

副校长述职报告完整版(实用10篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告对于我们的帮助很大,所以我们要好好写一篇报告。下面是小编帮大家整理的最新报告范文,仅供参考,希望能够帮助到大家。

副校长述职报告完整版篇一

这三年里,我先后分管中心小学校本部教学常规管理、学校电教、特长生培养、校长办公室日常工作等,现将三年来的工作情况汇报如下:

我自始至终把思想政治素质的提高当做各项工作的第一要务,坚持做到认真学习各项教育法律法规、教育政策,提高自己的政治理论素养,认真研读学校和个人订阅的教育管理方面的刊物,提高自己驾驭政策理论的水平,同时将学到的理论运用到管理实践中,在教学管理上认真落实教育“三个面向”的要求,认真学习上级部门的文件法规,领会上级政策意图,扎实执行上级教育主管部门的方针,让我的管理沿着正确的轨道前进。

1、以身作则,率先垂范。

走上这个岗位之后,我的第一个认识是以身作则,在我的头脑中一直认为自己首先应该模范践行学校的各项制度,如果我个人都不能落实制度要求,那么我就没有资格和讲话条件去要求我的同事。于是,我在工作中处处严格要求自己。三年来,我一直担任语文、数学教学任务,并且我带的班是全校人数最多的,07—08学年度我所带的四年级46人,是全校最大的班级,08—09学年度我所带的四年级58人,是全校的最大班级,人数比学校的最小班级的二倍还要多。为了提高

教师的教学研究积极性，我曾主持起草了比较苛刻但又有激励性的教研活动制度，为了让这一制度得到落实，我总是准时参加教研活动，带头交流听课感受，及时书写评课稿，积极交流各种经验，认真完成教研组布置的各项任务，我这样做不是为了得到制度中的微不足道的奖励，而是想让教学研究成为一种长效机制，推动学校更有后劲的发展，更有潜力的前进。为了让学困生培养制度得到落实，真正转化一批学困生，我也确定培养对象，制定详细可行的培养方案，利用休息时间对他们进行单独辅导，交给他们好的学习方法。为了鼓励教师出全勤满勤，虽然学校没有关于出勤的制度或者是奖励，我也同样每周准时赶到学校，不到万不得已绝不耽误一小时。我这样做的目的是实践以身作则的原则，也是想通过我的行动来感染一批人、带动一批人，让学校的制度能推行开来，让制度的要求变成教师的自觉行动，让更多的人在工作上更有干劲。

2、虚心接受领导的批评，耐心倾听老师的意见。

副校长这样一个特殊的位置就是处在一个夹层中间，领导看到工作没有铺开，工作没有成绩，首先要批评我，教师工作中的不理解也经常找我提出自己的意见。这三年来，苏校长为了推动学校的工作向前发展，没有少给我和分管人员批评，但是我从来没有因为受到严厉的批评而放松工作，也没有因为受到批评而心生怨言，更没有对人产生成见，我总是和教导处的一班人精诚一致，商量工作应该怎样按领导的指点改进，让工作能很好的铺展开来。我也受到了不少中层领导的责难和教师指责，回忆起来，除了只有一次和田雪娇老师在会场外争执起来外，其余的都是我把委屈放在心里，下来之后认真反思自己工作中的不足，查找自己存在的问题，然后寻思着怎么把老师反映的问题很好的解决，要么自己亲自去给人解释清楚，要么找一合适的领导给教师一个回复。

3、给校长出主意，当好校长的助手

教学质量是学校的生命线，我不管是分管校本部还是分管辅导片工作，我心中总是想着学校的教学质量。分管校本部时，我经常和教导处一班人在一起商讨从哪几个方面提高学校的成成绩，应该制定哪些必要的管理制度，怎样让教师在工作中更有动力，怎样让教师能体验到前进和成功的快乐，我经常和从外调进来的老师交流本校和外校在教学上的不同管理方法，分析利弊，然后向校长汇报，出台了一些富有激励性的制度，这些制度的实施，推动了学校教学质量稳步攀升。在分管辅导片工作时，我在下乡时经常和下面的校长交流管理感受和经经验，提高他们的管理水平，分析每个学校不同类别的教师应该用什么办法来提高工作的积极性，谋划学校长远的发展思路，解决学校存在的各种问题，保证下面的小学平稳运转。我在管理中出台了一些制度，填补了原来的制度空白。根据安全工作的紧迫性和安全教育的必要性，我要求每周的值班领导周放学时必须召开放学安全教育大会，有针对性的进行安全教育，健全过程资料，这已经成为我校安全管理的一项常规。

1、由于我高度重视教学科研工作，认真组织教师投入到课程改革之中，及时总结相关经验，扎实进行课题研究，我校在xx年12月被市教育局评为“基础教育科研工作先进集体”。

2□xx—xx学年度，我所担任的四年级数学或镇评第四名。

3、校本部在xx—xx年度第二学期教学质量检测中获县评第六名。

4、在xx年组织的全省少儿作文大赛中，我辅导的学生获省级一等奖，省一等奖只有两个，上交的十篇学生作文获奖的占五篇。

5、在xx年全县学生电脑课件制作大赛中，我辅导训练的学生制作的网页作品《可爱的校园》获县评三等奖。

6、在xx年全县师生球类运动会上，我负责训练的男子乒乓球获全县第六名。

7、近三年来，校本部在全镇教学质量检测中两次获镇评第一，三次获镇评第二。

8□xx年11月，我和余军老师经过一个月的调查研究，书写课题报告，向县教研室报送的《远程教育项目与基础教育学科的有效整合》被评为市级电化教育课题。

以上成绩中的集体成绩，我只是个负责人牵头人，其实付出更多汗水和努力的还是校本部的全体教师和教导处的两位领导及苏校长的正确指挥。

2、三年来我所带的检测学科一直未能闯入镇评前三名，这是我分管校本部教学工作最说不起画的是事情，这固然和所带的班比较大有一定关系，但是最主要是未能全身心精力投入到教学工作之中，教学艺术水平有待提高。

3、沟通协调工作做得不好。由于性格原因，我在工作中没有很好的和校长做好沟通，导致有些工作出现误会，教师反映的部分问题解决不彻底，导致工作出现滞后局面。

4、灵活处理问题、随机处理问题的能力和水平还不高，有些工作迟迟不下定论，干工作没有有魄力。

5、工作的超前意识还不够强，工作的前瞻性还不够好，一直认为在规定的时限内把工作完成，没有超前完成工作的想法，这种想法和做法在可变性很大的情况下很有可能贻误工作。

1、增强工作的预见性和前瞻性，时时事事想在前，谋划在前，避免工作的盲目性和遇到工作了手忙脚乱。

2、继续强化科研兴校意识，不断提高教学技艺水平，把研究

教学管理和提高教学水平当做一个教师一个管理人员的永恒追求。

3、加强学习，抽出时间学习教育法律法规和政策，学习好的教学方法，学习先进的管理理念和管理方法，做一名懂管理精教学业务的教师。

这三年里，我付出了很多，做到了一名管理人员应该做的事情，但深知自己的能力和水平有限，没有最好的完成上级交给的工作，后面不管组织上如何分工如何调整我的工作，我将一如既往的坚持以身作则、科研兴校、加强学习的做法，不断提高我的管理能力，不断提高我的教学技艺水平。

副校长述职报告完整版篇二

尊敬的各位领导、全体老师：

本年度我分管学校的安全、教学和德育工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面较广，头绪较多，但在校长直接带领下，在全体教职工的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现就我一年来的工作，向领导、老师汇报，恭请指正。

一、加强学习、以身作则、同心协力，不断提高自身素质

在教育不断改革创新今天，只有加强学习，才能适应自己分管业务的工作需要，才能更好的指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。因此，坚持学习教育管理理论和教育教学理论知识。去年11月参加深圳市校长资格培训班的学习，通过学习深深体会到，在教育教学领域，有很多好的可操作性的方法值得我们学习和借鉴，学校的发展还有许多可探索之路要走，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平得到有效的提升。

从任职起，就不断鞭策自己，各项工作都要以身作则。因此，在工作中，总是踏踏实实、勤勤恳恳地落实完成上级、学校的各项任务。经常早出晚归，把学校大大小小的工作，都当作自己的份内事，凡事以学校、教师、学生利益为出发点去思考问题，说真话，做实事，当好校长的帮手，做好执行工作的“勇士”，以自己的实际行动带动学校各项工作的开展。

我把宽以待人、严以律己、遵纪守法、廉洁自律作为自己的工作准则，时刻以师德规范要求自已，充分发挥模范带头作用，对上为学校为校长负责，对下为老师、学生负责。和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育教学工作落实在于富有创造力的群体中的每一位教师，充分发挥教师的工作潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造行政与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习、尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、各部门和老师们的意见，形成共识，使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

二、抓好安全工作，为教育教学保驾护航

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全作为学校的首要工作来抓，以预防为主、防治结合、加强教育、群防群治的原则，强化管理，健全制度，建立安全领导小组、制定各项安全意外事故处置预案制度和制度落实，签定安全责任书，实行“一岗双责”，进一步夯实安全责任，过去的一年，在全体师生的共同努力下，特别是在各级长、班主任和值日师生的努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体式排查到师生的课堂、课间排查；根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护自救教育，提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保

护能力，加大安防设施投入，保证教育教学工作正常进行。

三、健全德育机构、强化队伍建设

学校德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、能力强，工作有特色，团结互助的以班主任和年级组长为主的德育队伍。加强班主任和年级组长队伍的建设，拓宽育人渠道，拓展育人队伍，构建“三位一体”的全员育人机制；在管理制度上，发挥年级组的作用，大胆放心地发动年级组长承担起组长的职责。各个年级组长根据本年级的情况，对本年级的重要活动，制定了具体详细的工作计划，使各类活动能顺利开展，年级组在自主管理的基础上，发挥了个体作用和主动性，积极开展工作，形成了各个年级的工作特色；建立了学校德育工作领导小组例会制度，商讨学校近期工作，研究学生发展状况。本学年的德育工作主要围绕如下几方面展开：

- 1、坚持定期召开班主任经验交流会和例会；
- 2、迎接各类检查、验收，打造学校品牌。
- 4、召开形式多样家长会，加强家校联合；
- 5、抓学生常规管理，重养成良好学习习惯；
- 6、全面开展迎大运五色花系列活动，
- 7、加强德育工作实效的探索与研究。

副校长述职报告完整版篇三

各位领导，各位老师，同志们：

现将本人任职以来履行岗位职责和学习、思想、作风、廉洁

自律方面的情况述职如下，请予评议。

一、个人情况

(一)政治学习情况 认真贯彻党的路线、方针和政策，自觉并努力将科学发展观落实在实际工作中。

(二)业务学习情况进入新岗位后，努力学习高等学校的各种法律法规和高校管理方面的知识，能自觉坚持学习科技管理等所管辖方面的新知识、新理论和新技术，努力掌握科技与管理的新进展和新经验。

(三)工作作风情况能经常深入分管部门和有关院部所等，注意听取科技管理人员和广大教学、科研一线人员的意见和建议，能尽力帮助他们解决一些实际问题。能够听取不同意见，注意把大家的意见集中起来再作决策或向学校和有关部门反映。

(四)廉洁自律情况，能够按照各级党组织关于廉洁自律的有关规定严格要求自己，做到遵纪守法，不以权谋私。认真抓好分管部门的党风廉政工作。在行政管理和业务方面，以身作则，在廉洁自律方面严格把关。

二、主要工作完成情况

在学校党委和行政的领导下，在班子成员和广大教职医护员工的支持下，坚持以科技创新、加快发展、实现教学研究型大学为主题，与分管部门的同志一道做了大量工作，取得了一定的成绩。

(一) 重点实验室和创新团队建设取得了新进展

在建设“省部共建教育部重要遗传病基因资源利用重点实验室”、“消化疾病____省重点实验室”、“抗炎免疫药理

学____省重点实验室”和“____省中药研究与开发重点实验室”等省部级重点实验室的同时，积极筹建新的科研基地，20__年，我校与____农业大学联合申报并被批准了“人畜共患病____省重点实验室”；和安科共同组建的“抗炎免疫药物____省工程技术研究中心”也获得教育厅批准立项。使学校的省级重点实验室增至8个，并实现了我校省级工程研发中心零的突破。

省部共建“重要遗传病基因资源利用重点实验室”在获得“973”和“863”和国家自然科学基金多项基金基础上，本年度在多方努力下，又争取省财政专项建设和研究经费760万元。

科技创新团队有了新增长。首批省高校“中药抗炎免疫药理创新团队”（“115”科技创新团队），获得教育厅批准并获建设经费20万元。

（二）科研课题的层次、数量和经费有了很大的提高

1. 项目申报数量稳中有升，获得资助数量创新高。去年，学校共受理各类课题825项，申报623项，共有316个项目获得资助（含20项横向课题），纵向项目290项，分别较前一年增长14.91%和16%。20__年底至20__年3月之间，经广泛动员、组织申报，国家自然科学基金申报数达267项，课题申报数是前所未有的。所获得的国家自然科学基金资助项目数仍稳居全省地方高校首位。经过多次组织、审查、评审所申报的国家自然科学基金在08年喜结硕果，08年我校国家自然科学基金突破了30项，达到32项（包括1项重点项目），创下学校历史上最好成绩。

2. 项目立项层次增高。我校首次进入“973”专项及国家科技支撑计划专项主持单位行列；08年又喜获1项国家自然科学基金重点项目。

3. 科研经费多。20__年获得科研项目经费总数3464.35万元，其中纵向经费3142.92万元，首次突破3000万元，分别较20__

年增长160.13%和166.84%。国家自然科学基金资助经费今年又将创新高。

4. 应用性研究项目在增多。去年获国家科技支撑计划专项1项，国家高新技术863项目1项(78万元)。获卫生部科技发展研究中心项目1项(经费50万元)；省科技攻关重点项目14项(经费240万元)，立项数占全省医药卫生项目的37%，在承担省科技攻关重点项目的12所高校中，我校立项数位居第一。这反映了我校应用性科研有了良好的发展态势。

5. 人文社科项目有了新跨越。经过努力，去年获省哲学社会科学规划项目3项，实现了我校省社科规划项目零的突破。获省教育厅人文社科项目11项，也是历史上的最好成绩。这些项目对我校人文社科的学科建设和人才培养将起到重要的支撑作用。

(三) 科技成果和获奖再创新高，学校影响不断扩大

其重要的作用和意义。

20__年度，我校已有20项科技成果通过专家鉴定并在科技厅获准登记，并申报各类别科技奖项。

2. 科技论文的数量继续增长。我校20__年度发表论文数1175篇，在全国高校排名第57位，较上一年排名上升18位(20__年排第75位)，论文国内被引全国高校排名第82位，上升5位(20__年第87位)

3. 申请专利和授权情况。20__年度，申报国家专利12项，均为发明专利。获得授权4项。

4. 生物医学研究所研制的国家一类新药二期临床实验进展顺利。

(四) 学术交流不断扩大，科研氛围逐步形成

20__年，学校科研处接待国内外访问学者50余人次，较上年增长了66.7%。举办了校级专题学术讲座55场，各院部系所的学术交流活动开展正常，学校的学术氛围较前又有了明显提高。

去年11月，经过精心准备，隆重召开了科技与产业工作会议，此次会议是以来我校召开的首次科技与产业工作会议，是坚持以科学发展观为指导，深入学习贯彻党的xx大精神，全面贯彻校第五次党代会提出的科技方针的前提下召开的一次科技与产业工作的盛会。会议邀请了教育部、科技部、省教育厅、卫生厅、省委宣传部等单位领导出席会议。校长张学军作了《突出创新，跨越发展，努力开创__医科大学科技与产业新局面》的主题报告，教育部和科技部领导均在会上作了重要讲话和专题发言。会议提交了“四个培育工程”等十个文件并组织与会代表作了分组讨论，这些文件均已在08年逐步下发、启动和落实。本次会议对营造我校科研氛围、规范科技工作管理起到了重要作用。

我校与全国、省科技活动周同步，于08年5月19日组织了学校科技周活动，历时一个月，活动期间，共举办8种形式47项丰富多彩的科普宣传活动，深入到合肥市社区、企事业单位，专家义诊活动远赴六安和安庆乡村。整个活动期间，参与受众超过20000人。

(五) 科技管理服务有了新的发展

1. 提高工作效率、提升服务理念。科技处倡导的“站立式服务”受到医护师生好评。在20__年科技与产业工作会议上的“四个培育工程”已经过多次论证通过，组织申报、答辩、项目任务书评审，目前已完全落实；另有关于科技工作的几个文件也反复论证通过，将在近期出台。

2. 积极联系项目渠道，认真组织各单位申报，主动做好服务工作。20__年11月起，我们就组织对国家自然基金申报工作的紧锣密鼓的动员，请专家作指导性讲座，反复评审、修改申请书，严格查重，做到对每一份申请书把关，不在初筛中落选。今年获得项目数有很大突破与科技处辛苦的努力是分不开的。

3. 加强课题管理、服务科技人员。按国家自然科学基金的要求，在财务处支持下设立了国家自然科学基金专项经费本。对科研经费的使用、报销既有适度放宽又有严格审批。保护和调动了科技人员的积极性。加强了课题中期检查和课题的结题工作。进一步促进和提高研究质量和结题率。继续把学校青年科研基金项目的评审立项初定权下放到有关院部所，使科技管理重心下移和课题评审更准确。

4. 重点培育，扶持新人。“四个培育”工程已正式启动，对遴选出的重点实验室、群体、年轻科技工作者进行资助、培育，必将会在不远的将来有收获，为学校获得国家级重点实验室的突破、国家创新群体的突破以及获得“杰青”的突破创造条件，加快我校科技创新体系建设。

5. 加强科技资源平台建设，提高科技资源利用效率。由科技部门牵头，根据学校现有条件，采取分步走战略。第一步是更新我校万元以上大型仪器设备信息库，制定使用政策，提高科研仪器设备使用效率，构建我校科技人员、科研方法和项目基本信息库，建立科技资源平台信息网业，目前已基本完成，将会在10月份建成；第二部规划并建设中心实验室，大型仪器设备统一集中管理，为科研人员实现跨单位、跨学科的科技合作和交流提供真正意义上的平台。

6. 继续加强国家级、省部级重点实验室、工程中心的组织申报和立项。08年，我们积极抓住国家级和省部级重点实验室申报机会，力争获得新的突破。

7. 进一步强化产学研一体化意识，加强科技成果转化。今年，我校共组织参加了由教育厅组织的“巢湖地区产学研项目对接会”、“皖北地区产学研项目对接会”和由省经委组织的在马鞍山进行的“____省产学研项目对接会”，我校的展台和展出的科技产品吸引了与会者的注意，每次均有3-5个项目进行了现场签约。

(六) 实验动物建设较快发展，启动药物安全评价中心建设

1. 校实验动物中心全年提供各类实验动物6万只左右，保证了教学与科研的需要。省医学实验动物中心生产的清洁级动物的数量也逐渐增加，为高水平的科研提供了支撑和服务。经过与相关部门在工作上的反复沟通，动物中心的管理也更加完善，包括spf级动物的使用、实验动物尸体的规范化处理以及动物实验人员培训等。__年底动物中心还承担了国家级的会议，取得了与会专家的一致好评。

2. 启动了“____医科大学药物安全中心”建设。国家食品药品监督管理局(sfda)规定，自20__年1月1日起，所有申报新药的动物实验必须在有glp资质的机构进行，即药物的安全性评价研究将强制实施glp。目前我省尚没有一家这样的中心。为了完成校第五次党代会提出的发展目标和提升我省新药安全评价的水平。经过充分论证条件和方案，由动物中心和药学院牵头，反复沟通、讨论，向省科技厅领导和分管部门请示后，制定了“glp建设筹备组”、“领导组”、“药物评价专家委员会”三个机构，初步拟定了“____省药物评价中心运行程序”、“____省药物评价中心组织机构”等事宜，于08年4月份正式启动该项目的建设。

(七) 科技期刊的数量和质量有了新的提高。

1. 期刊对学校发展的支撑不断增强。__年，《____医科大学学报》、《中国药理学通报》和《临床与病理杂志》共24期，发表文章913篇。科技部新闻发布，我们这3份期刊的各项计

量学指标继续大幅提高。可见，期刊为学校的学科建设、人才培养、师资成长和扩大学校的学术影响起到了强有力的支持作用。

2. 坚持多层次、多环节的审稿把关，提高期刊质量。我校源期刊的各项指标较前都有所提高，其中《安医大学报》等三种国家级重点期刊，再次被北图《中文核心期刊要目总览》收录。《中国药理学通报》再次荣获国家新闻出版总署“百种中国杰出学术期刊”称号，其影响因子首次位列药理学类期刊的第一名，并再次获得中国科协专项资金的资助，这是国家药学界和我省唯一荣获该项资助的期刊。学校共有9种期刊获省优秀期刊奖，占全省获奖总数的三分之一。由于我校加强对期刊的管理，目前已有13种期刊进入了科技部统计源期刊。

3. 期刊求生存、谋发展的能力有了提高。去年，学校期刊全部实行自收自支。各刊在提高质量的基础上努力扩大发行量，增加广告量，实现了略有节余的年度财务目标。

(八) 科技扶贫工作取得新成绩

坚持定期检查指导和慰问扶贫点，主动和相关部门负责人多次奔赴帮扶地区实地了解情况，会同当地政府一起商谈扶贫工作。拿出一定数额的专项基金，用于援助贫困地区，援助失学儿童，捐助5万元用于江家店镇黄泥村建设爱心桥，多次组织专家送医送药活动。在08年江淮分水岭综合治理开发十周年总结表彰活动中，我校因成绩突出获得先进单位，并代表先进单位发言。

(九) 个人业务和学术工作

做到在繁忙行政工作的同时，抢抓时间用于医教研工作。因为病人的需要和生殖医学技术的特殊性，10多年如一日，放弃了所有的节假日，有时带病坚持着工作。每年生殖中心的

工作量逐渐增加，而工作人员的增加赶不上病人量的增加，所有人员超负荷工作，作为学科带头人不能有丝毫懈怠。因为全体工作人员的努力，中心获得了“___省首家通过国家评审正式准入的生殖医学中心”，赢得了良好的社会声誉，也获得了较好的经济效益。__年作为主持人获得省科技进步二等奖1项，顺利毕业硕士研究生4名。在积极争取下，参与了1项“国家重大科技项目”和2项“国家科技支撑项目”。参与卫生部2部规划教材的编写工作，20__年度获得“国务院政府津贴”。被评为“中华医学会科技奖评审专家”。为6家核心刊物的编委，每年完成审稿数约百余篇。

以上汇报中所讲的成绩，都是在学校党委及行政的正确领导、班子其他成员的大力支持、有关部门的全力配合以及分管部门和有关学科共同努力的结果。也是全校医教员工辛勤工作的结果，我仅仅是履行了自己的职责，做了一些应做的工作。在此，向他们表示衷心的感谢！

三、主要存在问题和今后的打算

1. 虽然能在党校和学校组织下较为系统地学习马列主义理论科学发展观和党的“xx大”精神，但因为工作忙，学习的主动性还有待于提高。在实际工作的应用方面也有待于提高。
2. 有些分管的工作因为一些客观原因，还未找到更好的思路和突破。如在校办产业改制后的发展上，虽然我们和有关部门也经常琢磨、外出取经，但目前还没有拿出好的办法和措施使校办产业改制后走出困境。
3. 在科技工作方面还要下大力气，尤其在项目的争取、科技成果的产业化、高级别的科研成果方面，要克服困难，再上台阶。

对此，紧紧围绕创建国内知名、特色鲜明的教学研究型大学的目标，坚持以加快发展为主题，以自主创新为根本，以提

高能力为重点，以深化改革为动力，认真组织，积极引导，热情支持广大教师参加科技创新活动，为学校早出人才、多出成果不断作出新成绩。

谢谢大家！

副校长述职报告完整版篇四

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好！

时间如流水，似乎在不经意间20xx年早已悄然而逝。平凡的20xx年，见证了xx一中发展历程中的不平凡。这一年，我们送走了平易近人、劳苦功高的老校长，迎来了年富力强、雷厉风行的新校长；这一年，全体教师并肩携手自强不息，有力且有效地推动着学校工作迈上新台阶。这一年，于我个人而言，也是经历较大变化的一年，因为学校领导班子的调整，我告别了分管了三年的教研工作，开始接管德育工作。不管干什么工作、处在什么样的角度，我都相信，总结过去是为了更好地行走于未来的路上，为此，今天我在这里向各要总结汇报一年来的任职情况，请大家评议、指正。

一、合理定位——校长的助手、中层的向导、教师的伙伴

定位准确是职能发挥的前提。身为副校长，我坚守一个理念，那就是要合理定位自己，做到不越位、不缺位、不错位。我首先是校长的助手，准确把握校长的工作思路，并努力为校长的决策提出建设性的意见。其次是中层的向导，为中层干部的具体工作提供简便易行、具有可操作性的指导性意见，减轻他们的工作压力；然后，我还是教师的伙伴，了解他们的工作特点、肯定他们的工作成绩，解决他们工作中的一些困难。一直以来，我都这样定位着自己的角色，并为之努力。

二、真抓实干——分管工作用心干，临时性工作乐意干

1. 教研工作抓落实，求创新

教研工作是学校教学工作中的重要组成，我分管教研工作时，提出了教研工作的“123”要求，“1”指树立一种意识，即质量立校、教研兴校的意识；“2”指做好两大沟通，即学校内不同学科教研组相互沟通，以取长补短，学校教科室与县教委教科所积极沟通，以了解前沿教研动态，开阔视野；“3”指做好三项具体工作，一是教研活动常态化，规定教研活动的地点、时间、考核要求，以常规促规范；二是学科活动特色化，鼓励举行富有学科特色的教研活动，如物理组举行的航模制作辅导活动。三是教师专业化成长制度化，如坚持师徒结对制度，加速新教师的成长；执行骨干教师专题讲座制度，发挥骨干教师的示范作用；坚持“三课”制度，新教师合格课、青年教师公开课、优秀教师观摩课，将课堂打造为教师专业成长的主阵地。

2. 德育工作抓常规，求实效

去年11月，根据学校安排，我分管学校德育工作。虽然时间已接近岁末，学期已接近尾声，但“在其位，就必须谋其政”。我深知德育工作作为学校的首位，责任重大，不敢有丝毫懈怠。

首先：完善了德育网络，加强了队伍建设。在以前的管理体系基础之上，推行了年级德育行政制度，每个年级一名行政主管年级德育，形成了“校长、分管副校长、德育处、年级德育行政、班主任”的五级德育管理网络，壮大了德育管理队伍，强化了年级管理，增强了德育管理有效性。同时，加强了班主任队伍的建设，举办了班主任经验交流会，搭建平台，相互学习，共同进步。

其次：强化了常规管理，提高了管理要求。德育工作千头万

绪，唯有提高要求抓好常规，才能营造良好的德育氛围。在校长和各位行政支持下，上学期下大力气规范了宿管人员的管理行为、强化了学生寝室的内务整理、加强了教室和寝室文化的建设、推进了校园环境卫生的整治工作，为改善全体师生的工作学习环境作出了努力。

第三：丰富了德育活动，提升了德育实效。本年度学校举行了“中华魂”读书活动、“美德在我心中”演讲比赛、学生手抄报比赛等活动，并成功举办了秋季田径运动会、“12.9”文艺晚会、班级元旦晚会等大型活动，成功承办了县乒乓球比赛等等。这些活动激发了学校的生机和活力，是素质教育生动画面的美好体现。

3、年级管理工作讲民主、重团结。

年级组是学校的有机组成又是相对独立的组织。18个班、1200余名师生的年级规模，对年级管理者提出了不低的要求。我在管理中坚持“民主团结”和“均衡发展”两大原则，年级重要管理决定一定和协管行政、年级组长、教师代表共同商议，并在试行中倾听各种建议，要求年级管理者绝对不可独断专行、绝对不可暗箱操作，制度管理、透明管理，以打造团结和谐的教师队伍；同时注重班级均衡发展□a□b□c三个层次班级各有要求，同层次班级你追我赶，力求不让一个班级因失去信心而掉队。

4、临时性工作乐意干，尽心尽力、从不推诿。

学校工作一盘棋，需要顾大局、识大体，我在做好本职工作之余，坚持与大家互相尊重、互相配合，服从组织安排，有较强的民主意识，做事敢负责任，从不推诿，只要领导指示，老师建议都乐意接受，并认真做好。我除了上好高三（8）班的语文课，完成分管工作之外，还协助校长做了一些其他临时性工作，如协调上下级关系，维护教师稳定，参与高三管理，加强师德师风培训，组织听力考试，搞好迎检工作等，

工作中不计名利、不计报酬，不计得失。

三、自我反思--在成绩中收获经验，在不足中改进成长

一年来，我分管的各项工作顺利进行，取得了不少成绩，如20xx年学校被评为县“教研工作先进学校”，高中英语教研组被评为先进教研组等，又如乒乓球男团获县第一名、演讲比赛四人获县一等奖等等，无需一一列举。我深知，所有的成绩都来自于上级领导的关心、学校行政的支持、各位老师的付出。没有你们，我个人必将无所作为。一个人，终需背靠一个集体，正因为有你们宽容、理解与接纳，才给了我继续走下去的力量。也正因为有你们这一扇扇镜子，我才看到了自己的诸多不足，如：偶有有懒惰懈怠、不思进取之意；也有过“栽花总比栽刺强”“别人如此，我又何必”的世俗想法而回避管理。真的，你们的自强不息与坚持不懈，再一次给了我坦荡做人、大胆做事的力量，今后，我将发扬成绩，弥补不足，不负组织和领导的重托，为垫江一中的发展、垫江教育的腾飞添砖加瓦、尽我所能！

副校长述职报告完整版篇五

述职人潘xx男，19xx年9月出生，党员，文化程度大学本科，1985年8月至20xx年8月相继担任教办总支x教办主任、校长20xx年8月调入罗凤中学任副校长。下面把自己的情况做如下汇报。

政治立场鲜明，坚持党的四项基本原则，能注重自身政治理论修养的提高。忠诚于教育事业，对本职工作兢兢业业，有较强的开拓创新精神。能做到以身作则，工作作风民主，注意倾听其他同志的意见，发挥教师的积极性，与同事相处和睦，处理事情能以大局为重，原则为先，不计较个人得失，在本单位有较高的威信。

我学的是行政管理，从1985年开始就在仙岩镇小担任校长。

在20多年的工作实践中，我基本掌握了教育行政管理和学校管理的特点和规律，学会了处理复杂问题的能力，也学会了组织协调、组织决策的能力，用人方面，我有一个特点：只要他有才，只要他愿意为党和人民努力工作，不管他与我关系如何，也不管他是否与我思想一致，我一定重用他。正因为我的这一用人观点，结果铸就了在我旁边配备的副校长，没有一个不当正校长。

任现职以来，我弘扬批评和自我批评的作风，对自己管辖范围内存在的问题，敢管敢抓，敢于承担责任，积极开展批评，不做“老好人”，不回避矛盾。同时，我能勇于开展自我批评，虚心诚恳接受批评，心胸豁达。正确处理好集体领导与个人分工的关系，自觉树立主动工作意识，严格约束意识和真诚合作意识，增进同志间的团结。理论联系实际，自觉运用马克思主义的立场、观点和方法，来研究和解决工作中的实际问题，既突出重点，又兼顾全面，充分调动大家的积极性，进一步提高行政效率。

我的准则是：清清白白做人，规规矩矩做事。在工作中，注意自身人格修养的提高，把自己摆在与同事一样的位置上，不贪不占，不使用特权，按规章制度办事。

- 1、工作时间长了，经历多了，似乎识透尘世，担任副职也就觉得超脱，加上自己的健康状况欠佳，对学校工作不很投入。
- 2、性情急躁，要求过高，工作方法欠艺术，修养乃需提高。

副校长述职报告完整版篇六

尊敬的领导：

本年度受领导的委托，我继续担任xxxx小学副校长，分管学校教育教学工作。回首本年度的工作，繁杂而务实，忙碌而不失条理。在校长的领导下，在全校教师的热心支持和大力

帮助下，各项工作有条不紊地顺利进行，并取得了良好的效果。就这一年的工作向上级领导作如下述职：

本年来，就如何踏实履行自己的职责，不负上级组织、学校领导对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感到自己身上的担子不轻，为了更好地完成工作，我在政治思想上积极要求上进，坚持学习，关心国家大事，不断提高自身的政治思想素养，努力践行科学发展观，认真落实上级主管部门的各项政策，自学地抵制拜金主义，不参与有偿家教。

在分管的日常工作和教学工作中，我一直严格要求自己，经过一年来的努力工作，使我又有了更深的认识。

1、以身作则是做好工作的基础

从我担任副校长的那天起，我就牢牢记住：各项工作既要做“指战员”又要做“士兵”。于是，一年来，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作中，我把以身作则、兢兢业业作为座右铭。一年来，我没有请过一天假，每天工作十多小时，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，我把学校当成了自己的家，对学校大大小小的工作，本人都认为是份内的事。既做领导，又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得了学校其他领导和老师们的认可。

2、努力学习，提高工作水平

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想，做学校的领导也一样，要更好地适应分管的教学工作，更好地指导、解决老师的教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务管理能力及理论水平。一年来，我积极组织教师不断地学习先进的教育理念，吸收教育教学的先进经验，还积极参加机关课程标准理念下的.教学学习，加强

对“新课标、新理念、新策略”等的学习，加强对现代信息教育的自我学习，使自己的能力不断的提高。

3、不断地改革创新，使学校不断地进步

当今时代，科学突飞猛进，办学思路也在不断地变革，学校的教育教学工作有许多领域值得我们去研究，同时工作中也有诸多的问题和不完善的地方值得我们探讨改革。因此，在务实学校的教学业务的决策、组织和指导的过程中，我始终与xxxx校长同步，以改革的眼光，创新的思想来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、青年教师培养、校园文化建设系列活动中，本人尽职尽责，工作一步一个脚印。

1、比较出色地完成了学校的各项重大活动的组织与实施：学校的田径运动会、书画展、学科竞赛、节日庆典等丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。

2、科研工作开展有序，青年教师的培养卓有成效。经常性地深入课堂，不但提高了自身的工作能力和业务水平，同时也能及时对教师在科研中存在的问题给予指导，使学校的教改试验有序地开展。

3、积极组织教师参与上级举办的各项活动，使我校在各项活动中硕果累累。

4、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步上升。

本人一年来，能全身心地投入学校工作，做到“事业第一，学校第一”，时时处处以身作则，与xxxx校长一起带领教师勤奋工作，默默耕耘。本人的努力，工作多次受到上级领导的肯定，荣誉的获得更加指引我今后努力的方向，在工作中，认真执行上级的方针政策，坚持原则，顾全大局，尊重教师，

与人为善，恪尽职守，踏实工作，乐于奉献，出色地完成上级各项工作任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

在平时的学习管理工作中，工作还不够细腻，语法还缺乏灵活，理论的学习和水平还有差距，工作水平还有待进一步的提高，对教师的思想工作还不够深入，关心不够，对矛盾的化解还缺乏刚柔并济。

总之，这一年的工作，我对自己问心无愧，但也有不足和感慨。一年里有得必有失，俗话说得好“百尺竿头，更进一步”，我将正确地对待自己的不足，认真听取领导和老师们的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

此致

敬礼！

述职人□xxxxxxx

xx年xx月xx日

副校长述职报告完整版篇七

本人__年8月参加工作，__年加入中国共产党，中学一级教师，大学本科学历。__年8月起担任法制副校长，协助校长做好学校安全、卫生工作。在校长的关心和同事们的大力支持下，我很快适应了新的工作环境，满腔热忱的投入到自己的工作中。现将这一年的工作述职如下：

主要工作及开展情况

(一)、加强学习，提高素质

学校安全工作，事关全校师生生命财产安全，牵系整个平安

和谐社会构建。为此，作为分管学校安全工作的副校长，我深知安全工作必须万无一失，安全工作一失万无的道理；深知自身工作责任的重大。于是我努力加强自身的政治、业务学习，熟悉各种安全知识，积极参加中国教育干部培训班的网络培训学习，特别是注意加强安全卫生方面的业务学习。

(二)、找准位置，明确职责

作为分管学校的安全、卫生工作的副校长，我知道自身工作处于承上启下、中间协调、局部管理的工作实质。鉴于此，在工作中，我坚决贯彻执行学校行政会议做出的决定和决议，做到一个声音讲话。对工作中出现的问题积极听取不同意见和建议，并将问题进行分析、整理，思考出具体的应对思路，及时给校长汇报并提出参考意见；做到不越级，不武断，不自行其是。

(三)、团结同事，求真务实

团结才能出效益，和谐才能保平安。在学校安全卫生工作中，我努力团结好所有教职工，真诚听取老师们的不同的意见和建议，对老师们提出的问题做到静心倾听，正面引导，不说大话，不讲空话。求真务实，分解落实安全卫生的责任，切实做到安全卫生工作处处有人问，时时有人管，事事有人做。

(四)、真抓实干，共创六中安全卫生校园

1、强化学生“行为习惯和养成教育”。

成立由老师和学生共同组成的学校常规检查组，每天对各班及包干区卫生和安全进行检查并公布。利用集会教育学生做到“三管”：管好自己的口，管好自己的手。利用全校大扫除，让全体学生参与劳动，培养学生爱劳动的习惯。现在我校学生已形成良好的文明礼貌、爱护公物、清洁卫生等行为习惯。学校课桌不再有人为损坏，花草从没有人破坏，全校学生已

养成了清洁、文明的行为习惯。

2、加强进行食品卫生安全管理与传染病的预防教育工作

积极协助卫生防疫部门在不同季节对学生进行各种传染病的宣传和预防，督促学校卫生员坚持做好晨检日报工作。结合上级文件精神和要求，对学校食堂职工进行卫生培训，强化食堂职工的安全意识，加强对食堂卫生监管，定期不定期的检查食堂卫生工作。严格执行上级所要求的进货索证、食品留样制度。这一年中，我校先后通过了教育局、药监局对我校食堂的量化评级。

3、落实和完善学校各项安全管理工作。安全无小事，从小事入手，沉下去，和总务处一起每月坚持开展一次全校安全隐患检查，加强对传达室、宿管人员的日常工作的检查、监督和指导。结合上级安全检查、香河县平安校园创建，加强检查，发现问题，及时整改。9月，理清了学校消防水路，修理了学校监控系统。10月，对学校过期灭火器重新灌装，教学楼、学生宿舍、食堂、更新、添置了消防应急灯、疏散应急标志。通过了教育局、消防大队的消防安全校园验收。

4、广泛开展安全法制教育宣传及专项活动

根据上级要求，结合我校具体情况，利用校会、班会课，橱窗，国旗下讲话，校园网络，等对学生进行全方位的安全知识宣传教育。

精心准备，措施落实，有的放矢，做好安全专项活动。今年9月集中对住宿生进行安全教育，强化了舍管员、值宿老师、行政值班领导共同检查学生到室和就寝的点名、巡查制度，进一步规范学生宿舍管理，确保学生宿舍安全；9月15日全校师生共同参与进行了消防安全疏散演练，对全校师生进行了灭火器等消防器材的使用方法培训指导，使全校师生员工能学会有关的灭火方法和逃生能力；开展法制宣传讲座，提高了

全体师生的法制意识，收到良好的教育效果。12月22日，印发全体学生家长的一封信，向全体学生及家长宣传道路安全知识和要领，利用家校共建，确保学生的道路安全。

迄今为止，我校未发生过一起因工作疏忽或失误导致的较大校园安全事故。

廉洁自律，敬业奉献

积极参加学校支部组织的党性党风廉政教育和有关反腐倡廉法规的学习，做好廉洁自律工作。做到自重、自省、自警、自励，自觉地接受群众的批评与监督。坚持坦坦荡荡做人，踏踏实实做事的人生信条，努力把为师生服务，为学校发展奉献，作为自己的行动指南。学校经费紧张，在实际工作中，不依不等不靠，凡是自己能做的一些简单的修理，自己动手，不用校外人员，尽可能节约学校开支，使学校有限的经费能用在刀刃上。

工作中存在的问题及今后努力方向

以上我校安全卫生工作上取得的成绩，不是我一人的功劳，是汤校长大到学校管理、素质教育活动，小到学校的清洁卫生的身先士卒，率先垂范，给全体师生员工的模范的感召力，大家自愿自觉的共同努力的结果。我清醒地看到自己的不足，如：工作开拓创新的意识不强；看问题，始终感觉自己站的角度不高、视野不够开阔；服务工作还不到位。我仍要加强学习，不断增强自身素质和业务水平，改进工作方式方法，讲究工作艺术，力求工作效率的提高。与大家团结一心，甘苦与共，团结务实，真抓实干，继续为我校师生营造一个平安祥和的工作学习环境尽自己一份责任和努力。

副校长述职报告完整版篇八

尊敬的县局领导、敬爱的各位老师：

大家下午好！

然而，一切顾虑都是多余的，我很快走出了困境。因为，热情、关心的学校领导，淳朴、善良的老师让我感受到大家庭的温暖；和谐向上、充满浓浓人情味的群体氛围感染了我，让我摆正了心态；同仁们默默耕耘、乐于奉献、团结进取的烛精神和崇高师德风尚，感化了我的灵魂；同仁们教书育人、为人师表、以身立教的使命感和责任感，让我重新扬起了理想风帆；同仁们执着追求、创新践行、永不言败的坚定信念和务实求真的人格魅力，给予了我莫大的工作激情。

现在我可以自豪地说：我深爱着这片热土，我深爱着这个蓬勃向上的群体！两年的工作中是幸福的、是愉悦的！

两年里，我担任副校长分管师德、群团、安全卫生、校务及班务管理工作，在教育局的正确领导下，在谢校长的带领下，在班子成员的同心协力下，在全体老师的支持和帮助下，基本完成了分管的工作。现在从如下几方面汇报：

1、进取

能担任副校长是组织上和大家对我的信任。为了更好地完成工作任务，我在思想上积极要求上进，不断提高政治理论素养；利用分管师德的契机，结合自身实际，始终以高标准严格要求自己。真正做到：在思想作风上实事求是、表里如一；在工作作风上认真严谨、讲求实效；待人处事光明磊落、诚实守信；在生活作风上端庄稳重、亲切大方；在公共场所和学生面前，做到衣着整洁得体，语言文明规范、举止文雅；努力在各方面做师生的楷模。

2、真诚

对周围的人我能热情真诚相处，年尊的老师我敬之为长辈。青年的视之为朋友，我与他们同乐，我为他们取得点滴成绩

而快乐；无论是在工作生活中，只要他们需要帮助，我都给予支持。因而，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校的稳定发展。

3、正直

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻，不瞻前顾后、不要小聪明。我常常告戒自己、警醒自己；做任何事要以集体利益为重，以教师利益为出发点。说真话，做实事。当校长的好参谋，做教师的贴心人。

1、作为班子成员我深知以身作则是工作的基础，两年中，我从不搞特殊化，从没有无故缺席。不管风霜雨雪、酷暑寒冬都坚持到校，认真做好日常工作，值好夜班。

2、作为副校长我懂得应是校长的好助手。两年来，我非常注重平等对待教师和班子团结。我常与教师促膝谈心，了解教师的'心声，把教师想法带到班子会上。使学校方针、政策能及时根据教师意见和建议修正、完善。真正起到了教师和学校之间的桥梁及纽带作用。

3、分管工作常抓不懈

“师德是教师的灵魂”、“少年是祖国的未来”、“安全责任重于泰山”、“管理是学校的根本”

这些名言警句我铭刻在心。为此，每学期开学初就制定出切实可行的工作计划，拟定出有针对性的工作评估方案下发各校，并坚决做到开学初、期中、期末的三次工作检查。检查时我常抽调村小校长参与，让他们有一个学习借鉴和相互督促的机会。每次检查不流于形式，检查者都要认真填写表格如实小结，发现问题，及时解决。

抓师德、铸师魂；这是一项长期的系统工程。为抓好工作，

我认真把握工作思路，积极下发相关材料，督促安排学习；要求写出读后感，期末汇总；积极组织教师参观大县城、开展师德征文和师德演讲比赛等活动。一系列活动的开展，提升了教师的思想，熏陶了教师的品格；一个遵纪守法、敬业爱岗、甘为人梯、富有爱心的教师群体正在漳湖大地茁壮成长！

安全工作，警钟长鸣；我把它当作头等大事来抓，依照上级要求，中心学校每年都与村小校长，与班主任签订安全目标责任书。将责任落实到人。同时建立健全制度，加强督促检查。将安全隐患消灭在萌芽状态。为师生创造了良好的育人环境。

“教师的事业应该是叶的事业”，肯定是要奉献的。面对这一清贫职业，应该平平淡淡的面对丰富多彩繁杂的社会。应该淡泊名利，随和、宽容的对待他人、对待学生。因而，我不计较个人得失，不争名夺利、勾心斗角。讲求的是奉献。学会谦让与无私。我信奉“知足常乐”这一古训。我时时扪心自问、换位思考，多想想别人的难处。多原谅别人的不足。凡是以大局为重，以集体利益为重。全心全意为师生服务。

1□xx——xx年度我校获安庆市师德标兵一人；

2、今年县局“以人为本”师德演讲比赛，我校选手获得小学组第一名；

3□xx———xx年度我校班主任工作案例获安庆市优秀论文奖，并结集出版；

4□xx———xx年度我校被安庆市首批列为五家“留守儿童之家”之一；

5□xx———xx年度我校学生获得全国书信大赛安徽赛区小学组一等奖；

6□xx———xx年度我校学生获得全县电视大奖赛优秀奖；

两年中创建平安校园，也做了实事：去年拆除了中州小学校园内几十间危房；今年通过镇、村、校三级协作，解决了日新小学砖瓦结构平房房顶的翻修问题；以上成绩的取得，当然不是我个人为之，是师生自身努力的结果，是集体智慧的结晶。

过去的工作不是尽善尽美的，还存在许多不足；

- 1、工作守旧，没有创新意识和开拓精神；
- 2、看问题始终站的角度不高，视野不开阔；
- 3、处理问题缺乏灵活性。

回顾过去，展望未来；我将把一切作为新起点，不断完善自己，充实自己，务实创新，努力工作。

以上述职，敬请领导同志们批评指正。

谢谢大家！

XXX

XXXX年X月X日

副校长述职报告完整版篇九

又一学年度在繁忙工作中不知不觉间即将过去，下面将我一年来所做的工作，向各位陈述，恭请领导和老师们指正。

我能认真学习和践行科学发展观，使我校的教学工作在改革中得到发展，全面提高办学质量。

(一) 坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

教学副校长不仅仅是职务，更是一种职业，它要求我务必具备这个职业所需要的一切素质。所以，我要求自己每学期读一本教育教学专著，本学期阅读了□xx□一书，并整理了读书笔记，发表在博客上，并印发给全校教师共同学习。在国家级刊物□xx□上发表论文一篇。透过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

(二) 立足本职，树立公仆服务意识

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。

作为校长的助手，工作上用心配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我能发挥自己比较细心的特点，热情关心，记得给生病的同志、孩子中高考的老师及时的发去信息，给新婚的老师精心挑选一份礼物。用心帮忙，不断激励。

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。

(三) 深入一线，扎实推进我校的课堂转型工作

本年度教学工作的重点是课堂转型工作。为了保障课堂教学转型活动令行政通，学校成立课堂教学模式转型领导小组，作为分管教学的校长，我用心深入课堂，参与学校的各科教研活动，每周一次组织小组学习、研讨，以确保学校的课堂转型工作扎实开展、不走样。

和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，构成贴合本校实际、具有学科特点的“预设学案、小组合作、当堂反馈”课堂教学模式。

透过预设学案使课堂教学真正开始于老师了解学生明白什么和能做什么；透过小组合作使每个学生都获得平等参与的机会，也有利于照顾学生的个别差异，使每个学生获得成功的体验；透过当堂反馈，及时了解学生对知识的掌握程度，以便于更有针对性的布置分层次作业和个别辅导。

在学校总体教学模式下，各教研组结合各学科实际确定了本组的课堂教学模式，用模式去推进，以促进学校课堂教学转型工作。在已选取的课堂教学模式下实践，在实践中完善。12月18日，市里即将在我校进行课堂转型的课例研讨。

我深知教学质量是我工作的核心，我能指导教导处用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。深入教学一线，掌握第一手状况。

本学年深入课堂，坚持听课共200多节，了解掌握教学动态，适时指导监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。

制定初三预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。在大家的共同努力立下□xx届中考取得了比较满意的成绩□xx年10月，代表学校在xx区中考总结会上发言。能深入探讨我校分层教学的模式，并主动承担一个层次班的教学，和大家一齐埋头苦干。

透过反思让我认识到，我工作中仍有许多缺点和不足，离组织的要求和同志们的期望还有很大的距离，教学管理经验还有不足之处，自身领导潜力还有待提高，教学质量提高幅度

还达不到领导的期望;课堂转型工作还要继续抓实，构成模式，打造“品牌”，不断提高学校教育教学质量。

努力丰富个人修养，加强领导艺术水平，提高自己的工作潜力。

副校长述职报告完整版篇十

作为分管学校德育工作副校长，我和政教处的同志这学期主要抓学生德育教育、校园文化建设、体训队、法制教育和校园安全等工作，现将一年来的工作述职如下：

一年来，我为了更好的干好本职工作，坚持积极主动学习，熟悉业务，钻研业务，要求教师做到的，我先做到，要求师生学习的，我先学习，时刻身体力行，率先垂范，处处以一名共产党员的标准严格要求自己。在行政工作中，既“讲学习、讲政治、讲正气”，又“讲原则、讲团结、讲奉献”。教书育人的事业心、责任心强，工作有冲劲、有干劲，作风果断，做事公道，为人谦虚。能找准自己的位置，处理好与各方面的关系。

一是加强政教管理人员的思想建设和作风建设，坚持每周一开好政教例会，不断提高大局意识、责任意识、服务意识，提高工作能力；二是重点抓好班主任队伍建设，通过定期组织会议、相互交流经验，观看培训光盘、学习专家经验，发放学习提高材料、完善考评机制，建立班主任工作日志、定期细节反思，以及组织外出学习培训等形式，三是开展丰富多彩的德育活动，成功举办了学校第六届校园文化艺术节，提升学校德育大环境。本年度我校开展的德育活动有：新生入学规范和养成教育周、以“正行为、树形象”和“安全、法制”为主题的行为教育主题班会，在师生中开展了感恩活动。四是把家长学校建设作为学校内涵和外延建设的重点和亮点来抓，并适当利用家长会、致家长的一封信、电话交流、走千家访万户等方式，营造德育合力，打造家庭、学校、社

会三位一体学生健康成长平台。在温盘三村分别召开了家长会，增强了学校家庭教育的合力，同时也得到了家长对我们工作的肯定和理解。

校园安全是学校各项工作的重中之重，我校牢固树立“隐患险于明火，防范胜于抢险，责任重于泰山”的思想，做到居安思危，警钟长鸣，常抓不懈。在师生的安全教育方面，我们坚持做到“三讲”，即例会讲、班会讲、离校讲。安全管理方面做到“三个落实”：严格落实门卫24小时值班制度，严格落实校园安全周排查制度，严格落实安全事故上报制度。为了确保安全工作有章可循，政教处先后制定了《体育课安全预案》、《学校安全事件紧急处理预案》、《学校安全事件责任追究制度》和《门口值班制度》等一系列规章制度，确保安全。为学校工作的正常进行提供了有力保证。

认真贯彻、落实市教育局有关文件精神，重视学校的体育艺术工作，强调从大处着眼，小处着手，既重视专业课教师和特长生思想素质建设，也重视各项竞技活动的开展，关注学生综合素质的提高，组织、协调、督促学校体育艺术工作循序渐进地开展。本学期，我校在区中小学生田径运动会上获得团体总分第五名、在第六届艺术节上共收到美术作品84件，个人才艺展示32起，十佳歌手参赛32人次。

作为副书记，我努力做好校长，书记的助手，做到互相尊重，互相配合，服从组织安排，顾大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿，不是自己分管的工作，只要领导指示，都能乐意接受，并认真做好。工作中不计报酬，不计名利，不计得失。

回顾一年来的工作，自己觉得无愧于自己的职位，无愧于人民教师和共产党员的称号。当然，由于自己的能力有限，工作中也有不少不尽人意的地方，如，创新意识不强，工作缺乏耐心，有待于今后进一步的学习、改进和提高。