

小学竞聘校长演讲稿分钟(大全9篇)

演讲稿也叫演讲词，是指在群众集会上或会议上发表讲话的文稿。演讲稿是进行宣传经常使用的一种文体。演讲的作用是表达个人的主张与见解，介绍一些学习、工作中的情况、经验，以便互相交流思想和感情。演讲的直观性使其与听众直接交流，极易感染和打动听众。那么下面我就给大家讲一讲演讲稿怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

小学竞聘校长演讲稿分钟篇一

尊敬的领导、评委：

您们好！

首先感谢教育局党委给了我一个学习和锻炼的时机。本人91年参加工作，99年任教务处副主任□xx年任政教主任□xx年任副校长，中学高级教师。

“如何办城南中学”这是个考题，更是个课题。本人以为，在学校硬件建设到位，后勤保障跟上，确保学校平安的前提下，紧紧围绕质量主题，可以从以下几个方面谋划城南中学的开展前景。

制定规划就是明确学校开展目标和办学理念，建设学校化，让师生对学校的未来充满憧憬。规划的制定要表达民意，彰显集体智慧。既要脚踏实地，又要仰望星空，实现短期方案、中期规划和长期愿景相结合。通过规划的学习宣传，制定，实施年度行动方案，让规划从纸上进入师生的心中，落实到学校管理的每个环节，真正成为学校师生开展的共同愿景。

1、解决“合与和”的问题。由于各校办学理念、制度化等方面的差异，合并后必将影响到学校管理的效益。为了尽快缩

短磨合期，一要积极营造和谐的工作气氛，构建有效的沟通渠道，组织群体活动，让教师感受到被关爱。二是通过制定规划，统一思想认识，实现学校办学理念、制度化等方面的认同，减少内耗，做到合而和，和而同。

2、管理两支队伍。建设一支想干事、能干事、干成事的干部队伍。通过竞聘上岗，选拔一批想干事、能干事的骨干进入班子队伍。开展学习培训，明确岗位职责，提升管理水平。树立效劳意识和合作意识，真抓实干，争先创优，引领全体教师把事干成干。建设一支会育人、擅教学、有幸福感的教师队伍。积极开展师德师风专题教育活动，在教师中树典型扬正气，倡导教师爱岗敬业，爱生如子，专心教书，精于育人。实施教师专业开展行动方案，积极为教师成长提供时机搭建平台，实施“333行动方案”，以校本研修为抓手，开展磨课、赛课、评课和专题研讨等系列活动，着力提升教师的专业素养和执教能力，让教师享受到专业成长的幸福与快乐。

1、坚持德育为先。以日常行为规教育为抓手，开展养成教育、传统道德、平安教育、心理健康等教育活动，让学生养成健康的生活习惯、明的行为习惯和科学的学习习惯，培养学生健康心理，健全人格，形成优良的班风、学风和校风，让学生学会学习，学会生活，学会做人。

2、坚持能力为重。充分利用校内外资源，开展以体育、艺术、科技和人为主的综合实践活动，并做到有教材、有师资、有课时。通过举办体艺节、读书节、科技节等活动，提高学生的学习兴趣，张扬学生个性，培养学生的学习能力、实践能力和创新能力。

3、培育学校特色。注重校园化建设，充分利用学校图书阅览室和络视频资源，加大学生的阅读量，逐步形成学校阅读特色；实施“阅读滋养生命”的读书工程，通过阅读经典，感悟成长，提高学生的人素养，为学生终身的幸福奠基。

2、精致常规管理。认真落实《教学管理指南》，精细备课、上课、作业、辅导、测试等教学环节管理，建立配套的常规管理制度，认真落实集体备课、作业批改的“四个但凡”要求和尖子生、边缘生和后进生的辅导，加强命题研究，编制导学案和建立校本资源库，向流程要质量，向管理要效益。

3、重视质量监控。组建由学科骨干担纲的学科指导小组，采用推门听课、跟踪调查的方法，为教师的课堂教学把脉，全面提高教师的课堂教学效益。建立教学质量预警机制。重视质量分析，对质量波动异常、停滞不前的学科教师，采用学校领导预约座谈的方法，对教师进行警示，并帮助分析原因，寻找对策，实现教学质量的整体提升。

以上仅是个人的浅见，不当之处敬请指正。如果本次竞争失利，一定不会气馁，会一如既往地学习工作。假设有幸竞聘成功，我愿意同全校师生员工一起努力奋斗，播种希望，期待收获。

谢谢大家！

小学竞聘校长演讲稿分钟篇二

p副标题e

同时，还要结合我们二中这所特殊学校的特殊情况，努力解决好当务之急的几项工作。

针对我校学生学科知识基础薄弱，差生面积大，学生厌学情绪高涨这种现状，我会通过加强特色教育来提升学生的综合素质，激发学习兴趣，实现学生从厌学到好学，从好学到乐学的良性转化。

首先，积极响应教育局“国粹进校园”活动，选择容易入门的书法、绘画项目，专设特色机构，狠抓特色教育，打造特

色名校。抛砖引玉，提高学生素质，提升办学品位。

在学科教学上我强调的是“低起点、严要求、补台阶、扶着走”这种特殊的教学要求。要求教师面向全体学生，注重基础知识讲解，适时查缺补漏，小容量，慢节奏地进行教学。力求学生步入初一听得懂，初二跟得上，初三有明显提高的良性循环。

“问渠那得清如许，为有源头活水来”。面对我们二中近几年生源锐减，质量下滑的现状，我们不会怨天尤人，而是破釜沉舟、背水一战，依托洋思教学模式，借鉴即墨二十八中、昌乐二中的成功经验，深化教学改革，在一到三年内打赢质量翻身仗，以较高的质量赢得良好的声誉，以良好的声誉吸引充足的生源，以充足的生源赢得社会的认可和关注，让城关二中走上良性发展之路。

另外，我们二中的校舍紧缺，设施落后，学校餐厅和学生宿舍，仍属d级危房。我要充分利用县政府、教育局已将学校餐厅、宿舍立项这一契机，借助北店街正在成为县城中心、基础建设如火如荼的有利时机，筹措资金，建设学生餐厅、宿舍楼，改善办学条件！

各位评委，做为这次竞聘的积极参与者，成功与否都将是我进步的阶梯！失败，我只会以更加饱满的热情投入工作，并用自己的言行和人格维护竞聘的严肃和评委的公正！成功，我只有用百倍的努力来践行我的诺言，回报您们的赏识与厚爱！

最后，请让我冒昧套用英国首相丘吉尔的名言结束演讲：“我没有治校的宝典，有的只是：热血、眼泪、辛劳和汗水！

谢谢大家！

尊敬的各位领导、各位评委：大家好！

我是号演讲员，中心校校长实行竞争上岗，这是我县人事制度改革的又一重大举措，这是加强干部队伍建设的有效途径，这必将推动我县教育管理工作再上新的台阶。我演讲的内容可概括为：“坚持一个原则，实现两个转变，完成三个目标，推进四个突破”。

一、坚持“一个原则”

就是坚持“以人为本，构建和谐”的原则，学校的一切工作都是以学生的发展为本，以教师的发展为本，力争让每位学生学得开心，让每位教师教得舒心。作为中心校校长，要始终把师生的情绪作为第一信号，始终把教师的需要作为第一选择，始终把师生的利益作为最高追求，始终把师生的口碑作为最好奖赏。在平时的工作中，要亲师生、爱师生、为师生、和师生。要时时以师生为本，处处为师生着想，努力做到“教为师生所用，情为师生所系，和为师生所谋”，围绕这一原则，最大限度地激励师生工作学习的积极性、主动性和创造性。

二、实现“两个转变”

一是实现角色上的转变。即实现过的的“外部协调型”向“内部管理型”上的转变。在“人民教育人民办”已经推移到“义务教育政府办”的体制下，中心校校长要始终遵循学校管理规范化的思路。以实际行动履行中心校校长的职责。

二是实现思想上的转变。即由“当校长有多大权利”向“当校长有多大责任”上的转变。作为中心校校长，要常怀责任之心，要经常给自己施加压力，压力变动力，促进工作业绩更加突出。mba管理学上有这样一句话：“技术只占10%，责任却占90%”，可见，责任决定行动，有责任心的人一定有一颗“认真的心”，在平时的工作中，要认真安排好中心校的每项工作，这句话包含三层意思：一要认真，认真是基础不能

应付;二是要做好，好是目标;三是每项工作而不是一项工作。可能是喜欢做的事，也可能是不喜欢做的事但必须做的事。因此，中心校校长只有强烈的责任感，因为强烈的责任感可以激发工作的热情，可以促使中心校校长出色地完成工作任务。

三、完成“三个目标”

在方城教育质量建设的不断推进和深化的大好形势下，我有决心和信心把中心校打造成全县一流的中心校，特色的中心校、高质量的中心校，要全面建设中心校，努力创建中心校。奋力打造中心校。

四、推进“四个突破”

(一) 质量建设上的突破

学校的中心工作是教学，而质量是学校的生命线，中心校的工作要始终围绕着质量的提升而开展。在新的学期中要继续推行集体备课和推行听课制度;继续实施五个一和二二一工程;完善充实各校课件库，共案库、题库的质量和数量;在抓好教育常规工作的同时，重点抓好1—8年级的质量抽测工作，毕业班分流工作和目标管理工作，确保在全县质量评估中中心校的综合名次再提高。

(二) 学校管理上的突破

为推动学校管理工作的规范化，学校管理工作严格要遵循四个环节，即遵循学年开学前制度在前的环节;遵循每周不定时督察的环节;遵循每月下发工作简报的环节;遵循第学年对学校质量评估的环节。确保学校管理工作走向精细化和特色化。

(三) 队伍建设上的突破

各位领导，全县教育工作会的闭幕，假如我竞聘成功的话，我一定会牢记古训：行百里者半九十，不敢有任何松懈、麻痹和动摇，我将继续重管理、抓落实，求实效，以实际被动维护学校管理的公平、公正与尊严，以满腔热情迎接教育上以一个春天的到来！

(演讲完毕，谢谢大家!)

看完“中小学校长竞聘演讲稿”的人还看：

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.
- 6.
- 7.

小学竞聘校长演讲稿分钟篇三

尊敬的各位领导、各位评委、各位老师：

大家好！

我叫***，来自莲南小学。非常荣幸参加今天的竞聘演讲，并期望能在教改的大潮中实现自己的人生价值。

我生在教育之家我出生在东江边上的一个小镇，父亲是一位

深受学生爱戴、教龄长达35年的中学教师；母亲是一位受人尊敬、能干的妇女干部，后来也在学校工作。我的一位姐姐是教师，我的嫂子是教师，我的弟媳是教师，我的爱人和我都是教师，一句话：我的家是教师之家，我以教师之家为荣！

我在教育中长大我能当教师，除了家庭的影响外，我的启蒙老师对我的影响特别深刻。由于当时小镇上没有学前教育，我在写小写“3”的时候写成了像在飞的小鸟。是老师手把手地教我学会的，就像我妈妈那样，我不由自主地叫了一声：妈妈。从此，在我心中播下了当教师的种子。

我要在罗湖教育中实现自己的人生价值。有以上的人生经历，为我今后的教育教学管理工作打下了坚实的基础。我有百倍的信心当好校长的助手，协助他办好学校，让学校上档次，上水平，为罗湖教育强区增光添彩。

当前，教育战线正迎来了改革的春天，各项改革措施逐步推出，素质教育实施正方兴未艾。面向全体，全面发展，培养学生的创新精神和实践能力。“面向全体”就是坚持促进每一个学生的发展，教师帮助每一个学生得到发展，因材施教，注意培养学生的个性特长。“全面发展”就是德、智、体、美、劳全面发展，提高他们的综合素质。

如果有幸当上副校长，我将协助校长做好分管的工作，并实行“一个转变，三个改革”。一个转变就是转变我们的人才观：我们小学的任务是把儿童培养成具备初级生存能力的少年，为初中输送德、智、体、美、劳综合素质合格并有特长的生源。

一改教学法。我崇拜的教育家有很多：卡耐基、杜威、孔子、陶行知、支玉恒等，然而我最崇拜的是现代教育家魏书生。他成了我学习的偶像，从他那里我学到了不少为人处世的道理，学到了不少教育教学的经验。我特别佩服他的教法，他身为中学校长，不但当班主任，还担任语文课，还要经常在

外作报告。按道理，他所任教的班级一定是差班，不说差班也一定是后进班。但事实胜于雄辩，他所带的班级不但不是后进班，而是先进班，学生语文科成绩名列前茅。我左思右想，他与我们传统的教育方法不同，他充分发挥了学生的主动性，大大地挖掘了学生的潜在能力，使学生在发现中学习，在创造中进步。他把学生分成语音组、词语组、语句组、段落组、写作组等。学生在自学过程中，有哪一方面的问题，就去找那个小组的成员解决。学生如此学习，他当然可以自由了。我也在小学生中发挥他们的主动性，取得了很好的教学效果。我针对小学三年级的学生怕写作文、日记的问题，要求学生亲自种豆子，把劳动的经过和豆子发芽的情况如实地记录下来。一个学期下来，学生不但喜欢写作，还写得好。到了六年级，不少学生在报刊上发表文章。我以此为素材写的论文获得了中央教科所学法指导论文二等奖。

小学竞聘校长演讲稿分钟篇四

尊敬的各位领导、各位评委、各位老师：

大家好！

我叫_____，来自____小学。非常荣幸参加今天的竞聘演讲，并期望能在这次竞聘中实现自己的人生价值。

一、要有强烈的奉献精神

作为一名校长，应热爱党、热爱人民，热爱教育，有把自己的一切献给社会主义教育事业的赤诚之心。有了这颗心，就能保持清醒的头脑，端正办学方向，不断增强全面贯彻教育方针的自觉性；有了这颗心，就能在逆境中经受住考验，自强不息，勇于创新，勇于探索，永远向前；有了这颗心，就会有“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的坦荡胸怀，襟怀坦白，任人唯贤，在学校工作中，克己奉公，无私奉献。

二、要有较高的业务能力

小学校长不仅要会做“管理上的能手”，而且还要是“教学上的高手”。这样的校长，群众才会由衷地佩服你，也才能成为教学上的“领头羊”，才能得到广大教师的支持。在学习上除上级主管部门正常的业务培训外，自己要经常地学习教学杂志上刊登的外地的先进教学经验和方法。并应坚持写业务学习笔记，规定在校内听课不少于20节，校长要带一门主课（语文或数学）。力求做到多带课，带好课。

三、要有较强的组织管理能力

有什么样的校长，就有什么样的教师，什么样的学校。校长负有组织和管理学校全盘工作的责任，有权对学校各项工作进行决策和运筹。好的决策，就是学校领导和群众集体智慧的产物。因此，校长要精心设计工作项目和措施，从多种方案中找出最适合本校实际的方案，写出计划，以便顺利实施。

四、要以身作则，率先垂范

作为一名合格的校长，不论其年龄如何，理应是学生的师长，教师的益友。这就对校长在教育、教学、学校工作、生活等各个方面，提出了更高的要求。从教育人，从培养学生成为社会主义事业接班人的要求来讲，校长应是学生学习和敬仰的楷模。因此，校长在学校的一切教育和教学活动之中，乃至一言一行，都必须严于律己，注意给学生以良好的教育和影响。凡是要求学生和教师做到的，校长必须率先做到。小学生正处在长思想、长知识、长身体的重要阶段，模仿性、可塑性很强，先进的榜样就是无声的力量。因此，校长率先垂范，树立榜样，就是寓教于实际行动之中，这样才能起到“润物细无声”的巨大作用。

五、作风要朴实，具有团结协作精神

具有优良朴实的作风是校长必备的条件，也是最重要的思想修养。校长应具有理论联系实际、批评与自我批评，密切联系群众，发扬民主，勤俭办学的作风。只有这样，也才能凝聚起教职工的工作热情。校长要为教师开辟参与管理，施展才干的舞台，要善于调动他们的积极性，听取他们的意见，依靠群众，充分发挥集体的力量才能管理好学校。

六、具有与时俱进，开拓创新的精神

创新是一个民族进步的灵魂，是国家兴旺发达的不竭动力，这就要求我们的校长要有创新意识，敢于跳出旧模式，积极探索，大胆改革，改进管理方法和教法，努力开发学生的创新潜力和教师的教育观念。知识经济时代，这就要求我们的校长，在其位谋其政，与时俱进，勤奋工作，无私奉献，不断学习，以身作则，提高管理能力和业务能力，具有蜡烛精神，努力在自己职责范围内，为一方教育的发展和振兴做出自己的贡献。

一个好校长就是一所好学校，一所好学校必须有优秀的教育教学管理体制和第一流的教育教学质量。这并非易事，它需要管理者付出更多的时间、精力和辛劳，承受更多的压力、挫折和责任，能始终站在教育的前沿把握先机，以人为本探索培养高素质创新型尖子人才的新思路。在教育教学中□x年的潜心探索，岁月使我经受了磨练，工作使我坚定了信念，我相继担任了班主任、学年组长、教研组长、校长助理等工作，多次带出省、市优秀班级，获得__竞赛全国优秀辅导教师称号。——假如我有幸当任校长一职，我有信心担起这副担子，以育才的事业为重，发挥自己的能力和同志们齐心协力努力工作，不负学校的培养和厚望。并在工作中抓好四项工作。

1. 抓教育思想的引导工作

作为校长应花大力气引

导教师对党的教育方针从理论高度和具体实践上要有一个清醒的认识，首先在各自的工作中处处以方针为指导，树立全面发展的价值观念，既抓智育又抓德育；既抓智力因素，又抓非智力因素；既抓为本地经济建设服务，又抓升学工作，一切工作都纳入贯彻方针、提高办学质量的轨道上来，牢固树立为学生终身学习与发展奠定基础的观念。

2. 抓办学思想的落实工作

在办学指导思想方面，以“依法治校，民主办学，科学育人，按规律办事”为指导思想。办学思想的确立，关系到学校发展的走向，关系到培养接班人的质量，更重要的是，它是贯彻党的教育方针，实施素质教育的保证。

3. 抓管理体系的制度建设

为了确保教育方针的贯彻和素质教育的全面实施，学校应建立团结、和谐、强有力的管理系统，从目前学校的实际出发，校长设一正两副为宜，下面建立四处一室较为合乎实际。每个处室是一个指挥系统，每个系统都有一名领导分管，独立地认真地搞好本职工作。

4. 抓学校发展的规划制定

校长应根据社会对教育办学的需求和本校实际，围绕办学目标与方向，提出并制订学校发展五年、十年规划，确定好学校发展的具体步骤。规划必须是高起点，同时又是切合实际的。符合客观需求的规划，是鼓舞全体师生精神，激励全体师生意志的催化剂、粘合剂，也是统一教师思想使教师用实际行动为规划奋斗，在奋斗中寻找自己的位置，满足各自成就感的动力。

小学竞聘校长演讲稿分钟篇五

尊敬的各位领导、评委、同志们：

大家好！

我能参与__小学的小学校长的公开竞争上岗，我感到非常幸运和激动。借此机会，感谢领导为我提供一个展示自己的机会，以及多年来上级领导和各位同事对我工作的关心、支持和帮助。

我叫__，今年x岁，党员，教育管理本科学历，拥有小高职称。__年毕业于__，同年分配到泌冲小学任教，先后担任过班主任老师和大队辅导员等职务。__年被任命为__副教导主任，主管学校的德育工作，一直到现在。

由于教学经验丰富，工作成绩突出，我曾先后被评为__心理健康教育先进工作者；__先进工作者；__优秀教师和__中小学班主任老师专业能力培训工作先进个人等称号。

我的竞聘优势是：一、长期工作在__，拥有天时地利与人和。因从事小学教育工作x年，我对__的历史和现状都非常的了解，熟悉小学教育，与现任校长关系良好，有较好的群众基础，对将来开展工作有了强有力的保证。

二、长期担任学校多个中层领导职务，管理经验丰富。自从事小学教育以来，我有x年的大队辅导员经历□x年的德育主任经历。所负责的少先队工作和现在负责的德育工作，一直是学校工作的亮点，为学校争来了许多荣誉。多年的学校中层干部工作经历，培养了良好的决策能力、实施能力、交往能力、组织能力、认识能力。

三、担任教学一线工作多年，教学经验丰富，教学成绩突出。进入__以来，我一直担语文教学工作，担任过多年的毕业班

教学，成绩优秀，得到上级领导的认可和学生家长的赞扬。这使我了解学生，熟悉教学，能够让我校的教学质量更上一层楼。

四、踏实肯干，求真务实。我热爱教师工作，甘愿做蜡烛和园丁。这份职业，不仅仅是职业荣耀被人称颂，更重要的是我始终把工作当作事业来看，正因为如此，我对待工作一向勤勤恳恳，任劳任怨！工作中，凡事率先垂范，以自己的人格魅力影响着老师，在老师和学生、家长中树立了较高的威信。“让学生爱戴，让同事喜欢，让家长认可”一直是我工作的目标。

校长作为__的最高领导，全面主抓学校各项工作，职位高，担子重，责任大。面对竞聘的岗位，我深感责任重大，也做了积极充分的准备。如果我当选，我将做好以下几方面的工作：

一、抓好领导班子建设，向管理要质量。一流的学校在于一流的领导班子。一流的领导班子，其成员一方面要有较高的思想素质，另一方面要有过硬的业务素质和管理水平。__整个领导班子要形成一种共识，即要坚持德育为首，教学为中心。

科研为先导，更新教育理念，深化教育教学改革，改进教学方法，全面推进素质教育，提高教育教学质量。领导班子成员要加强学习、统一认识、分工合作，率先垂范，造就观念新、能力强、习惯好、善创新的干部团队。要强化管理，从制度建设入手，规范办学行为，向管理要质量，要在教学常规管理和学生日常行为规范管理方面狠下功夫，建立以人为本、科学高效的学校管理模式。

二、唯才是举，全面调动教师工作积极性。首先，今后教师工作安排要彻底打破原有模式，论才使用，唯才是举，能者上，平者让，庸者下。同时，教师岗位要与奖金、福利待遇

挂钩，以此激发教师工作积极性。其次，不但要求教师对事业做出贡献，还要为教师的成长发展铺路搭桥。每年选派教师参加各级各类的培训学习，到名校跟踪学习，尽量为他们创造提高的条件和机遇。再次，建立奖励机制，设立“先进人物奖”、“教育科研奖”、“教师技能竞赛奖”、“教学达标奖”等奖励项目，鼓励广大教师钻研业务知识，提高教学水平，真正体现“多劳多得，优质多得”。

三、尊重差异发展个性，全面提高教育质量。实施素质教育的根本落脚点就是学生全面素质的提高和德智体美劳全面发展。要提高学校的办学水平与教学质量，就必须关注每个学生的个体差异和个性发展。

满足每个学生的发展需求，尽最大可能安排好适合个体发展的学习和活动。为此，我会结合学校实际和学生的不同特点实行分层分类教学。其目的：一是能够使不同层次的学生在班级授课制的条件下，得到充分的发展，让所有学生在原有的基础上得到提高。二是通过教育方法、手段的改革，创造宽松、激励、竞争、创新的学习氛围，使每个学生的潜力得到充分发挥，从而培养学生的创造精神与创新能力。

四、抓学校文化建设，营造和谐校园。建设一个以“和”为主题的学校组织文化，是学校发展进程中的文化积淀，是学校继续进步，学生成长的重要条件。营造“尊重人、理解人、关心人、帮助人”的和谐大家庭氛围。

选拔那些更能尊重学生，理解学生，善于引导学生去感受学习之乐，成长之美的同志充入教学第一线。全面落实“以学生发展为本”。一方面强化行为习惯养成教育，培养学生成为“守纪、明礼的人”，另一方面努力扩大教育时空，与村委、社区、企业加强联系，形成教育合力，为学生全面发展和终身发展奠定牢固的基础。开展内容生动、形式丰富的文化活动，如体育比赛，野外炊事、诗歌朗诵等。！

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”，如果竞选成功，我将尽自己所学，和全体同仁一道，齐心协力，共同迎来我校的美好明天。同时也请大家相信，如果落选，我也不会有任何怨言。我坚信群众的选择、组织的决策是正确的、有道理的。我将一如既往地做好本职工作，为__的发展和壮大发挥应有的力量！

谢谢大家！

小学竞聘校长演讲稿分钟篇六

尊敬的校领导，各位老前辈，年轻的同仁们：

大家好！

请允许我做一个简单的自我介绍：我叫虞华生，九三年毕业于怀宁师范，屈指算来从教已十四年了。在初中就读期间，我就梦想着当一名教师，这或许受我初中陈双言和胡启胜两位老师的影响，是他们燃点了我对教师这个职业渴望的火花。很幸运的是，九零年我如愿以偿，走进了怀师的殿堂。三年来，我如饥似渴的吮吸着知识的甘醇，梦想着有一天能站在三尺见方的神圣讲台上，一展教学的风采。九三年，我被分配到油塘小学，后因工作的需要被借调到杨林中学任教，六年的中学教学丰富了我的知识。九九年，我回到了村小，在华林小学任教，教了三年，这三年是我从事小学教学辉煌的转折点，也是我小学教学水平日渐丰盈的三年。三年来，我倾心于教学，且工作成绩斐然，得到了华林村小许多家长的肯认。零三年，我被调至前进小学，工作了年半，因学校布局调整，我来到了陈祠高小，又工作了半年，尔后又调到太白小学，从事教务工作，且担任六年级班主任，教授语文学科。在太白小学期间，我工作勤恳，严格要求自己，从未有半点松懈。一年后，因布局重整，六年级集中在赤湖小学，我也随军而行。担任六年级班主任，及教授数学学科。在赤湖小学教学期间，我一直探讨数学课堂的走向，也提出了一

些自己的设想，诸如：快乐教学，诗意的数学课堂等，并取得了较好的成绩。一路风雨，我来到了中心，这块教学一线的基地，在这里我学到许多知识。纵观我从教的经历，我只是想说，我对教育教学的热爱，无论哪个地方，只要需要，我就会毫不犹豫背起行囊，去实现我的梦想。七易其地，而不敢其志，足以看出我对教育教学这片热土的执着，这也是我此次竞聘的目的。我想作为一名村小校长，如果对教育不抱有热忱，何来杨林小学教育之辉煌？对此我无悔于我的选择。

“给学生一杯水，教师要有长流水。”我始终坚信这一点，为此，我并不满足我现有的知识水平。工作以来，我自学了大专，后又用两年半的时间取得了本科文凭。不为别的，只是想拓展自己的知识视野，为了孩子那渴求的日益丰盈的目光。而仅提高本身的文化修养永远是不够的，现在的教学正在发生着日新月异的变化，新教材，新课程标准，更须我们与时俱进。我们能就此囿于我们那点可怜的教学经验吗？我想大家此刻的回答应该是和我一样：“不能！决不能！”，是啊，我们要变，要用创新的理念武装我们自己。基于此，我在教学之余，努力饕餮着一本本教育的专著。魏书生，窦桂梅老师，关于课堂教学的书籍，我更是爱不释手。并在课堂教学之中，努力实践着，也取得了一些成绩：零五年，我被评为县级骨干教师。本年度，我又被中心学校评为校级教坛新星。在老年教师观摩课上，我所授的《赠汪伦》一课的课堂教学得到了全体教师的赞许，同时也得到了县教研室韩老师的认可。作为村小校长，面对新时代教学格局，更应该有求思求变的思想，更应该掌握一些创新理念，并模范地运用于课堂教学，从这方面来说，我自认为堪当村小校长的职责，当然，这离不开大家的支持。

“莫道桑榆晚，为霞尚满天。”我始终坚信着，老教师是我们学习的榜样（当然，年轻教师也不例外）。老教师几十年丰沛的教学经历，在现今的农村课堂教学中，仍然发挥着不可低估的作用，而且有些还收到立竿见影的效果。他们几十年风雨奔波，对教学无怨无悔，仍不言其累，这对于处在现今

经济浪潮中摇摆不定的年轻一代教师，不能不说是一种精神的鼓舞。从某种意义上说，我们年轻的教师对教育的热情有一半是他们潜意识点燃的。但老年教师的知识也比较陈旧，有的已经老化，并且对新课程的一些理念，还不能很好地吃透，课堂教学中有些教法已不适应现今的教育对象，这是一个无法回避的现实。为此，就需要具有新思想新理念的年轻一代教师去引领他们，去激活他们那颗老当益壮的雄心。我甘愿俯身做这样年轻一代中的一员。

“爱是世界上最美的音符。”教育其实就是爱的教育，特别是小学教育。作为村小校长，不仅要尊爱我们的老教师，也应关心爱护比自己年轻的教师，更应该呵护，关爱我们的学生。新时代的教育对象，已不同于往日，现今的教育对象中，留守孩子较多，这部分孩子缺少母爱，假如学校不能营造一个良好的爱的环境，孩子的厌学情绪就会与日俱增，到那时教育教学就会成为空中楼阁。作为村小校长应有一颗爱心，随时关注学生的成长，关爱学生的生命，用一颗容纳百川的心去爱护每一个学生，给学生创造一个温馨的花园，果如此，我相信我们杨林小学的教育一定会有一个美好的明天。我甘愿成为着花园中荷锄的弄花侍者，也期待着校领导及各位在坐的老师给予我这次机会。

小学竞聘校长演讲稿分钟篇七

尊敬的各位领导、评委、同志们：

大家好！

我叫***，来自**学校，现任总务主任职务，首先感谢区教委能够给我们青年教师提供这样一个公平竞争的机会，让我走上舞台与各位领导汇报一点我的工作感想，也感谢**校长，是您的悉心指导，让我在**学校这个大家庭里得到充实的提高，使得今天有勇气、有信心走上舞台，参与竞争。

今天，我竞聘的岗位是行政副校长，我的竞聘发言分为三大部分：岗位理解、个人描述、工作设想。

我的竞聘优势是：长期工作在×××，拥有天时地利与人和。因从事小学教育工作×年，我对×××的历史和现状都非常的了解，熟悉小学教育，与现任校长关系良好，有较好的群众基础，对将来开展工作有了强有力的保证。

长期担任学校多个中层领导职务，管理经验丰富。自从事小学教育以来，我有×年的大队辅导员经历，×年的德育主任经历。所负责的少先队工作和现在负责的德育工作，一直是学校工作的亮点，为学校争来了许多荣誉。多年的学校中层干部工作经历，培养了良好的决策能力、实施能力、交往能力、组织能力、认识能力。

担任教学一线工作多年，教学经验丰富，教学成绩突出。进入×××以来，我一直担语文教学工作，担任过多年的毕业班教学，成绩优秀，得到上级领导的认可和学生家长的赞扬。这使我了解学生，熟悉教学，能够让我校的教学质量更上一层楼。

踏实肯干，求真务实。我热爱教师工校长竞聘面试题作，甘愿做蜡烛和园丁。这份职业，不仅仅是职业荣耀被人称颂，更重要的是我始终把工作当作事业来看，正因为如此，我对待工作一向勤勤恳恳，任劳任怨！工作中，凡事率先垂范，以自己的人格魅力影响着老师，在老师和学生、家长中树立了较高的威信。“让学生爱戴，让同事喜欢，让家长认可”一直是我工作的目标。

校长作为×××的最高领导，全面主抓学校各项工作，职位高，担子重，责任大。面对竞聘的岗位，我深感责任重大，也做了积极充分的准备。如果我当选，我将做好以下几方面的工作：

抓好领导班子建设，向管理要质量。一流的学校在于一流的领导班子。一流的领导班子，其成员一方面要有较高的思想素质，另一方面要有过硬的业务素质和管理水平。×××整个领导班子要形成一种共识，即要坚持德育为首，教学为中心，科研为先导，更新教育理念，深化教育教学改革，改进教学方法，全面推进素质教育，提高教育教学质量。领导班子成员要加强学习、统一认识、分工合作，率先垂范，造就观念新、能力强、习惯好、善创新的干部团队。要强化管理，从制度建设入手，规范办学行为，向管理要质量，要在教学常规管理和学生日常行为规范管理方面狠下功夫，建立以人为本、科学高效的学校管理模式。

唯才是举，全面调动教师工作积极性。首先，今后教师工作安排要彻底打破原有模式，论才使用，唯才是举，能者上，平者让，庸者下。同时，教师岗位要与奖金、福利待遇挂钩，以此激发教师工作积极性。其次，不但要求教师对事业做出贡献，还要为教师的成长发展铺路搭桥。每年选派教师参加各级各类的培训学习，到名校跟踪学习，尽量为他们创造提高的条件和机遇。再次，建立奖励机制，设立“先进人物奖”、“教育科研奖”、“教师技能竞赛奖”、“教学达标奖”等奖励项目，鼓励广大教师钻研业务知识，提高教学水平，真正体现“多劳多得，优质多得”。

尊重差异发展个性，全面提高教育质量。实施素质教育的根本落脚点就是学生全面素质的提高和德智体美劳全面发展。要提校长竞聘试题高学校的办学水平与教学质量，就必须关注每个学生的个体差异和个性发展，满足每个学生的发展需求，尽最大可能安排好适合个体发展的学习和活动。为此，我会结合学校实际和学生的不同特点实行分层分类教学。其目的：一是能够使不同层次的学生在班级授课制的条件下，得到充分的发展，让所有学生在原有的基础上得到提高。二是通过教育方法、手段的改革，创造宽松、激励、竞争、创新的学习氛围，使每个学生的潜力得到充分发挥，从而培养学生的创造精神与创新能力。

抓学校文化建设，营造和谐校园。建设一个以“和”为主题的学校组织文化，是学校发展进程中的文化积淀，是学校继续进步，学生成长的重要条件小学校长竞聘演讲稿精选3篇演讲稿。营造“尊重人、理解人、关心人、帮助人”的和谐大家庭氛围，选拔那些更能尊重学生，理解学生，善于引导学生去感受学习之乐，成长之美的同志充入教学第一线。全面落实“以学生发展为本”。

一方面强化行为习惯养成教育，培养学生成为“守纪、明礼的人”，另一方面努力扩大教育时空，与村委、社区、企业加强联系，形成教育合力，为学生全面发展和终身发展奠定牢固的基础。开展内容生动、形式丰富的文化活动，如体育比赛，野外炊事、诗歌朗诵等。！

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”，如果竞选成功，我将尽自己所学，和全体同仁一道，齐心协力，共同迎来我校的美好明天。同时也请大家相信，如果落选，我也不会有任何怨言。我坚信群众的选择、组织的决策是正确的、有道理的。我将一如既往地做好本职工作，为×××的发展和壮大发挥应有的力量。

小学竞聘校长演讲稿分钟篇八

尊敬的各位领导、评委、同志们：

大家好！

我能参与__×小学的小学校长的公开竞争上岗，我感到非常幸运和激动。借此机会，感谢领导为我提供一个展示自己的机会，以及多年来上级领导和各位同事对我工作的关心、支持和帮助。

我叫__×，今年×岁，党员，教育管理本科学历，拥有小高职称。__年毕业于__×，同年分配到泌冲小学任教，先后担

任过班主任老师和大队辅导员等职务。__×年被任命为__×副教导主任，主管学校的德育工作，一直到现在。

由于教学经验丰富，工作成绩突出，我曾先后被评为__×心理健康教育先进工作者；__×先进工作者；__×优秀教师和__×中小学班主任老师专业能力培训工作先进个人等称号。

我的竞聘优势是：一、长期工作在__×，拥有天时地利与人和。因从事小学教育工作×年，我对__×的历史和现状都非常的了解，熟悉小学教育，与现任校长关系良好，有较好的群众基础，对将来开展工作有了强有力的保证。

二、长期担任学校多个中层领导职务，管理经验丰富。自从事小学教育以来，我有×年的大队辅导员经历，×年的德育主任经历。所负责的少先队工作和现在负责的德育工作，一直是学校工作的亮点，为学校争来了许多荣誉。多年的学校中层干部工作经历，培养了良好的决策能力、实施能力、交往能力、组织能力、认识能力。

三、担任教学一线工作多年，教学经验丰富，教学成绩突出。进入__×以来，我一直担语文教学工作，担任过多年的毕业班教学，成绩优秀，得到上级领导的认可和学生家长的赞扬。这使我了解学生，熟悉教学，能够让我校的教学质量更上一层楼。

四、踏实肯干，求真务实。我热爱教师工作，甘愿做蜡烛和园丁。这份职业，不仅仅是职业荣耀被人称颂，更重要的是我始终把工作当作事业来看，正因为如此，我对待工作一向勤勤恳恳，任劳任怨！工作中，凡事率先垂范，以自己的人格魅力影响着老师，在老师和学生、家长中树立了较高的威信。“让学生爱戴，让同事喜欢，让家长认可”一直是我工作的目标。

校长作为__×的最高领导，全面主抓学校各项工作，职位高，

担子重，责任大。面对竞聘的岗位，我深感责任重大，也做了积极充分的准备。如果我当选，我将做好以下几方面的工作：

一、抓好领导班子建设，向管理要质量。一流的学校在于一流的领导班子。一流的领导班子，其成员一方面要有较高的思想素质，另一方面要有过硬的业务素质和管理水平。__×整个领导班子要形成一种共识，即要坚持德育为首，教学为中心。

科研为先导，更新教育理念，深化教育教学改革，改进教学方法，全面推进素质教育，提高教育教学质量。领导班子成员要加强学习、统一认识、分工合作，率先垂范，造就观念新、能力强、习惯好、善创新的干部团队。要强化管理，从制度建设入手，规范办学行为，向管理要质量，要在教学常规管理和学生日常行为规范管理方面狠下功夫，建立以人为本、科学高效的学校管理模式。

二、唯才是举，全面调动教师工作积极性。首先，今后教师工作安排要彻底打破原有模式，论才使用，唯才是举，能者上，平者让，庸者下。同时，教师岗位要与奖金、福利待遇挂钩，以此激发教师工作积极性。其次，不但要求教师对事业做出贡献，还要为教师的成长发展铺路搭桥。每年选派教师参加各级各类的培训学习，到名校跟踪学习，尽量为他们创造提高的条件和机遇。再次，建立奖励机制，设立“先进人物奖”、“教育科研奖”、“教师技能竞赛奖”、“教学达标奖”等奖励项目，鼓励广大教师钻研业务知识，提高教学水平，真正体现“多劳多得，优质多得”。

三、尊重差异发展个性，全面提高教育质量。实施素质教育的根本落脚点就是学生全面素质的提高和德智体美劳全面发展。要提高学校的办学水平与教学质量，就必须关注每个学生的个体差异和个性发展。

满足每个学生的发展需求，尽最大可能安排好适合个体发展的学习和活动。为此，我会结合学校实际和学生的不同特点实行分层分类教学。其目的：一是能够使不同层次的学生在班级授课制的条件下，得到充分的发展，让所有学生在原有的基础上得到提高。二是通过教育方法、手段的改革，创造宽松、激励、竞争、创新的学习氛围，使每个学生的潜力得到充分发挥，从而培养学生的创造精神与创新能力。

四、抓学校文化建设，营造和谐校园。建设一个以“和”为主题的学校组织文化，是学校发展进程中的文化积淀，是学校继续进步，学生成长的重要条件。营造“尊重人、理解人、关心人、帮助人”的和谐大家庭氛围。

选拔那些更能尊重学生，理解学生，善于引导学生去感受学习之乐，成长之美的同志充入教学第一线。全面落实“以学生发展为本”。一方面强化行为习惯养成教育，培养学生成为“守纪、明礼的人”，另一方面努力扩大教育时空，与村委、社区、企业加强联系，形成教育合力，为学生全面发展和终身发展奠定牢固的基础。开展内容生动、形式丰富的文化活动，如体育比赛，野外炊事、诗歌朗诵等。！

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”，如果竞选成功，我将尽自己所学，和全体同仁一道，齐心协力，共同迎来我校的美好明天。同时也请大家相信，如果落选，我也不会有任何怨言。我坚信群众的选择、组织的决策是正确的、有道理的。我将一如既往地做好本职工作，为__×的发展和壮大发挥应有的力量！

谢谢大家！

尊敬的领导、评委、老师们：

大家下午好！

首先感谢各位领导、同志们给了我这次竞聘的机会，并期望能在这次改革的大潮中实现自己的人生价值。

下面，就本人情况向大家汇报如下。

一、基本情况

我叫__，48岁，中共党员，__年毕业于师范大学__系教育专业，本科学历。

二、竞职岗位及优势

我所要竞聘的岗位是__小学校长。之所以要竞聘小学校长这一职位，自认为具备胜任这一工作的优势条件：

首先、我有较强的领导能力优势。

从19__年到教委办起，我有过15年的做领导工作经验，其中，13年的副主任和2年的主任经验。在这15年中，有5年是专抓小学教育工作的。可以说，正是凭着这些年的工作经历，我熟悉了每一所学校情况，掌握了每一名教师情况，大到学校的房舍状况，小到教师的脾气秉性，全都了然于胸。再加上有二年的从事正职的工作经历，更增强了我驾驭全局的工作能力。从这方面讲，本人能够胜任此项工作。

其次，我有过硬的教学资历优势。

从参加工作到现在，我有27年的工作经历，其中有年的班主任经历，相继教授过语文、数学等各种课程，对于小学教学内容和流程成竹在胸，如数家珍。不仅如此，在教学过程中，我还自学了__课程，更进一步提高了自身素质和教学水平。同时，在这二十几年里，总是密切地关注国家的教育工作发展和变化，全面了解和掌握了教育教学工作的要求和未来发展趋势。从这方面讲，本人能够胜任此项工作。

第三、我有优越的外部环境优势。

参加工作多年，尤其是任领导职务这些年以来，与上级部门领导、地方党委政府以及各单位、各学校领导、教师之间有着极为融洽的工作关系和个人关系，这对于教改后的中心校的发展是极为有利的。虽说教育是垂直管理了，但仍离不开地方党委政府及各部门的关心和支持，凭借多年建立和培育起来的老感情，可以为教育事业的发展营造良好氛围。从这方面讲，本人能够胜任此项工作。

第四、我有厚重的群众基础优势。

本人从教以来，交人无数，但无论与谁，一切皆以待人以诚、处事以正、自律以严为原则，赢得了各界的广泛好评和厚爱，为我干好这些年的工作铺垫了厚重的群众基础。从这方面讲，本人能够胜任此项工作。

在此，也借机会向多年来一贯支持本人工作的各级领导、各界朋友、全体教师一并表示真诚的感谢！

三、工作目标及打算

如果我能竞聘成功，我将从以下几个方面着手开展工作。

1、改善办学条件，优化教师工作和学生学习环境。就我镇中小学而言基础建设情况来讲，危房已全部消除，改善办学条件的当务之急是更新教具和师生用具，尤其是具有高科技含量的教具，我们是少之又少。而这又是推进素质教育、提高教学水平的必然选择。如果我就任后，将积极向上级争取，向地方党委政府和其它一贯支持我们的各单位、各部门寻求大力支持，力争早日实现这一目标。

2、改革福利体制，关心教师生活。客观地讲，虽然教师工资与其它行业相比较，但从我镇实际看，与一些部门比，在

福利待遇上基本处于空白状态。为此，我计划从学校的每年收入中节省一部分，专门用于提高教师的福利待遇。按实际出勤、工作业绩予以相应待遇。改变大帮哄、干多干少一个样、干好干坏没区别的旧有陋习，借此微薄之举，慰借辛勤园丁的甘于清苦的奉献之心。

3、唯才是举，全面调动教师工作积极性。按照我的想法，今后教师工作安排要彻底打破原有模式，论才使用，唯才是举，不论长幼，不论职级，竞聘上岗，能者上，平者让，庸者下，每个学校实行末二位淘汰制。淘汰者重新学习，竞聘再上，再次被淘汰出局者，交教育局人才中心统一安排。同时，教师岗位要与奖金、福利待遇挂钩，以此激发教师工作积极性。

4、加强管理，提高教学质量

就实践而言，当前中小学教育，课本和考试推行的、以及社会需求的都是素质教育培养出的人才，而教学本质还是应试教育，二者之间差距相去甚远。究其根本原因，有体制上的，但更多的则是来自教师素质上的。和先进地区推行的兴趣教学、互动教学相比，我们用几十年前积累的经验去教授受新思潮影响的少年儿童，怎么能激发他们的学习兴趣呢？更不要谈素质了。因此，加强教师队伍管理，提高教师素质已成当务之急，要提高教学水平，就必须先教师入手。依我之见，每年选派一些青年教师到先进地区学习教学经验，逐年轮换循环，以此提高整体水平，不出几年，我们的教学能力和质量就会有大的改观。一个具有全新面貌的教育新园地就会出现在我们的面前。

总结昨天，抓住今天，展望明天。作为这次小学校长竞聘上岗的积极参与者，我希望在竞争中获得成功。因为我相信，凭着我的政治素质，我的爱岗敬业、脚踏实地的精神，我的工作热情和管理经验，我一定能把校长的工作做好。最后，我想说，不管我能否当上校长，但就我的人生旅程来说：我的过去属于__市教育，现在属于__市教育，将来仍然属于__

市教育。

如果能得到大家认可，我将竭尽全力、忠于职守、克己奉公、勇往直前，为教育事业奉献终生；如果有更合适人选，我也将服从组织安排，全力支持当选者，做一名热心教育事业的老黄牛。

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！感谢给我这次竞聘校长的机会。我今年51岁，大专学历，一级教师。下面我就从对校长这一岗位的认识、自己的任职优势和竞聘成功后的打算三个方面向各位汇报。

一、我对校长这一岗位的认识。

一名合格的小学校长，应该是思想品德好，忠诚教育事业，熟悉教育教学规律，懂得学校管理，无私奉献，作风朴实，勇于创新，协调能力很强的专业人才。

二、我任职的优势。

1、政治思想素质高

我有较高的思想政治素质。作为一名中共党员，23年校长的工作经历，使我能够全面贯彻党和国家的教育方针、政策、法律、法规，能坚持社会主义办学方向，遵纪守法，作风正派，在思想上、政治上能够同党保持一致。

2、工作能力很强

我从一名普通的村小教师到一名村小校长经历整整三十年。历练了我爱岗敬业、求真务实的工作作风，养成了具有开拓意识和敬业精神遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，这为学校的不断更新发展创造了更为有利的条件。从92年开始，

我先后辗转了任家、长安、建国三个学校任校长职务，期间的23年里，我学习并积累了丰富的学校管理经验。不论在哪儿工作，学校管理、教学成绩、环境卫生、美化绿化等各方面工作均名列全乡前茅。先后迎接县、省、各项检查，多次获得先进集体和先进个人的荣誉。20__年，因工作需要调我到建国小学担任校长。说实在的当时多方面因素我真有为难情绪，众所周知的困难这里我就不讲啦，因为我具备良好人品和亲和力、较强的协调组织能力。通过这几年努力工作无论社会舆论，教师队伍素质有彻底改变，这九年里积极与村部和上级部门协调，沟通，累计协调资金计20余万元，先后建高标准铁栅栏70米，高标准的大门一座。建仓房54平方米，拉沙子，拉土，买树苗，改建教师食堂和教师休息室。每年元旦教师节村领导都带着慰问金来学校看望老师。值宿室是一所学校的最重要部位，尤其是放寒假的日子就是这一个冷谁都无法忍受，雇值宿人一年的工资不如人家一个月挣得，就不要说找满意的人了，再加上卫生和安全几乎是我们村小校长的一块心病。经过反复沟通协商终于在村里盖村部办公楼时带出学校的值宿室，宽敞明亮的条件也招来了我满意的人选，温度解决了，卫生解决了用电安全解决了。这次接受国检，所有应检材料几乎没有是因为迎检而突击搞的，前面操场后面小区没有一颗杂草。没有因为迎检而补栽一棵树一束花。到后期，张校长带领班子成员来校指导和完善在大家的努力下，我校顺利的通过国检。受到了领导连连称赞。国检领导小组组长陈建亲自对我说：“这个学校你管理的太好了，豪华精致，我们国家的农村小学如果都能办成这样的标准，那么我们农村义务教育均衡发展的目标就一定能够实现！”听到他的夸奖，在场的各位领导都露出了甜美的笑容。这时，我也松了一口气，觉得心里的包袱终于放下了。我想：“这次国检，我不求有功，但求无过”。9月18日接到通知23日接受检查在这短短4天，没用特殊加班，这么小的投入，这都是源于平时科学管理和精细工作积累的结果。当然这些成绩的取得与教育局和中心校领导班子的正确领导村委会大力支持和本校老师的精诚协作是分不开的。

3、创新意识浓

创新是一个学校进步的灵魂，是学校各项工作发展的不竭动力。我到建国工作九年中，我敢于跳出旧模式，积极探索，大胆改革，抓质量。大力开展素质教育，切实减轻学生负担，首先加强教学过程管理，要求教师深钻教材，紧密结合学生实际，设计优质教案，进行启发式教学，耐心辅导学生，精心批改作业，做到“功在课前，利在课上”。其次，通过减负激发学生学习兴趣，促进素质教育健康发展，让学生获得更多自由发展的时间、空间，引导和培养学生主动学习，勤奋钻研，真正把学习当作乐趣，变“苦学”为“乐学”，变“要我学”为“我要学”，培养其创新精神和实践能力，促进学生全面发展，真正达到过重负担要减轻，教学质量要提高的目的。取得了显著成效。

4、心中有蓝图

首先，我将学校的建筑面积划分几个区域：学生活动区、蔬菜园区、花园区、植树绿化区。对于学生活动区，我每年都同师生进行休整，现在达到了平整广阔、干净、耐用。蔬菜园区，有专人管理，每个季节种植不同的蔬菜，不但保证了老师伙食上的大量用菜，而且每年春、夏、秋三个季节都能给老师分一些蔬菜贴补家用，这些蔬菜虽然不值几个钱，让老师感到了学校集体的温暖。学校的凝聚力自然大大增强了。这种力量是无形的。这几年，我特别重视对树木的管理我心中想法是，一棵树都不可以让他随意的长，一定要让他体现他的价值和文化，不但注重树种数量，还要注重品种的搭配，更注意形状的修剪。层次分明，形状多样已成为我校一道靓丽的独特的风景，为我校的美化、绿化，增添了光彩。

三、竞聘成功后的打算

如果我能竞聘村校校长成功，我将努力做好以下几方面工作：

1、抓自身——用共同的要求凝聚队伍

只有自身强，才能带出一流的队伍，我一定要以身作则，率先垂范：高效务实：团结协作：优势互补。

2、带好头——用崇高的目标激励教师

把教师的发展作为学校发展的战略任务来抓，树立“学习就是教师的福利”的观念。努力使大家做到学习着、快乐着、工作着、研究着、辛苦着、幸福着。

3、精管理——用优秀的理念管理教育

限度调动全体员工的积极性，做到目标管理与过程管理相结合，把育人贯彻到管理的始终。

4、高效益——用高质量的教育回报社会

为人民满意的教育是学校的责任，是校长的责任。把做人放到第一位，面向全体学生注重培养学生个性及创新实践能力的教育。

5、严律己——用神圣的使命鞭策自己

校长的工作是一份沉甸甸的担子，一头是家长的希望，一头是学生未来的幸福。

最后，无论竞岗是否成功，我将一如既往地潜心教育工作，不懈努力！

我的演讲完毕，谢谢大家！

本人芮秀荣，__年参加工作，小学高级教师，学历本科，__年__师范大学教育管理专业毕业。__县教育学会会员，中国教育学会数学教育研究发展中心会员，__县第四期数学骨干教

师，__县优秀青年教师，现任__小学校长。

下面谈谈我的竞聘优势：

一、政治思想

本人政治立场坚定，热爱党的教育事业，认真学习党的教育方针政策，严格执行党和国家对教育的指示，积极参加学校组织的各类政治学习活动，积极向党组织靠拢，曾先后两次向学校党总支递交了入党申请书。

二、教学能力

自参加工作以来，一直担任小学高年级数学教学工作，为提高课堂教学水平，本人积极参加各类公开课、赛课和基本功竞赛等活动，在活动中锻炼自己，提高自己。并在各类基本功竞赛和赛课活动中多次获奖。在教学质量上，我所带过的每一个班的数学成绩总是名列前茅。如：去年我被调到__小学工作，刚接手的班级是五年级，这个班的数学成绩在全镇同年级处在第12名，经过一学期的教学，该班的数学成绩上升到第5名，到本学年末，该班的数学成绩上升到全年级第2名。

三、科研能力

第一，争当课题研究主力军。先后参与了县级“十五”规划课题《__》和《__》及__省“十五”规划课题《小学教育生活化的案例研究》的研究工作。__年5月我又申报个人县级课题《__》。

第二，积极撰写教育教学论文与教学案例，并在多次论文评比中获奖。其中省级获奖1次，市级获奖4次，县级获奖9次。另外，撰写的论文《“__”》被发表在《__陶研》__年第一期。

第三，积极投入到校本教材开发的行列，__年利用暑期时间参与开发编写了校本教材《__》和《__》两本书籍。

四、领导能力

从__年起我一直担任高年级数学教研组长，协助教导处搞好年级的各项教科研活动、听课周活动，组织教师进行业务学习和集体备课，提高整体的业务水平，并在__年的全县统一测试中，本年级取得全县数学均分第一的可喜成绩。__年下半年被提拔为学校教科处副主任，负责学校课题研究和学籍管理工作，我勤勤恳恳做好领导分配的各项任务；__年下被任命为__小学校长，我更是兢兢业业、任劳任怨地管好学校的一切事务，坚持每天早到校，迟离校，为全校师生做好服务工作。这一年来，我学到很多管理方面经验，同时也把以前学习过的《教育管理》的知识与学校实际相结合。并使我充分认识到“校长是一个学校的灵魂”，他决定着学校的发展。

如果我成为奥林小学的校长，我将以科学的特色管理，引领学校走和谐发展之路。作为一所合并后的新校，师生原接受着不同的管理，要在批判与继承的基础上，弘扬管理的人文精神、合作精神、敬业精神、改革精神。学校应制定各项管理规章制度，重建学校管理过程观，努力以规范化管理保障学校和谐运行；增强管理工作的透明度，提高教职工代表的参与度，努力以民主化管理增强学校凝聚力；加强沟通和交流，增进人际对话与理解，营造宽松和谐的工作氛围，形成学校、家庭、社会教育合力，努力以人性化的管理促进学校长足发展，构建以发展需要为本的管理文化。

如果我成为奥林小学的校长，我将以队伍建设为突破口，构建“学习—合作”型组织，努力建设一支具有坚定的政治方向，崇高的敬业精神，高尚的师德修养，具有较强的教学能力和一定的研究能力，勇于改革、实践、创新的学习化、创造型的师资队伍。一支高素质的教师队伍是办好学校的有力保障。

据调查和了解，奥林小学教师队伍整体素质并不理想，教师的教育观念、能力修养滞后与教育改革和时代的发展。因而学校需要首先推进干部聘任改革，狠抓干部队伍建设；努力用理论学习提高干部素质，用团队精神武装干部队伍，大胆培养使用年轻干部，重视干部的考核和评价，努力打造一支团结、务实、开拓、创新的领导班子。同时努力构建教师专业发展“新”思维、“新”工作、“新”教育、“新”学习和“新”生活的“五新”方式，努力把课堂还给学生，让课堂充满生命活力；把创造还给教师，让教育充满智慧挑战；把生命发展的主动权还给师生，让学校充满勃勃生机。学校要与时俱进，锤炼师德，促进教师向敬业型发展，鼓励教师争做“师德的表率、育人的模范、教学的专家”；要努力营造学习氛围，用新课程理念武装教师，加强校本教研，注重教师自我反思，加强教师间团结互助，实行专业引领，推动校际互动，为教师搭建成长平台、促进教师向研究型教师转轨。

如果我成为奥林小学的校长，我将不断优化校园文化建设，提升学校办学品位，创造学生幸福成长的乐园。奥林小学是农村城市化发展的产物，她随着开发区社区建设孕育而生，她应与服务范围内的社区、商居小区和谐发展。因而学校建校开始要立足高起点、整体规划校园，不断完善各功能室的配套，为学生的发展提供良好的硬件服务。对校园环境实施合理布局，充分体现以生为本的思想，“让孩子说孩子”的话“让孩子装扮孩子的校园”，营造富于儿童情趣的教育氛围；创办学生广播站、电视台、学校刊物，形成丰富学生的精神生活为理念的环境文化；开展学校有自身特色的节庆活动和主题教育活动，营造勇于追求理想、勇于挑战一切的学生文化；构建教师与学生、教师与教师、学生与学生间良好的人际环境和学校、家庭、社区一体化的合作环境。面临新华社区的学生离校较远这一实际困难，学校在突出安全教育的同时，更应加强与家庭社区的协作。

如果我成为奥林小学的校长，以推进新课程改革为契机，立足课堂学习，夯实主动发展基础，整合活动资源，引导学生

体验，关注学生差异，满足学生成长需要，从根本上促进学生发展。奥林小学的学生还没摆脱农村孩子的习俗，学生文明程度、学习习惯、创新意识、个性发展等距离新型的社区小学的“全面发展，自主向上、特长突出的新型人才”的目标较远，因而学校要坚持德育为首，以严明的纪律规范人，以优美的环境陶冶人，以慈母的真情感化人、以丰富的活动教育人，尊重学生主体，让学生在体验中发展，培育学生健全的人格。同时学校应树立强烈的新课改意识，积极加强对课程、教材与教法的改革，提高学校的教育教学质量；积极开发学校课程，构建国家、地方、学校三级课程体系；积极在“和谐教育”思想的统领下，确立新的教学模式，把课堂教学过程转变为师生交往、共同发展、互动与创生的过程；坚持科研兴校，开展教育科研；努力改革单一的评价方式，确立学校由教师、学生、家长以及社区共同参与的立体评价制度，达到以评价促发展的目的。

如果我成为奥林小学的校长，我将以特色教育为纽带，让学生个性张扬、体验成功、开发潜能、能动创新，走出一条特色扬校之路。改革与发展是教育永恒的主题，开拓与创新是学校永远的追求。奥林小学是一所规模不大的新校，因而学校要以改革与发展的眼光打造学校个性与品牌，才能促进师生个性化、持续性发展。

当然“纸上谈兵终是空，身体力行方成真”。我想没有什么比创业更激动人心，没有什么比成功更令人渴望；我会宝剑锋从磨砺出，百舸千帆竞风流，衣带渐宽终不悔；我愿为着这一人生追求奉献我满腔的赤诚和源源不断的力量！

小学竞聘校长演讲稿分钟篇九

尊敬的各位领导、评委、老师们：

在全镇教育改革稳步推进、教学质量逐年提升的新形势下，

教体局、镇教体办给我们年轻同志提供这次展示自我、公平竞争、接受挑选、锻炼提高的机会表示衷心的感谢！

我叫谭传余，37岁，本科学历。本人自97年参加工作以来，一直工作在教育教学第一线，在中学担任中层服务和级部主任，积累了一定的领导和服务经验，深受组织认可和同志们的好评。我有信心当好一名校长，让学校上档次，教师有特点，学生有特长，为南旺镇的教育辉煌增光添彩。

小学校长是最基层的教育负责人，也是农村一方教育的领头雁，小学校长的综合素质和能力关系农村教育的长远发展，关系农村孩子的前途命运。我认为，要担当起发展农村教育的历史重任，必须实践好三句话九个字，就是“思路清、目标明、措施公。”

一是思路要清。思路决定出路，思路决定行动。要想领导好一个学校的发展，必须综合分析所在学校优势、潜力、存在问题，找准工作突破口，制定好近期和中长期教育教学管理规划，理清科学发展思路。假如我有幸走上小学校长的重要岗位，我会针对小学教育实际，确立“巩固基础、提高水平、全面发展”的工作思路主线，特别要在稳定生源、强化管理、研究教学、树好形象、扩大影响上狠下功夫。

校园、平安校园”。

三是措施要公。为了实现上述思路和目标，走向新的领导岗位后，我决心当好“五员”：一要当好参谋员。要立足学校实际，着眼全镇教育发展大局，抱着对南旺镇教育事业高度负责的态度，向镇教体办领导反映情况、献计献策，积极当好合格的参谋助手，立足一方土地，常想全镇教育，多建有用之言，多献务实之策，多行利教之举；二要当好作战员。“打铁先得自身硬。”带头深入学习、深入钻研教学管理和业务知识，全面提升自身素质，塑造人格魅力，以高尚的人格凝聚人，以严格的制度管理人，以渊博的知识影响人，

以扎实的作风带动人，以激励的措施鼓舞人，既要当好指挥员，更要当好作战员，亲自抓负总责；三要当好勤务员。树立为全镇教育服务、为全校教师服务、为全体学生服务的思想，扑下身子，放下架子，干出样子，工作不计名利，不计得失，不挑肥拣瘦；四要当好执行员。执行上级决策不走样，执行管理制度不手软，真诚待人，公平处事，一视同仁，敢于管理，善于管理，精于管理，确保教学工作正常有序进行，营造良好的教学环境；五是当好协调员。积极协调方方面面的关系，主动与教职员工谈心交心，化解矛盾，消除隔阂，求得共识，在理解、谅解、信任、信赖的基础上，开展好学校思想政治工作，使学校上下达到心齐、气顺、劲足，形成教师一心干事创业、班子成员相互补台的生动局面。

我做事喜欢脚踏实地，真抓实干，实事求是，实心实意，是老黄牛决不吹成千里马。我深知，开创新事物，困难定重重，但穷则思变，变则通。只有想不到，没有做不到。

以上是我的演讲，谢谢大家！