，热忱服务基层。在平时工作中，坚决禁止乱收费、乱摊派、乱罚款的“三乱”行为，坚决禁止“索、拿、卡、要”等不良现象发生。

做到办事公开、收费公开、安排摊位公开。通过这一系列的作风整顿，使全体员工提高了管理水平，改善了服务态度。

## 综合市场管理总结报告4

20\_\_\_\_年，在县委、县政府的领导下，在市各业务部门的指导下，认真贯彻省市局工作会议精神，紧紧围绕全县重点中心工作，以巩固省级示范县成果、做好镇所标准化建设、检测中心认证验收为抓手，以抓好食药安全、质量强县、商标兴县工作为重点，以提升履职尽责，科学监管、执法办案能力，设施装备能力为突破，以实现行政审批、市场监管、质量监管、综合执法、消费维权统一规范为目标，全系统干部职工克服困难，真抓实干，开拓创新，努力奋斗，各项工作都取得了新的进展和成绩，为促进县域经济健康有序发展做出了贡献。

### 一、20\_\_\_\_年工作开展情况

(一)深化体制改革，新体制正常运行。按照县级机构改革方案，原食药监、质监、工商、盐务实行“四局合一”，组建了市场监督管理局，新的领导班子到位后，对工作进行了科学分工，确保了工作运行平稳过渡。一是制定新的“三定方案”，对市场监管局的机构设置、人员编制进行科学设定，保障新体制的顺利运行；二是按照县委县政府要求，积极与组织、编制、人事部门多次研究磋商，制定了人员分流工作方案，人员全部到位并开展工作；三是积极配合组织部门做好基层所负责人的任命工作。截止目前，全县20个市场监管所所长已经组织部门任命；四是认真做好机构下划移交工作。按照县上的统一安排，县局抽调人员，对原工商所、食药所的人、财、物进行统一移交。目前，此项工作进展顺利。

(二)创新监管机制，提升食品监管水平。一是召开了全县基层监管所标准化建设现场会议，下发《关于继续加强标准化食品药品监督管理所建设的通知》，明确了目标任务，纳入

年度考核;二是按照高起点、高标准建设的要求,投资78万元,对检测中心进行了改造,力争明年通过省级认证;三是认真开展食药安全宣传培训20场次,参训人员达20\_\_余人以上,参加省级开展的基层监管所负责人培训20人次;参加市级业务培训35人次,开展县级集中培训2次。

(三)强化日常监管,保障群众饮食用药安全。一是扎实开展严厉打击食药违法犯罪行为的“飓风行动”。共发出责令改正通知书106份,当场处罚29起,立案查处案件26起(食品类13起,药械类13起),现已结案25起(食品类12起,药械类13起),罚没款共计5.3万元,移送公安机关10起;二是市场准入和日常监管并重。截止目前,经许可的全县食品生产经营者共2051户,其中食品生产企业7家,小作坊备案登记证明139个,食品流通经营户1031户,餐饮服务提供者874户,各单位、企业和个体经营户的主体责任承诺书签订率达100%。深入推进餐饮服务量化分级管理并按级别高低推进示范工程建设,量化分级管理率达90%以上;三是扎实开展食品安全风险监测。制定年度食品抽检计划400批次,食品抽检407批次,已取得检验报告407份,因涉嫌非法添加有毒有害物质移送公安机关10起,因生产经营不符合食品安全标准或者要求的食品进行行政处罚7起;四是强化药械化妆品监管。对全县315家医疗机构和25家药品经营企业的药械经营使用情况进行了2次以上全面检查,县镇村三级药械经营使用单位检查覆盖100%。截止目前共上报药品不良反应230份,占任务数的115%。医疗器械不良反应60份,占任务数的120%。药品抽检61份,药品快速检验49份,医疗器械抽检1份,化妆品抽检2批次。其中4个批次中药饮片不合格,抽检靶向率较高。推进药品电子监管工作开展,药品电子监管平台的使用率达60%,基本实现了药品流向可控,有效防范假冒药品的流入和走票挂靠行为。

(四)扎实推进商事登记制度改革,营造宽松市场环境。一是放宽市场准入登记条件,落实从“严进宽管”向“宽进严管”转变,严格执行窗口服务承诺制、首问负责制、限时办结制、一次性告知制等制度,在市场准入、政策支持、收费

减免等方面为各类市场主体提供便利;二是扎实推行“三证合一、一照一码”登记制度,截止11月底,共办理“一照一码”营业执照103份,新登记发展各类市场主体1212户,其中,内资企业3户,私营企业157户,农民专业合作社50户,个体工商户1002户。

(五)深入推进商标兴县战略,促进企业增收增效。一是以新《商标法》、《广告法》的颁布实施为契机,广泛宣传新法的突出亮点;二是积极引导,重点培育。截止目前,全县已注册商标105件,其中省级著名商标5件,市级著名商标7件,今年,申报省级著名商标1件、市级著名商标2件;三是向县委、县人大、县政府、县政协等相关部门以送阅件的形式报送了《关于“镇巴腊肉”地理标志证明商标品牌建设与管理的一点建议》,规范“镇巴腊肉”品牌的管理使用。

(六)加大消费维权力度,营造健康消费环境。一是开展12315消费维权走进企业服务活动,举办新《消法》、《工商行政管理部门处理消费者投诉办法》、《侵害消费者权益行为处罚办法》宣传培训,增强企业自律意识;二是组织开展“3.15”国际消费者权益保护日纪念活动,增强依法维权意识。发放各种宣传资料4000余份,接受消费者咨询500余人次;三是积极推进基层消费维权网络建设,在全县226个行政村、4个社区设立了12315维权联络站和消费者投诉站,在商场、超市、市场、企业等经营场所建立“消费维权服务站”20个;截止目前,共接受消费者咨询156次,受理投诉举报42件,办结42件,办结率100%,为消费者挽回经济损失5.42万元。

(七)开展重点市场整治,维护市场经济秩序。一是积极开展农资、成品油市场、农村集贸市场和节假日市场专项整治活动,共出动执法人员512人次,检查各行业经营户642户次,查处案件11件,处罚款5.63万元;二是积极开展流通领域商品质量检测工作,对装饰建材、家用电器、服装、儿童用品等进行抽检,其中抽检农资商品14件,汽、柴油37件,小家

电10组，儿童服装12组，对抽检不合格要求其下架退市，对8户经营不合格商品的经营户进行立案调查；三是开展企业信用信息公示工作。开展企业年报公示、企业即时信息公示和企业公示信息专项抽查，建立市场主体经营异常和“黑名单”制度，创新市场监管方式，发挥信用约束手段。截止目前，20\_\_\_\_年度企业、个体年报率分别为98.29%和99.09%；共抽查企业36户，其中即时信息抽查8户，注册资本专项抽查8户，企业年报及即时信息公示双向抽查20户；列入经营异常名录市场主体307户，其中企业137户，个体工商户170户；四是围绕推进市场诚信体系建设，提升经营者诚信理念，在全县开展了“守合同重信用”活动，省工商局已审批2户省级诚信单位，向经营户印发宣传标语，督促引导有led广告屏经营户设置文明经营和社会主义核心价值观公益广告120余件。

(八)加强质量监管工作，产品质量稳步提升。一是制定了《镇巴县质量发展纲要行动计划》和《镇巴县质量工作考核办法》，将质量工作纳入县政府绩效考核；二是积极实施品牌发展战略，加大对企业帮扶力度，协助指导长兴实业有限责任公司为20\_\_\_\_年申报陕西省名牌产品推荐企业。完成了地域产(商)品15批次的产品质量监督抽查任务，整体合格率93%；三是开展计量器具整治工作，对全县超市、服务企业网点在用电子计价秤进行了执法检查，对全县10个燃油加油站的24台加油机，对矿山、集贸市场、行政执法、医疗卫生机构等计量器具使用单位在用的300余台(件)强检计量器具进行周期检定；四是开展了对强制性标准的监督检查，检查企业25家，对企业产品执行标准进行登记，共登记标准26个。联系县域内有资质的企业采用国内外先进标准工作。

(九)强化责任意识，维护特种设备安全。一是组织对特种设备使用单位负责人进行《中华人民共和国特种设备安全法》及《20\_\_\_\_特种设备目录》等法律法规培训，与22家特种设备使用单位签订了目标责任书；二是开展了“电梯大会战”、“铁拳行动”等整治，建立特种设备使用单位台账，做到了底子清、人员明、设备全；三是对人员密集的医院和超

市进行重点检查，对特种设备使用单位进行了自查自纠和4次全面监督检查，共出动人员180人次，下达指令书16份，发现安全隐患18处，下达复查整改意见书16份，已整改隐患16处；四是积极协调成立了镇巴首家电梯维保服务站，为镇巴电梯的维保和检修提供了快捷的技术服务，全面落实了我局特种设备安全监察工作责任。

(十)加强食盐质量安全管理。全年购进盐品1778吨，销售食盐2099吨，销售总值361万元，实现利润1.2万元。对调入每批盐品，严格检测，全年食盐“三率”即：食盐计划完成率达104%、合格碘盐食用率达97%、碘盐覆盖率达97%；今年共查获过期盐品6吨，有效打击了一切涉盐违规行为。

(十一)加强干部管理，提升队伍素质。一是举办为期四天的业务知识和快检能力培训，全面提高队伍的业务素质；二是开展践行“三严三实、我为市场监管做贡献”的演讲比赛，激发热情、树立正气、提升形象；三是加强作风纪律建设，一名干部行政警告处分，一名干部诫勉谈话，队伍形象不断提升。

## 二、存在问题

20\_\_年，是新的市场监管队伍履新职责、担负新任务的第一年。全系统干部职工的工作热情，激发出风险、责任、担当的正能量，营造出“风清气正、昂扬向上”的工作局面。成绩来之不易，应当倍加珍惜。但是，我们仍存在着许多问题和不足。

二是基层所监管体制调整，少数镇对市场安全重视不够，长期包村，从事其它工作，监管悬空，主体责任无法落实。

三是市场监管队伍建设有待加强。干部队伍整合后，综合执法能力有待进一步提高。



# 项目部年度总结报告下载篇七

光阴似箭，岁月如梭。转眼间，2012年即将挥手而去。回顾2012年之工作历程，分析本年度项目部工作得失，总结工作经历，现就本年度工作进行简要总结如下。

## 一、工作谨慎负责，认真履行监理职责

在每项工作前认真，熟悉设计图纸的有关规定和要求；熟悉合同文件、业主有关要求的文件。阅图时发现有误的地方及时提出，联系设计提出修改意见。检查现场机械设备、人员、施工组织计划，施工工艺、施工材料等，发现问题根据现场情况做出处理并及时向领导汇报。在平时的日常工作中，按照各自的岗位职责认真做事，按照监理规范，注重机动和效果的统一尽量有效的工作，监理部同事经常研究监理工作的关键环节和关键部位，便于工作过程中更有效的控制关键部位。

## 二、加强日常学习，努力提高业务素质

成员贯彻学习公司下发的文件，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。

## 三、工作作风严谨，严格遵守职业道德

只有从解决工程最现实的问题入手，围绕业主、承包人切身利益多办实事、多解难题，才能说明工作的成效。长期以来，始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，在工作点滴之中体现与业主、承包人的和谐、共赢，为承包人和委托人搭建沟通的桥梁。注重维护监理部声誉，在监理过程中，在言谈举止中，都注重做到合理合度，在沟通交谈，努力做到行如流水。在顾全大局、清正廉洁、勤奋学习方面，监理部成员都能够严于律己。

## 四、监理工作回顾

向施工人员提出，令其整修或返工。对重要部位和隐蔽工程我们还进行了旁站监理。在搞好外业的同时，内业工作也同时进行。除参加业主召开的例会外，我们定期不定期的召开监理例会和安全监理例会，总结当前施工中存在的问题。项目部不定期组织安全检查，对存在的问题监理部及时的对施工项目部发出监理通知、提出整改要求。

## 五、监理工作成效

监理部人员在进入现场开展监理工作期间，坚持安全第一、质量第一的方针，认真贯彻“验评分离，强化验收，完善手段，过程控制”的指导思想，坚持“守法、诚信、公正、科学”的监理方针，把施工监理阶段的监理工作落到实处。以规范为武器，从严字入手，取得了监理工作的阶段成效。

## 六、存在问题和改进措施

2012年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信，工程施工时严格按照设计图纸和有关专业技术标准、规范进行监理，坚持三大控制，将工程质量作为监理工作的重中之重，同时认真抓好安全生产和环境保护。监理部人员存在自我学习积极性不高，有时工作态度松懈，时常要进行督促。对存在的问题要求监理部人员自我总结查找原因，同时准备在明年定期组织监理人员学习上级文件、各专业施工验收规范、各专业标准图集，努力提高业务素质。监理部特别加强安全管理知识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工过程的安全、顺利。同时监理部不定期组织成员贯彻学习公司下发的文件，学习文件内容，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。加强监理部管理，从思想上引导，用制度约束，严肃工作态度。

浓缩丸生产基地监理部

2012年12月29日

## 项目部年度总结报告下载篇八

时光飞逝，岁月如梭。转眼间，2011年即将挥手而去。为回顾2011年之工作历程，分析本年度项目部工作得失，总结工作经历，现就本年度工作进行简要盘点。

### 一、工作谨慎负责，认真履行监理职责

在每项工作前认真审图，熟悉设计图纸的有关规定和要求；熟悉合同文件、业主有关要求的文件。阅图时发现有误的地方及时提出，联系设计提出修改意见。检查现场机械设备、人员、施工组织计划，施工工艺、施工材料等，发现问题根据现场情况做出处理并及时向领导汇报。在平时的日常工作中，按照各自的岗位职责认真做事，城实做人，少出纰漏，把事情做好，按照监理规范，注重动机和效果的统一尽量有效的工作，监理部同事经常研究监理工作的关键环节和关键部位，便于工作过程中有效的控制关键部位。

### 二、加强日常学习，努力提高业务素质

业务素质是监理履行职责的基础条件。作为施工现场的监理工作者，热爱自己的专业，喜欢钻研工程监理中出现问题产生的原因及处理方法并善于总结，思悟独到的见解并热衷于对工程问题处理方案的积累。监理部同事经常共同探讨管理跨度、管理方法和内容，以及在工作中如何相互配合，取长补短。监理部不定期的组织监理人员学习上级文件、各专业施工验收规范、各专业标准图集，努力提高业务素质。监理部特别加强安全管理知识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工过程的安全、顺利。监理部不定期组织成员贯彻学习公司下发的文件，共计14份，学习文件内

容，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。

### 三、工作作风严谨，严格遵守职业道德

只有从解决工程最现实的问题入手，围绕业主、承包人切身利益多办实事、多解难题，使双方满意，才能说明工作的成效。长期以来，始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，在工作点滴之中体现与业主、承包人的和谐、共赢，为承包人和委托人搭建沟通的桥梁。注重维护监理部声誉，在监理过程中，在言谈举止中，都注重做到合理合度，在沟通交谈，努力做到行如流水。在顾全大局、清正廉洁、勤奋学习方面，监理部成员都能够严于律己。

### 四、监理工作回顾

2011年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和有关专业技术指标、规范进行监理，坚持三大控制，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和环境保护，搞好甲乙双方之间的协调工作，圆满完成了全年监理工作任务。在具体的监理工作中，我们坚持了质量、进度、投资等三大控制，同时狠抓了安全施工和环境的监理工作。在工程方面，我们对工程质量的监理作为监理工作的重中之重。我们根据工程监理规范、有关专业工程技术规范及设计图纸对工程质量认真进行了监理。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，在工地现场均及时向施工人员提出，令其整修或返工。对重要部位和隐蔽工程我们还进行了旁站监理。在搞好外业的同时，内业工作也同时进行。除参加业主召开的例会外，我们定期的召开监理例会和安全监理例会，总结当前施工中存在的问题，和安排下月施工进度计划。项目部每周不定期组织安全检查，共检查42次对存在的问题监理部及时的对施工项目部发出监理通知、工程现

场巡检单。一年来共发监理通知单9份，工程现场巡检单3份，监理会议11份，安全监理会议记录11份，监理月报10份。在日常生活中，我们还严格要求，廉洁自律，艰苦奋斗，勤俭节约，遵守“守法、诚信、公正、科学”的职业道德，严禁在监理工作中“吃、拿、卡、要”，为公司形象增辉，决不造成负面影响，同时节约开支。

## 五、工作成果

在施工现场实际监理工作中，随着工程的进展，进场各类建筑材料日益增多，有限的施工场地显得凌乱、拥挤，对现场的施工开展存在一定的安全隐患，同时导致现场的文明施工环境较差，监理项目部根据现场实际情况结合文明施工技术标准及存在的安全隐患，与施工项目部及时沟通摆事实讲道理，经过施工项目部的整改施工现场的文明施工环境日益好转。竣工时准备申报标准工地。随着主体工程进展，施工作业层越来越高，支模架、脚手架、卸料平台、施工升降机、塔吊等各种施工机械投入使用越来越多，安全风险逐渐加大，日常安全监理工作较多。首先要求施工项目部报审各种专项施工方案，各类机械设备要求专家论证、备案的，督促施工项目部完善各类手续，在日常搭设使用过程中实行旁站监理和巡视检查制度，检查支模架、立杆间距、扫地杆、剪力撑、脚手架拉节点、预埋件、挑预埋件、卸料平台拉环预埋件、施工升降机及塔吊付墙件预埋件等。各类施工机械、脚手架与模架等实行常规化监管、跟踪检查验收，对搭设作业人员及使用人员起到监督管理作用，使施工项目部及作业人员起到重视各类施工机械使用的安全隐患，并自觉的遵守安全操作规程，自从工以来现场没有发生安全事故，我们监理项目部尽到应起的监管作用。

主体结构施工过程中，7、8月份期间楼层砼施工完成后，第二天检查发现楼面不规则的细裂缝，根据现场出现的问题，我监理部立即通知施工项目部相关技术人员到现场对发现的问题进行研究分析，发挥各自能力最后汇总得出结论：由于

环境气温较高，砼表面水份蒸发较快，造成表面干裂；砼配合比中水灰比较大，加剧表面干裂程序；砼表面二次收面时间未掌握适当；砼表面养护不及时，及楼面上荷载时间偏早等各种因素的共同作用导致楼面细裂缝的出现。因此我们监理项目部根据以上因素，通过现场监督控制每个造成问题的因素，杜绝一切使楼面产生细裂缝的原因，在此后的楼面细裂缝控制中成果显著，基本杜绝楼面开裂这个问题，为工程的质量控制贡献了监理项目部的力量。

## 六、存在问题和改进措施

2011年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信，工程施工时严格按照设计图纸和有关专业技术标准、规范进行监理，坚持三大控制，将工程质量作为监理工作的重中之重，同时认真抓好安全生产和环境保护，但在填充墙施工时现场监理人员质量意识有所松懈总以为填充墙质量不影响工程主体结构安全，在现场监理工作中态度有所松懈，质量意识不强，使填充墙粉缝不饱满，梁底沉降缝未采用软性材料填充密实，使后续装饰粉刷工程存在墙面开裂的质量隐患。监理部人员存在自我学习积极性不高，有时工作态度松懈，时常要进行督促。对存在的问题要求监理部人员自我总结查找原因，同时准备在明年定期组织监理人员学习上级文件、各专业施工验收规范、各专业标准图集，努力提高业务素质。监理部特别加强安全管理知识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工过程的安全、顺利。同时监理部不定期组织成员贯彻学习公司下发的文件，学习文件内容，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。加强监理部管理，从思想上引导，用制度约束，严肃工作态度。

## 七、想法与建议

- 1、希望公司能及时地将工程方面的新技术、新规范及监理工

作的新要求以文字形式传送至各在监工程。

2、公司文件、通知及会议精神或简报能及时送达在监工程现场。

3、要求参加如安全培训等由上级主管部门举办的专业培训班。

舟山新城商会大厦监理项目部

2011年11月28日