

工程负责人述职报告(精选5篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

工程负责人述职报告篇一

1、完善采购制度，降低成本：根据材料采购计划，按时、按需对公司主要产品及辅材进行申购。在请购材料的同时，并把材料的价格信息及时提供给相关技术部门，为产品设计选材提供图纸和成本估价。提高采购员的自身知识及业务水平，保证货比三家，质优价廉的购买到材料，减少工程成本，提高采购效率，提高企业利润。

为降低成本，通过寻找多方供方，做到询价、比价、议价，从中选择物美价廉的供方

2、与各供应商建设立并保持良好的关系，下一年进一步加强对供应商的管理，对每家来访的供应商进行分析了解，确保每一个合适的供应商的资料不流失，同时也利于采购对供应商信息的掌握，从而进一步扩大市场信息空间。建立合格供应商名录，对供应商进行评价和分板，合格者才具备供应商资格。

3、工作中团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系，保持良好的沟通，充分发挥岗位职责，认真完成各项工作任务，协助相关部门的工作需要，能按照技术部的要求及时与各供应商进行沟通协调，尽最大努力按照我司的标准供应产品。

4、上一年的工程订单所需设备均可按时交货，未能及时到货

设备也及时向上级反映，并做出相应的处理。供应商供货时也要求其提供必要的资料。

- 1、公开透明的按采购制度程序办事，在采购前、采购中、采购后的各个环节都主动接受财务及其他部门的监督，有问题将会在第一时间反馈给上级领导。
- 2、围绕控制成本、采购性价比最优的产品等方面进行开展工作，采购员在充分了解市场信息的基础上进行询价、比价，注重沟通技巧和谈判策略。
- 3、加强对供应商的管理协调，合作过程中，采购员必须公正严明，最终为公司选择最优且具有战略伙伴的供应商。
- 4、逐步加强对设备及材料的价格信息管理，提高部门采购员的工责任感，下一年采购部将特别注重采购人员的工作分配，保证采购设备及材料信息的有效追踪。在专业知道得到提高的同时，业务素质及责任感非常重要，做一个有责任感的采购员，把好公司的进口关。

对各部门的请购问题上，希望请购部门给采购部一定的采购时间，请购材料时做好请购计划，尽量避免当天请购要求当天要货，或是第二天马上要货。为此将打乱采购员的工作计划，急需的物料有可能会造成价格方面或运费偏高，不利于控制成本。请各部门做好请购物料的计划。

- 1、关于凤岗深联设备新装s11-250kva临时变压器工程，由于采购及施工过程中没有及时发现并提供相关的证书和报告，导致在工程验收通电时，出现了低压计量柜不符合标准的问题，给公司造成了极坏的影响，和很大的损失。此类低级错误是完全可以避免的，但是由于采购部的疏忽，给公司带来不必要的影响与麻烦，公司作出任何的处罚都愿意承担。通过这次的教训，今后的采购部工作要求更加完善，在设备进厂前，各种相关资料必须全部到位，后续并要求供应商设备

如有任何的变更必须把资料补全。并了解市场的变化，要求各采购对设备要充分了解，避免此类问题再次发生。

2、供应商体系没有完善，对重要的材料/设备没有建立健全的资料库。工作的计划性不强，没有充分了解市场的行情，有关于东莞市变压器方面的变化情况没有掌握到位。部门与部门之间的沟通也未能达到理想的效果。

以上都是采购部现所存在的问题，自身所清楚的问题，我们会一一的克服，有什么做得不对或不到位的，也希望领导及各部门同事多提出你们宝贵的意见和建议，你们都是我们身边的良师益友，有你们支持，我们才可以进步得更快。

1、完善供应商体系，对重要材料/设备的供应商要求达到2-3家，确保材料/设备能够及时供应。随时关注市场变化，尽量利用多渠道来降低成本、控制质量。稳定现有供应商，开发有潜力的供应商，不断优化供应商体系，在工本中不断改进工作方法，不断积累经验。

2、随着市场的因素影响，各种原材料的价格都在不同程度上涨或是下调，采购员要做好价格的比对，做好比价、议价，了解市场价格，从中选择优秀的供应商，避免供应商以各种理由对公司提出涨价的要求。

3、继续配合项目部完成工程上所需求的设备及辅材的购买及设备进场，以及工程所需的设备的各种质资。

4、采购物资进行分类，制定分类物资采购制度，如工程设备和设备零部件的采购无法在短期内完成，所以在采购的过程中要做好采购计划；如日常所需文具等常用物资，做好相应的存货，购买量大则可以降低成本。

5、配合仓库，掌握好仓库库存，了解销售的情况，使采购工作不处于被动状态，及时清查库存呆滞品，并上报上级处

理。

6、采购员的产品知识及业务素质通过培训和相互学习，使专业知识及业务水平得到提高，同时培养新进人员，使之尽快熟悉工作。

在下一年的工作中，我部门人员仍会认真工作，不断提高自身素质、管理水平及专业的产品知识，增强责任意识，提高完成工作的效率，同时我们也会选择性采纳公司其他部门提出关于下降成本和提高效率的方法，并不断的'大胆尝试，取其精华去其糟粕。为公司明天的发展能更上一层楼贡献出微薄力量。

工程负责人述职报告篇二

尊敬的各位领导、职工同志们：

大家好，根据矿党委安排，现将我我20xx年度的工作、学习情况向大家进行汇报如下：

做为机电一队的主管技术员，我在上级领导的正确领导、支持下，深入贯彻落实“科学发展观”，认真开展技术管理的各项工作，现按照年终干部考核的要求从德、能、勤、绩、学等方面将自己一年来的工作、学习等情况进行述职，恳请各位领导和同志们提出宝贵意见。请各位领导和同志们评议。

煤矿机电管理工作是一项复杂、技术性强的特殊行业，作为机电专业的工程技术人员，不但要业务强，更需要政治思想素质高。我作为技术管理人员，在作好业务管理的同时，也注重政治思想的学习。在平时的.工作中，始终坚持参加集体学习，抽出一定的时间自学，坚持以邓小平理论、“三个代表”重要思想为理论依据，科学地融入到自己的工作实践，指导好自己的工作，坚持以党的安全生产方针为指导，贯穿安全生产的全过程，使自己在做好业务管理的同时，政治思

想水平得到很大提高。

机电一队主要管理大型提升机电气设备，我主要负责我队机电设备技术管理工作，每月都带领技术人员认真检查设备，能够按设备的性能提前编制检修计划，并认真组织检修工作，确保设备安全运转。负责设备的安装、改造过程中的技术管理工作，积极组织、参与各种技术改造工作，及时解决生产中的技术问题。

在20xx年，我矿先后对矸石山绞车、副井口的操作车设备、井下2.5m箕斗进行了改造。把原属淘汰设备的矸石绞车改造为plc控制的变频绞车；原副井口托罐装置改为液压式可伸缩摇台和推车机；原井下2.5m箕斗改造为大倾角皮带机，这些大型的设备改造项目都属于机电一队的设备管理范围，为在今后能够熟练掌握并驾驭好这些新型设备，我与队其他管理人员一起在施工现场对设备进行组装、安装、调试，主持编写了设备的《操作规程》、《岗位责任制》和常规性的检修措施，并制定了检查、检修报表等技术文件。

在设备的日常检查、管理工作中，积极对设备进行科技创新和改造，去年一年主要进行了架空人车机尾下移至平巷、防止变坡点压绳轮掉道装置、矸石山立轮除冰装置、细化主提升吊挂检查制度、主副井调绳安全确认制度、改进大倾角皮带给煤机等改造工作，通过技术改造，提高了设备运行的稳定性和安全性，使设备的安全运行得到了更加有力的保障。

对设备所需的零、部件，及时组织技术人员绘图加工，及时组织编写各种施工安全技术措施，并在图纸绘制和措施编写的过程中，及时给予年轻的技术人员技术指导，使他们在实际工作中得到锻炼，技术水平不断提高。在职工培训工作方面，能够按照上级培训计划按时完成职工的培训工作，除此之外，根据我队工作性质和职工岗位的实际情况，认真组织职工岗位培训，并取得了很好的培训效果。

首先是自己的业务水平有待提高。通过自己工作中的切实体会，我感到自己的技术水平、业务素质有待提高，特别是电工、电气plc自动控制方面懂得太少。其次，对技术队伍的管理、学习抓得不紧。另外，在车间、设备的资料管理上还存有一定的差距，对于这些不足之处，在今后的工作中要认真加以纠正和改进。

在20xx年的工作中，虽然有一些成绩，但同时也应该更加清醒地看到不足和失误，要在过去的基础上，不断提高自己，以胜任技术管理工作。

以上是我的述职报告，请领导和同志们评议。

谢谢！

工程负责人述职报告篇三

20xx年就已经过去了，回首20xx年的工作，有喜悦、有惆怅，首先感谢各位领导对我的支持和培养，使我不断地提高自身业务素质。时间过得真快，我进公司时间虽然很短，但是感受颇多，收获颇多，可以说，现在正是公司拓展市场持续发展的起步，这几个月我是看着公司逐渐的成长壮大，我在公司与各部门领导身上学到了很多独特的管理方法和管理经验，你们的方法和经验也是我今后工作中不断学习与总结的借鉴，我现将本年度工作总结如下：

（一）、在思想上，能跟随公司的节奏，学习各项规章制度，按照领导的指示要求，积极完成好各项工作任务。在困难面前从不低头，工作认真主动，勇挑重担，经过这三个多月的不懈努力，现已能基本上独立承担本职岗位工作，实事求是，以工作力求仔细，坚守岗位为原则，注重与同事之间的团结协作，与同事们相处融洽，按时按质完成本职工作任务。

（二）、在工作上，严格要求自己，因岗位需要，一直在克

什克腾旗《6号气化站》和林西县《4号加气站》从事工程管理方面的工作，能及时处理好影响阻碍施工进展的各项工作，为施工顺利进展提供了便利。经常组织施工队开安全、质量、进度的形势分析会议，在施工现场检查时，经常提醒安全问题，及时排除安全隐患，在这两个工程里，未出现过一起安全事故。

（三）、随着岗位的调整，自己负责赤水市的农网升级改造工作，接到领导的通知后赶到赤水市，立即把赤水项目部组建起来，及时开展工作。工期紧，任务重，工程刚开工，前期准备工作比较棘手，组建项目部、开工报告、各项审查资料等等，自己一步一步全部完善，目前材料、电杆到不了位，通过各种关系，半夜在路边守着等电杆，把电杆及时送到施工现场常我们的人员管理、计划组织、施工进度都在其他几个兄弟单位中名列前茅。在赤水市电网办两次举办的农网升级改造会议中得到市领导的好评！

（四）、在学习上，有了进一步的提高，尤其是业务，虚心听从领导的教导，学习他们的管理、组织、计划、安排、事情的处理等等。自己也经常看关于企业管理方面的书，不断提高自己的业务水平。自己也报考《二级建造师》，为今后的工作打下基矗。

（一）、专业技术不过硬，业务水平有待提高；

（二）、缺乏经验，处理事情比较客观；

（三）、平时用于业务上的费用没有控制的足够好；

（四）、只是满足自身任务的完成，工作开拓不够大胆

在以后的工作中，请大家给予我监督与建议，我将努力改进方案，采集自己的不足，争取获得更好的成绩。

随着公司各项制度的实行，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识也更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，为公司做出应有的贡献。过去的这一年，在公司领导及各部门经理的正确领导与培养下，紧紧围绕重点展开工作，在紧张的工作之余，加强团队建设,打造一个业务全面，工作热情高涨的团队。作为一个管理者，对下属充分做到“察人之长、用人之长、聚人之长、展人之长”，充分发挥他们的主观能动性及工作积极性。

工程负责人述职报告篇四

1、稳步夯实，规范财务基础工作

严格遵守国家会计制度、税收法律法规和公司的规章制度，从原始凭证审核到会计报表编制；从各项税费的提取到利润分配，从资金的及时入账到规范支付等都认真的履行了本职工作，努力提高会计信息的真实性和准确性。根据集团财务大检查的要求，逐一对财务基础工作进行梳理，并反复与集团和分公司进行沟通与反馈，对存在收支不规范、内控不严谨、制度不健全、管理不科学等问题进行了整改落实，得到了集团领导现场检查的好评。后根据公司安排对分公司进行了年度内部审计，对财务存在的问题进行了进一步的深挖和剖析，对自身存在的问题进行亮剑，绝不护短，就货币资金、往来款项、库存商品等存在的具体问题和建议书报告给经理室，目的是想进一步规范财务基础工作，加强内控管理，更好的为企业经营管理服务。

2、精益求精，提升财务精细化管理水平

大量繁重的工作这都要求我必须合理的安排好时间，统筹兼顾，全面的进行精细化管理，方可有的放矢，忙而不乱。

3、谋定后动，加强全面预算管理

针对我公司应收账款总额大，账龄长，有的分公司欠款成增长趋势，为加快公司资金周转，提高资金使用效率，防范经营风险，加强对应收账款售前、售中、售后的有效控制，我制定并经经理室讨论通过了《xx公司应收账款管理办法》，建立了应收账款核准制度，合同管理制度，催收责任制度和年度清查制度。每月按公司按客户按账龄编写《应收账款明细表》和《月度动态增减统计表》提供给经理室，以便领导及时掌握应收账款增减变化。为加快本部款项及时入账，从5月起，每星期一财务向教材部提供款项到账明细表，以便教材部适时掌握教材款催收到账情况，使今年xx本部外欠款比上年同期减少了xx多万元。10月初，我和xx总一行专程赴阜阳公司学习应收账款回收先进经验，就先进经验我总结十条书面报告经理室，并针对分公司制定的`应收账款近期回收目标，认真地和实际收到的款项进行对比，对没有按自订目标收回款项的，给予提醒，以便更好的督促收回。

5、尽心尽力，优化财务服务意识

司在06-08年间属于免税企业，给外单位开具增值税票属于违规操作，国税局将追回所开的税款4.92元并罚以滞纳金2.1万元。我得知此事后，迅速和集团公司联系，请求帮助解决，后在集团公司的协调下，7万多元免于缴纳。xx在开具出租房屋发票时，税务局要求同时缴纳企业所得税，我立即和市地税局联系，说明我们不需要缴纳的原因，圆满地解决了此事。正是因为全体财务人员的努力，上半年财务部被公司评为“优秀先进部门”，我个人也连续3年被集团评为“财务先进工作者”。

- 1、财务离不开领导的支持。
- 2、执行比制度更重要。
- 3、让责任成为一种习惯。

4、一燕不成春，团队的力量是无限的。

1、内控管理还需要加强。

2、部门沟通还需要深入。

3、理论学习还需要提高。

4、服务质量还需要提升。

1、用恒心来努力学习工作所需要的综合技能。

2、用责任心来提高依法理财和财务监督的科学性。

3、用虚心来加强部门间的协调和沟通。

4、用细心来提供优质的财务服务质量。

1、日常工作常态化。

2、内控管理制度化。

3、积极工作创新化。

4、服务态度温馨化。

以上述职如有疏漏和不当之处，恳请各位领导和同事批评指正。谢谢大家！

工程负责人述职报告篇五

根据行政分工，我主管生产工作。一年来从熟悉每种产品的生产过程到基本能全面指挥生产管理工作，既得力于有关部门的同志们的密切配合与支持，也归功于对生产管理工作的宏观要求。可以这样说，不论iso14000的环保认证工作的启

动，还是基础建设，都是根据厂长的布置而开展工作的。我仅起了一点穿针引线的作用，把相关同志们组织起来进行讨论，使方案尽可能优化；造价尽可能降低；时间尽可能缩短；效益尽可能最大。坚决按民主、集中，帮忙不添乱，补台不拆台的要求尽职尽责工作。

按一个党员领导干部的标准严格要求自己，具有较强的组织观念和法制观念，富有强烈的社会责任感和同情心；把党和人民的利益放在首位。针对分管工作的特点，把群众关心的热点问题，容易产生腐败的问题，按阳光工程来操作，坚决执行公开、公正、公平的招投标原则，一年来不论上百万元的设备采购，还是几千元的设备维修，都按合格分承包方评定，允许进入投标后再公开开标，集体讨论的程序推荐价廉、质优、有业绩的供应商，报厂长批准。这样既为厂节约了资金，也实现了党风廉政建设与生产管理工作的有机结合。

我的工作思路是：围绕厂长工作目标，坚持iso-9000标准，充分调动员工的工作积极性，强化生产过程和现场管理；全员开展节能降耗，确保按时按质向用户提供优质产品；努力实现产品质量、产品成本、劳动效率稳步上升，重塑“产品形象。根据年初厂职代会厂长的工作报告要求，我按如下措施组织生产：

- 1、制订生产例会制度，除一般的生产碰头外，一月一次的生产会议雷打不动。会上各车间汇报生产任务执行情况，存在的问题与需要协调的事宜，各相关部门针对自己分管的工作出谋划策，在家厂领导需要强调的问题，也在会上布置，最后形成会议纪要，由生产部负责督办。执行这一制度以来，生产管理，越来越顺，扯皮、推诿的事情日渐减少，生产计划基本按时完成。

- 2、抓关键，带一般，造出精品。今年先后多项任务，在工程加工前，先组织相关人员对先期加工的工程进行总结，通过分析存在的问题，报厂长批准成立，以总工为首的三个攻关

小组，对三项技术难题进行攻关，先后获得成功，为某某工程造出精品，起了不可估量的作用。在解决关键工艺的同时，对一般性工作则按iso9000要求且重点抓过程控制的严、细、实，不搞“水上飘”。

3、抓观念转变，激发员工的工作积极性。在厂长的安排下，年初组织相关人员分两次去兄弟单位；工程工地现场学习，找出我厂员工素质和加工质量与一流企业的差距，激发职工比学赶帮超的工作热情，树立不言其败的斗志。实践证明在两次工程的加工中员工观念的更新，起非常重要的作用。

4、日新日高，完善生产流程。物流管理是当今企业生产管理的重要一环，原材料半成品黑货成品的物流流程是安全生产，提高产量的关键。一年来，先后三次对生产设备进行局部调整，从而创造出历史新高的工作业绩，为参与市场竞争打下了坚实的基础。

5、强化现场管理，以文明保安全，以文明促质量。厂长说过卫生搞不好，什么工作都抓不好。我几乎每天到生产现场进行流动办公，发现问题，及时指出，按工完料清，通道畅通，文明整洁的要求，规范生产现场管理。

6、努力学习，不断提高，为适应社会对企业高层管理人员的素质要求，我用业余时间继续参加ba的学习，其中：企业战略、公司理财、生产运作管理等课程对我目前工作很有帮助，到年底，我将修完全部课程，明年完成论文答辩。

回首一年的工作，仍存在各种不足，只有充分认识它，在以后的工作中加以克服，才能取得更大的进步。生产管理离规范化、程序化、制度化的工作要求还有一定的距离，以致质量通病时有发生，互相推诿、责任不清的生产管理问题依然存在，准时生产常有偏差；领导方法、领导艺术有待进一步完善，有时因工作要急，而造成方法简单，没有充分考虑下属的承受感；政治思想学习还应加强，中心组学习虽然时间

保证了，但是很多学习内容，没在头脑中多思考，多体会，没有形成能用通俗的方法，把党的路线方针、政策，传输给员工。

总之，成绩与过失都成为过去，只有发扬“不用扬鞭自奋蹄”的精神，才对得起上级领导的关心和信任，才对得起全厂职工们的厚爱。我也诚恳地希望各位领导、全体同仁对我日后的工作更多支持、帮助和监督，没有大家的支持，我将一事无成。