

施工管理工作报告规范 施工管理工作报告

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

施工管理工作报告规范 施工管理工作报告篇一

土地整理项目

第六标段

黑龙江省水利四处工程责任有限公司

二〇〇八年九月

黑龙江省水利四处工程有限责任公司，承担黑龙江省农垦红旗岭农场十六队土地整理项目第六标段工程，按照土地开发整理中心的要求与承包合同的规定于2007年10月15日至2008年9月15日，顺利的完成了施工任务。

一、工程概况

黑龙江省农垦红旗岭农场十六队土地整理项目，座落在黑龙江沿岸冲击平原上，所辖区域为黑龙江省农垦红旗岭十六连。

二、工程招标及中标

黑龙江省水利四处工程有限责任公司对黑龙江省农垦红旗岭农场十六队土地整理项目第六标段工程招标文件详细研究，

本着科学、实际、优质、高效、微得的原则编制了投票书，在竞标活动中，一举中标。

（一）施工布置

该工程总体布置分为：土地平整工程、农田水利工程、建筑物、田间道路工程。

根据项目区地形、地势条件，进行合理有序的安排施工，料场及生活区规划井然有序。

（二）施工准备

根据工程规模及建设单位的要求，因地制宜，合理进行施工现场规划布置。本工程项目为土地整理工程，施工难度较大，工期紧，建筑物分散，对施工进度进行了阶段性安排。因此必须树立高标准、严要求、质量第一的思想，严格控制各个施工环节，为更加合理有效的组织施工进行准备工作。

1、劳动组织准备，根据业主要求，成立了项目经理部。我们组织了技术精干的施工队伍、管理人员和技术人员定岗定职，各工种人员提前进行上岗培训教育。

2、机械配备

根据本工程的特点，合理地配备了施工机械，由专业人员来管理，充分发挥机械化施工的主导作用，从而有效地提高了机械设备的完好率和使用率，并达到了预期目标。

3、技术准备

我单位接到设计图纸后，项目部组织技术人员进行图纸会审。由项目技术负责人编制切实可行的施工组织设计，对各个工种人员，工程主要工序进行详细的技术交底，为合理组织施

工进行了充分的准备。

（三）完成主要工程量

1、完成投资：

2、完成工程量

（1）土地平整：土地平整土方量为188000m³

客土回填土方量为

（2）农田水利：排水沟2条（斗沟

五、六）

（3）建筑物：圆涵10座，盖板涵2座，农门14座。

（4）道路工程：建生产路4条（生产路

5□7□8□9□

四、主要施工方法

1、土地平整投入挖掘机、推土机、铲运机到施工现场，以推土机为主，结合人力进行大面积的平整回填。平整后按标准回填耕种层，厚度为30~35厘米，达到耕作状态，满足灌溉要求。

2、沟渠工程：采用挖掘机将沟渠道基础开挖成型，人工配合机械对基础进行清理，对含水率较高的土方，经晾晒达到最佳含水量。按技术要求标准用拖拉机碾压成型。

3、圆涵：采用预制钢筋砼圆管涵，人工配合，起重设备安装，基础换砂防冻，涵洞出入口，整理顺直，与上下游排灌系统

连接圆顺，稳固，流水畅通。

五、施工质量管理

（一）质量保证措施

- 1、本项目施工始终坚持“百年大计，质量第一”的原则进行，科学的组织施工管理，质量管理实行标准化、规范化和科学化。
- 2、加强三检制度（自检、专检、抽检），每道工序都认真地填好原始记录。
- 3、每道工序开工前，认真做好技术交底工作，使每个操作人员明确自己所承担的任务技术情况，质量要求的标准等，并认真贯彻执行。
- 4、流水作业施工严格执行工序交接制，上道工序不合格，决不进行下道工序的施工。
- 5、在施工中，加强工程质量管理，提高质量意识，全方位、全过程的管理、检查、控制，设置质量保证体系，实施目标管理和标准化管理。
- 6、坚持内业、外业同步进行，认真做好原始记录，隐蔽工程记录，做到及时准确。
- 7、建立质量管理奖惩制度，奖优罚劣，调动职工自学搞好项目质量的积极性。
- 8、加强全面质量管理，每周开好质量分析会，总结经验，及时发现问题，消除隐患，保证正常生产和工序顺利进行。

（二）质量保证体系

1、建立由项目经理为总负责的质量管理体系，分三级管理，即：项目部、各部门、施工队三个环节。使全体职工人人重视质量，服从质量，制定质量保证措施。

2、有关质量问题的会议，项目经理和总工程师亲自参加。

3、严把材料关，对进场的原材料经二次验收后签署意见，合格后方可使用。

4、工程施工中，技术人员同监理工程师，进行全过程的质量跟踪检查，行使否决权，确保工程的顺利完成。

六、文明施工，安全生产

公司项目部坚持“安全第一，预防为主”的生产方针。

工程施工做到，文明生产，施工现场做到堆放整齐，材料标明清晰，道路通畅，加强文明建设促生产活动。

认真执行国家有关安全生产的法律、法规和业主、监理以及公

司的安全指令，坚持安全生产，人人有责的原则，制定了安全管理制度，建立健全各级安全生产保证体系，消化了内部安全管理，做到文明施工，实现全年安全生产无事故。

通过本工程施工，提高了工程项目管理水平，推动了企业自身素质的提高，充分发挥了专业技术的优势，以诚信为本，以技术为先导，追求卓越。在市场激烈的竞争中（占领一席之地）开拓美好未来。

七、价款结算与财务管理

施工中结算方法按招标文件执行，对已完工程量，由监理工程师确认后，遵照中标价格进行工程款调拨。财务管理严格

按照财务制度执行，对工程所拨资金，专款专用，合理使用。

施工管理工作报告规范 施工管理工作报告篇二

本工程属于二类办公建筑，建筑面积为1570m²，抗震设防为8度，设计使用年限为50年，结构安全等级为二级，防火分类等级为二类，等级二级，建筑主体高度为13m□建筑层数为三层；（相当于四层，有一个带老虎窗的屋面结构层）

1、前期准备工作

2、现场布置工作

3月11日正式进入施工现场，11日到15日根据实际情况进行现场设置围挡，要求围挡高为1m□实行全封闭管理，在此期间由于施工现场局限性，我们占用了车站汽车棚，经请示领导后，给车站临时搭建了一个汽车棚；另外，考虑到土方的堆放地方紧张，经与车站协商同意在原方案上向后扩展2米，满足了施工要求。

3、设备、人员投入情况

截止目前配备人员37人，其中水暖工2人；电工2人；木工8人；钢筋工10人；混凝土工12人；瓦工3人，投入各种机械设备9套。

4、施工情况

（1）探沟作业工程

3月16日至3月20日经过放线后，在设备单位的监督下进行深度为1m的探沟开挖和移放。保证了设备的良好运行和工程的顺利进展。

(2) 拆除工程

(3) 基槽开挖

(4) 停工阶段

由于基础放角位置不够，在29日设计部门现场查看后需作出变更设计处理，致使不能施工，处于待工状态，在工期上未能达到预期目标。

(5) 复工阶段

(6) 基础工程

4月15日进行砂石级配地基处理施工，结合施工工期紧，拌灰量大，质量要求高的特点，项目部全力以赴，严密组织，科学施工，要完成300多方的砂石级配夯实任务，必须把关键工序合理调整编排，实行无间隙流水式施工，环环相扣，确保如期完成施工任务。

施工管理工作报告规范 施工管理工作报告篇三

一、加强领导，树立“安全第一”的思想。

xx年项目部为了确保本项目制定的安全生产目标的实现，从年度施工开始就成立了以项目经理赵晓君为组长，张江岭、杨立等人为副组长，全体技术及施工人员为组员的安全生产小组，坚持每月进行一次安全生产大检查，并根据公司有关文件作相应奖惩。

xx年我项目部全员行动，按照公司《安全质量标准化工地实施手册》规定对现场施工生产、安全技术、文明施工、施工现场形象标识、施工现场办公区、作业区、生活区设置等方面进行了设置和改善，加强了施工现场安全管理，提高了项

目部安全文化和文明施工的综合管理水平，规范施工现场视觉形象标识，切实改善施工现场安全条件和职工生活条件。

施工生产中，我项目部始终坚持树立“安全第一”的思想。把“以人为本”作为安全生产工作的准则，明确施工生产中员工和他人的生命权和健康永远高于企业利益，当职工的健康和生产权受到伤害时，必须体现个人权益优先的原则。在项目部年初的安全生产调度会上，作为项目经理的我，多次强调“抓质量、保安全，这两项工作必须严格按照国家、公司及项目部的标准规范和规定执行，没有任何商量的余地”。在施工生产过程中，安全工作具有一票否决权，施工场所的安全措施不到位，具有安全隐患的坚决不得施工。充分体现了我项目部安全生产工作的权威性和安全第一的主导思想。

二、落实“预防为主”抓运行控制。

xx年我项目部认真贯彻落实“安全第一，预防为主”的方针，狠抓运行中的过程控制，在各项施工作业前均严格做好安全准备工作，如施工方案、安全技术交底、安全保护设施等均严格达标，并须得到项目经理的签发，同时加强了施工生产中的安全监督检查工作，以确保各项安全措施落实到位，把各类安全隐患消灭在萌芽状态。

项目部坚持每月一次综合性检查，对查出问题的地方，全部及时进行了整改，同时项目部加强每日的巡回检查工作，及时发现问题及时要求各队进行了整改，使各类安全隐患，均及时得到了消除，达到了运行控制的要求，满足了安全生产的需要 □ xx年下半年，项目部派专人参加了公司组织的内审员培训，并按照公司要求，建立了“质量、安全、环境综合管理体系”，按照新的管理手册识别和评价出了重大危害因素、重要环境因素，并制定了一系列的重点控制措施，更进一步加大了对重大危害因素如：高处坠落、物体打击、触电、机械伤害、火灾等因素的重点预防和控制，做到了“预防为主”并进行有效运行控制的目的。

三、“以人为本”抓好教育，提高素质促进管理。

为了提高本项目全体员工的安全生产意识和自我保护能力，项目部要求进入本工地的施工作业人员必须进行安全教育。

6月份项目部组织了“安全生产月”安全知识答题教育、施工现场紧急意外事故的人员急救专题培训教育、重大危险因素和重要环境因素运行控制与监测的培训教育；项目部有关领导还参加了部分施工队“安全活动日”的安全教育活动；组织项目部全员职工和各施工队，认真学习了《中华人民共和国安全生产法》和公司“质量、安全、环境综合管理体系”标准和文件。极大的提高了全体员工的安全生产、环境保护意识，提高了本项目工程安全管理人员的业务素质，促使安全管理的基础工作得到了进一步的加强。

四、保证安全投入，杜绝各类事故的发生。

安全技术措施费用的投入，是各项安全措施实施的保障，是防止发生各类事故的关键。xx年3月项目部购入安全网、安全标志牌、消防灭火器材，现场临时用电线路改造，推行tn-s系统三相五线制、三级配电两级保护等，满足了本工程安全生产的需要，从而保证了施工现场各项安全措施到位，杜绝了各类安全生产事故。

经过对xx年项目部各项管理工作的总结，我们的成绩优异，探索出了许多优秀的工作方法，同时我们也发现了许多不足之处，需再接再厉。百尺竿头更进一步，我项目部全体人员有信心在现有基础上继续开拓创新，勇于奋进，来年再创巩义二建人的辉煌！闯出二建人的一片天地！

施工管理工作报告规范 施工管理工作报告篇四

变电站施工安全措施

批准：

审核：

编制：

南京中核能源工程有限公司

宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目项目部

2018年6月5日

一、目的和范围：

1.1 目的

1.1.1 为了保证宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目35kv变电站部分工程顺利、有序、安全、高效的进行施工，特编写该施工安全措施。

适用于宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目35kv变电站部分工程施工。

1.3 编制依据、引用标准

1.3.1 编制依据

1.3.1.1 同类型变电站施工组织设计有关部份。

1.3.1.2 同类型变电站施工经验总结。

1.3.1.3 施工现场实际调查。

1.3.1.4、相应的有关行业规范标准要求。

1.4 引用标准

1.1 工程概要

宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目位于宁夏回族自治区吴忠市红寺堡区弘德新村。

2 工程特点

2.1 该工程属于扩建工程，具有较大的施工难度，工期紧张等因素。应充分了解已建成部分的工程，熟悉电缆沟走线，前期预留扩建位置等现场条件，熟悉地理电缆走向，熟悉地下管道布置，合理安排工序，尽量使用机械化作业。

2.3 根据工程项目管理的特性，特别是项目的“不可逆”性，充分重视应用项目管理的软科学管理手段，抓好人员配置、业务联系、信息反馈三个关键以确保项目部组织顺利运行。

二、目 标 1. 总体目标

通过实施本措施，实现各类事故零目标。

2.1 安全施工指标不发生重伤及以上人身事故；不发生一般及以上设备损坏事故；不发生负主要责任的一般及以上交通事故；不发生火灾事故；事故频率0；人员负伤率0。

3.1 安全文明施工教育培训

3.1.1 进入项目部人员都必须进行安全学习，施工班组人员进场需进行安全培训合格者才能进入现场施工。项目部需保存学习和考试记录，并对所有人员进行登记，记录进出场时间和有效证件编号等基本情况。

3.1.2 对从事电工、起重、焊接、机械操作人员等特种工作

人员，必须进行有针对性的专业操作技术和安全规程学习，经相关管理部门考试合格后持证上岗操作，并定期进行复审。

4.2 项目部安全文明施工检查应有明确的目的和要求，并制定安全文明施工检查表，检查中做好记录和整改工作。

4.3 安全文明施工检查由项目部负责人组织项目各施工区域的施工负责人。4.4 对安全检查中发现的问题，由项目部安全员填写“安全文明施工问题通知书”，分送施工班组人员，限期整改，项目部安全员应进行复查并记录。

5.1 项目部每周进行一次安全工作例会，根据检查情况制定整改措施，对下周安全文明施工重点进行策划及布置，形成记录。

6.1 安装、维修或拆除施工用电设施必须由专业电工完成。电工作业人员必须接受专业培训，取得云南省经贸委颁发特种作业电工操作证，才能上岗工作。

6.2 停用的设备必须拉闸断电，锁好电源箱。

6.3 施工现场所有电源线的布设应满足安全绝缘和安全距离要求，同时符合现场安全文明施工规划的要求，并且安全美观。

6.4 配电盘放置要平衡牢固，并可靠接地，供电线路安装整齐。

7.6 配电盘门、锁完好，固定可靠，并有防雨措施。

6.5 电焊机的一次线不宜长于3m，其一、二次线与电焊机连接处的上端必须有防护罩。有良好接地。

七 安全文明施工设施 宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目

7.1 变电站施工的安全设施，主要为安全责任牌、安全提示牌、操作平台、安全围栏、低压配电箱、便携式卷线电源盘、灭火器及施工接地线等。

7.2 安全设施由项目部统一策划布置，统一管理；定期检查维护并形成记录。7.3 安全设施未经项目部批准不能擅自拆除。

8.3.1 每个施工人员应熟悉消防器材放置的地点及使用方法。

8.3.2 发现火险后要积极组织扑救，并同时向项目部或消防队报警。

8.3.3 下班之前清理易燃物品，切断电源，消除火种。

8.4 消防器材应有防雨设施，应放明显易取处，并定期检查。

8.5 乙炔气瓶、液化气瓶应有安全阀、压力表，避免碰撞、曝晒，氧气瓶要有瓶盖、橡皮圈，减压器上要有安全阀，严禁沾染油脂，不得接近火源，且不能和易燃物在一起储存。

8.6 在变电站内动电、火焊应按规定办理动火作业票。

九 安全文明施工机械、工器具管理制度

9.1 施工常用的主要机具主要有：砼搅拌机、台钻、电焊机、打夯机、砂轮切割机、砼振动器、小型电动工具等。

9.2 固定设置的机具需经项目部统一策划，挂设操作规程，不得随意挪动。电源增设应急开关。

9.3 项目建立机具台帐，每月进行检查、维护、保养并作记录。

9.4 机具必须正确使用并佩戴防护用品。

十二 安全文明施工措施

12.1 变电站施工的安全防护用品主要为：安全帽、安全带、安全绳、电焊手套、护目镜、防尘防毒口罩等。

12.2 对下列工人，应根据工作情况分别供给防护用品

12.2.1 起重司机和助手，分别供给手套；

12.2.2 从事电气焊、剔凿、磨削作业人员应使用面罩或护目镜；

12.2.3 对于所有施工或进现场人员都应配给安全帽；

12.2.4 对从事高空作业人员，应供给安全带；

12.2.5 对从事其它有害健康工作的工人，都应根据需要分别供给防护用品。

12.4.1 每天施工前，召开班前交底会，由班组长布置当天的施工内容，操作要求和应注意的问题，严格执行操作规程。规范化管理，进行安全交底、安全教育和安全宣传，严格执行安全技术方案。

12.4.2 定期检查和维护施工现场的各种安全设施和劳动保护器具，保证安全有效。

12.5 施工现场布置合理，物料堆放有序，便于施工操作。

12.6 施工现场的人员应佩带有便于识别的（颜色区别）胸卡和安全帽。12.7 在车辆、行人通行的地方施工，应当设置沟井坎穴覆盖物和施工标志。12.8 现场施工砂、石等零散和材料堆放场应尽可能使场面硬化。经常清理建筑垃圾，每天举行一次清扫和整理施工现场活动，以保持场容场貌的整洁。

12.9 妥善处理泥浆水，未经处理不得直接排入排水设施和河流。

12.10 除设有符合规定装置外，不得在施工现场熔融沥青或者焚烧油毡、油漆以及其他会产生有毒有害烟尘和恶臭气体的物质。

12.11 应采取有效措施控制施工过程中的扬尘、生活垃圾和零星建筑垃圾实行集体处理。

雨季排水和降水施工措施：

1) 挖土方前，应根据工程土质和地下水位情况制定排水和降水方案，并根据方案配置施工机具。

2) 大型土方施工，应设置地面临时排水沟或截水沟，其纵向坡度、断面尺寸等，应根据施工地形、水文气象资料、汇水面积和施工方法等计算确定，并应尽量与永久性排水设施相结合。

3) 雨天不应进行填方的施工。如必须施工时，应分段尽快完成，且宜采用碎石类土和砂土，石屑等填料。现场设防雨和排水措施，防止地面水流入坑（槽）内。

13.2.1 饮酒后；

13.2.2 未正确佩戴安全帽；

13.2.3 赤膊者、穿拖鞋、凉鞋及未成年者；

十四 安全文明施工劳务分包管理

14.1 对于由项目部直接管理，核算的施工班组，进场施工需服从项目部的安全文明施工管理。

14.2 本措施中的“规定”、“措施”，上述施工班组必须在施工过程中，严格遵守及实施。

16.1 进行焊接或切割工作时，操作人员应穿戴符合专业防护要求的劳动保护用品，衣着不得敞领卷袖。

16.2 进行焊接或切割工作时，应有防止触电、爆炸和防止金属飞溅引起火灾的措施，并应防止灼伤。

16.3 进行焊接或切割工作时，必须经常检查并注意工作地点周围的安全状态，有危及安全的情况时，必须采取防护措施。

16.4.1 工作开始前应清除下方的易燃物，或采取可靠隔离、防护措施，并设专人监护。

16.4.2 不得随身带着电焊导线或气焊软管登高或从高处跨越。此时，电焊导线、软管应切断电源或气源后用绳索提吊。

16.4.3 在高空进行电焊作业时，宜设专人进行拉合闸和调节电流等工作。16.5 在焊接、切割地点周围5m范围内，应清除易燃、易爆物品；确实无法清除时，必须采取可靠的隔离或防护措施。

16.6 不宜在雨、雪及大风天气进行露天焊接和切割作业。如确实需要时，应采取遮蔽雨雪、防止触电和火花飞溅等措施。

16.7 盛装过油脂或可燃液体的容器，在确认容器冲洗干净后，方可进行焊接或切割。施焊或切割时，容器盖口必须打开，工作人员严禁站在容器的封头部位。

16.8 气割与气焊应使用乙炔瓶供气。

16.9 焊接或气割工作结束后，必须切断电源或气源，整理好器具，仔细检查工作场所周围及防护设施，确认无起火危险

后方可离开。

16.10 焊工宜使用反射式镜片，清除焊渣时应戴平光眼镜。气焊、气割操作人员应戴防护眼镜。

十七 安全组织技术措施

方针、政策、法令、法规。

17.2 新进场施工人员进行教育培训工作，做到有计划、有内容、有记录、有考核，合格后方可上岗。

17.3 对于临时性用工，在施工前，由施工负责人讲解工作范围，安全注意事项和操作方法，由施工负责人带领并对其安全负责。

17.4 施工班组长在开工前与项目部签订施工安全责任书，以强化安全管理，明确责任。施班组长为现场安全生产第一责任人。

17.5 焊工、起重工、爆破工、电工、质检员等特种专业工种人员，必须持证上岗，不允许不具备资质的人员从事专业工种。

17.6 所有工程人员包括临时性工作人员必须经过安全培训，具有相关培训记录。所有工程人员应知道其安全生产的权利与义务（权利：知情权、建议权、批评和检举及控告权、拒绝权、紧急避险权、赔偿权、劳动防护用品权、教育和培训权。义务：自律尊规的义务、自觉学习安全生产知识的义务、危险报告义务）。

17.7 坚决杜绝“违章、麻痹、不负责任”行为和坚决打击“习惯性违章”，采用宣传、考试、考核等手段，以铁面机械的方式强化安全管理。

17.8 工程中应根据建设工程施工的特点、范围，对施工现场中易发生重大事故的部位、环节进行监控，制定施工现场安全生产事故应急救援预案。

17.9 现场安全员以及分项工作负责人必须督促被管理人员严格执行安全规定，检查中若发现违规行为，现场安全员以及分项工作负责人必须承担同等连带责任。

17.10 执行例会制度，定期对工作进行回顾性总结以及明确下一步工作重点和根据具体情况变化进行相关调整，相互探讨工作中的得失。例会按周、月组织召开，并有记录。

18.1 施工现场的机动车道与外电架空线路交叉时的最小垂直距离：

外电线路电压 最小垂直距离[m]

1kv以下

6m 1-10kv

7m 35kv

7m 宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目

18.2 施工电源用电缆由所内检修电源引出，在施工间隔处设公司标准的施工用电四级盘。

18.3 现场施工用电源盘应固定牢固，门锁齐全，有防雨设施，接地明显良好。18.4 室外照明灯具距地面不得低于3m，室内灯具不得低于2.4m。

十九 防雷接地施工安全技术措施

19.1 校直接地扁钢对折弯时其左右两侧及前方不得站人，使用榔头校直时握榔头的手不得戴手套，榔头不能有松动现象。

19.2 敷设垂直接地桩时，不得手直接扶接地桩打锤，挥锤方向不得站人。19.3 接地线焊接时需戴个人防护用品。

19.4 垂直接地线敷设时，严禁两人站在同一梯子上工作，梯子最高两档不得站人，梯子不得接长、垫高使用。使用梯子时，在梯子上工作应备工具袋，梯子有专人扶持，监护。

二十 防尘降噪控制措施

20.1 对变电所灰尘源进行有效控制，搬运土方点及路线进行洒水，尽量避免在大风天气倒运土方。

20.2 对所内道路经常进行洒水清扫，垃圾灰尘及时运出所内。

20.3 散水泥和其他易飞扬的细颗粒散体材料应尽量安排在库房内存放，露天堆放应严密遮盖，运输和卸运时防止遗散飞扬以减少灰尘。

20.4 施工现场的强噪声机械要设置封闭的机械棚，尽可能避免夜间和午间进行电动振捣砼，强制搅拌砼，砂轮机切割金属等。

21.1 凡坠落高度基准面2m及以上有可能坠落的高处进行的作业均称高处作业。21.2遇有六级及以上大风或恶劣气候时，应停止露天作业。

21.4高处作业人员应配带工具袋，较大的工具应系保险绳。传递物品应用传递绳，严禁抛掷。

21.1 施工中应尽量减少立体交叉作业。必须进行交叉时，施工负责人应事先组织交叉作业各方，确定各方的施工范围及

安全注意事项，各工序应密切配合，施工场地尽量错开，以减少干扰。

21.2 垂直交叉作业时，层间必须搭设严密、牢固的防护隔离设施。

21.3 交叉作业场所的通道应保持畅通；有危险的出入口处应设围栏或悬挂警告牌。

21.4 隔离层、孔洞盖板、栏杆、安全网等安全防护设施严禁任意拆除。必须拆时，应征得原搭设负责人的同意，在工作完毕后应立即恢复原搭设负责人验收。严禁乱动非工作范围内的设备、机具及安全设施。

22.1 油漆作业人员防护要求：

22.1.2 进行油漆作业应适当增加间歇时间；

22.1.4 进行喷漆工作时必须戴好防毒口罩并涂以防护油膏，作业地点应通风良好。

二十三 文明施工的实施方案

(1) 严格执行国家、行业以及建设单位的有关规定，明确参与施工和管理的各有关人员的职责。

(3) 施工现场的临时设施，包括生产办公区、施工生产区、仓库、堆放场、临时上下水管道、动力线路等，严格按施工组织设计确定的施工平面布置图进行布置。

(4) 严格控制进入现场的原材料、设备的品种和数量，标识清晰，堆放有序。

(5) 施工现场场地进行平整，道路做到坚实畅通，修筑必要的排水措施，避免现场积水。

(6) 尽早开始地下管道部分的施工，及时回填，不留余土。

(7) 现场的施工垃圾定点放置，及时清理；污水、污物排放符合国家环境保护有关法律、法规的要求。

(8) 合理安排施工工序和施工进度，减少不必要的交叉和重复。(9) 合理安排现场布局，在施工现场悬挂“施工区域布置图”，规定材料堆放区域、废料堆放、施工临时设施摆放、通道等的位置，各施工人员遵照执行。

(10) 施工用电布置合理，场地排水和消防设施齐全，并安排专人管理，满足施工需要。

(11) 各施工班组文明施工责任区均要求随时清洁现场，设垃圾箱并定期清空。

(12) 做好的文明施工教育工作，做到“工完料尽场地清”的良好施工环境。

施工管理工作报告规范 施工管理工作报告篇五

翻身河闸建成于1983年，位于滨海县滨海港镇六合村黄庄附近、翻身河与海堤交汇处，东临黄海约20xxm²工程具有挡潮、排涝、蓄淡、通航等功能。全闸共11孔，其中10孔为排水孔，北侧边孔为通航孔，每孔净宽4米，均为平面钢闸门（通航孔设上、下扉直升钢闸门），采用卷扬式启闭机控制。该闸经过23年运行，虽经多次局部维修加固，仍存在不少影响运行安全的问题。本次加固工程金属结构部分的施工项目为12扇钢闸门的制造及防腐，以及与上述项目有关的运输、安装、储存、重新整理、质量检查、验收，直至工程竣工移交前的维护和服务等全部工作。本工程合计有1个分部工程，12个单元工程。

翻身河闸加固工程金属结构制作工程项目于20xx年11月发布

招标公告后，我公司即购买了该项目招标文件。按招标文件的要求，我们认真研究了招标文件的内容，本着经济、合理的原则编制了投标文件□20xx年12月5日9时在盐城市建设工程交易中心开标。经过评标，我公司以829406.00元的报价中标□20xx年12月8日，收到中标通知书□20xx年12月10日，我公司与盐城市海堤达标工程建设处签订了“滨海县翻身河闸除险加固工程钢闸门制作合同书”。

3.1 施工总布置

本金属结构工程包括钢闸门厂内制作和防腐两步进行施工作业。

厂内制作分排水孔、通航孔上扉门和通航孔下扉门两个产品类型进行生产加工。闸门门叶构件在钣焊车间加工制作后，在专用组装平台上组装焊接，厂内加工共使用了三块拼装平台（总面积160m²）进行闸门加工制作。

闸门厂内防腐专门搭设了三座临时作业工棚，所有金属构件均在工棚内进行施工作业，以达到环境保护和冬季防冻的效果。

3.2 施工进度

按招标文件及业主要求，本工程应于20xx年5月20日完成全部施工项目。为保证工期，我公司在中标签约后立即进行施工准备，在监理人20xx年1月10日下达开工令后，立即组织充足的人员设备投入生产。

钢闸门制作、防腐在监理工程师全程监控下进行施工，厂内制作完成后经业主组织有关单位到我公司检查验收并经市水利工程质量监督站检验合格后，根据业主和监理人批准的计划进度进行防腐□20xx年1月28日完成第一扇闸门的制作、防腐□20xx年4月份按计划工期又完成4扇排水孔闸门制作、防腐□

20xx年5月12日按业主要求完成其余全部钢闸门制作、防腐，提前8天完工。

本工程得以按时完成施工任务，主要得益于以下几个方面原因：

3. 2. 1 施工条件优越

本工程有海堤达标工程建设处、监理部及市水建项目部的支持和配合，为工程的顺利实施创造了良好的外部环境和优越的施工条件。

3. 2. 2 组织管理严密

全部集中在本工程项目上，全方位保证工程的顺利实施。本公司的各项工作都围绕本工程开展，全面动员，全力以赴，从组织机构和生产管理方面进行严格控制，为本工程提前保质完成工程任务提供了可靠的保证。

3. 2. 3 人力资源充足

本公司抽调了优秀的工程技术人员、技术工人和足够的劳动力投入本工程，其中包括生产管理、技术、计划、工艺工装、质检、计量、防腐、安全等专业技术人员和有多年实践经验的冷作工、电焊工、放样工、起重工、机工、钳工、矫形工以及车、刨、铣、镗、磨等机械切削工，并配套必需的辅助工，保证施工人员满足工程的需要。

3. 2. 4 设备配备齐全

本公司为在计划工期内完成各阶段的制造任务而配备了足够的冷作、钎焊、检验、金加工以及起重运输机械和设备。为提前完工，除原计划投入的生产设备和设施外，本公司又添置了2台co2焊机、1台自动埋弧焊机和1块闸门组装平台，并

增设了2座防腐保温棚及暖风机、保温灯具等，足以满足工程的需要。

3. 3完成的主要工程量

管理部门负责工程的全部技术工作，包括施工图纸、加工图纸、技术文件、行业标准、工厂标准、施工规范等涉及到本工程的各项具体技术文件的下达和实施。工艺设计部门在工程开工前及时完成了生产加工制造工艺文件的设计和工艺卡的编制，并在生产制造过程中严格监督制造工艺的执行情况，提出改进措施。质量检测部门以执行公司质量体系为宗旨，在工程中直接对项目经理负责，不受其它职能部门和车间、工种队的干扰，实现全面、全过程的质量监控，对产品制造过程中的各项技术指标、各道工序、各个环节和各类构件进行严格的把关，保证钢结构的制造质量。各车间、各工种队、各工序，包括各项作业，均在本工程生产过程中按照科学布置、合理安排、计划管理的原则进行落实。安全生产、财务管理、后勤管理及计划、统计、计量、仓储等各有关的管理部门在本工程生产过程中发挥了各自的职能作用，有效地保证了产品质量，保证工程得以顺利完工。

技术水平的高低是关系到能否很好地承担工程业务、能否按时完成工程进度计划、能否保证产品质量的关键。本公司投入的技术人员、技术工人和生产加工设备足以保证计划工期的实施，同时，在钢结构制造技术方面，根据该工程施工要求和现场加固改造的特点，采用了先进的制造、安装工艺，采取批量下料、流水作业的生产流程，加快设备、工装的周转利用率，有效地缩短了工期，提高了制造质量。

为解决冬季施工对防腐质量的影响，我们对防腐施工采取了必要的防冻措施，增设了2座保温棚，采用暖风机和灯泡在棚内增温，从而保证了闸门制作防腐工作的连续性，保证了工程进度。

质量管理是闸门制作、防腐的关键。在闸门制作过程中，我公司能严格执行质量管理体系，认真制订和执行工艺方案，严格按图施工，认真执行各项规范和有关标准，对每个构件、每道工序认真进行检测，及时纠正各种偏差，确保施工规范化、标准化，切实有效地保证了工程的整体质量。