

2023年水利工程生产经理述职报告 生产 经理述职报告(模板5篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

水利工程生产经理述职报告篇一

大家好!自20xx年加入我们团队，做为生产经理，我主要负责生产计划的编制工作及生产核算体系的建立与完善，组织安全、文明、均衡生产;建立、实施和保持质量体系有效实施质量管理;设备的引进、维修、和技改项目方案的制定;本部门《规章制度》的制订、执行和检查等工作。

回顾xx年的工作历程，在公司领导的大力支持下，在生产系统全体员工协助下，按照公司领导的工作布署、目标任务、努力工作、拼搏向上。我始终将“责任、忠诚、激情”作为自己的从业准则，时刻围绕质量、卫生、安全、效率来规划工作内容，设定工作标准，积极学习、实践，采用先进的、实用有效管理方法来推动生产部的各项工作。现将xx年的各项工作向公司领导汇报如下：

一、xx年指标完成情况

1、产量。

在公司领导的帮助和各部门的支持下，方便面厂的全体员工积极努力，调配各种生产资源，提高生产效率，年加工额27700吨，完成年初计划的81%。

2. 准时交货率。

准时交货率达到98%，很好的保障了公司的及时出货。

3、食品与生产安全

xx年经过多方努力，在全年的工作中，未发生重大食品安全和质量事故，食品安全和产品质量有了更好的保证，出厂检验合格率达到100%，统计全年市场因质量问题退货率为0.03%□xx年方便面生产没有发生任何重大生产安全事故。

二、主要工作

将不同订单的同类产品尽可能一起生产，以减少频繁换刀、清锅的时间，提高单位时间内的产量。将部分产品改为计划生产，专人专线生产，极大地减少了更换品种等无效的工作，提高了生产效率。圆满地完成了公司下达的任务，并且保证了销售的发货。5月份通过合理的计划库存，将未来销售旺季的生产任务前提，也使整个生产更加有序均衡，员工收入基本平稳，从而使淡季人员过剩，员工流失率高的状况得到了较大的改善。同时引进自动化设备，缓解生产压力，购进10台精装捆扎机，5台简装纸包装机，使之快速发挥作用，将方便面产能由日均70吨增加到100吨。后期随着市场情况，均衡生产配合销售缓解库存压力，10——12月将产量目标下调，全年约生产方便面27700吨，完成年初计划的81%。

2、组织安全生产

1) 现场管理

工作环境会影响到一个人的心情，而心情会影响到工作效率，清洁有序的工作环境才能保证员工作业的高效率□xx年，生产车间以“于细微之处着手，塑造公司新形象”为指导思想，推行5s管理方法，即将整理、整顿、清扫、清洁和素养融入生产车间的日常管理。以实现创造清洁有序的生产环境，从而提高企业形象；提高生产效率；提高准时交货率；减少故障，

保障品质;加强安全,减少安全隐患;养成节约的习惯,降低生产成本;缩短作业周期,保证交期;改善企业精神面貌,形成良好企业文化。

2) 强化现场质量管理

在生产过程中,认真实施推进质量管理体系,完善规范了7份生产部的工作标准、21份管理标准和29份生产技术标准,使生产部各环节人员都能做到工作有章可循,有法可依,以保障生产系统的正常有序工作和产品质量的稳定提高。

对原有的车间绩效考核制度进行了完善,将产量、质量、卫生、招工、安全等因素都加入考核项目,针对不同工作岗位制定相应的绩效考核方式。主要包括《班长绩效考核制度》、《烘道工绩效考核制度》、《入仓工绩效考核制度》、《机修工绩效考核制度》、《机器操作工绩效考核制度》等等,形成了完善的绩效考核体系,推动了生产部管理水平向更高层次发展转变。

成立烘道技术科研攻关小组,围绕烘道水分的控制与稳定、如何降低烘道的碎头率、杜绝酥条等问题开展烘干技术及烘房技改方案的研究。大家相互交流意见,并有老师傅对重点问题进行指点示范,制定切实可行的措施,实事求是的分析、落实,使问题得以解决。xx年全年中,各月的最佳水份合格率全部达到95%以上,个别已达到97%和98%。从而稳定了半成品的质量,提高了成条率。

3) 提高设备综合利用率-tpm活动

在生产过程中,组织生产车间推行设备管理tpm活动模式,结合方便面厂的实际情况制定并完善了实施方案。该方案以搞好机械设备维护管理,促进机械设备管理制度化、规范化、科学化方针,通过逐步提高机修工的技能水平和提高机械设备装备水平,最终使机械设备维护管理水平走向良性循环。

轨道。

制定全面设备维护计划，确定与本单位实际情况相符的有效执行的措施和准备具体实施办法，主要包括组织员工进行tpm教育，成立全面生产维护小组，制定全面生产维护目标和政策，自主维修方案，视具体情况为维修和操作人员提供补充培训，以形成设备的初期管理体制，坚持全面生产维护并对计划加以完善以求持续改进，完善实施工作，提高全面生产维护水平。在整个维护过程中，全程监督检查，并及时整改。

4) 大、中修及改造

为了确保生产和设备的安全、稳定、正常运行，保证订单的按时、按质完成，提高方便面生产车间的综合产能，提升方便面车间的整体自动化设备□xx年，我组织对生产车间的各项设备的运行状态进行统计，针对运行不良的设备，坚持以预防为主，日常保养和、定期维护、消除隐患、运行良好为主的方针，进行一级、二级维修项目的分类，根据分类状况，制定维修、改造方案。

由原来的80多公斤降到60多公斤，达到了节能降耗的目的。8月，为了稳定老厂异形面的产量，降低成本，我组织大家研究制订了老厂蝴蝶面烘干机的改造调试方案，并对落实情况进行检查，现已竣工，正在试运行，收集信息，作评估验收报告。5月份，我针对提高成条率提出，并研究制订了2车间切条机的下架改造和试机方案，通过严谨的审核、比较，邀请到实力雄厚、技术高、价格合理的外协商，历经20天的紧密改造，6月份切条机下架改造成功。最终试机实验，结果显示，我们的成条率较改造前上升了2个百分点。有了这一次的成功经验，在11月份决定对4车间的切条机也进行下架改造，提高方便面厂的综合成条率，达到节能降耗的目的。

5) 新设备引进

为了应对人力资源紧张的压力，顺应企业发展的大趋势，同时也为了解放更多的劳动力投入其他重点产品的生产，提高生产效率，保证预期产量的完成，在公司领导的大力支持和带领下，9月份，陆续投入使用15台自动扎束机；10月份，投入使用5台自动纸包装机，2台自动散装机。自动化设备的投入使用，大大提高了我方便面车间的生产效率，加快了公司发展的步伐。

3、安全管理

xx年，在公司领导的大力支持下，在有关部门积极配合下持下，在重点实施安全生产工作的基础上，我结合年初签订的安全生产目标责任书和单位实际，坚持“以人为本”的管理理念，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，落实了生产部的安全生产责任制，强化对一线作业人员安全培训，加强安全生产管理，较好地完成了安全生产工作任务，促进了各项工作的顺利开展。

1) 总体安排，明确安全生产责任

在全面总结去年安全生产工作的基础上，对xx年安全生产工作进行了安排。生产部成立了安全生产领导小组，各个班长签订了安全生产责任书，明确了各班的安全生产责任及安全生产任务，把安全生产责任通过责任书的形式予以明确，使安全管理工作落实到每一个在建项目，贯穿到每一项工作的始终。

2) 加强安全生产教育培训

根据公司要求，结合方便面厂实际情况，对员工分批进行了生产操作技能及安全生产培训，提高了员工的生产操作技能及安全生产意识，并时常进行安全、设备现场管理综合检查，加大安全巡视力度，消灭安全隐患，达到安全生产目的。通过培训提高了职工的安全生产操作技能和遵守安全生产规章

制度的自觉性，提高了安全生产管理人员的工作水平。每周二、周五进行安全卫生检查，排除安全隐患，力争把不安全事故和隐患消灭在萌芽状态。

通过一年的不懈努力□xx年全年未出现任何重大安全事故。

4、数字化管理

加快精细化管理进程，根据方便面生产工艺流程，在方便面生产的整个周期内从细节上进行成本管控，针对原材料和损耗制定量化标准，制定并逐步完善了更科学有效的管理制度，对成本进行数字化管理。以达到节能降耗的目的。实行全员成本管理方法。将成本目标分解到个人。形成人人参与，人人有责的成本核算网。

定期开展全面或专题成本分析会，公布成本数据，搞好生产分析、指标分析、投入产出分析。分析会采用多种形式：按日分析、定期分析、专题分析、综合分析。总结经验，找出教训，并提出改进的具体措施。每个班组长作为一线的成本核算员，要求认真学习业务知识，坚持原则，工作认真负责，对本班发生的各项费用进行审核、考核。健全《日报单》、《旬报单》、《月报单》、《物料领用明细表》、《物料发用延迟意见处理申请表》等数据记录，为成本核算提供原始数据。

实施并完善方便面车间各种物料使用周期制度。通过制定合理的生产计划和物料需求计划，加强物料控制，改变以前不合理的领料方式，提高生产效率，持续降低生产成本，在出库成品相同的情况下，物料的综合损耗率较以往相比降低了1.5%，足以说明生产效率得到了很大提升，生产成本有了较大幅度地下降。

提高物料的及时齐套率，加强高质量物料的采购率。通过制订合理的物料请购计划、重点跟进不易采购的及易延误交期

的物料、及时推动相关部门改善物料及时供应问题等措施，外购物料的及时到货率均有较大的提高。从而使方便面车间能更合理地安排生产，减少因为原料和辅料不合适、质量不好造成的损耗，有效的控制了生产成本。实施并完善物料账物一致制度。通过建立仓库物料抽盘制度，每旬、每月方便面厂车间各层人员对车间所使用物料进行抽盘，并把每旬、每月的抽盘结果通报给办公室，以推动提高物料账物一致率，经过短时间内的狠抓严管，在生产车间各层人员的共同努力下，从抽盘结果来看，物料账卡物一致率从刚开始的75%左右提高100%。从而有效的控制了物料使用周期各个环节的损耗，降低了生产成本。

xx年，通过这一系列措施的采取，在方便面厂以高质量标准完成产量的同时，月平均成条率达到82%，较去年同期有3%的提高，充分证实，我们已经实现了我们节能降耗的目的。

5、人员管理

1) 培训

为了团队的绩效提升，制定年度培训计划，针对车间一线员工；从理论知识、实际技能、工作态度三个方面进行质量、安全、卫生的培训，每周组织两次业务学习教育，通过讲授和现场实操演练，相互交流，研究和学习改进业务技能；及时对培训效果进行评估。共计培训48次，参训人员达到1152人次，使员工掌握了各项规章制度、岗位职责、工作要领，改善了工作态度，提高了员工的工作热情，培养了团队精神，提高了员工的素质，提升了员工履行工作职责的能力，改善了工作绩效。

2) 激励

一个企业的发展只靠优良的设备是远远不够的，只有激发员工的内在动力，使员工的个人发展与企业的可持续发展得到

最佳结合，才能在激烈的竞争中立于不败之地。xx年，同人力资源部密切合作，针对不同工作岗位制定相应的绩效考核方案。将产量、质量、卫生、招工、安全等因素都加入考核项目，实行绩效工资。同时设立进步奖、成长明星、岗位明星、管理明星等奖项，制定考评细则，对员工进行物质和精神激励。营造了积极向上，锐意进取的工作氛围，极大的调动了员工的积极性，增强了工作动力和责任感，努力投入工作，使各项工作绩效得到提高。

3) 梯队建设

xx年，就当前形式和未来发展的需要，有目的地进行烘道工和后备班长的储备、培养。当前，方便面生产的数量持续增长，烘道工的选拔受工作性质的影响，招聘的形势十分严峻。过去，由于没有后备烘道工，方便面厂必须限制烘道工的请假、离职，对烘道工的管理处在了被动的地位。甚至有因缺少烘道工无法开机的情况。为了改善这种情况，xx年，实施烘道工的储备制度。“储用结合，为用而储，是烘道工储备制度的核心”。烘道工的储不是把烘道工养起来，而是通过一定的规章制度、举行竞争上岗、技能培训、打造一支业务精、人品好的烘道工队伍。确保方便面生产及质量持续稳定。

三、工作中的不足

随着企业的快速发展，感到自己需要不断充实自己，接受新的管理理念，学习一些好的、先进的管理方法，来提高自己的管理水平。在今后的工作中多学习，多参加一些业务管理方面的培训，使自己能够随着企业的发展一起成长。

市场竞争越来越激烈，客户的要求越来越高，方便面厂明年遇到的问题不会减少而会增加，我们必须迎难而上，不畏繁杂、加班加点、兢兢业业，以饱满的热情、高昂的斗志、最好的态度，做好工厂各方面的工作，更快更好地满足市场需求，为市场提供更好的产品，为公司做出更大的贡献。我们相信：

只要我们继续努力，与时俱进，积极探索，大胆创新，方便面厂的工作必将更上一层楼，公司的发展必将更加辉煌！

水利工程生产经理述职报告篇二

尊敬的领导：

您好！

在紧张和忙碌中过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了大量的工艺摸索试验，冲压方面：克服了原材料板型差、客户质量标准大幅提高、原材料到货不及时、客户订单临时调整等困难，使得我们公司产品生产从往年单一的xxxxx产品实现了向xxx□xxx同时生产的成功过渡。顺利完成xxx吨，xxx吨。热处理方面：根据客户的要求，及时请教同行业厂家的相关经验，对我公司以前传统的退火工艺进行了大胆改进，经过一段时间的试验，一些刚开始接触的高效材料经过处理，产品基本上达到了客户的要求，同时生产部也总结了很多宝贵的经验。共完成热处理产品吨。新产品方面□xxx器是客户在今年新开发的产品，为了达到客户在产量和质量方面的要求，生产部顶着原材料到货不及时、产品型号杂乱、单品种需求量少、客户订单不稳定、模具更换频繁的困难共为客户加工特变产品吨，并合理调整生产计划，利用xxx空闲时间，开发了xxx产品并完成了为客户的小批供货。为今后公司产品多元化打下了良好的基础材料初加工及对外加工方面截至xx月xx日共完成。

在完成上述产量的同时，我们生产制造部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、质量会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的`产品质量判别方法。根据产品特征分类及质量要求，在生产部内部安排专人兼职负责，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

在这20xx年的一年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，虽然大部分设备都是新设备，故障率较低。但我们设备维修人员还是克服了技术力量薄弱的困难、按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表、模具维修记录、并为每套模具建立了详细的档案，有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了生产运行的稳定性。

述职人□xxx

xx月xx日

水利工程生产经理述职报告篇三

尊敬的'领导：

岁月如梭，时间一晃而过，转眼间我在公司工作已一年，生产部对我来说不仅是一次全新的角色转变，也是一种新的责任和使命。正是这种责任，这种使命，使我不敢有半点懈怠，我暗暗要求自己，一定要格尽职守，认真做好每一件事情。以下是我的述职报告。

生产部是全公司运做的枢纽，是公司内部生产的核心位置，就好像人体中的大脑，只有指挥得当，人才不致于出现错乱或失误。而生产部也只有管理得好，公司所有生产部门才能按照生产计划有条不紊地完成产量，达到目标；反之如果管理不当，将会造成公司生产秩序混乱，甚至因种种原因完不成生产计划，给公司造成不必要的损失。所以最初接触这份工作，我深知责任之重大，感到很有压力，但正所谓有压力才有动力，尽管任务艰巨，我也没有胆怯、气馁，我要敢于挑战，我相信，只要尽心尽力，就没有办不成的事。

按照公司生产流程，我依据销售计划制订生产计划，以确保客户订单能够按时完成出货；依据生产计划制定物料需求计划，以保证在生产过程中不因缺料而停产；结合仓库现有库存和车间生产能力制定月、周生产计划，并下达生产订单；监控生产订单完成生产进度。

因为我们所做的物料需求计划和生产计划，关系到全公司生产工作的正常运转。如果所做的物料需求在某个地方出了差错，公司急用的物料没有请购，却请购了我们暂时不用的物料，那么必将造成该来的不来，不该来的却来了一堆。生产车间也会因为物料不足而停滞待料；又或者我们下达的生产订单没有按照出货日期排序，车间按照计划订单生产了暂时不出货的产品，而等着出货的产品却未能完成，这样到了出货日期不能按时出货，必将引起客户抱怨，降低公司信誉，给公司造成不可估量的损失。所以我每天工作时都尽量保持清醒地头脑，确保每一份计划都能准确无误，把生产效率提高到点。

水利工程生产经理述职报告篇四

尊敬的领导：

您好！

今年步伐显得又紧张又忙碌，但我们生产一部在公司领导的正确决策和领导下，大家紧密团结、努力奋斗，圆满完成了公司下达的生产任务。回忆20xx年的工作，我们部门围绕安全生产、保质保量完成生产任务为前提，主要做好了下列方面的工作：

1、生产管理：公司根据产品销售情况下达的生产方案，我们能合理地服从生产，保证了日常生产和正常休息。车间也克服了生产任务重、人员缺乏等困难，如进行菌种工段和提取相互帮忙生产等，这样既保证完成生产任务，又让大家可以挤出时间来休息，调整作息。

2、完成产量□20xx年我们完成tw101中间品a批；tw102中间品a批；tw103中间品a批，当前我们还在做tw103中间品a最后一批，但我们同时完成了下个月初tw101中间品a的准备工作。

3、产品质量：在保证完成生产任务的同时，车间高度重视保证产品质量的重要性。按照gmp的要求严格管理我们，要求我们严格执行规范操作规程□20xx年部门里经常通过开会等多种形式进行研究，不断总结经验，保证产品的质量和数量。我们都相信，只要我们每个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每个环节，产品质量将会持续稳定地生产出来。

1、整个生产部门从八月份至今，投入了大量的人力物力做车间改造：我们菌种工段也换了供洁净室用的空调，还有之前给两个菌种库都添置了备有空调以避免温度失控，同时接种室的温湿度做到了在线监控和记录。这样以后，我们不用每天时时刻刻察看种子的. 培养环境，同时也减少了进出洁净室而污染种子的环境。

2、现在最大的变化是我们也越来越重视设备保养的重要性，

因为我们明白只有平时积极地做好设备的维护保养，才可以确保设备能够帮忙我们顺利完成生产任务，同时领导也经常提醒我们在“待生产”期间做好设备的检查工作。所以我们现在做的不仅仅是标准的使用设备完成生产任务，还有做好所使用设备的维护保养工作，及早地发现其故障原因等问题。

3、车间的卫生也是我们工作的一局部，我们尽自己所能，抽出时间做好设备及环境的清洁工作，使自己在干净整洁的环境下工作。

现在tw101中间品a和tw102中间品a的生产周期都已经缩短□xx和xxx也及时对各个文件做了修改或新增，我们大家也都在生产前按时加入培训和考核。

1、随着生产任务的增加，有新员工进入生产车间的，也有我们和其他部门合作完成生产的，大家都相互合作，相互学习，一起完成岗前岗中培训，然后顺利进入各个产品角色胜任本岗位工作。

2、公司重视我们员工的健康，完成了年度体检；也重视平安生产，我们大家积极加入培训并完成考核目标。

在20xx年一年的工作中，虽然进步了很多，但来到102车间后还是出现了些需改良的地方：

1、对岗位sop执行不到位：车间记录记录不及时；状态标识未及时悬挂或标明等。一些细节问题在qa来飞行检查是有不同程度的反映。

2、也许自己专业有限，或是自己不足钻研精神，使我对其他方面所知甚少……

现在要提升生产产量已成定局，工作压力比拟大，要吃苦耐劳，勤勤恳恳踏踏实实地做好每一项工作，处理好每一个细

节，努力提高自己的专业技能，尽快的熟悉和进步。其中，下列几点是我下年重点要提高的地方：

- 1、要提高工作的主动性，工作要制定好方案，并按照方案执行；
- 2、把握一切时机提高专业能力，加强平时知识总结工作；
- 3、要善于思考和实践，并加强和同事领导间的交流。

作为公司经理，依然需要学习，多听、多看、多想、多做和多沟通，发现每一个员工他们身上的优秀工作习惯，丰盛的专业技能，配合着实际工作不断的进步，每天只要进步一点点……技术活需要认认真真沉下心去做事情。

xxx

20xx年xx月xx日

水利工程生产经理述职报告篇五

尊敬的各位领导：

我是四十九处五阳项目部生产经理副伍卫红，自五阳项目部组建以来担任项目部生产副经理，主要分管项目部的生产组织、施工协调、安全管理工作。自任职以来我本人认真执行生产副经理的各项职责，下面我将上半年工作情况做以述职，请各位领导进行审议。

我项目部承建的潞安集团五阳煤矿南岭进风井井筒工程，自初以来完成冻结段外壁掘砌施工70.5m,整体井壁段掘砌施工15m□累计井深220.5m□井筒内壁套砌210.5m,至春节前冻结段内壁套砌完成，春节复工后施工工序转换为工作面超前探水预注浆施工，一次探水段高150m,允许掘进距离125m,采

用4台钻机同时打眼和4台注浆泵同时注浆的施工工艺，至4月末完成工作面探水预注浆施工，并完成基岩段外壁掘砌施工15m□5月份基岩段外壁掘进施工106.2m□得到潞安集团领导及五阳煤矿领导大力表扬，现6月初累计完成基岩段外壁掘砌125m,累计井深353.1m,施工工序转换为工作面超前探水预注浆施工。

作，根据建设单位提供井筒检查孔地质柱状图，结合实际揭露的岩层产状，预计可能揭煤位置，做好探、揭煤施工。

由于心理上总是想把工作干的出色，把项目部的生产组织的更好，工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进。

为了适应新形势、新要求，在工作中我要坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的'基本方针，把安全放在第一位，加强安全管理工作，做到生产无事故，并做好生产计划和施工安排，保质保量完成领导交代的任务。

我要主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次，同时，我还要从其他领导和同时身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。