

# 2023年重点手术季度分析 手术室工作总结 (实用6篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 重点手术季度分析 手术室工作总结篇一

20xx即将过去，回顾一年的紧张工作，取得了一定的成绩，手术室全体职工在院领导的工作部署下，能自觉遵章守纪，自觉遵守工作纪律，积极参加医院的各项政治活动，在管理年活动及修医德、强医能、铸医魂活动中能根据活动的宗旨积极参与，认真检查自己在工作中存在的不足之处，认真查摆、认真纠错，不断积极进取，取得了一定成效。

截止到11月份共完成手术\*\*\*\*例，较去年同期增长了\*\*\*%。全年没出现医疗纠纷。

科室业务建设方面，严格落实各项技术操作规程，严格无菌操作，麻醉工作在原有的基础上有了新的提高，麻醉技术日益娴熟，工作效率不断提高，一年的麻醉工作中配合了一些专家手术，得到了专家的认可和好评。术前认真访视病人，认真阅读病历，发现问题及时与临床主任或管床医生沟通，做好术前的准备及其他工作。有基础病的患者做好术前讨论，以及可能出现的问题，并做好处理准备。坚持与患者家属做好沟通签好麻醉知情同意书，使手术能顺利进行。医疗文件的书写有了很大的提高，字迹工整清晰可见，逐渐克服了大字乱字的现象。

护理工作中，每位护士都能按照各班次工作流程各尽其责，

并把各种制度落实到实处，术前术后坚持点唱法，一丝不苟，保证患者的医疗安全。严格执行医院感染制度，做好消毒与灭菌工作。并做到了安全核查风险评估三方签字，核实无误。

加强业务学习，按时参加医院组织的业务学习，落实科室的学习计划并做好笔记。年内一人完成进修学业，一人考过执业医师资格，四人报考本科学习。

科室质控工作有待加强，制度落实有不到位现象，个别人员工作中存在不认真、不严谨现象，需引导、需管理。需加强自身修养，需不断提高不断努力。

## 20xx年工作计划：

一、科室全员培训学习层流手术室有关注意事项，管理等相关内容，需要到其他医院学习，请领导安排。

二、加强业务学习，学习与工作的相关内容，不断充实新知识，并扎实基础理论，做好一年的学习计划。

三、计划设无痛门诊，包括，无痛胃镜，无痛肠镜，这方面有社会需求，请领导支持。

四、计划设备购置：搬入新手术室需要购喉镜三套、监护机两台、麻醉机两台、手术床三台，微量泵两台。

五、参加短期麻醉学习班的学习，加强双腔气管插管的学习。

## 重点手术季度分析 手术室工作总结篇二

### 一、部门基本情况

截止目前，我部门有：外贸业务员、单证、内务、以及客户服务人员共3人。并由总经理亲理总的原则指导工作。总经理

助理协同安排相关事宜。公司进出口部从20\_\_年组建以来，不断进行尝试更新、更强、更有优势、风险更低、更具国际业务化的贸易结算方式。截至20\_\_年中，逐步由简单单一的t/t结算，转让信用证拓进到直开信用证，代理出口业务等。货物直接出口到韩国、中东、非洲、泰国、印度尼西亚、香港等东南亚国家和地区，为进一步进入国际市场积累了宝贵经验。

同时，公司总经理也给予我部门极大支持。在协调部署各展会的同时，亲赴国外与外商进行面对面的商务洽谈活动。并指导和调控公司销售由原来的主内销原则逐步转变为以出口创汇、抢占国际市场为销售主旨的营销理念。灵活多变的经营管理模式，使我进出口部业绩稳步提升。本年年度末，公司直接出口销售产品计9474700码；累计销售金额为：2804842.31美元。

## 二、以创新思维为先导，加强团队业务竞争力

就企业而言，我国目前的优秀企业大都在市场前景且具有一定竞争优势的成熟行业中，但处于行业的中下端位置，不仅无暴利可言，甚至利润稀薄。这些成熟行业技术发展趋势清晰，一般不会出现技术方向突变带来的行业格局大变。同时，这些行业需要巨大市场作为载体。中下端的企业要想同等的争取市场、争取市场利润和市场占有度，就必须掌控一定的独到经营模式。

于是创新思维不得被提出。作为一个部门也一样，要想有更大的发展空间和膨胀力度，就必须拿出更新、更有效的工作手法。要创新，要自主的进行创新，并切与公司整体运营的创新经营同步的创新。方法和手段对我部门业务人员进行思维转变非常重要。尤其我部门作为新成立的部门，业务水准和操作模式正在成熟和成长的阶段。如何在以往工作的基础上继承、发扬、创新成为我们各项工作的当务之急。经过半年半左右的实践和摸索，我部门基本确立了“加强对同行

的学习、放眼国际市场、勇于创新、大胆实践”的方针，并取得了一些成效。

## 1. 积极尝试工作新方法，构建行之有效的工作体系。

经过在工作中学习，在尝试中稳定的创新方式。总经理\_×不断带领我进出口部稳步拓展业务。并给予本部门每个人员的帮助，结合本部门工作者的努力，大家的成长非常显著，也有了可喜的成绩；但是工作中的失误同成绩一样，是我们不容忽视的一样重要因素。外贸工作，象战场更像舞台。

轻重缓急非常注重业务人员的自主工作性。而这一点也是我们本部门一直着力提高和后来发展所必需面对的问题。在上述基本工作状况的基础上，作为本部门的负责人，我需要进一步完善、和引导部门的走向。并大力重点突出的加强部门和部门每个成员的工作独立性，工作自主性，在提高自身业务水准的前提下，帮助和指导部门成员的成长。使我昌新布业进出口部的发展前景更为广阔。

## 2. 加强经验积累，及时掌握信息新动态。

查漏补缺将是我们今后的基本工作方针之一。针对各环节，各不同业务操作的特点，围绕我们关心的重点问题，我部门将采取总结、商谈、以及其他富有娱乐欢快气氛等形式，去综合总结，分类整理。依次来掌握了大量参考资料。如“信用证出口审查”（配合公司整体销售工作）、“单证备忘归档”、等等。

通过该类工作，使我们能够及时、准确地对今后工作奠定基础，为各项工作的顺利开展提供出可靠的依据，便于我们有针对、有层次地提高工作效率和水平。同时，在今年通过进一步通过网络工作的体验之后，在今后的工作中，我们更应该加强利用。并及时获取来自国外或行业当中的最新动态，最新信息。准确地做出决断，更好的配合公司的运营。

三、继续建立健全进出口部的各项规章制度，努力做到管理和工作有章可寻、有章可依。

完善合理的规章制度是日常工作的基础和保障，我部在不断总结以往工作经验的基础上，继续将建立和完善各项制度。20\_\_年中，制定了《\_\_\_\_\_有限公司进出口部日常工作管理条例》，但因在制定的过程中人员的构建相对不是很稳定，因此并未立刻实行。20\_\_年，我部门将在此基础上修订一版成熟的《条例》。一方面为规范管理制度，一方面为保障工作程序的层次和正规化。并且能切实的将责任落实到人，杜绝互相依赖和互相推诿等有欠积极的工作行为。

四、立足能力训练，加强外贸接单工作。

目前，因为外贸部普遍英文水准不高，在扩大外单的程度受阻，过去的一段时间和现在，并且包含刚刚迎来的20\_\_年，整个部门的成员一直在努力，以期早日成熟，加强公司外单的获取量。

五、加强领导，注重团对协作。

第一，不断充实，努力加强团队建设。

团队成员的整体运作性，充分能够说明这个团队的业务整体水平。并且在诸多实践中也说明了共同努力的力量和团队建设的必要性。我也就不长篇累牍。

第二，认真抓部门负责人，做好带头羊的工作。

部门负责人的带动作用，能够使团队工作发挥不可比拟的力量。尤其贸易工作不但是个期限相对较长，要求相对较繁，业务量相对较大的运作组合；同时对各个环节的衔接性也要求严格。因此，作为部门负责人，就应该责无旁贷的在工作中起到贯穿和引导的作用。

第三，成员工作的中坚力量。

我部门现工作成员相对比较简从，易于工作汇总和衔接。但在从总体公司集团运作的模式下，我提出几点要求：自主，自律，友爱，谦逊，学习。在同事与同事之间架起联系的纽带，常沟通，保持友好和谐健康的氛围锻炼自己，提高自己。为公司的成长，为自身的成长做出自己的贡献。

六、高度重视扫尾工作，采取有力措施，力争业务水平稳中有升。

1. 加强对新员工的培训工作。

2. 加强对新信息的贯彻学习。积极落实国家或行业动态当中新近颁布的相关文件政策，为公司顺利地过渡新旧模式的接替。通过不定时，不定量等形式，积极学习执行，主动将业务引流新规市场。

3. 积极应变，认真学习，管理和引导并重。

4. 严格执行公司的规章制度。

一方面加强对自身职责要求；

二是提高对每个成员的要求，明确公司和部门的管理具体规定，打好预防针。

三是以专门专项的会议等形式去解决种种问题。

一年来，我们的工作在公司领导的督导下，在我进出口部每个成员的辛勤努力下，20\_\_年，我们虽然作出了一点成绩，积累了一些进出口工作经验。但与我们的要求相比还存在一定的差距，回首半年来，还有许多方面不尽如人意。但是我们相信，对于充满挑战与机遇的新的工作来说，这仅仅是个良

好的开始。

我们有决心也有信心以“稳步发展，重点突破”为指导，在公司董事长、总经理等领导班子的领导下，在同事的帮助下，在我们自己的不懈努力中，围绕进出口业务勇于创新、勤于实干、锐意进取，努力工作，力争开创我部门进出口工作的新局面！

## 重点手术季度分析 手术室工作总结篇三

今年以来在院党委的号召下，认真学习党的方针政策，通过参加党理论的学习进一步提高了全科人员的党性觉悟，在日常工作学习中，努力适应卫生改革的新形式，围绕我院发展发展的大局，积极开展我科各项工作，是麻醉科和手术室成为一个思想积极向上、工作创先争优的战斗集体，为医院的发展做出更大的贡献。

两个方面抓敬业精神：

1、个人教育，自我约束：在医疗安全质量大气一顿的基础上，据20xx年麻醉科和手术室暴露出来的问题进行了多次学习、责任到个人的安全质量大整顿，成果斐然。

2、环境监督，集体约束：我们在强化个体的同时更注重强调团队的凝聚力，经过广泛的学习和深入讨论统一全科人员的思想。

医护之间可以各司其职，各讲原则泾渭分明，互相分明，互相牵制也可以互相学习，互相帮助，结为一体共同把工作做好，通过敬业精神和集体观念的强化同事间、医护间的互相帮助蔚然成风。

在工作中我们严格按照医院的各项规章制度加强管理，麻醉科手术室历来是一个执行力很强的科室，贯彻上级的制度和

指导部署不折不扣，同时根据科室具体情况进一步完善了各项工作内部制度，在日常工作中严格贯彻落实。自今年以来，我们要求三大基本监护缺少一项，不管是任何人、什么资历，不允许做麻醉。在开展上述业务同时，我们更强调基础监护的扎实可靠，积极发挥医护人员的主观能动性，积极做好术前、术中、术后的各项准备工作严格落实责任制、认真执行核查制度，最大限度减少差错事故，保证手术患者的安全。毒麻药品，专人专柜双锁双人专帐专人负责制，基本达到安全。

麻醉科是一个高风险的临床科室，我们深刻体会到全面提高医护人员综合素质的重要性。首先通过不断学习提高医护人员的专业理论水平，每周进行业务学习，讨论工作中遇到的新问题特别请心电图室冀国椿主任每两周进行一次心电图专业讲解。积极参加医院组织的业务及考核。坚持要求我科医护人员具有高度的服务意识，要有视病人为“衣食父母”的观念，真正理解“病人好，我才好”的思想真谛。通过各种学习和培训使大家在服务理念、专业水平工作能力、工作作风等方面都有全面提高。

麻醉科手术室是全院手术科室运行的枢纽，担负着全院多个科室的手术麻醉和危重病人抢救工作。经过我科医护人员的共同努力，到20xx年12月25日共完成手术2500余例，实施麻醉2400余例，其中全身麻醉占10%，抢救危重病人10余例，圆满完成了上级交付各项任务，全年实现了零投诉，零纠纷，零事故，取得了社会效益和经济效益双丰收。

总之□20xx年我们承接了20xx年良好发展势头，圆满完成了20xx年各项工作任务。虽然取得了一些成绩，但也存在许多不足，在20xx年工作中我们将再接再厉，在各项工作中上一个新台阶，为医院快速发展，为广大患者解除痛苦做出贡献。

## 重点手术季度分析 手术室工作总结篇四

转眼间又是年末了！

一、在思想政治方面，进取拥护医院的各项方针和规章制度，以病人为中心，严格按一名优秀合格护士的'标准要求自我，视病人如亲人，坚持以病人为核心，病人的满意度为标准。

二、进取学习各项新技术、新业务。作为一名手术室护士，在工作中严格执行各项操作规程，遵守医院科室的规章制度，时刻注意坚持无菌观念，对待工作认真负责，加班加点，树立高度的团体职责感和荣誉感，团结同事，凡事以工作为重。为患者供给全方位优质服务，与手术医生麻醉医生进取密切配合，团结协作，打造和谐的工作氛围，保证手术顺利完成。

三、进取参加科室组织的危重病人抢救工作，配合各科室做好抢救工作，工作中团结同事，进取进取，严格查对，严谨细致，严防差错事故的发生，在保质保量完成手术过程的同时，还要不断提高自我的操作水平，进取参加各项新业务的开展。

参加工作两年年来，我在科室同志们指导下刻苦学习进取进取，掌握了各科手术配合步骤如妇产科、泌尿外科、普外科、肝胆科等等，加深了自我的无菌观念和操作要求。

新的一年即将来到，回顾过去的一年我感慨万千，展望xxxx年我信心百倍，在新一年的工作中我将克服xxxx年度自身的一切不足，取长补短，戒骄戒躁，不断完善自我，提高自我业务水平，争取在新的一年里在各方面都更上一层楼，取得辉煌业绩。

## 重点手术季度分析 手术室工作总结篇五

医院根据相关精神立即成立了公立医院改革领导小组，设置

了公立医院改革办公室，组织医院中层领导召开了专题会议，对全院职工进行了宣传动员，多次召开了院务会对医改工作进行讨论研究。由于我院在医改中存在编制太少，临时人员太多的核心问题，我院积极与县政府、县医改办、县卫生局联系，反应实际存在的问题。已制定了《留坝县中医院医院改革实施方案》（讨论稿）和《留坝县中医院岗位设置方案》（讨论稿），并正在讨论制定《绩效考核分配方案》。

我院在专科建设方面继续加大力度对现有的疼痛科、肛肠科、针灸、推拿科制定了专科建设发展规划和发挥中医药特色优势的措施，医院对针灸、推拿科进行了扩大科室规模和人才引进措施，对原有一间房屋的针灸、推拿科扩大为现有5间房屋的康复理疗科，引进相关人员2人，业务量明显提高。加强中医药业务的宣传，购买了煎药机，新建了煎药室，配置tdp红外治疗仪，火罐、电针仪、新购两台腰椎牵引床、等设备，完善了中药药事管理委员会，建立健全了相关制度。全院各临床科室进一步提高中医药参与临床诊疗比重，使医院由过去单一的仅中医科室开展中医诊疗转变成各科室共同参与、中西医结合、中医药特色突出的院内大中医格局。

提高医疗服务质量根据卫生部、国家中医管理局关于开展“中医医院管理年”活动的安排，我院继续深入开展此项活动，紧紧围绕突出中医药特色这个主题，广泛宣传动员，及时制定并下发了实施方案。认真学习和实施《20xx年二级中医医院管理年检查评估细则》，结合医院各方面存在的问题和不足，进一步明确了今年的工作任务和目标。一是在紧紧围绕医院中长期计划制定年度工作计划，明确医院“以中医为主，中西医结合，发挥中医药特色”的发展方向。认真组织实施中医药特色的建设和人才培养。二是转变服务理念和增强服务意识上下功夫，不断提高医院医疗服务质量。紧紧围绕“患者第一、安全第一、质量第一、服务第一”的服务理念，牢固把握“中医为本、中西结合、突出优势、优质服务”的发展宗旨。教育广大干部职工牢固树立“以人为本、大医精诚”的核心价值观，以创建“文明单位”、“文明科

室”为载体，切实转变服务理念，推动和谐医院的建设。三是不断完善各项规章制度，并抓好制度的落实，尤其是体现医疗质量和医疗安全最敏感的核心制度，如首诊负责制度、医师查房制度、交接班制度、查对制度、会诊制度、死亡病历讨论制度、疑难病历讨论制度、病历书写规范等管理制度的落实。广泛听取职工意见，积极探索有效管理途径，及时制定了切实有效的整改措施。三是进一步深化“以病人为中心”的服务理念，优化服务流程、改善就诊环境，做到最大限度方便患者，专业技术岗位人员实行24小时待岗制和离岗审批制，保证急救、会诊绿色通道畅通。20xx年截止10月底，门急诊20xx4人次，其中门诊中医4450人次住院患者560人次。

建立健全了中医药适宜技术推广项目领导小组，开展了次基层常见变多发病中医培训活动，医院准备投入资金为基层医疗机构配备相关的中医设备和器械，努力提升中医药参与率。

针对医院中医特色不突出，中医业务发展缓慢的局面，医院制定了关于进一步加快中医业务发展的意见，将中医药业务发展作为我院一项长期的重点工作，重视和努力发展中医药特色。一是引进中医药专业人才，聘请借调老中医一名，充实了中医药人才队伍；二是加强中医药知识培训学习，组织医护人员参加“西学中”活动，并制定了相关考核和惩罚制度，力争在三年内达到西医医师会用中成药和简单方剂、护理人员掌握常见病多发病的中医护理和健康教育的目的。选派了中医专业技术人员到省级医院培训提高；三是增加对中医药业务的投入，我院在原有专科基础上新建了风湿科、脾胃科等中医专科，进一步突出中医药特色。

- 1、中医业务建设力度不够，服务技术发挥不够充分。
- 2、中医人才匮乏，人才梯队建设困难。
- 3、极少部分科室负责人工作存在拖拉和应付，质量管理措施落实不到位。少部分职工工作自满思想和惰性表现严重。

4、极少部分人员认识不正确，工作态度不端正，不能把学习和工作当作自己的第一要务抓紧和做好，有得过且过思想，造成服务质量意识淡薄，工作责任心差。

5、科室学术氛围不浓，部分专业技术人员学习不够主动，钻研业务精神不强。

## 重点手术季度分析 手术室工作总结篇六

一、在思想政治方面，进取拥护医院的各项方针和规章制度，以病人为中心，严格按一名优秀合格护理人员标准要求自我，视病人如亲人，坚持以病人为核心，病人的满意度为标准。

二、进取学习各项新技术、新医疗。作为一名手术室护理人员，在工作中严格执行各项操作规程，遵守医院科室的规章制度，时刻注意坚持无菌观念，对待工作认真负责，加班加点，树立高度的团体职责感和荣誉感，团结同事，凡事以工作为重。为患者供给全方位优质服务，理与手术医生麻醉医生进取密切配合，团结协作，打造和谐的工作氛围，保证手术顺利完成。

三、进取参加科室组织的危重病人抢救工作，配合各科室做好抢救工作，工作中团结同事，进取进取，严格查对，严谨细致，严防差错事故的发生，在保质保量完成手术过程的同时，还要不断提高自我的操作水平，进取参加各项新医疗的开展。参加工作两年年来，我在科室同志们指导下刻苦学习进取进取，掌握了各科手术配合步骤如妇产科、泌尿外科、普外科、肝胆科等等，加深了自我的无菌观念和操作要求。

今后的目标：

(1) 扎实抓好理论学习，坚持政治上的坚定性。

(2)在护理人员长、科主任的关心和指导下，顺利完成医疗护理工作任务，认真履行职责，爱岗敬业。

(3)以科室为家，工作积极主动，对待病员热情、耐心，满足病人的需求。

护理工作是平凡的工作，然而，我们却用真诚的爱去抚平病人心灵的创伤，用火一样的热情去点燃患者战胜疾病的勇气。

护理工作是一项崇高而神圣的事业——用有限的生命投入到无限的护理工作中。我为自我是护理人员队伍中的一员而自豪。在今后工作中，我将加倍努力，为人类的护理事业作出自我应有的贡献！虽然护理工作琐碎平淡，但有时我真的很为自我骄傲。我是生命的守候者，许许多多的人因为我的努力我的辛勤我的认真我的热情我的奉献，过着幸福欢乐的日子。我的双手我的微笑我的善待让这个世界温暖！虽然他们不能记忆我的名字，虽然他们不明白我的付出，虽然他们不了解我的辛苦，但赠人玫瑰手有余香！我们是那样的天使！所以在许许多多的深夜白昼，我虽然游走在病人、疼痛、鲜血、呻吟、伤病中，但我欢乐！

在过去的一年中，我感激每一位和我共事的同事。感激你们的善待，感激和你们有这样相逢相知相处的缘分，感激你们的善良和完美，感激你们让我生活在这样一个温暖的大家庭！期望来年，我们仍然能够荣辱与共，共同感觉感受生命和生活的完美美丽，共同去创造一个更加灿烂的未来！

我用我爱心、真心、仁心；让你温心、舒心、放心。