

# 最新车间生产计划看板 生产车间工作计划 (优秀5篇)

计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。什么样的计划才是有效的呢？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

## 车间生产计划看板篇一

为进一步贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，强化安全生产目标管理和本质安全管理；并结合公司安全生产实际，特制定20\_\_年安全生产工作计划，将安全生产工作纳入公司重要议事日程来抓。在全公司推行“全面、全员、全过程和全天候”的四全安全管理体系和本质安全管理体系中，深入贯彻落实各项安全生产规章制度及安全职责，使安全工作做到“职责明确，警钟长鸣，常抓不懈”，为实现20\_\_年公司安全生产目标管理而努力奋斗！

### 一、全年安全生产方针和目标

安全生产方针：

以人为本安全第一预防为主

全员动手综合治理科学管理

改善环境持续发展

安全生产目标：

不发生安全事故，不损害人体健康，不破坏环境

## 二、提升安全管理水平，完善安全管理基础

要以公司对20\_\_年安全生产目标管理责任为指导，以公司安全管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主，综合治理。”为原则，以系统(部门)和班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度和安全生产责任，开创安全工作新局面，实现公司安全生产根本好转。

## 三、牢固树立“安全第一生命至上”的安全思想意识

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来

抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导、管理人员的安全意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上；只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能真正做到安全工作六到位即“学到位、想到位、讲到位、管到位、做到位、考到位”；才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，确保公司安全生产。

## 四、深入开展好安全生产专项整治工作

根据公司一年来的安全生产现状，确定出20\_\_年安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各类事故处理应急预案，加大危险源的监控和管理力度。要严格按照《安全生产法》、等法律法规规定强化专项整治。

门、班组领导及管理人员加强日常安全检查，。

2. 加强对危险场所的管理工作，等重要部位的安全防范，做好专项整治工作。

3. 加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保公司生产工作正常运行。

4. 对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施。

五、继续做好员工安全教育培训和宣传工作，提高全员安全综合素质

通过宣传、教育、创建群体氛围等手段，不断提高职工的安全修养，改进其安全意识和行为，营造安全生产的良好环境氛围，实现从“要我安全”到“我要安全、我会安全”的转变，提高工作主动性，弥补安全生产被动管理的不足。

全员安全综合素质是影响安全生产管理水平的核心因素，我们要采取多种方式相结合的全面安全教育培训和宣传工作，促进全员整体素质的提高，提升企业安全管理水平。

1. 安全培训，首先是安全意识培训，其次才是安全技能培训，而培养员工与管理层的合作态度，又被放在安全意识教育之前，也就是靠培养员工的合作态度来逐渐培养其安全意识。

2. 督促部门、班组开好安全会；适时提供安全信息和安全指导工作。使员工的安全意识不断提高和加强，做好人的本质安全管理工作。

3. 继续办好《安全工作简报》、《安全生产宣传栏》和安全生产图片展览等多种形式的安全宣传教育工作。

4. 加强对员工的安全生产教育，提高员工的安全生产知识和

操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生；对特种作业人员进行专业教育和定期考试，做到100%持证上岗。

5. 认真组织学习和贯彻执行总公司下发的关于安全生产的文件精神，不断规范和强化安全生产宣传工作。

6. 深入开展好“安全月”和安全生产竞赛活动。充分利用好6月份的全国安全生产月活动，通过粘贴安全生产标语、安全专题板报、发放安全宣传小册子、树立典型等开展形式多样的安全生产教育工作，加大宣传力度，达到以月促年的目的。提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识；引导车间、部门和班组建立安全文化理念，强化管理，落实责任；将安全生产与保公司稳定、和谐、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

六、建立健全基层安全管理制度，全面开展安全绩效考核管理工作。

强化基层安全管理和安全绩效考核细节化管理，消除安全漏洞。我们要细化安全绩效考核项目和考核标准，强化安全激励机制，加大对重要关键岗位的安全绩效与收入挂钩力度，将安全工作重心下移，关口前移，要求把安全责任落实到每一位领导、每一个部门、每一个班组、每一位员工，真正做到安全工作全方位、全过程、全员参与，全方面覆盖，实行安全评优评先。

1. 签订安全生产责任状。根据国务院23号文件精神和公司20\_\_年安全目标管理工作要求，要做到“千斤重担大家挑，人人肩上有指标”，把安全生产责任切实落实到每个部门、车间和岗位及个人。实行“员工个人与班组、班组与车间(部门)、车间(部门)与主管领导、主管领导与总经理”实行安全

生产目标管理一级保一级的层层签订安全生产责任状，做到在安全工作中各尽其职，各负其责。

2. 建立完善各级安全生产绩效考核体系。目前公司考核各部门、车间一级的绩效考核体系已经建立；各部门和车间考核班组，班组考核员工个人的绩效考核体系尚未建立。为此，要求各单位在20\_\_年元月5日前全部完成“部门(车间)和班组”两级绩效考核方案，并报公司安全部审查备案。

3. 各单位要根据国家安全法律法规和公司安全生产规章制度要求，并结合本单位安全生产工作实际；围绕本质安全管理体系、安全绩效考核管理和安全生产目标管理为核心，建立健全符合本单位安全生产要求的“部门(车间)和班组”两级安全生产管理制度及操作规程。

结束语：公司安全部20\_\_年安全生产工作将继续本着“安全第一，预防为主，综合治理。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护公司发展的大局出发，保持深入生产一线服好务、发扬吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓实、抓好，为公司经济发展做大做强做出新的贡献。

生产车间工作计划模板

## 车间生产计划看板篇二

车间生产管理的工作计划，以便使公司能在新的一年里有更大的进步和更好的业绩。

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，把工伤事故发生率降至最低。

加强对新员工的安全生产培训，建立长。中。短期的安全培

训机制。

培养员工安全生产的意识，了解安全对车间生产及个人的重要意义，真正做到安全生产深入人心。

定期检查车间安全隐患并及时排除，最大限度的减少潜在的危险因素。

制定和安全生产知识宣传栏，设立危险区域警示标志。

制定突发安全事故及时处理办法，及事后相关责任追究制度，把个人及公司损失降到最低。

全年实现无大批量枪体报废，无大批量降低产品质量的加工不良，降低产品不良率和报废率，确保实现09年公司制定的产品一次交验合格率的总体目标。

严格按照图纸设计要求进行加工。

所有调试工序均需写出书面调试数据资料经qc部门组装测试后由组长批准方可正式生产。

加强对员工质量检查的培训，牢记枪体孔位检查的要点重点。

进一步规范线上检查表的填写，确保所有检查数据的真实性有效性。

建立机台操作人员qc质量检查人员副组长组长的四级日检查制度。

定期检查机台夹具刀具确保产品的加工精度和生产的稳定性。

增加产品入库前检查项，保证入库产品孔位无铜铝屑残留，工序无遗漏。

组织技术人员副组长组长定期进行学习和技术交流，提高机加工水平，改善加工工艺，优化加工程序，使产品质量再上一个新台阶。

全年按期交付生管部制定的产品产量计划，确保公司关于20xx年产品产量计划的实现。

加强对刀具夹具图纸量具的管理，为产品生产调试的做好准备工作，

配合生管部合理安排机台和人员，确保生产的高效性和流畅性。

改善改进加工方法，优化加工程序，最大限度地发挥机台刀具的加工能力，实现高效率加工。

进一步提高员的工机台操作技能和产品的装夹速度，调动员工工作积极性。

定期对机台进行维修和保养，检查相关生产设备，提高开机时间，降低机台故障率。

建立日产量公布制度，制定员工日工作绩效考核表以及相应的奖惩制度。

鼓励员工在工作中创新，培养团队协作精神。

20xx年全年实现车间无较大财产损失，无请购机台物品的闲置浪费，以最低的生产运营成本完成生产任务。

抓好安全生产，全年实现无重大人员伤亡，无重大生产设备事故，实现制订的安全生产目标。

确保产品不出现大批量报废，建立枪体报废审核制度。

认真执行断刀控制的预防措施，减少刀具报废给公司带来的损失。

严格控制车间生产辅助物品的发放和使用。

进一步强调铜铝屑的清扫和放置，避免出现混放错放的现象。

加强车间用电控制，杜绝机台采光出现不必要的浪费。

对于不需要物品决不请购，对于暂不急用的物品少请购，对于可能用到的物品或备用品少请购。

主要任务包括流程图的制定修改和实施，力争上半年实现车间管理生产的全部流程化，使生产和管理更加高效和简洁。

主要包括以下几方面流程：

卫生分区管理：

为了把工作责任落实到车间每个人，需对车间范围内的卫生区进行划分，保证每个人都有固定的卫生区，实现是区就有人清扫、人人都有卫生区清扫的目标。

机器设备清洁：

保证设备工作环境的清洁，需把车间设备的清洁工作具体分配到个人，实现是设备就有人清洁、人人都有设备清洁的目标。

每天指定一到两人负责倾倒垃圾桶中的垃圾，确保当日产生的垃圾当日处理。

车间区域标识：

在车间划出固定的位置并明牌标写此区域内允许放的产品或

物品。工具扳手必须放置在指定工具箱，工具箱必须放置在车间指定的区域。

以上是我的20xx年车间工做计划与目标，希望通过本部门全体员工的努力及其他部门的协助能够成功的达成计划和目标并取得突破，在新的一年里为公司的发展作出应有的贡献！

## 车间生产计划看板篇三

20\_\_年我部门在公司总部的指导下，完满地完成了全年的工作任务。在20\_\_年内，我将带领生产系统的全体员工继续努力，务必完成公司给我们提出的考核目标，使公司的业绩更上一层楼。

### 1、整体工作思路：

20\_\_年生产系统的整体工作思路是：以结果为导向，以流程为方法，以规章为考核，努力做到人人有事做，做事有流程，流程有规范，规范有制度。

2、做为生产管理干部，主要任务就是公司内部的生产管理，我觉得要做好一名合格的生产管理干部必须做好以下几点：

2、负责生产任务的跟进，按时保质完成销售订单；

3、20\_\_年工作措施及方法：

4、质量控制方面：

a□没有系统的质量管理体系，需建立并运转；

c□与质量治理相关的记录不完善，需进一步加强并实际运转；

d□品控质检员的培训没有完善的制度机制，需建立并实施；

e□没有完善的质检记录，质量题目及质量事故记录；

g□对员工的培训需要再规范，编制培训计划、培训教材并跟踪培训效果；

h□需针对技术部出的工艺规范、质量标准，完善监视检查标准、监视检查方法等规范；

5、安全方面：落实规章制度，严格安全管理；

c□将各项安全责任落实到个人，与车间主任签订安全责任承包书，把安全工作落到实处；

成绩和荣誉代表这过去，接下来的日子还存在着很多的困难和挑战，我要继续加强自身的业务和思想学习，不断提高知识水平和实践能力，改正错误和缺点，克服困难和不足，以更高的标准严格要求自己，不辜负领导的重托，通过自身努力，团结身边的全体同仁，圆满完成公司交给我们的各项任务。

生产车间工作计划模板

## 车间生产计划看板篇四

20\_\_年、工厂将跨越式的发展、面临着5#新型\_\_机工程建成投产、设备年度大修等重大而艰巨的生产工作任务。车间安全环保工作紧紧工厂生产发展的主旋律、本着规范、深化的要求、体现“以人为本、安全”、“本质安全、超前预防”的理念、抓住和薄弱环节、源头把关、全过程控制措施、防范、强化监督。现安全环保法律法规要求、特对20\_\_年度安全工作作如下安排：

1、和渠道、媒体、对安全生产法律、法规、条例的宣传和学习、对公司、工厂安全生产规章制度的宣传和学习、员工安

全意识和素质、为全年安全生产打下的基础。

2、对转岗人员及新来员工安全教育工作。

3、厂部的“反三违”、“安全活动月”、“战高温、保安全、促生产”等活动、有措施、有、有记录。

4、公司、厂部要求节假日的安署、工作。每周班组一次安全学习。

5、每月末一次联合安全检查、对查出的安全隐患等情况整改、责任人、规定整改期限。

6、厂部安全、制定车间全年工亡、重伤及多人中毒事故为“零”；重大设备、操作事故为“零”；重大火灾、交通事故为“零”；重大环境污染事故为“零”；工业水复用率80%。并层层分解、到班组、到每位员工。

7、和江西省及公司、工厂的要求、车间危险化学品生产、储存的安全标准化工作。

8、新30万吨\_\_工程建成投产、着力抓好投入前后新工艺、新设备、新技术的岗位培训和安全教育、制定岗位安全操作规程、为5#制氧机达产达标保驾护航。

9、“三级”安全教育和转岗安全教育、使其现场的危险因素、熟知岗位安全操作规程；班前会提醒、交待作业安全注意；班中严密巡查、监督其作业；岗位、每周班组安全活动、全员的安全防范意识。

10、全力以赴、打好年修攻坚战。现场安全工作、对现场施工、用电、气瓶、电焊气割、电器等安全使用检查、安全。“保安全、保质量、保环保、保进度”的原则、强化年修人员是外协人员的安全环保意识、对现场的监督检查。对

安全生产关键装置、部位的管理。年度大修和月、定修的项目有的管理、编制好检修方案、并经审批才能施工。、组织到位、措施得力、责任到人。

11、教育好车间全员交通安全和消防工作。消防检查;强化交通安全意识。

12、动火作业管理、对车间区域内的动火100%动火证制度。

13、对充装液氧的管理。充装车辆证件齐全、充装时安全措施、操作规程充装。对气瓶充装的管理。运输充装车辆证件齐全、充装前安全措施、操作规程检查和充装。对危化品的安全管理。对氧气生产、液氧贮存、液氧、气氧的充装等环节安全管理。

14、安环保工作。安环科的要求、可行的措施将清洁化生产工作落到实处、并“\_s”工作。

15、青安岗工作。安全隐患的整改工作。要求对检查中的安全隐患整改、并记录、对无法整改的安全隐患制定出整改计划。

16、安全考核工作。厂部、车间等制度考核、以各班组的安全生产责任意识。

\_\_\_\_\_车间

## 车间生产计划看板篇五

20\_年是公司班组建设夯实基础，提升管理水平，深化发展之年。为进一步巩固公司班组建设工作成效，着力打造特色班组文化，推动品牌班组建设，在努力完善和健全公司各班组基础工作上，带动职工队伍整体素质的提高。现制订公司20\_年班组建设工作计划，各基层工会按照有关要求认真贯彻实

施。

## 一、目标要求

- 1、巩固与夯实公司六好六型班组建设工作模式基础，深化班组建设发展，丰富班组建设内容。
- 2、着力建设品牌班组。
- 3、进一步突显公司各类班组建设工作的特色与活力，稳步推进建立和发展公司特色班组文化。

## 二、工作主题

20\_年公司班组建设的主题：夯实基础、提升水平、深化发展、创立品牌。

## 三、工作内容

- 1、四月份制订公司20\_年班组建设工作计划和修改完善20\_年公司班组评比考核标准；建立和完善公司全年班组建设工作的年度目标要求及工作任务。
- 2、五月份在全司组织开展一次班组长专题培训；进一步加强对班组长的班组管理意识和水平的教育培训，推进班组文化建设。
- 3、六月份在全司组织开展一次公司班组建设经验交流会；营造公司班组建设工作浓厚氛围，形成班组建设的品牌示范效应，推动班组建设以点带面工作格局，促进公司各班组建设工作的交流，推进班组管理水平提升。
- 4、全年组织开展一次班组建设特色主题活动；各单位（各基层工会）结合工作实际，以推动安全、质量、效益、节能减排等工作为目标，以推进六好六型班组建设工作，提升班组管理

水平为特点，组织开展好一次班组建设特色主题活动。

5、十一月份组织开展公司班组建设评比申报工作；根据公司班组建设考核达标要求开展自评，组织开展好六好六型班组的申报工作。

6、十二月份组织开展公司班组建设评定工作；根据公司班组建设考核达标要求，组织开展好六好六型班组的评定工作。

#### 四、综合考评

为切实做好今年的六好六型班组建设的评定工作，进一步深化班组建设工作。公司设立六好六型班组建设考评组(4个部门)，由工会、组织宣传部(党办)、运输生产管理部、市场营销管理部等部门组成，年底开展班组建设综合考评工作。