

2023年工程质量管理培训心得个人 质量管理培训心得体会(优秀9篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

工程质量管理培训心得个人篇一

9月27日，我非常有幸地和大家一起参加了集团供应链管理学院，在桂林立白组织的两场培训课程，第一场是由集团质量总监周小龙先生为我们分享的《质量成本与质量管理》培训，第二场是由桂林立白总经理周媛娜女士为我们分享的《生产子公司清洁生产审核和验收经验分享》。

在这次学习中我收获良多，让我更加明白一些新的质量管理理念和质量成本以及清洁生产审核验收等相关知识。在此就周小龙总监对质量成本与质量管理学习，将我的一点总结如下：

首先周总从浅到深关于什么是质量，质量的意义等进行了系统的培训，现质量成本这一点给我印象非常深刻，原来大家固有的思想只是对显性质量的成本进行了简单的核算，认为返工只是浪费一点时间和物品包材，根本没有从质量的隐性成本进行分析，质量成本的构成它是由五个部分组成，分别我预防成本、鉴定成本、外部保证成本、内部损失成本、外部损失成本。从以上五个方面进行分析的话，生产厂内平时一起认为很小不起眼的异常返工，其实就隐藏着将近10倍的质量成本在里面。我们看到的往往只是冰山的一角。

回想今年的全国质量月9月，是我们桂林立白近几年来质量最差的一个月，因新产品的试产不严谨，导致产生了大批量的

不合格接粉，合液洗包装车间班长员工的大意导致内袋压码错误造成批量返工，液洗厂包装单瓶克重偏轻，造成到市场上去追回产品，再进行补货返工等，我想这些都无不是给公司造成了巨大的质量成本的浪费，。所以质量成本有效的控制还需实行行之有效的质量管理手段，根据我们公司车间存在的问题需要从以下几点抓起：

要想提高产品质量，就必须加强生产现场的管理。目前，产品竞争异常激烈，作为我们的洗衣粉厂和液洗厂，大多产品客户考虑更多的是产品的质量，产品质量是生产出来的，不是检验出来的。质量出自于生产过程、出自于管理。质量管理严格遵循三不放过原则：

- (1) 出现质量问题决不放过。
- (2) 问题的根源不查清楚决不放过。
- (3) 不找出问题的解决办法决不放过。

即一个问题的出现，要找出真相，原因、真因、改善措施。

对相关方的产品质量进行了严格管理在质量成本的控制上是至关重要的一个环节，部分的产品的原材料造成的损失由供方、物流企业以及经销商承担。这一措施使公司的质量成本大大降低。

企业从事生产经营的目的是盈利，实现利润最大化，对现在日化企业来说，利润微薄的同时还要实现快速扩张，不实行低成本运营就难于生存，可谓成本决定存亡。作为现代企业应有的成本控制战略及方法，要想获得长期的效益，就只能从战略的高度来实施成本控制。不仅要削减生产成本，更要提高生产力，缩短生产周期，增加产量并确保产品质量，并且运用科学的统计方法计算和分析出质量成本。

要进一步完善车间管理，首先最基础的必须提升车间主管工艺技术人员自身的能力，即：

(1) 目标指向能力；

(2) 思考对策能力；

(3) 组织用人能力；

(4) 沟通协调能力；

(5) 激发部属能力；

(6) 培育人才能力；

(7) 自我革新能力。如果自身得不到提升，可以说完善车间管理只能是一句空话。

其次需制定各项操作标准、规范化作业：

(1) 完善各班组、岗位责任制，优化作业指导书；

(2) 进一步完善月度考核目标；

(3) 凡是出现违规行为，坚决以通报的形式公布；

(4) 制定相关条例、标准的监督、实行车间主管、工艺工程师、技术员、班长检查制度，一级一级实施检查，保证能够严格按照要求执行。

工程质量管理培训心得个人篇二

20xx年，按照单位“质量提升行动”的工作要求，开展全面质量管理基础知识的培训工作。从制定方案、收集材料、制

作课件一直到开展了三期培训活动，总算是告一段落，但是我相信，这仅仅只是一个开始。

实际上，我虽然断断续续从事质量管理工作已经六七年的时间，但是还真没有系统地研究自己所从事的工作，这次培训给我创造了一个思考和沉淀的机会。通过不断地补充、优化和完善知识体系，对我来说已经在脑海初步形成了一幅质量管理的宏大画卷，这也是今年最大的收获。但是我清楚的明白，质量管理关键不在于知，而在于行，我期望未来几年可以将知道的应用于实践，并从实践中总结出更多知识。

在结束了最后一次培训后，周末在家中，又将课件从头整理了一遍，结构进一步得到了优化。在写开场白的时候，思绪万千，写下了以下这些话，让我们共勉之。

全面质量管理是在实践中逐步发展起来的，其中不免有许多血泪教训和惨痛经验，他并不是花拳绣腿和漂亮的说辞，他是全人类发展成果和智慧的结晶。

全面质量管理是一个庞大的知识和方法体系，并且还在不断的吸收着诸方面的实践和研究成果，不断发展和完善自身的体系。

全面质量管理并无一成不变、百试不爽的套式，需要我们根据各自应用领域、行业特性和自身的实际，务实和灵活地运用，才能切实取得效果。

全面质量管理最重要、最难的并不是理论和方法，最重要、最难的是改变人的思维方式，最终达到改变人的行为的目的，真正从口头上的“质量第一”转变为行动上的“质量第一”，这需要不断的宣传、教育。

工程质量管理培训心得个人篇三

工程质量控制课程作为一门重要的课程，对我们工程专业的学生来说具有重要的意义。在这门课程中，我们学习到了工程质量控制的基本理论和方法，不仅为我们今后的工作打下了坚实的基础，还培养了我们的工程质量意识。在这次的学习过程中，我收获良多。

二、主体

1. 学习工程质量控制的重要意义

工程质量控制是指在工程项目的各个环节中对质量进行全面控制和监督的过程。学习工程质量控制的重要性自不待言。在课程中，我们了解到，只有确保工程质量的过程中，才能保障工程项目的顺利进行。同时，在工程质量控制的过程中，我们还能更好地发现问题及时纠正，从而提高项目的质量。

2. 掌握工程质量控制的基本理论和方法

在课程的学习过程中，我们系统地学习了工程质量控制的基本理论和方法。通过学习，我们了解到工程质量控制的关键在于发现问题和解决问题。我们掌握了各种质量检测方法和质量控制手段，并学习了如何合理地制定质量控制方案。这些理论和方法的掌握，对我们今后工作的顺利开展具有重要的指导意义。

3. 培养工程质量意识

在课程的学习和实践过程中，我们逐渐培养了工程质量意识。我们清晰地认识到工程质量对于项目的重要性，明白了作为一个工程师，我们肩负着保障项目质量的责任。通过课程中的案例分析和实践操作，我们学会了如何主动发现问题并及时处理，从而确保工程质量的高标准。

4. 课程的实践应用

工程质量控制课程注重理论与实践相结合，通过一系列的实践操作，我们将所学的理论知识应用到实际中，深化了我们对工程质量控制的理解。通过实践，我们学会了如何进行质量检测、如何制定质量控制方案、如何处理和纠正问题等。

5. 建议和反思

通过学习工程质量控制课程，我认识到自己在工程质量控制方面还有很大的提升空间。我发现自己在质量检测和和问题处理方面还有一定的不足，需要继续加强学习和实践。此外，我认识到工程质量控制工作需要强大的团队协作能力，只有与团队成员紧密合作，才能保障项目的质量。

三、结论

通过学习工程质量控制课程，我深刻认识到了工程质量控制的重要性，掌握了工程质量控制的基本理论和方法，培养了工程质量意识。通过实践应用，我加深了对工程质量控制的理解。同时，我也意识到自己在工程质量控制方面还有很大的提升空间，并明确了今后继续学习和实践的方向和目标。总之，这门课程对我的工程专业发展具有重要的影响，我会将所学的知识和方法运用于实践中，为提高工程项目的质量做出自己的贡献。

工程质量管理培训心得个人篇四

随着社会经济的快速发展，建筑业对于装饰工程的要求越来越高，所以在装饰工程领域中，质量是一项不可忽视的因素。为了提高装饰工程质量，聚焦于装饰工程质量培训，提升组织成员的质量意识和水平，我参加了本地举办的装饰工程质量培训，并从中受益匪浅。

一、装饰工程质量的重要性

在装饰工程中，一个空间的装饰效果直接影响着整个空间的美观和实用性。因此，装饰工程质量的高低决定了装饰效果的好坏，直接影响着居住和工作环境的舒适性和品质。

二、质量管理的重要性

装饰工程的质量管理不仅是各项技术管理措施的统合，还涉及到各个施工环节的协调与管理。在质量管理中，计划与控制是基础，检查与监督是手段。经过培训，我明白了质量管理在装饰工程中的重要性，只有细致的规划和周密的安排，才能确保工程质量稳定有保障。

三、施工工艺的掌握

现在的装饰材料十分丰富，而每种材料的使用都存在一定的施工方法和技巧，需要施工人员在技术方面有所掌握。通过培训，我掌握了各种装饰材料的特点和施工过程中，必要的工艺流程。比如，在铺贴瓷砖时，选用适合的粘结剂、掌握合适的砖缝尺寸、注意瓷砖表面的清洁程度等，在施工过程中，这些细节非常重要。

四、安全施工的重要性

在装饰工程中，安全是一项永不过时的企业元素。工程施工中要时刻关注安全情况并预判隐患，要知道如何防范和解决各种意外事件。此外，在建筑物内施工时，要注意电气安全，保证电线电路不受损或漏电，做好防雷、防火和防止塌陷等措施，保证施工安全。

五、加强团队协作意识

团队协作在装饰工程中十分重要，除了要保证各项工作按时

完成，还需要团队成员之间的美好沟通和密切合作。每个人都必须认识到自己在团队中的地位和职责，并相互合作解决问题，确保工作质量。通过培训，我理解了团队协作的重要性，并将其灵活运用到实际工程中，从而有效地提高了装饰工程的质量。

综上所述，装饰工程质量培训让我更加深入地认识和了解了装饰工程质量的重要性的影响因素，掌握了高效的质量管理方法、技术要求和安全施工措施，更加重视团队协作意识，是我职业生涯中受益匪浅的一课。我将把理论与实践相结合，不断提高自己的工作质量，为装饰工程质量的提升做出贡献。

工程质量管理培训心得个人篇五

随着社会的成长，人流和物流的急聚增加，工程建设成为国家建设的一个重要组成部分，这就需要一套行之有效的管理办法。企业施工过程中推行企业质量管理标准，提高了管理的人性化，企业化，让企业管理更高层次的发展。通过本次学习，主要总结有三点：

搞好企业质量管理且参加施工全体人员的一同职责，要对施工管理人员开展思想教育和技术培训，提高管理的认识，提高技术水平，建立学习小组后，针对施工队伍中，文化素质低，质量意识淡薄，技术素质差的现实情况，编制了一系列的学习资料，以各种形式开展宣传教育，使全体施工人员对工程建设施工企业质量管理概念有了广义理解，认识到施工企业质量管理首先必须建立在经济效益的基础上，以尽可能满足顾客规定为前提（这里的顾客指下道工序，或设计文件，验收规范），施工企业质量管理问题不仅仅是工程技术人员、监理人员、检查人员的事，而且包括全生产过程的每个成员、每道工序、每项工作的质量。每道工序都是为下道工序服务都应在满足下道工序的基础上获得最大的经济效益。

企业质量管理含意是为了能够在最经济的水平上，并考虑至

充分满足规定的条件下开展市场研究设计、生产和服务，把企业各部门管理的活动，构成为一体的一种有效体系。在最经济的水平上，并考虑到充分满足设计文件，国家有关行业规定规定的条件下开展施工，把施工、自检、监督等各部门的活动构成为一体的一种有效体系。这样就需要调动各部门人员全体参加，做到“上面有人抓、中间有人管、下面有人干”，这样就应该建立相应的品质管理体系，以保障这一工作的实施，在开工以上组建施工机构的同时，建立了一系列的全面质量管理组织，成立管理小组，制定工作计划、质量标准、检查实施情况，解决存在问题，在项目部开展日常的质量管理活动。

搞好企业质量管理、提高经济效益是整个工程管理的核，建立健全各种责任制是推行全面施工企业质量管理的基本条件之一，我们根据生产过程，把施工企业质量管理的每项工作具体落实到每个班组，每个人员的身上，制定明确的责任制，尤其是工人、收料员、等直接控制质量管理的人员要各负其责，各级管理人员都要有明确的具体分工和职责范围。另外抓住几个影响工程品质的关键工序，确定明确的职责，如制定了“进场材料验收制”，对一切原料、半成品进场都要开展检验收，对材料质量不过关的杜绝进场。

通过本次的学习，对企业施工质量管理方面得到了较深的认识。通过讲师细致入微的分析，对以后工作当中发生的问题可以妥善的去处理。把本次学习的内容应用到今后的管理当中去。

工程质量管理培训心得个人篇六

过参加企业上组织的以网络形式的培训学习，对全面质量管理有了更高层次的了解和认识，对将来自身的发展和对自己的工作都有很大的意义。当今社会已经进入了信息社会，世界已经开始全面信息化、全球化。所以，为了适应社会的发展，作为企业的一名员工必须首先牢固树立信息化、全球化

的思想，积极参加培训学习，紧跟时代脉搏。

20_年4月，工信部就发布了《关于加强工业产品质量工作的指导意见》，党和政府关于质量工作为我们进一步做好质量管理工作指明了方向。通过今天对全面质量管理的学习和沟通，认为全面质量管理的实施将对企业今后的发展和进步都将有新的推动作用。我们应该要围绕“质量强国、质量兴企”的发展目标，把加强制度建设和队伍建设作为学习贯彻科学发展观的着力点和落脚点，有针对性的解决质量管理工作中存在的问题和不足。为此我们要努力做好以下工作：

一、加强学习教育，提高思想认识。通过组织学习、讨论和交流，按照科学发展观的要求，寻找薄弱环节，查找存在的问题，分析形成的原因，研究改进措施，完善制度管理。

二、坚持以人为本，加强岗位培训。科学发展观的核心是以人为本，要把依靠人作为发展的根本前提，把提高人作为发展的根本途径，把尊重人作为发展的根本准则，把为了人作为发展的根本目的，正确认识“靠谁发展”、“为谁发展”、和“怎样发展”等基本问题，正确处理“企业靠职工发展，职工靠企业生存”的辩证关系，通过加强岗位培训，不断提高职工的业务素质和技能水平，紧紧依靠上级的正确领导，干部职工的共同努力，谋求企业的持续发展、协调发展和全面发展。

三、重视顾客满意，改进服务流程。服务质量也是产品质量的重要组成部分，以顾客为关注焦点是质量管理体系的重要原则，结合目前实际，我们应积极改进服务流程，组织专人定期进行顾客走访和顾客满意程度调查，认真听取顾客的意见和要求，对产品进行数据定量分析，不断提到服务质量和产品质量，不断增强顾客满意。

四、健全组织机构，完善奖惩制度。进行全面质量管理必须做到“三全”，即内容与方法的全面性、全过程控制、全员

性。要健全组织机构，实行全员参与，对全过程进行质量控制与管理；要以人为本，完善奖惩制度，充分调动全体干部职工的积极性、主动性和创造性；要改进管理方式，强化数据收集和分析，运用统计技术，分析不合格的分布规律和形成原因，有针对性的制定纠正、预防措施，不断改进质量管理的时效性。

五、建立质量体系，提高管理水平。建立质量体系是全面质量管理的核心任务，离开质量体系，全面质量管理就成了“空中楼阁”。要尽快组织实施质量管理体系认证，明确方针目标，规范工作流程，通过建立和实施质量管理体系，持续改进质量管理工作，不断提高企业质量管理水平。

质量是一个企业的生命。企业质量管理的好坏影响一个企业的生命力，也决定着这个企业在今后是否能够做强、做大，这就需要我们如何更好的实施和运用全面质量管理。

有关质量管理培训心得体会范文5

6月27—28日，我有幸参加了由仁尚教育组织的《全面质量管理》培训课程，陈老师深入浅出、理论联系实际的教学方法，让我受益匪浅，学到了很多质量管理方面的知识。同时，对全面质量管理有了进一步的了解。

通过本次培训，让我更加坚定的意识到产品质量的重要性。质量是企业的生命力，质量控制和质量提升是企业的原动力，没有质量就没有生存的机会。去年下半年以来，中国实体经济形势越来越严峻，集团公司轮胎销售遇到了前所未有的困难，各分支机构开工率普遍不足。在这种非常困难的形势下，必须通过提升产品质量，提高产品的综合竞争力，才能赢得市场，才能在市场保持一定的占有率。从我们公司来讲，炼胶是整个轮胎制造工序中最最重要的一个工序，如何炼好胶、如何把好第一道关，是我们所有炼胶人的首要任务。我们所有炼胶人，必须提高质量意识，加强现场管理，给轮胎工序

提供合格的混炼胶，为提高轮胎质量提供强有力的保障。

全面质量管理，顾名思义，就是全方位、全过程、全员参与的一个质量管理方法。全面质量管理是以组织质量为中心，以全员参与为基础，目的在于通过顾客满意和本组织所有成员及社会受益而达到长期成功的管理途径。这就要求我们所有管理人员，要从人、机、料、法、环全方位去发现问题、分析问题、解决问题。同时，要带动所有员工参与到质量管理中来，不断提高员工的质量意识，这样我们的产品质量才有希望。

通过本次培训，虽然学到了很多质量管理知识，但关键是把理论知识有效的运用到实践工作中去。通过实际工作，找出存在的不足和差距，循序渐进、不断改进。只有这样，我们的工作才会有成效，也相信公司的质量管理会有大的提升。

有关质量管理培训心得体会范文

工程质量管理培训心得个人篇七

我有幸参加了青岛海斯特管理咨询公司于7月底举行的质量管理体系培训，咨询公司邀请了api审核专家和备案培训师来给我们讲课。通过4天的学习，以及老师以及同行们交流，我对质量管理体系的建立和实施有了更深的认识。

质量管理体系对企业的四大益处：

- 1、稳定提供顾客要求及适用的法律法规要求的产品和服务的能力。
- 2、促成增强客户满意的机会。
- 3、应对与其环境和目标相关的风险和机遇。

4、证实符合规定的质量管理体系要求的能力。

以上4点是iso9001—2015讲的内容，比较拗口，简单来说就是稳定产品质量，增强客户满意，更好应对风险，提高管理水平。

具体到iso9001—2015及apiq1第九版的要求，因为iso9001—2015及apiq1第九版质量管理体系是一种基于过程管理的方法体系，基本原则是pdca循环，所以首先我们要进行质量管理体系的策划，建立体系及其过程的目标，配备所需的资源，以实现与顾客要求和组织方针相一致的结果。

有策划了，那如何实施呢？

首先公司要建立一套质量管理体系文件，包括：

1、质量方针和质量目标的陈述。

2、包含质量管理体系标准所有要求的质量手册，并包括：

1) 质量体系的范围，包括删减任何质量管理体系要求的正当理由。

2) 对质量管理体系过程之间的顺序和相互作用的描述。

3) 识别需要确认的过程。

4) 控制质量管理体系过程的文件化程序的引用。

5) 针对质量管理体系制定的文件化程序。

3、确保质量管理体系过程的有效策划、运行、控制以及符合要求的文件和记录。

4、确定组织声称的满足产品符合性不可缺少的法律及其他适用的要求。

以上是体系文件的要求，简单说就是要有质量手册、程序文件、三级文件（包含作业指导书和操作规程）及相应的记录。

质量方针和质量目标该谁来建立，领导重视是第一，大家开会讨论，最高管理者拍板，最高管理者还要确保必要的资源，包括人力资源、专业技能、基础设施（设备），技术及财务资源。

在文件化的过程中，要充分的进行沟通，包括内部沟通和外部沟通，使文件的编写更加符合公司实际，避免产生“两张皮”。

文件根据什么来编写，这是个问题，质量手册和程序文件要严格按质量管理体系要求来编写，不缺项，三级文件的编写有点复杂。

三级文件主要是可执行文件，员工按文件的要求就可以干活了，所以，要把公司的实际情况跟标准相结合，做到符合标准规范，容易操作执行，保证质量稳定，易于控制调整。

其次，文件编好了，人员要跟上，人员的职责权限要规定好，分工明确，各司其职，按标准要求进行能力评定，培训考核。

以上文件和人员都是为了产品实现来服务的。产品的实现是靠过程进行控制的，产品实现的策划，合同的评审、原材料的采购、生产的控制，设备的维护与保养，生产过程的监视和测量，及生产过程的确认，还包括风险评估等。

质量管理体系在企业实施了，运行的怎么样，有没有效果，怎么测量？我们有手段。

内审和管理评审是很好的手段，通过内部审核，发现体系运行中存在的问题，并加以纠正，通过管理评审来总结质量管理体系的运行情况并持续改进，当然在运行的过程中也可以通过诸如工艺纪律检查、顾客满意度调查等来验证体系的符合性。

说了许多，来总结一下，质量管理体系的建立、实施、检查和改进即pdca循环需要各方面的配合，建立质量管理体系是一个复杂的系统性的工程，许多人有各自的理解，但总的来说，质量管理体系的建立有一个要诀：文件体系要建立，领导重视是第一，要求规定向一致，规定做事要统一，工作质量严把关，过程控制是关键，口头约束非证据，记录证据要体现。

简单的说就是要求的要规定到，规定的要做到，做到的要留记录。

那要求包括哪些内容呢？这里的要求包括：资源和工作环境的要求，产品及顾客指定的要求，法律法规及其他适用的要求，风险评估的结果，管理变更的要求，产品所要求的验证、确认、监视、测量、检验和试验活动，以及产品接收准则等。

规定就是文件化，上述的要求要落实到文件上，口头的约束是不行的。

规定的要做到，就是按照文件化的要求在执行的过程中要留下记录。

工程质量管理培训心得个人篇八

装饰工程质量是装饰行业的核心竞争力和长期发展的保障，而培训则是提高工人素质、加强工人队伍建设的重要保障。近期我参加了一次关于装饰工程质量培训的班级，通过专业的课程学习和实践的总结，有了一些新的体会和思考，特分

享给大家。

第二段：规范工程流程

首先，装饰工程需要规范的工程流程。从项目的招标、现场管理、资材采购、施工监督，到工程竣工验收，每个流程都需要严格执行标准化的规章制度，确保每个环节都经过精细的策划和精心的管理。这样才能确保装饰工程的质量可靠，并最终得以交付。

第三段：缩小管理人员和施工人员之间的距离

另外，装饰工程的质量也需要管理人员和施工人员之间的密切合作和沟通。管理人员需要深度了解每个工人的实际水平、预测现场工程产生的问题和难点，制定具体的解决方案，并把解决方案及时传达给施工人员。这样，可以避免因为流程中的纰漏或者提前预收到的工程问题而造成的质量不良问题。从而更好的保障装饰工程的质量。

第四段：加强质量控制检验

同时，在装饰工程的过程中，还需要强力推动质量控制和检验。正确的工具，合适的拼接，操作规范，以及强大的施工团队，这些因素都会对质量监控和检验带来重要意义。定期检查设备、工具的使用情况，以及做好日常维护和保养，是保证装饰工程质量高标准的基础。因此，在工程施工前，有必要建立专业的质量控制检测体系，确保合规标准的质量高标准。

第五段：提高工人素质

最后，装饰工程质量的提升也需要多元化的人才培养。高素质的工人队伍和工程管理团队会给装饰工程质量提升注入源源不断的动力。通过开展一切有助于提高工人水平的技术交

流、教育和培训活动，提升工人素质和敬业精神，培养出一支真正的与时俱进、具备专业能力而又热爱装饰行业的施工团队。

结尾：

总之，良好的施工流程，共同协作的决策力，强大的质量检验和提升动力，以及专业的人才培养都是当今时代和未来发展所需要的最重要的资本。我们要不断提高提升专业知识的水平，以适应快速变化的世界，共同推动行业成熟稳定发展。

工程质量管理培训心得个人篇九

学习工程管理，能够有效的进行工程的开展，参加工程管理培训让自己管理水平更上一层楼。下面是本站带来的工程管理培训心得，欢迎大家阅读。

经过几天紧张的学习，让我了解和掌握了宝贵的知识，在此学习的过程中，公司的培训组分别培训了工程管理、设备管理、材料管理、收料员培训、劳资培训、质量管理、财务管理、安全管理、施工员培训、党务廉政建设、以及的党课学习。毕业几年了，总是对公司的制度和各个工作要求不是很了解，通过几天高强度的培训，让我突然间有很大的提升，让我对公司的制度和对于各口具体管理有了更加深刻的了解和掌握。作为一名现场施工管理人员，主要对培训总结了以下几点：

第一、工程管理。指导和监控着项目的正常运转。首先，工程中标后，工程科要组织图纸会审并进行平面示意图的绘制以及产值计划划分。其次，编制实施性的施工组织设计和根据施工段落工程数量确定施工队伍数量，以及根据施工进度计划完成劳动力、设备计划、材料等。第三，根据施工要求确定施工队伍队伍和各个工序单价，以及项目经济估算、目

标成本测算和根据施工进度计划下达施工任务书。这样就能在施工中能够有一个方向，知道工程应该怎样的施工。

第二，施工平面土的绘制。工程项目平面形象示意图的绘制，对于路基桥涵工程项目，施工平面示意图的中轴线以上标注的内容有：桥涵构造物位置及结构形式，预制场的混凝土量及梁板主要工程数量等；中轴线以下标注的内容有：两台背之间搜有施工段落的工程数量和工程单价。让我们现场的质检员，对工程的质检、管理和进度安排，更加的得心应手。

第三，施工的培训。施工员的培训让我更深一步的了解到，在各工序施工中的节点和难点，以及施工过程中各工序常遇到的难解决的办法，以及各工序施工中常见种种病害和防治办法。通过培训让我在今后的工作中，能够在施工过程中妥善的避免和解决各种施工中遇见的病害。

第四，党课的学习。通过学习党课，做为一名党员，再一次的接受了教育，特别是党课上的廉政教育中一个个鲜活的例子，更说明了随着社会的发展，工程的逐步施工过程中，随时都会有腐败现象，通过再次的学习，让我对廉政建设刻骨铭心，特别是我做为一名共产党员，要更加严格要求自己，时刻警惕腐败。做到对得起公司，对得起自己的良心。

通过紧张的培训，让我在以后的工作中更加的有了方向。同时也会在今后的工作中时刻的自我反省，点滴的积累完善自己。让我在以后的工作中更加的求真务实，扎实工作，立足本职工作，埋头苦干，做业务上的尖子。

3月11日，四公司刘建凤副经理等五人来到xx项目检查工作并进行工程管理培训，在刘副经理的组织领导下，工程、材料、财务、劳资办公室等部门领导对xx项目全体员工进行了一次系统全面的工程业务培训。俗话说“春雨贵如油”□ xx项目目前正是前期大干时期，由于各种方面的原因，工程进度进展比较缓慢，而这次公司领导对项目员工的培训无疑给我们带

来了一场春雨，几天通过各个部门领导的培训，让我们充分地了解了工程建设各个方面的内容，各个部门之间团结协作的关系，同时我对自己也有了新的认识，看到了自己的不足和今后努力的方向。

一、对业务的认识参加工作已近四年，前三年一直从事测量放样工作，去年8月份正式接手xx项目尾留变更工作，起初对变更工作的认识只是停留在表面，认为只是简单的变更图绘制及工程量计算，通过领导的讲解，才体会到变更工作对于一个项目的重要性，各种变更方案的提出都要经过严格的审核、优化，既要满足技术要求还要符合经济要求，合理设计，达到成本最小化、效益最大化。做为一名技术人员必须在图纸下来后确定哪些单位工程可以进行变更工作，并且要对现场进行实地调查，提供准确的技术数据，为变更资料的申报提供基础数据。技术工作不再是那种单纯的技术业务，而是要将技术工作全面渗透到项目的经营活动中去，做为技术人员，我们也是成本责任中的一份子，每个人都要将成本意识放在心上，只有控制了成本，才能让项目实现高效益，才能是职工的待遇提高，进而为企业的发展注入活力。

二、对自身的认识自从到单位后，我在项目领导的关怀和保护下，业务水平有了明显提高。但是和领导的期望还有差距，工程设计的技术非常多，我学习的方面比较单一，有些技术部门的业务未能涉及，自己也没有主动去学习。学习态度没有树立端正，在现在这个大的建筑环境中，各个建筑企业之间的竞争越来越激烈，不仅是企业实力的竞争，同样也是人才的竞争，工程技术的革新步伐也在加快。从简支t梁到现在大跨径的悬臂现浇，越来越多的施工企业接触到了复杂施工技术，以前的施工企业间技术的差距在逐渐缩小，稍有松懈就会被其它企业超越，进而走向被动。

所以，作为技术人员，必须要紧跟技术变革步伐，绝不能落后。在处理人际关系方面，我做的还很欠缺，尤其是对外，比如对监理，有时候他们正是利用了我们年轻，社会经验不

足，在工程方面处处为难。同时，作为项目的变更负责人，有时必须和业主、设计代表接触，往往因为年轻，在交流的过程中显得不够稳重，说一些不该说的话。以后的工作中还需要多学习，从各个方面提高自身的能力。

在公路大发展的时代，感谢公司领导给了我这次学习的机会，我一定会努力去做好自己的工作，在工作中不断学习、锻炼，在思想上牢记领导的教育，时刻以公司利益为第一位，踏踏实实做人，为沈高的发展做出自己的贡献。

2月10日至13日，我有幸参加了第四公司组织的工程管理培训，主讲为河北交通职业学院的张郃生和舒国明两位老师。通过紧张的四天学习让我受益良多，不仅丰富了知识，开阔了视野，拓展了思路，而且对今后的工作、学习有很好的影响和帮助。结合本职工作，谈一谈在加强学习方面的心得体会□

一是收获知识。在为期4天的短暂时间里，我认真学习了公路cad与识图、公路招投标与工程计量、施工成本管理与控制。两位老师的讲课都很生动、细致，对职工提出的工作中的实际问题都耐心解答、反复操作，使我受益匪浅，尤其是使我在投标报价中的遇到的问题迎刃而解。

二是主动学习。以往自己老是借口工作繁忙，而放松了学习，这实际上就是懒惰性的表现。通过此次学习知道了自己的知识已经落后了，使我深深感受到在新形势和新任务面前加强主动学习的重要性、必要性和紧迫性，自己必须尽可能多的获得各方面的知识和信息，以适应市场开发工作的需要，这样才能不断提高自身的综合能力和素质，才能成为本职岗位上的内行和能手，更好地完成各项工作。

三是对标定位。使自己成长最有效的方法就是学习，这次培训看到了公司经验丰富、威望高的老职工也参加了学习，其学习精神头不亚于年轻人，使我感触颇多。两位老职工都有一种不断提升自我的愿望，作为一名年轻人更要以老职工为

榜样，不断学习他们的工作经验，从书本中学，从施工一线学，与时俱进、不断进取。

这次培训虽然时间不长，但效率却非常高，必将成为我今后工作的“加油站”。路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。