

中层领导述职报告 月学校中层领导述职报告(通用5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

中层领导述职报告篇一

尊敬的各位、老师：

下午好！

又到了该的时候了，我的心情有点小激动。

今年就不搞“不叛党叛国背叛人民”的宣誓了，因为事不过三，否则被人冷不丁扔个皮鞋就不好了。那就按照“德、能、勤、绩”的顺序汇报一下吧。因为我这学期只被动地收过一盒家长送的月饼，所以至于“廉”可以免谈了吧。

关于师德，我认为我应该算得上一个久经考验的人民教师。

记得学校教师教学感言栏里，廖校长的感言是这样的：“教育就是爱。没有爱就没有教育。”我想，这应该是我们学校师德的航向标吧。在教育教学的实践中，我也感受到了师爱的力量——它不仅让学生受益，也让老师自己受益。举个例子吧。就在前几周我在我们班上课时，一个调皮鬼又开始捣蛋了。我边讲边走过去，把手扬得高高的，作势狠狠地打将过去，但落在他脸上时只是轻轻摸了一下他肉嘟嘟的脸蛋。其他同学都笑了，他愣了一下也笑了，然后马上坐正姿势很认真地听课。此时我脑海中突然想起了初中读过的巍巍写的文章《我的老师——蔡芸芝》。里面有段是这样写

的——“她的教鞭好像要落下来，我用石板一迎，教鞭轻轻地敲在石板边上，大伙笑了，她也笑了。我用儿童的狡猾的眼光察觉，她爱我们，并没有真正要打的意思。孩子们是多么善于观察这一点啊！”

正是因为师爱，所以我才不会情绪失控，从而不会气伤自己，也不会影响教学，更不会伤害学生。我想这应该是对“没有爱就没有教育”的一种体现吧。

这个学年我依旧承担了五年级两个班的语文教学，兼班主任和备课组长。今年我也不再叫嚷如何累了，也不再说什么“压死在骆驼身上的稻草”之类的话了。因为我觉得我们学校不说重负的骆驼，至少拉磨的驴不少，我只能算其中一个。

其实这个班主任是我自己要回来的。去年快开学时，我从小道消息得知因为学校考虑到我工作负担重，今年就不用做班主任了。虽然我知道这是学校领导对我的关心，可我还是有丝丝失落，我就想既然学校这么体谅我，那我就把我的真实想法表达出来，我想把做班主任的任务和一个班的教学任务对调再兼点其他课也好啊。也许正如艳照门主角阿娇说的“太傻太天真”，或者说是我得寸进尺的报应，我又“官复原职”了。我想既然是我自己要做班主任的，那就应该好好做。所以我一直在努力。刚接手五（5）班还蛮高兴，看到有个于丽瑶做班长。可后来才发现其实不行。一是她专断的风格已经不适合五年级学生，二是她长期参加合唱队等各种活动根本没时间管班。我得调整班队核心。经过接近一个学期的培养才形成新的班级核心。作为班主任，我是积极支持学校各种活动的，因为我觉得让孩子多参加活动对他们的成长很有利。所以“小天使”合唱队里我们五（5）班就占了8个，是全校最多，以至于数学老师都在说：“彪哥，你班合唱队去了那么多，我有时候不知道怎么上课。”不仅合唱队，什么啊，科技啊，体育啊，我都积极让他们参加，当然有个前提就是不能影响学习。我基本上每次下午的课外活动都会

带他们出去，这还受李振老师在q群表扬过。我这么做一是为了和孩子们打成一片，二是我本来也很享受后面跟着一大群屁颠屁颠的孩子的感觉。也正是因为我的这些努力，我现在和孩子们的关系非常融洽，这学期还获得了文明课室和升国旗班的荣誉。

在教学方面，我自我反思，力求进步。我积极参加科组的各种活动。在童话书故事比赛中获得好评，还积极排练课本剧《散步》，大家都说效果还不错，我的剧照还登上了《侨胞》。公开课《祖父的园子》受到街道教研室周冬琼主任的肯定，她说：“嗯，我听了你几节课了。一次比一次进步，这次可以说是成熟了。”在教学上我特别强调“扶贫”和兴趣。课堂上我会更多关注后进生，同时我会尽量使自己的课堂有趣，即使没想到什么有趣的招，也要让自己的声音、表情或肢体动作有趣点。有次看到学生模仿我读文章时的表情，我特有成就感。为了让学生期盼上语文课，我曾有段时间试着课前给他们讲个小故事或笑话，遗憾的是我没坚持很久。不过我想我为“兴趣”两个字已经努力了。最后请允许我鞠躬表示对在座的领导和老师的谢意。因为在前两次的述职中，大家给我的分数都不低，我一直心存感激，想找机会表达谢意。因为我觉得自己也并没有多大贡献，更没有什么特别出色的成绩，但是大家还是给予厚爱和眷顾，作为一位来自外省的临聘教师，心里的这种感激之情无法用言语表达。同时也要特别感谢学校领导对我生活和工作的关心。感谢级长和备课组几位老师对我工作的支持和帮助，感谢学校同事，特别是办公室两位大姐给我带来的快乐。我想我唯有把这些情谊化作对同事的友好，对工作的热情，才无愧于心。谢谢大家。

中层领导述职报告篇二

尊敬的领导、各位老师：

大家下午好！

一、坚信——腹有诗书气自华。

我始终认为，作为一名教育教学工作的中层管理者，始终应该和师生一道为了咱们学校的教育教学工作一起前行。

我在岗位多年，充分认识到学习是充实自我的最有效手段，是提升管理水平的基本前提。基于这一认识，学习也就成了我工作中的一部分。本学期张校长的到来，针对学校状况，提出“德润人心，文化天下”的办学理念，提升了学校的文化品位。自知知识欠缺的我，更加勤奋学习，潜心研读名家专著，多渠道拓宽学习途径成了我每日的必修课，争取更好地为师生服务。我的专业学习资料主要来源于《中国教育报》《小学语文教学》《江苏教育》《人民教育》等报刊杂志，通过学习这些报刊杂志，在一定程度上开阔了我的视野、转变了我的观念、提高了我的工作能力。

《反思型教师成长的行动研究》是我校“十一五”期间申报的市实验课题，在引领老师们深入开展课题研究，积极实践的过程中，我也不断学习、总结和反思，所撰写的《反思型教师成长的行动研究》课题实验报告荣获矿区首届课题实验成果一等奖。

本学期在张校长的引领下，我校“博雅”教育博客圈的建立更为我和老师们搭建了一个共同学习交流的平台，在“华彩乐章”中，我悉心耕耘，潜心总结我工作的成败得失，认真反思我的功过是非，给老师们推荐优秀的教育思想，和老师们共同交流对教育的理解，读书、生活的感悟。“博雅”对广大教师不仅是引领，更是沟通和互动，通过这样的学习、这样的总结、这样的反思、这样的交流，使我对教师、对教育、对学生、对管理都有了很多新的思考，新的领悟，眼界开阔了，心胸宽广了，思路活跃了，人也就在这样的学习、思考和反思中进入了一种新的工作和生活状态，进入了一种全新的境界。

我个人的名字和我的博客名字中都带有“华”字，我也坚信“腹有诗书气自华”，学习和修炼将成为我永远的追求。

二、坚持——绝知此事要躬行。

在不断的工作实践中，我越来越感觉到，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，因此，力求身体力行、凡事亲力亲为成为我工作的信条和宗旨。

天道酬勤，凭着我执着的一日一日，凭着许多老师对我工作的支持，凭着 we 有一支优秀的合作团队，我的工作得到了领导和同事的肯定，许多青年教师在各级比赛中频频获奖，成为省市区“骨干教师”“教学能手”；我们的教研专题活动“学生生动读经典、教师博客尽芳菲”也在我们细心准备、精雕细琢下在矿区、在阳泉市夺得桂冠，被评为“阳泉市十佳优秀专题活动”。（我们获得了一等奖的第一名）

我深深知道我的工作平凡，但却是充实的；我的力量是渺小的，但是团队的力量是巨大的，因此，我心中常常怀着满满的感谢，带着沉沉的嘱托。“甘为绿叶，化为春泥”，或许是我对奉献的最好诠释和注解。

三、无悔——心底无私天地宽。

从事教务工作，尽管取得了一些成绩，但是静静地反思走过的路，我觉得有许多遗憾尚留心底，借今天这个机会，和老师交流，理解万岁，希望得到大家充分的理解。

首先：由于本学期的工作千头万绪，有时候需要快速运转保证教学工作的正常运行，所以没有更多的时间和老师们一一解释，有的工作也确实不方便解释，所以难免会造成一些误解，大家、包括我有时也会产生一些情绪上的波动，但是很感谢大家对我一如既往的理解和支持，感谢支部及时组织我们学习关于心理问题及健康的点点滴滴。我也希望能有机会

和大家进行更多的沟通和交流，我们都应该相信：心底无私天地宽。

其次：由于近一段时间语文教研员下去代课，教导处一直人手紧张、缺兵少将、而且管理面广、事务繁多，我常常是身兼几职，所以深入年级、课堂和教研组的频率不高，尽管每天来了都要去年级看看，但关注教学程度肯定不足，好在咱们有一支优秀的基层管理队伍，有一批敬业爱生的好老师，是你们支撑着咱们学校的教育教学工作。故此，我所有的苦衷、所有的烦恼、所有的劳累都化作了无尽的感谢！今后我也将在这方面力行改进，在深入教学一线过程中挖掘教学管理中存在的问题和管理资源，充分体验教师工作的艰辛和不易。

回顾本年度的工作和学习。就个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好管理者的标准来说，还相差甚远。我愿在教师们的监督、关心、帮助下，更好地发挥自己的一份力量，最后，感谢老师们对我工作的支持，如果有不尽如人意的地方我会尽快赶上，因为咱们是同行者；感谢领导对我的信任、支持、理解和帮助，没有您们的帮助和支持，我会偏离方向；只有领导、老师、我、咱们永远在一起，咱们的事业才会无往而不胜。

如果说咱们的事业是叶的事业，我愿做一片绿叶，即使化作尘埃，我也愿意让花开得更艳更红。“矢之教育图宏业，为花欣作落泥红”。对于未来，我想，我坚信，只要热爱生命，一切都在意料之中！！

谢谢大家！

中层领导述职报告篇三

2022年，在领导及同事们的帮忙指导下，透过自身的努力，我个人无论是在敬业精神、思想境界，还是在业务素质、工作潜力上都得到进一步提高，并取得了必须的工作成绩，现

将本人一年以来的个人工作总结报告如下：

在学习上，注重提升个人修养

透过杂志报刊、电脑网络和电视新闻等媒体，认真学习贯彻党的路线、方针、政策，不断提高了政治理论水平，加强政治思想和品德修养。

认真学习财经、廉政方面的各项规定，自觉按照国家的财经政策和程序办事。

努力钻研业务知识，用心参加相关部门组织的各种业务技能的培训，严格按照“勤于学习、善于创造、乐于奉献”的要求，坚持“讲学习、讲政治、讲正气”，始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自我的准则；始终把增强服务意识作为一切工作的基础；始终把工作放在严谨、细致、扎实、求实上，脚踏实地工作。

不断改善学习方法，讲求学习效果，“在工作中学习，在学习中工作”，坚持学以致用，注重融会贯通，理论联系实际，用新的知识、新的思维和新的启示，巩固和丰富综合知识、让知识伴随年龄增长，使自身综合潜力不断得到提高。

全力融入单位组织开展的各项业务技能活动，在领导的带领和同事们的帮忙下挖掘了自我的潜力，增长了业务知识，开阔了自我的视野，提升了政治业务潜力。

在思想上，认真履行廉政建设

作为一名财务工作者，我在工作中能认真履行岗位职责，坚守工作岗位，遵守工作制度和职业道德，做好财务工作计划，乐于理解安排的常规和临时任务，如完成单位领导离任审计、廉政专项治理、自查自纠状况报告及清房相关事项等。

中层领导述职报告篇四

一、坚信——腹有诗书气自华。

我始终认为，作为一名教育教学工作的中层管理者，始终应该和师生一道为了咱们学校的教育教学工作一起前行。

我在岗位多年，充分认识到学习是充实自我的最有效手段，是提升管理水平的基本前提。基于这一认识，学习也就成了我工作中的一部分。本学期张校长的到来，针对学校状况，提出“德润人心，文化天下”的办学理念，提升了学校的文化品位。自知知识欠缺的我，更加勤奋学习，潜心研读名家专著，多渠道拓宽学习途径成了我每日的必修课，争取更好地为师生服务。我的专业学习资料主要来源于《中国教育报》《小学语文教学》《江苏教育》《人民教育》等报刊杂志，通过学习这些报刊杂志，在一定程度上开阔了我的视野、转变了我的观念、提高了我的工作能力。

《反思型教师成长的行动研究》是我校“_____”期间申报的市实验课题，在引领老师们深入开展课题研究，积极实践的过程中，我也不断学习、总结和反思，所撰写的《反思型教师成长的行动研究》课题实验报告荣获矿区首届课题实验成果一等奖。

本学期在张校长的引领下，我校“博雅”教育博客圈的建立更为我和老师们搭建了一个共同学习交流的平台，在“华彩乐章”中，我悉心耕耘，潜心总结我工作的成败得失，认真反思我的功过是非，给老师们推荐优秀的教育思想，和老师们共同交流对教育的理解，读书、生活的感悟。“博雅”对广大教师不仅是引领，更是沟通和互动，通过这样的学习、这样的总结、这样的反思、这样的交流，使我对教师、对教

育、对学生、对管理都有了很多新的思考，新的领悟，眼界开阔了，心胸宽广了，思路活跃了，人也就在这样的学习、思考和反思中进入了一种新的工作和生活状态，进入了一种全新的境界。

我个人的名字和我的博客名字中都带有“华”字，我也坚信“腹有诗书气自华”，学习和修炼将成为我永远的追求。

二、坚持——绝知此事要躬行。

在不断的工作实践中，我越来越感觉到，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，因此，力求身体力行、凡事亲力亲为成为我工作的信条和宗旨。

天道酬勤，凭着我执着的一日一日，凭着许多老师对我工作的支持，凭着我们有一支优秀的合作团队，我的工作得到了领导和同事的肯定，许多青年教师在各级比赛中频频获奖，成为省市区“骨干教师”“教学能手”；我们的教研专题活动“学生生动读经典、教师博客尽芳菲”也在我们细心准备、精雕细琢下在矿区、在阳泉市夺得桂冠，被评为“阳泉市十佳优秀专题活动”。（我们获得了一等奖的第一名）

我深深知道我的工作平凡的，但却是充实的；我的力量是渺小的，但是团队的力量是巨大的，因此，我心中常常怀着满满的感谢，带着沉沉的嘱托。“甘为绿叶，化为春泥”，或许是我对奉献的最好诠释和注解。

三、无悔——心底无私天地宽。

从事教务工作20__年，尽管取得了一些成绩，但是静静地反思走过的路，我觉得有许多遗憾尚留心底，借今天这个机会，和老师们交流，理解万岁，希望得到大家充分的理解。

首先：由于本学期的工作千头万绪，有时候需要快速运转保

证教学工作的正常运行，所以没有更多的时间和老师们一一解释，有的工作也确实不方便解释，所以难免会造成一些误解，大家、包括我有时也会产生一些情绪上的波动，但是很感谢大家对我一如既往的理解和支持，感谢支部及时组织我们学习关于心理问题及健康的点点滴滴。我也希望能有机会和大家进行更多的沟通和交流，我们都应该相信：心底无私天地宽。

其次：由于近一段时间语文教研员下去代课，教导处一直人手紧张、缺兵少将、而且管理面广、事务繁多，我常常是身兼几职，所以深入年级、课堂和教研组的频率不高，尽管每天来了都要去年级看看，但关注教学程度肯定不足，好在咱们有一支优秀的基层管理队伍，有一批敬业爱生的好老师，是你们支撑着咱们学校的教育教学工作。故此，我所有的苦衷、所有的烦恼、所有的劳累都化作了无尽的感谢！今后我也将在这方面力行改进，在深入教学一线过程中挖掘教学管理中存在的问题和管理资源，充分体验教师工作的艰辛和不易。

回顾本年度的工作和学习。就个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好管理者的标准来说，还相差甚远。我愿在教师们的监督、关心、帮助下，更好地发挥自己的一份力量，最后，感谢老师们对我工作的支持，如果有不尽如人意的地方我会尽快赶上，因为我们是同行者；感谢领导对我的信任、支持、理解和帮助，没有您们的帮助和支持，我会偏离方向；只有领导、老师、我、我们永远在一起，我们的事业才会无往而不胜。

如果说咱们的事业是叶的事业，我愿做一片绿叶，即使化作尘埃，我也愿意让花开得更艳更红。“矢之教育图宏业，为花欣作落泥红”。对于未来，我想，我坚信，只要热爱生命，一切都在意料之中！

中层领导述职报告篇五

大家下午好!

我现任朝阳镇九年一贯制学校保卫科长、体育组长、小学政教处副主任职务，同时负责中小学校的宿舍管理工作。三年来协助政教主任组织每周一的升旗仪式，负责组织学校的大、小型活动和会议安排工作、同时负责每天上下午的大课间活动。工作多、强度大、压力大。是我最深的感受，我不是超人，我是一个普通的人，如何将这些工作有条不紊的开展，并且要做好，这是我时刻在思考的问题，几年来在校领导的指导下和全体教师的协助和支持下，我基本出色的完成了我的工作任务。乘此机会将我几年的工作做一个简单的汇报：

一、积极主动参加学校组织的各项政治、业务学习活动，并认真写学习笔记和学习心得体会，论文。

二、遵守工作纪律、求真务实的做好本职工作。

1、几年来天天出满勤不迟到不早退，吃住在学校。由于管理宿舍早5：30上班晚8：30下班。

2、母亲二周年正常上班没有请假在家，母亲三周年是周四和周五，在哥哥把日子定下来的情况下，让我把三周年的日子串到双休日。

3、做好保卫工作，确保全校师生的人身安全

几年来制止校园安全隐患30多起，期中处理四件大事：

(1) 11月1日下午，朝阳村河南村民组两名青年到学校要进学校，保卫人员王德龙问明原因没让进发生口角，当时政教主任王峰在阳台看到，第一时间告诉我，我赶到校门见两名青年手持木棒，被我制止。

(2) 月16日沟门社区小茨村民组两名青年，因701班的弟弟在学校和一名学生发生争吵，来校闹事被我制止，事后第二天这两名青年给我校学生纪兵打电话，要找时间收拾我。但到至今也没来收拾。

(3) 前营子学校校园事件后，也就是2011年12月15日中午，我校9年学生齐文和岫岩高中学生马旭阳因手机互发口角短信，马旭阳雇车带15名学生来我校，车上并备有凶器，当时学校主要领导都不在家，我到校门口拦住他们，向来的学生进行法制劝解将近两个小时，校长回来后把这些学生领到校长办公室，进行苦口婆心的劝解才避免了一场可怕的事件发生。

王坤9点45向门卫递交了请假条招手离去，但不知下落，徐校长、王振君、柳林、孙涛、王峰和我分头打电话查找线索，11点55终于查到王坤已到吉林梅河口去离异的母亲家，我到王坤家通知去向，回家已是12:30。

4、开展好校园体育娱乐活动

(1) 自编了大课间的自编操《欢乐中国年》和退场分队式，受到兄弟学校和有关领导的好评。

(2) 由自己主编了2011和年两次校运会程序，并主编和导演了2011年的大型团体操《校园雄风》使两届校运会开的圆满成功。

(3) 2011年6月谱写了朝阳镇九年一贯制学校校歌，受到校领导和县局领导的赞扬。

5、协助政教主任做好政教工作，对违纪学生进行思想品德和理想前途教育。

6、用父爱去加强宿舍管理

学校的宿舍管理是中小学分开管理，2013年10月16日中小学住宿生有我和王凌云管理，王主任因病，由孙涛，柳林和我管理，学生离开了亲人，想家思念亲人是经常发生的事，哭闹我们去劝说，有病了及时通知家长，将学生送医院，垫付医药费，家长给我们也没有收，有的时候还得把学生送回家，几年中也不知花了多少电话费，也没记垫付了多少医药费，更不知跑了多少次车用了多少油。心里想的他（她）们就是我们的子女。

最后请允许我鞠躬表示对在坐的领导多年信任和指导工作，全体教师大力协助和支持表示谢意。由于在工作中取得了优异的成绩，2011被评为优秀教师，20被鞍山市教育局、鞍山市贸工委授予园丁创业能手称号。作为一名中层领导，我的工作理念是，只要领导交给的任务，认为能担得起就接过来，担不起来就不答应，只要接受了就要尽全力去做好本职工作，在教育岗位上还有二年，只要领导信任全体教师支持，我将勤勤恳恳的干下去，退休后将谱写一曲无悔的人生。

朝阳镇九年一贯制学校

鲁勋

1月17日