

混凝土销售工作计划 混凝土运输公司工作计划共(汇总10篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，很快就要开展新的工作了，来为今后的学习制定一份计划。相信许多人会觉得计划很难写？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

混凝土销售工作计划篇一

(一) 公司整体运营良好，超额完成各项指标。

目前，我公司各项工作运营良好，安全运营生产320天，截止产混凝土x万m³预计总产值突破x万元，应超额完成集团公司目标考核的x%

(二) 建章立制，保障各项工作有章可循。

1、在原有的相关规章制度下，我公司又先后制定和完善了公司各项规章制度，并进行了严格执行，把制度落到实处，从而保障了工作有章可循，有据可依，有理可讲，增强和提高了员工按章办事的意识及自我提高的积极性。

2、实行岗位责任制：

组建了由xxx□xxx担任副经理□xxx担任调度科科长□xx担任机械科科长□xxx担任实验室副主任的领导班子、对公司的生产运营进行有效管理及监控。

台x米泵车。同时还另引进了x台x米泵车□x辆10m的混凝土搅拌运输车，共投入xx万元。为满足生产需要，公司于201*年x月购进了x台50型装载机。

2、为了使试验室试块及水泥等各项试验数据的完整性得以及时的文字化的体现，另购进了一台“xx”数码打印机，从而使客户对资料需要的紧迫性得以解决，也使公司的硬件设施更加全面化，完整化。

（四）安全教育工作常抓不懈。

1、我公司在往年的各项安全措施和相关制度下，每月定期召开安全生产会议、及时的给员工进行安全教育培训，通过学习、考试，不断强化员工安全意识、质量意识等，抓好安全技术措施的学习和实施。

2、公司与201*年x月成立了“治安整顿和排查工作”办公室，真正做到了为生产安全负责、为员工安危负责、为周边居民负责。

3、为了使车辆驾驶员提高安全意识，确保安全生产、我公司在xxx混凝土行业中启用国内最为先进的gps平台，对车辆进行实时监控、追踪，为车辆的调配起到了关键的作用，给公司的运营成本有了有效的控制，同时公司的企业形象也起到了一定性的提升，在同行业中率先引进gps车载视频监控系统、对车辆违章、肇事等一系列究责不清的老大难问题进行了有效遏止。

（五）围绕中心，服务大局，后勤工作卓有成效。

制度建设方面，先后制定、完善和修订了《驾驶员安全管理

制度》、《员工考勤制度》、《试验室卫生责任分包制度》、《安全生产管理制度及消防保卫制度》等等多项管理制度，使公司的发展建立在有章可循、有法可依的基础上。食堂管理也上了一个新台阶，驾驶员晚回来吃不到饭的现象已基本杜绝。

当然在取得一定成绩的时候，应该要更清醒地认识到存在的不足。我们的工作中确实存在着亟待解决的问题：

（一）当前由于混凝土行业在xxx市场上的激烈竞争，混凝土垫资现象较为严重，为此公司尚有xxx万元混凝土款未收回，鉴于以上原因，公司现欠款xxx万元。

xxxm□原计划201*年年底完工，但该工程预计将推后至明年年初，目前尚不能完工的原因主要由于边投入生产边进行施工，从而延误了竣工的时间，目前、基础建设已基本完成。

（三）在工作中部分员工还缺乏积极性、主动性，自觉性。例如请假销假制度上我们就是做的不好，员工代签现象严重等，这些就是管理上存在不足之处，为此自201*年xx月，指纹考勤机已开始使用。

三、201*年的工作计划（一）销售及回款目标

1、继续加强混凝生产过程的流程细化管理继续

201*年工作总结及201*年工作计划

公司工会自成立以来，在党支部的领导下，以构建和谐企业、促进公司发展为中心开展了各项活动。现对工会201*年工作进行简要总结，并对201*年工作进行部署。

一、201*年工会主要工作回顾

201*年4月8日，公司工会在党支部及上级工会的指导下，组织召开了第一届职工代表大会，选举产生了工会委员会、经费审查委员会、女职工委员会。工会成立后，始终坚持以“服务大局、服务职工”为根本，开展了以下几个方面工作：

（一）建立健全工会组织建设，加强工会自身建设，提升职工队伍素质，提高工会工作效率。

不断加强自身建设、提高整体工作水平是工会适应新形势、新情况，更好地完成自身使命的必然要求。

1、加强组织基础建设。工会成立以来，依法办理了社团法人证、组织机构代码证、工会印章、工会账户，确保了工会各项手续合法合规。原主席调离后顺利完成换届选举及相关手续办理。

能力。

3、定期组织工会委员会会议。截止11月底，组织召开了3次工会委员会会议，就工会内部会员会籍管理、会费缴纳、活动举办、工会工作制度、工会工作计划等议题进行讨论，确保工会活动长效化、常态化。

4、形成了工会月例会工作制。工会每月组织月例会，由工会委员轮流选择月度工作主题并组织会议，从而提高工会工作针对性和工会委员工作积极性。

5、制定了工会慰问制度及会员会籍管理制度。6、完成工会经费缴存。

（二）完善民主管理制度，深化制度公开，落实维权工作加强企业民主管理，有利于职工思想稳定，有利于构建和谐企业，201*年工会不断的完善民主管理制度和渠道，注重增强职工参与的积极性和主动性，进一步发挥工会民主管理的职能和作用。

1、201*年公司制度更新较多，各项规章制度报送工会后，工会及时组织学习张贴，确保员工及时了解各项制度。

2、结合党的群众路线教育工作，深入基层部门职工，倾听职工意见。同时设立信箱、邮箱等方式，扩展沟通渠道，及时解答职工文体。

（三）深化“提高职工技能”，提高班组文化建设

充分利用蓬朗区域工会联合会的资源，充分为职工提供更多学习提高技能的平台。

1、参加市总工会的“工人先锋号”评选活动，并陪同公司班组赴坚提田电机参观交流，学习其班组建设。

2、参加市总工会合理化建议评选，其中“废旧栈板回收再利用”已上报至市区总工会。

3、组织参观201*年昆山电子电机暨设备博览会。

（四）举办“趣味运动会”，丰富职工文化生活，共建和谐家园。工会按照“快乐工作。幸福生活”的企业理念，组织各项职工文体活动，注重生产和活动的组织协调，进一步扩大活动的参与面，提升员工的精神文化素质，展示公司企业形象和职工风采。

（五）开展关爱帮扶工作，心系职工，维护职工根本权益。维护职工权益，是工会工作重要工作内容，201*年在劳动保障、职工福利方面做了以下几项工作：

1、关心职工生活，关心慰问职工，使员工感受工会力量，截止13年11月，发放慰问物品共3人次。

2、工会成立之后，职工福利由公司工会办理，中秋节之际工会发放节日购物卡并提供中秋灯会门票。

3、赴昆山鼎鑫电子有限公司学习eap管理，学习帮助员工的

先进管理办法，更好的服务员工。

友情提示：本文中关于《混凝土公司201*年工作总结及201*年工作计划》给出的范例仅供您参考拓展思维使用，：该篇文章建议您自主创新。

混凝土销售工作计划篇二

毕业后我来到了xx传媒设计公司广告部，开始了我的正式设计工作。之前在大学的时候我的专业是*面设计专业，现在的工作也是和大学所学专业比较吻合，所以我在新公司没有任何陌生感，我很快的就适应了公司的工作。

在公司工作了两年了，我对公司的工作已经十分的熟悉了，我也可以单独的设计某一项项目了，我的设计才华和能力在公司得到了最大的发挥，虽然我还是有些弱点，但是在公司我工作的十分舒心。

20xx年是我们***广告部业务开展的开局之年，做好20xx年广告创收工作，对开创市尝媒体运营管理有着至关重要的意义，做好20xx年广告创收工作，对于我自己也具有十分重要的特殊意义。因此，我要调整好工作思路、增强责任意识，充分认识并做好今年广告创收工作。

通过20xx年各项工作开展情况的总结，我充分认识到了自身存在的不足，总结当前及今后广告创收工作存在的实际问题，我计划20xx年做到以下几点：

一、加强自己思想建设，增强全局意识、增强责任感、增强团队意识。积极主动地把工作做到点上、落到实处。我将尽我最大的能力减轻领导的压力。

二、制定每月、每季度的工作计划。充分利用现有资源，尽最大努力、最大限度的开拓广告市尝鉴于目前我们的终端数

量有限的情况在争取投放的同时，也会为未来的市场多做铺垫工作，争取有更多大投放量、长期投放的客户参与进来。根据终端数量的增长情况，有针对性地调整工作策略、开发新的领域。

1、年底的广告工作是一年当中的顶峰时期，加之我们一年的终端铺设、客户推广，我相信是我们广告部最热火朝天的时间。随着冬季结婚人群的增加，一些婚庆服务、婚庆用品也会加入广告行列，双节的广告气氛也会在这种环境下随之而来。

2、在第一季度，以市场铺垫、推动市场为主，扩大***公司的知名度及推进速度告知，因为处于双节的特殊时期，很多单位的宣传计划制定完成，节后还会处于一个广告低潮期，我会充分利用这段时间补充相关知识，加紧联络客户感情，以期组成一个强大的客户群体。适当的寻找小一些的投放客户将广告投放进来，但我预计对方会有要求很低的折扣或者以货抵广告费的情况。

3、在第二季度的时候，因为有“五一劳动节”的关系，广告市场会迎来一个小小的高峰期，并且随着天气的逐渐转热，夏季饮品、洗浴用品、防蚊用品等的广告会作为投放重点开发。

4、第三季度的“十一”“中秋”双节，广告市场会给后半年带来一个良好的开端，白酒、保健品、礼品等一些产品会加入广告行列。并且，随着我公司终端铺设数量的增加，一些投放量大的、长期的客户就可以逐步渗入进来了，为年底的广告大战做好充分的准备。

我会充分的根据实际情况、时间特点去做好客户开发工作，并根据市场变化及时调节我的工作思路。争取把广告额度做到最大化！

三、制订学习计划。做市场开拓是需要根据市场不停的变化局面，不断调整经营思路的工作，学习对于业务人员来说至关重要，因为它直接关系到一个业务人员与时俱进的步伐和业务方面的生命力。我会适时的根据需要调整我的学习方向来补充新的能量。产品知识、营销知识、投放策略、数据、媒体运作管理等相关广告的知识都是我要掌握的内容，知己知彼，方能百战不殆（在这方面还希望公司给与我们业务人员支持）。

另外，在20xx年年末的时候，我报考了***大学的****专业，因为我了解到其中有很多的做影视前期、后期及管理的课程，广告部的管理、编播也会有很多这方面的工作，我将系统地、全面的进行学习，以便理论结合实际。好让自己在广告部能够发挥更大的作用。

公司能够信任我，能够给我的一个发挥的*台，我很开心。我知道“士为知己者死”，既然公司如此看重我的能力，那我就只能以我最大的努力来工作，回报公司领导 and 同事对我的信任，我不会辜负大家的期望！

在新的一年里，我只有做的更好才会使自己满意，我知道自己的能力或许还有欠缺，但是我会尽力的，我会尽可能的发挥自己的特长，扬长避短，实现自己在公司的价值，帮助公司的业绩走上一个更好的台阶！

混凝土公司工作计划（扩展3）

——混凝土搅拌站工作计划

混凝土销售工作计划篇三

为确实百日整治行动顺利开展，成立校园冬季安全百日整治行动工作领导小组，成员如下：

组长：校长

副组长：*

后勤副校长

政教副校长

教学副校长

工会*

大队辅导员

成员：各班主任保安

领导小组下设办公室，办公室设在校办，办公室主任由张宏远兼任，具体负责冬季安全百日整治行动和迎检工作的各项准备和协调。

（一）整治时间：2014年12月5日—2015年3月15日

（二）重点工作及任务分解：

为进一步细化部门对口工作，特对以下重点安全工作进行分解。

1、排查上下学道路交通安全隐患

责任部门：政教处、后勤处

责任领导：

责任人：

切实加强学生的交通安全知识教育，针对冬季学生早出晚归及雨雪雾天气增多、路面冰冻湿滑等特点，教育学生自觉遵守交通规则，培养良好的出行习惯，不在马路上追逐打闹。教育学生不乘坐三轮车、无牌车、拼装车、报废车、超员车和车况不良的车辆。

进一步加强对上学放学时段校门*通秩序的疏导，排查整治影响校园及周边交通安全的因素和情况。

2、排查校园食品安全隐患

责任部门：后勤处、政教处

责任领导：

责任人：

以小卖部为重点，着重检查从业人员卫生、环境卫生以及食品原料采购、存储、销售等各环节食品安全管理制度和规范的落实情况，学校传染病疫情预防、监控及报告制度落实情况。

加强饮用水管理，进一步完善饮用水管理制度，桶装饮用水必须索取卫生许可证及同批产品的检验报告。

3、排查消防安全隐患

责任部门：后勤处、政教处

责任领导：

责任人：

全面落实学校制定的□xx区xx学校今冬明春火灾防控工作实施

方案》，以教室、实验室、图书室等人员密集场所为重点，着重检查消防安全责任制落实、日常防火检查巡查、建筑消防设施设施和安全出口及疏散通道是否符合要求、应急疏散预案制定及演练情况。

4、排查取暖安全隐患

责任部门：后勤处

责任领导：

责任人：

对取暖设备集中进行检查，排查全校电路及供暖设备是否规范；排查和清理各办公室电器特别是电暖气的使用情况。

5、排查滑冰溺水安全隐患

责任部门：政教处

责任领导：

责任人：

采取校会、主题班会、手抄报、致家长教育书等多种形式，持续教育学生在上下学途中或节假日期间不要擅自到冰面上行走或滑冰，防止发生滑冰溺水事故。

6、排查传染病安全隐患

责任部门：后勤处、政教处

责任领导：

责任人：

对发病学生做到“早发现、早报告、早隔离、早治疗”，落实教室通风及定期消毒制度，加强疫情监测，一旦发现疫情应及时向当地卫生防疫部门和教育局报告，迅速采取有效的控制措施。同时加强对“特殊体质”学生的安全监管。

7、排查特种设备安全隐患

责任部门：后勤处

责任领导：

责任人：

对校园集中供暖设备的安全性能进行认真的核查和检查。配电室电工必须持证上岗，严格按照有关操作规程操作。

8、排查危险化学品药品安全隐患

责任部门：教务处

责任领导：

责任人：

完善实验室危险化学品保管、使用、处置等各个环节的规章制度。以学校实验室为重点，着重检查实验室人员管理以及有毒有害实验用品购买、领用、登记制度落实情况，实验设施设备安全运行情况，重点部位的通风、防火防爆设施设置维护及运行情况。切实做到“四无一保”，即无被盗、无事故、无丢失、无违章、保安全。建立从请购、领用、使用、回收、销毁的全过程的控制制度。对于危险化学品严格落实“五双”即“双人保管、双人领取、双人使用、双把锁、双本帐”的管理制度。

9、排查校园治安安全隐患

责任部门：后勤处

责任领导：

责任人：

以校园安保体系建设为重点，着重检查门卫门禁制度、人防、物防、技防、值班巡查、校外人员及车辆管理、突出矛盾隐患排查等情况。

10、排查学生集体活动安全隐患

责任部门：政教处

责任领导：

责任人：

以师生大型集体*活动和课间活动为重点，着重检查集体*活动和课间活动的安全教育、应急预案、安全措施落实情况，严防踩踏、溺水、人身伤害等意外事故的发生。

11、排查学校各项安全制度的完善和落实情况

责任部门：政教处牵头，各口参与配合

着重检查各类各项安全制度、安全预案的制定、完善和落实情况。

（一）安排部署阶段（2014年12月5日-10日）

根据区教育局近期下发的一系列安全文件要求，同时结合学校工作实际，对我校百日整治行动及时进行安排部署，成立组织机构，制定工作方案，召开专题动员大会，确保思想高度重视、方案细致周密、工作责任到人、措施具体扎实。

（二）排查整治阶段（2014年12月11日-2015年2月28日）

按照整治内容和任务分解，各部门扎实开展好校园冬季安全百日整治行动，全面排查整改各类事故隐患，建立安全隐患台账。

（三）总结深化阶段（2015年3月1日-15日）

学校对各部门的安全整治工作进行检查和通报，同时由政教处和校办牵头，认真分析总结校园冬季安全百日整治情况，形成书面报告，并以书面形式报区教育局监察室。

（一）切实提高思想认识

各部门必须高度重视校园冬季安全百日整治行动，把整治行动摆到重要位置，部门领导必须亲自安排，亲自过问，亲自督办，抓好工作落实，坚决克服厌倦和麻痹思想，坚决杜绝走过场、工作敷衍了事等不良现象。

（二）扎实排查整治。

各部门按照任务分解以及《□xx区xx学校今冬明春火灾防控工作实施方案》的相关要求，认真开展校园安全大检查，并建立检查记录、隐患整改台账，要坚持边检查边整改，不能立即整改的、一时难以整改的要认真制定整改计划，要限期整改。

（三）严肃责任追究

整治行动务必做到工作部署到位、工作措施到位、安全责任到位、隐患整改到位、检查验收督促到位，对责任不落实、工作不认真、隐患排查治理不彻底、检查验收不及时，严肃追究相关责任人的责任。

混凝土销售工作计划篇四

记得刚来的时候也是我第一次看基础图，也是第一次开始用软件算量，很多东西都在摸索之中，还有很多工作上的程序和注意的地方都不知道，还好与人沟通的能力还是有的，虽然这些都不足的同时还是勉强把工作做走了，那段时间真的是十分大的压力但是还是挺充实的。

时间也真快，转眼间一月过去了，虽然朦胧的做了一个月的工作，但是在工作总结的时候还是看清了很多东西，最后是做进度月报，对量，说实话这些程序我都不知道，当然在办理的途中也有很多不顺利，比如今天该办完的事情没有办完，领导说我办事效率低，当然我自己还是比较自责。所以我打算今天做个工作总结，把我工作内容合理安排，尽量的提高工作效率。

一. 交通安全方面

(1) 队领导为了车队的安全，成年累月忙碌工作，没有节假日，没有星期天，以身作则、率先垂范、靠前管理、精心指挥，妥善安排车辆，合理安排出车人员，认真解决司机的后顾之忧，使司机出车愉快，行车平安。

(2) 我队人员都牢固树立了安全行车意识，把安全融化在血液中，落实在行车上，出车前都能自觉检查和保养车辆，确保车辆完好；行驶中，都能自觉依法行车，遵章行车，确保行车安全，确保安全行车已成为全体司机的出发点和落脚点，由于司机牢固树立了安全行车理念，确保了我队长治久安和再铸辉煌。

(3) 为了安全，我队全年狠抓安全教育，狠抓安全管理。每周都要召开一次全队安全例会，全面总结一周的安全工作，为下周的安全提出具体要求。并对所有行驶车辆安全大检查，消除事故隐患，促进安全工作。每天队领导都要进行现场监

督和现场管理，发现问题及时改进。为了安全，队领导白天上班，晚上还得值班。每天24小时监督和管理安全工作和保证突发事件的及时用车。为了安全，我队狠抓安全文化建设，安全板报经常换，安全横幅，随时可见，大幅安全警示图象在办公室张贴。为了安全，我队开展了长期的安全竞赛活动，好的要表扬，超速罚款要曝光。经常不断的组织职工分析交通事故案例，找出事故原因，吸取血的教训，敲响安全警钟。为了安全，我队年初，领导和每位职工签定了全年安全责任书，并在基本工资中增加了安全奖。我队还多次进行职工安全培训和技术比武，充实完善了安全制度和考核奖惩办法。由于我队严格管理确保了全队全年交通安全无事故。

二. 车辆的管理方面。

(1) 我队出车归来的车辆，必须按时归队，必须按车位停车，严禁在外乱停乱放。

(2) 夜间无论什么时间，执行任务回来的车辆，都要在车位停放。严禁私自在家或在外停放。一旦发现，严肃处理，造成后果自己负责。

(3) 严禁私自跑车，严禁私自绕道办私事，一旦发现，严肃处理，造成后果要自己负责。

(4) 因自己的原因造成车辆的早期损坏和丢失，自己要完全负责，还要对其进行严肃处理。由于我队严格的车辆管理，确保了车辆的安全，取得了良好的效果。

三. 车辆保养管理方面。

2011年，我队全体人员每天都能认真的检查和保养车辆、不怕辛苦、尽心尽责、爱车如命、相互竞争，确保了车况良好，确保了车容车貌良好，延长了车辆的使用寿命，满足了施工单位及时用车需求，车队所有的车辆都像新车一样。每次车

队对全队车辆大检查，合格率都是百分之百。

四. 全面加强管理，严格控制费用支出。

全面做好节能降耗工作，是当代形势所迫，是企业发展所需，也是我队责任所在，为了严格控制费用支出，我队开拓创新，严格管理，采取了以下重要措施：

(1) 实行了油料按里程落实到车，节约责任落实到人，并进行了同类车节约竞赛，提高自我约束能力。为了严格把关，我队每台车的油耗情况月月有核算，年底总核算，对一年节约的同志要以资鼓励。对无原因超出的同志要按规定进行处罚。

(2) 为了节约，我队严格车辆管理，做到确保万无一失。全队全年杜绝了其它的一切事故的发生。没有因保养不当和操作不当造成的机械事故，没有因作业不当造成的人身事故。消灭了一切交通事故，大大减少了修理费、配件费和事故费的支出，为我队全年做好节约工作奠定了坚实的基础。

(3) 严格控制修理费的支出，因自己原因造成的车辆修理，所需费用由自己负责。一切正常的修理必须认真履行修车的程序和手续，方能去修理厂修车。在修理的过程中，修理人员精心的修理，严格把关，对所修机件要以修为主，能修的就修，不能修好的才进行更换。要在确保安全行车的情况下，尽量延长机件的使用年限。

(4) 在外执行任务的车辆需要修理，必须向队领导请示汇报，属于自然磨损的修理，要经领导同意后才能进行修理。如因自己检查不到位，保养不到位，属于非自然的机件早期损坏的修理，要追究原因，一切后果自己负责。

(5) 造成车内设施的早期损坏和丢失，造成轮胎的早期损坏和丢失，自己要负责。

在队领导的严格要求和严格管理下，在全队人员的共同努力下，2011年我队全年费用不超标，并有节约。

五. 端正工作态度，提升优质服务水平。

搞好优质服务是我队的天职，能否优质服务事关公司的素质和形象，事关企业的素质形象。我队是反映企业素质和形象的一个窗口。我队严格管理，确保优质服务，并不断提升优质服务水平。

(1) 2011年随着企业做大做强，各施工单位用车需求日益增加，随时都有用车的可能，但我队领导都是科学调配、精心指挥、千方百计满足了所有工地用车需求。

(2) 我队全年所有出车的人员都是着装整齐、精神饱满、技术全面、态度良好。车辆都是车容整洁、车况良好，对人都是说话和气、对人礼貌，行车都能文明驾驶、谨慎开车，做到既当公司安全驾驶员，还当施工单位的服务员。全队全年没有因车辆抛锚等耽误施工单位用料，确保施工单位和公司领导满意。

(3) 班中班后，任何时候、任何情况下，我队所有人员都是随叫随到，及时出车，无言无怨，任劳任怨，无条件服从命令和指挥，高质量圆满完成领导交给的任务。热情、周到为用料单位服务，全队全年没有任何失误。

(4) 全队全年为了保证施工方用车安全、用车及时，出车前、归车后，我队人员都能认真检查和保养车辆，车辆始终保持车容整洁，车况良好，随时派车，随时出车。所派的车，都能提前到位，等待装料，从来没有误过装料时间。

(5) 我队全体人员全年都是提前上岗，坚守岗位，随时听从队领导的指挥。

在今年所有的大方量运输中，我队领导精心的指挥车辆，合理的安排车辆，千方百计满足用车需求，都是优质、高效、圆满的完成任务。没有任何事故和失误，受到公司领导和施工方领导的充分肯定和高度好评。

2011年，我队反馈不良意见几乎为零，都得到了施工方领导的满意和好评。

六. 2011年，我队能认真贯彻和执行主管单位的指示和文件精神。

主管单位所下发的文件，我队都能及时的传达并逐段逐句的进行学习和讨论。在领会精神上狠下功夫，在落实行动上大做文章。我队还用板报形式广泛进行宣传，做到了令行禁止，做到了雷厉风行，做到了不折不扣，做到了上传下达、政通人和，提高了战斗力、亲和力、凝聚力和向心力，提高了执行力。

七. 班子的团结、配合、坚强有力是再铸辉煌的关键。

2011年，我队领导班子高度团结、相互协调、紧密配合、相互协作、同舟共济，共谋发展大业，是一个坚强有力的领导班子，是一个富有远见的领导班子，是一个事业心、责任心很强的领导班子，是一个富有开拓性、创造性的领导班子，由于他们的坚强，领导为我队好中求优的发展打下了良好的基础。

八. 心系职工、关心职工是搞好工作的重要保证。

队领导始终想职工所想，急职工所急，为职工办好事、解难事、谋利益，关心职工疾苦，倾听群众呼声，和职工心心相连，深受职工的忠心拥护，得到了全体人员的高度好评。

综观2011年的全部工作，我队全体人员不怕困难、不畏艰险、

同心同德、顽强拼搏，用自己的智慧和汗水谱写了全年工作的新辉煌。

面对当前新形势和新任务，全面做好2012年的工作，是形势所迫、责任所在。当前由于商砼企业较多，企业的发展面临着前所未有的战。逆水行舟、不进则退，企业兴衰、员工有责。我们一定要解放思想，更换观念、振奋精神、扎实工作，一定要去掉满足现状，因循守旧的思想意识。要深刻领会学习同行经验，实行管理转型等重要意义和深刻内涵。保证运输安全、提高服务质量，杜绝一切事故的极端重要性。我们一定要树立竞争意识和责任意识。在公司各级领导的正确领导下，扬长避短、快马加鞭，全面完成我队2011年的各项任务，再创新的辉煌，为企业的又好又快的发展做出我队应有的贡献。

到目前为止我就知道这么多了，这些都是在我的工作中总结下来的，或者之后的工作中还有很多问题，但是我知道我会加油、努力的。

混凝土销售工作计划篇五

（一）营销部全面完成了公司下达的各项任务指标，在经济危机的情况下稳步实现增长，后两个月时间完成近两万余方，回拢资金100余万元。

（二）客户对我们比较满意，结交了一批忠诚客户，并能和施工项目相关人员保持良好的社会关系，让他们有困难时想到我们，公司的品牌效应进一步形成。相信有一天我们的品牌效应会达到良好的效果。

（三）与各有关部门配合较好，处理问题比较及时，迅速做出反应，绝大多数工作主动积极，营销部人员爱岗敬业，能与其他科室相互沟通、协调合作、对公司怀有深厚感情，希望公司做强做大，以公司为家，在工作中展现才华，体现人生

的价值。

（四）目前市场竞争异常激烈，利润空局很小，加强成本控制、严格执行规章制度。我们做的比较到位，每一个大小问题及时向公司领导汇报，没有发生任何事故。

二、不足之处

以上成绩的取得，是基于全体员工共同努力的结果，对个人而言也是有一定的进步，同时在一些方面还是存在许多不足，在今后工作中要加以改进。

（一）员工队伍素质跟不上企业发展要求，全面掌控能力不够，创造性工作办法不多，信息渠道不够畅通且滞后，从精细化管理要效益的格局还没有形成。

（二）加强员工考核、要做到让员工感受到做错的每一件事情都和自己的切身利益息息相关，做的好要受到奖赏，做错事必受罚，做到奖罚分明。

不足之处还有很多，只有发现不足，才能着手改善，在成绩面前不沾沾自喜，同样在面临不足或缺点也不妥协，看到成绩是对自己工作的肯定并满怀信心，认清不足是希望做的更好。

三、20xx年工作思路

目前，混凝土行业的竞争趋于白热化，面临恶性竞争，市场压力对我们而言是个及其严峻的考验，在市场商砼价格基本一致的情况下，只有挖掘内部管理，提高生产效率，降低成本，才能为企业创造利润，才能使企业立于不败之地。

（一）加强生产调度上的安排。

(二) 继续执行强化部门专业化管理。

(三) 加强对搅拌生产线的计量管理。

(四) 严格执行采购制度，加强材料入库管理。

(五) 加大对现场文明的整治，评价一个企业的优劣，做好的办法是让客户做出客观的评论，客户对我们供应及时满意的同时，会看到我们的混凝土质量，员工的劳动积极性和形象、安全措施落实情况等等都会一一记在心里，这些都要求我们时刻要维护企业的形象。

(六) 逐步建立员工考核制度，出主意、想办法搞好营销部。

(七) 根据新的“劳动法”，结合实际情况，重新修订完善各项管理制度。

“雄关慢道真如铁，而今迈步从头越”，从公司建立时的起步艰难，我们逐步走向成功，金融危机阻挡不了我们前进的步伐，相信在公司领导的代领下，我们有能力应对市场白热化的竞争，我相信最终胜利将是我们。

混凝土销售工作计划篇六

一、20xx年工作回顾：

过去的一年，监理公司始终按照集团公司“依法治企年”工作要求，先后编制“依法治企风险点”、“依法治企计划方案”“依法治企自查报告”，根据风险点清理公司管理制度上的不足，现已罗列出公司需完善的十余项制度，部分制度如《监理公司重大工作集体决策制度》、《监理公司文件审批制度》、《监理公司各项目现场生活用品配发办法》正在修订中。在公司层面已经对十九项制度进行清理和完善。同时配合集团公司“三标一体”内审。对三个不符合项及时进

行了整改。并已经顺利通过“三标一体”外审。公司市场开发、经营管理、工程质量、安全进度、服务效益、人才培养等主要指标都迈上了新台阶。公司增加资本金工作也已顺利完成，资本金由308万增至1168万。为公司的进一步做大做强奠定了基础。

根据集团公司决策，年初理顺了管理公司和监理公司业务范围，随后的一系列具体工作，如财产分割，财务对账，人员安排等等，公司都给予高度重视，投入了大量的精力、物力、财力予以妥善解决。特别是理顺后大量富余人员都集中在监理公司，给人员安置带来了空前压力，公司顾大局，识大体，千方百计，化解难题，通过近一年的实践，运作状态良好，为维护集团公司大局稳定做出了应有的贡献。

过去的一年，公司始终把市场开发作为各项工作的重中之重。积极开拓市场，截止11月底，今年主要投标陕西府谷清水川煤电一体化项目电厂二期[21000mw]工程、国电克拉玛依发电有限公司2350mw超临界热电联产机组、神华准东五彩湾2350mw热电项目工程共25个火电项目，已经中标8个火电工程。中标大唐定边风电厂张家山风场一期工程/、华能陕西发电有限公司靖边风电场一期()工程两个风电项目。省公司输变电工程共投四批，中标27个工程。第五批待投。特别值得庆的是，在集团公司的大力支持下，公司通过不懈的努力，实现了1000mw机组工程监理零的突破，多年的愿望终于变为现实。陕西府谷清水川煤电一体化项目电厂二期[21000mw]工程的中标，标志着公司监理业务水平上了一个新台阶，为公司今后承接大容量、高参数的机组奠定了坚实的基础。为企业做大做强和持续发展迈出了新的步伐。

至11月底，在建和新开工监理项目共有93个，其中火电工程有39个，送变电工程约50个（其中国外1个）、风电工程4个。其中2600mw项目5个（宝二，秦岭，榆横，彬长，神东电塔[2300mw]的项目11个（华电昌吉电厂，鲁能和丰电厂，内

蒙京泰电厂，，鸿雁池电厂，内蒙乌斯太电厂，内蒙准能矸电电厂，黄陵矿业电厂，神华郭家湾电厂，大唐灞桥电厂，国电克拉玛电厂，准东五彩湾电厂□□200mw及以下工程23个。各项目监理工作总体进展顺利。合同履行准时。本年累计新签合同23份，合同金额共计近6000万元，创历史新高。

公司计划完成经营额5800万元，至11月底已完成万元，完成年计划5800万元的89%。截止11月底上缴管理费万元，完成年计划980万元的。实现利润总额万元。

监理公司按照集团公司统一部署，坚持管理创新，强化细化落实，完善经营机制，明确管理目标，推动内部管理向纵深发展，主要体现在以下几个方面：

1、启动三年发展规划的编制工作，监理公司把三年规划的编制工作上升到集团公司总体发展的战略高度，从公司基本情况、面临形势、规划思路和目标、战略重点及实施步骤、保障措施等诸方面，全盘规划，突出引领，为奠定监理公司科学发展，和谐发展、跨越发展的大好局面提供了新依据。

台帐等进行审核，并督促其按照管理体系程序要求进行整改，有些项目，由公司本部直接派人协助，既有力地推动了这一方面的工作，同时也加强了本部和现场的沟通，便于发现问题，总结经验，保证了公司管理体系的运作顺畅。

3、经营管理方面：根据多年积累的管理数据，年初制定了各项目部经营责任制，下达了费用控制指标，做到成本精细化管理，费用开支从严控制，并按季度进行经济活动分析。监理费用方面要求总监按照合同尽快回收监理费，各项目基本做到全年监理费按期收回，对于已完工程尚未收回的监理费落实到人，并督促其尽快收回，目前公司资金运转正常。针对公司员工人数增长快的实际，在加大市场开发力度的前提下，坚持开源与节流并重的理念，坚持节约办一切事。经全体员工共同努力，已全面接近完成全年的各项经营管理考核

指标。

4、财务管理方面：

(1)、按照集团公司对监理项目进行整合的思路，将管理公司账务和监理公司账务进行整合：确认了监理公司收益上交方案，准备按照上交方案要求，已将物业公司所有账务并入监理公司帐套。

(2)、监理项目整合后，公司组织各职能部门研究讨论各项费用报销制度，在确定好各项费用报销制度后，财务部出通知并专门打电话通知各项目部的新的报销制度及一些报销要求。使相关项目过渡平稳，工作衔接。为公司平稳发展提供了强有力的财务保障。

5、人力资源管理方面：

截至目前，监理公司设有国内在建、新建火电项目监理部40个、风电项目监理部3个、送变电项目监理部20余个、国外工程项目部1个。监理公司在岗员工共计627人，其中正式在册员工69人，人事代理74人，聘用员工484人。在人员入口，严格按照《劳动法》进行人员聘用，截至目前共签订聘用合同132份（其中新进人员67人，调动人员65人），工作协议155份（其中新进人员58人，调动人员97人），共签订合同287份。在员工管理方面。建章立制，规范管理，20__年新建员工清册、离职员工台帐、新进员工回访台帐、劳动合同台帐等台帐20余个。并定期对在册正式职工及人事代理职工进行绩效考核，今年10月开始，每个月进行绩效打分，年终进行总的自我评价和综合测评。绩效考核结果与绩效工资挂钩，通过绩效考核及时掌握员工工作效果、成绩，真正起到激励作用。

在教育培训方面□20xx年办理注册监理师延续注册23人，初始注册3人，继续教育2人，变更曾报第二专业2人；办理注册安

全师初始注册4人，继续教育1人；注册造价师继续教育：4人。组织注册类资格考试报名：注册监理工程师：7人，注册造价工程师：6人，一级建造师14人；安全师：12人。成功申报中电建协行业总监理工程师6人，行业监理工程师14人□20xx年中电建协行业资格证书换证工作是重点工作之一，换证申报总监理工程师48人，行业监理工程师99人，监理员4人。

6、综合管理方面：

(1)、坚持树立服务意识，做好协调配合工作，对文印、文件的使用进行规范，完善用印审批程序，办公用品采购力求节约、实用，避免浪费，同时做到购买、发放、库存各类台帐清晰。

(2)、根据公司实际情况，制订《电建监理公司车辆安全管理规定》，加强安全驾驶教育，要求各项目部驾驶员每周自学所在地的交通法规，每天对车辆进行检查，做好车辆检修保养工作，逐月上报车辆行驶公里数、维修费用、油耗等相关数据。

(3)、顺利完成公司资质审核和换证工作。

目前，公司监理的项目总数达93个，安全质量均处于受控状态，各项目总监能团结员工遵照监理原则，服务工程、服务业主，积极推进工程进度，业主满意度高。通过回访统计，业主满意率达百分之九十六以上。

今年以来，公司全面开展项目部全体人员学习《电力建设安全工作规程》、《电力建设安全健康与环境施工管理规定》等安全规程活动，并编制试题组织了全员安全考试。参试人员达百分之百。

混凝土销售工作计划篇七

1、圆满完成20年初定的生产计划。

20年我们给自己定了九万方的生产计划，截至20年12月5日，我站共生产混凝土万方，圆满完成我们初定九万方的任务；从20年开始我站相继接了东郡阳城花园六座住宅楼、第一社区五座住宅楼、梨乡嘉园、滨阳染化、金榜华庭、盛世瀚海、科宇能源阳信实验中学、无棣实验中学、公安局技术用房等大工程项目的混凝土供应，在供应过程中虽然有过机组出现毛病、工地供应不及时的问题，但是在我们的努力协调下都得到了很好的解决，并且取得了良好的供应效果。尤其是在东郡花园的供应过程中，我们采取加强过程检测、全程过程跟踪、中心统一协调的方式，充分展示了我们中心一体化经营的优势，并且都标号的完成了混凝土的供应任务。得到了工地的满意评价。相信通过以上大方量工程混凝土供应经验的积累，我们会赢得更多的客户和市场。

20年我们阳信混凝土市场面临着材料供应紧张，价格普遍上涨，采购困难的局面，为配合采购部门随时更换原材料，解决资金压力的问题，我们站采取了加强原材料检测，加强对新原材料的配合比设计，满足了针对不同的原材料进行不同的配合比设计的要求。尤其是在底板等大方量混凝土中，我们前期与工地进行沟通采取60天混凝土强度评定，即降低了混凝土单方中水泥的用量，也满足了大体积混凝土水化热的问题，得到了所供应工程的普遍认可。

20年下半年，我们站以降低混凝土单方成本中的人工成本为目的，进行了组织机构改革。我站从生产一线的角度也对站内进行的岗位进行全面的梳理。首先我们从站内工作的需要上，制定或者合并岗位，对那些人浮于事的岗位进行合并处理。在制定岗位的同时，我们进行岗位职责的制定，最后根据岗位职责制定岗位编制和奖金分配。从下半年我站顶岗定编的试运行情况来看，员工积极主动的意识得到了加强，光

出工不出力的现象明显改善;而且在20年中心新领导班子施行奖金每月执行,这一举措更能增加站内对员工的积极性的调动。通过20年组织机构的改革和奖金及时分配的施行,站内的工作形成了标准化的工作流程,让每个员工更加明白了自己的岗位工作。

安全生产是企业永恒的主题,在20年我们站加大对安全生产隐患的排查力度,加大对安全意识的宣传力度。通过组织安全生产检查小组,定期对安全生产中的隐患进行全面检查杜绝了重大安全事故的发生。特别是20年下半年,我站组织全站员工进行消防安全演练,对全体员工进行安全操作知识的培训,增强了员工的安全知识和安全操作的水平。现在正值冬季,天气越来越冷,已经进入了冬季施工。为了保证混凝土保质保量的供应我们公司制定了完善的冬季施工方案。我们公司采用锅炉烧水,混凝土运输车加盖棉被、提前沙石料囤积保温等措施,来保证混凝土出机最低温度不低于 10° 、入模最低温度不低于 5° 。以完成混凝土的冬季施工。所以在上级领导的正确领导下,和我们全体员工的努力下,我们站无一质量事故发生。

以上是我站对20年工作的总结,当然,工作中有好多的不足是需要我们继续探索改进的。相信通过我们的努力一定可以把我们的企业建成一个管理更加先进的企业。下面说说我站20年的工作计划。

20年工作计划:

- 2、继续积累数据经验,稳定混凝土的生产质量,保证混凝土出厂质量的合格率。
- 3、深化岗位制度的制定,建立更加详细标准的工作流程。
- 4、重点配合结算部门加大对结算损失和剩退混凝土的过程控制,把结算损失和剩退灰率降到最低。

5、继续加强对员工的安全教育和对生产的安全检查，尤其是对新入厂员工的安全培训工作。

我相信20年是我们非常期待的一年，因为在这一年中有好多的梦想等着我们去实现，我也相信在上级的正确领导下，在我们混凝土有限公司的全体职工的努力下一定能完成20年的生产计划，创造出更加辉煌的成就来。谢谢大家！

混凝土销售工作计划篇八

新的一年，新的目标，全力以赴，确保指标落实。我站预计生产销售预拌混凝土量在基础上增加5%以上，并达到合格率100%，无质量工程事故，职工轻伤控制在5%以下。在管理工作中，我站将从以下几方面着手：

(1) 精细化管理，实行特色的全过程考核体系。经过前两年的实践，我站每月两次的联检已逐步正规化。今年，我站将对南、北站进行全员、全覆盖的绩效考核。具体做法为：每年年初，根据实际情况制定绩效考核标准，明确各部门的考核指标，目前涉及生产、试验、安全、质量、成本、卫生等经济和管理指标，每月进行评比考核，算出分值，公开成绩。各月成绩经过累加为年度成绩；年度评出先进部门给予奖励。各月成绩总分为1000分，当月每扣一分扣相关负责人10元，以此强化激励约束机制。

(2) 坚持月度成本管控，做实效益。从开始，我站每月坚持召开生产例会，对发现的问题要求相关部门查找原因，制定整改措施，以督促和指导各部门。今年，在生产例会中我站将着重成本分析，并进行横向行业比较、纵向本单位比较，使各项成本不失控。同时，要求总工办与试验室通力合作，在保证质量的前提下，最大程度的减少成本，改变现在产量高、利润小的局面。

(3) 坚持重视产品质量，提升品牌服务能力。今年，

我站计划进行定期、不定期的内部质量检查，杜绝去年试验室的问题再次出现。对南站试验室人员进行调整，加强人员的培训和继续教育，提高人员的综合能力。对技术档案科学归类整理，确保生产的可追溯性和可控性，提高试验室工作效能，真正做到任何时间抽查都符合要求。

经过多年的发展，我站逐步拥有了一大批优质客户资源和优秀的供应商，我们与xxx等一大批有信誉的大型建筑集团建立良好的合作关系；同时，依靠共生共赢的合作理念与金隅等大型原材企业建立了长期合作关系，其他资源也形成了稳定优质合作商队伍。在此基础上，我站今年将着力打造品牌形象，向行业内的优秀搅拌站学习，做好企业宣传工作，让混凝土在行业内竖起一面旗。

（4） 细化内部管理。我站车队总人数为人，占我站员工总数的44%。司机因年龄差距大，文化程度不同，性格迥异，造成管理难度大。今年，我站将明确司机职责、工作程序、服务准则，力求达到标准化管理，使司机队伍展现出良好的风貌。同时，为提高职工工作积极性，今年4月开始，我站每名职工每月轮休4天。

（5） 企业文化建设。从发展实践中我们认识到一种良好的企业文化会对企业发展起到巨大的推动作用。今年，我站计划在公司大文化背景下，逐步在搅拌站内形成有执行力、学习力、办实事的工作作风，让每一名职工都能感受到企业的关怀，以此推动职工的责任心，增强搅拌站的核心竞争力。

混凝土销售工作计划篇九

一、产品所属行业及其特征分析

帝国电子股份有限公司所在的电子行业，是一个从生产技术水*相对较低向研发、生产高技术产品发展的行业。其具有以下特征：

- 1、电子行业技术进步快；
- 2、产品应用范围广；
- 3、知识、技术、资金密集；
- 4、产品附加值高。

二、客户要求

因为我们所生产的产品处于高科技行业，它是技术含量高、附加值高的产品，因此客户对产品的物流要求会比较高。产品的存放仓库要通风性好，温室要严格控制，商品的养护要做到防锈防霉，还要保证商品的安全，防火、防水、防盗。运输方面，时效性在电子行业是一大竞争要素，因此要达到较高的完整率，减少破损的同时，准时、快速的送达客户手中。对于整个物流作业的过程人员操作规范性的要求较高，要形成一套科学的有针对性的作业流程规范，准确无误的把产品安全的送达客户手中。

一、预测仓库容量需求

第二部分仓储战略

在第八年里，根据市场部的市场预测，生产部的生产排程计划以及采购部的采购计划，物流部做出以下的仓储战略：

1、第8年产成品、半成品库存预计

从上表可以看到公司的年产量为6200单位/年，加上期初库存，即年库存总

量为7200单位。

2、第8年原料库存预计

二、仓库基本信息

1、自有仓库容量与成本

三、仓储方案

1、根据第8年的产量预测与目前的仓储容量，假设十月份未对产出品进行销售，需向第三方仓储企业租赁公司租用成品仓；五月份开始，我们需向第三方租赁公司租用半成品仓库。

2、根据第8年的物料需求计划和目前的仓储容量），可以发现在每月领料的情况下，原料仓的容量也足以满足原料储存的需要。

3、根据现有生产安排，我们对于原材料、半成品和成品采取不同的策略，将自营仓库与租赁、外包策略相结合，以求最低的仓储成本。

4、仓储成本

4-1采用自营仓库原材料仓储费用表

4-2采用自营仓库与外包成品仓储费用表

4-3采用第三方仓储企业外包方式半成品仓储费用表

混凝土销售工作计划篇十

到混凝土公司上班将近一个月了，这个月除了三分之一的时间在睡觉其余的时间基本都在工作，忙碌的这段时间确实让我提升了不少，这份工作对于我自己来说，我觉得我做的非常好了，因为是我真正的.第一次识图做预算，当然老板和领导是不知道。

记得刚来的时候也是我第一次看基础图，也是第一次开始用软件算量，很多东西都在摸索之中，还有很多工作上的程序和注意的地方都不知道，还好与人沟通的能力还是有的，虽然这些都不足的同时还是勉强把工作做走了，那段时间真的是十分大的压力但是还是挺充实的。

时间也真快，转眼间一月过去了，虽然朦胧的做了一个月的工作，但是在工作总结的时候还是看清了很多东西，最后是做进度月报，对量，说实话这些程序我都不知道，当然在办理的途中也有很多不顺利，比如今天该办完的事情没有办完，领导说我办事效率低，当然我自己还是比较自责。所以我打算今天做个工作总结，把我工作内容合理安排，尽量的提高工作效益。

一、当一个工程下来的时候首先熟悉图纸，看看那些容易出问题的地方，比如基础筏板是否抗渗膨胀纤维，挡土墙是否因为框架柱而提高等级，看看有些什么基础，板厚是多少，然后层高是多少，那些层的结构是一样的，还有是否有些标注不明确，然后把容易出问题的地方用小本子记下来。

二、其次呢，尽量很快的算完这个工程的量，在报计划的时候和量差问题就能很好的控制。

每次浇筑前到现场，那些尺寸是不是合理，有没有设计变更，变了的都办好手续以便结算的时候有依据。

然后就是每个月的进度款问题，在结账的时候就要把实际供应量统计好，并注意不同标号的价格，车泵，还有附加运费的价格，做完了后一定要给他们审计一次，然后到施工单位的时候一定要拿全票据，首先自己也要统计一次票据。

三、当然还有就是票结的进度量，每个月也要统计，然后让施工单位确认以便在最终结算的时候简易一些。

四、平时呢，做好量差台账到目前为止我就知道这么多了，这些都是在我的工作中总结下来的，或者之后的工作中还有很多问题，但是我知道我会加油、努力的。