

# 港口工作报告(优质5篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 港口工作报告篇一

第一条 为了加强港口危险货物重大危险源的安全监督管理，预防和减少港口危险货物事故的发生，保护人民群众生命财产安全，维护港口安全生产秩序，根据《港口法》、《安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》和《港口危险货物安全管理规定》等有关法律法规规章，制定本办法。

第二条 港口危险货物重大危险源的辨识、评估、登记建档、备案、核销及其监督管理，适用本办法。

本办法所称港口危险货物重大危险源（以下简称港口重大危险源），是指按照《危险化学品重大危险源辨识》（GB18218）标准辨识确定，港口区域内储存危险化学品的数量等于或者超过临界量的单元（包括场所和设施）。

第三条 危险货物港口经营人（以下简称港口经营人）是本单位港口重大危险源安全管理的责任主体，其主要负责人对本单位港口重大危险源管理工作全面负责。

## 第二章 辨识与评估

第四条 港口经营人应当对本单位的港口危险货物储存设施或场所进行港口重大危险源辨识，并记录辨识过程与结果。

第五条 港口经营人应当对港口重大危险源进行安全评估并确定重大危险源等级。港口重大危险源按照其危险程度，由高

到低依次划分为一级、二级、三级。港口重大危险源分级方法详见附件1。

第六条 港口经营人可以组织本单位的注册安全工程师、技术人员或者聘请有关专家进行安全评估，也可以委托符合规定资质条件的安全评价机构对港口重大危险源进行安全评估。

依照法律、行政法规的规定，港口经营人需要进行安全评价的，港口重大危险源安全评估可以与本单位的安全评价一起进行，以安全评价报告代替安全评估报告，也可以单独进行港口重大危险源安全评估。

第七条 构成一级港口重大危险源的储存设施或场所，港口经营人应当委托有相应资质的安全评价机构，按照有关标准的规定采用定量风险评价方法进行安全评估，确定个人和社会风险值。

- （一）港口重大危险源基本情况；
  - （二）辨识、分级的符合性分析；
  - （三）事故发生的可能性及危害程度；
  - （四）个人风险和社会风险值（采用定量风险评价方法时）；
  - （五）可能受事故影响的周边单位、人员状况；
  - （六）安全管理措施和安全技术措施；
  - （七）事故应急措施；
  - （八）评估结论与建议。
- （一）港口重大危险源安全评估已满三年的；

(二) 构成港口重大危险源的储存设施、场所进行新建、改建或扩建的；

(五) 外界生产安全环境因素发生变化，影响重大危险源级别和风险程度的。

### 第三章 登记与备案

(一) 辨识、分级记录；

(二) 港口重大危险源基本特征表；

(三) 危险货物安全技术说明书；

(四) 区域位置图、平面布置图、工艺流程图和主要设备一览表；

(五) 港口重大危险源安全管理规章制度及安全操作规程；

(六) 安全监测监控系统、措施说明、检测、检验结果；

(七) 重大危险源事故应急预案、评审意见和应急演练计划；

(八) 安全评估报告或者安全评价报告；

(九) 重大危险源场所安全警示标志的设置情况；

(十) 其他文件、资料。

第十一条 港口经营人在对港口重大危险源进行辨识、分级，完成港口重大危险源安全评估报告或安全评价报告后，应将港口重大危险源备案申请表和第十条规定的内容，向所在地港口行政管理部门备案。

所在地港口行政管理部门自收到港口经营人报送的港口重大

危险源备案资料之日起20个工作日内予以审核备案，出具港口重大危险源备案登记表；对申报材料不符合要求的单位应不予备案。

港口重大危险源出现第九条所述情形的，港口经营人应当及时更新档案，并向所在地港口行政管理部门重新备案。

第十二条 对不再构成港口重大危险源的，港口经营人应及时向所在地港口行政管理部门提出书面核销申请报告。所在地港口行政管理部门自收到港口经营人的书面申请报告之日起20个工作日内审核，并组织现场核查，对符合条件的予以核销。

第十三条 所在地港口行政管理部门应当在每年11月31日前将辖区内的一级、二级港口重大危险源备案材料报送设区的市级港口主管部门。

设区的市级港口主管部门应当在每年12月15日前将辖区内的一级港口重大危险源备案材料报送省级港口主管部门。

地方各级港口行政管理部门应当在每年12月31日前，将本辖区的港口重大危险源汇总信息逐级上报，省级港口主管部门下一年1月15日前汇总后报送交通运输部。

#### 第四章 安全管理

第十四条 港口经营人应当建立健全港口重大危险源安全管理制度，落实港口重大危险源安全管理技术措施；对港口重大危险源的安全状况进行定期检查和日常巡查，对于检查发现的事故隐患应及时采取措施消除。

（二）对港口重大危险源中的毒性气体、剧毒液体和易燃气体、易燃液体等重点储存设施，应设置紧急切断装置；毒性气体应设置泄漏物紧急处置装置。

（三）安全监测监控系统应符合国家标准或者行业标准的规定。

第十六条 港口经营人应当依据国家有关规定，定期对港口重大危险源的安全设施和监控设施进行检测、检验，并记录检测、检验结果。

第十七条 港口经营人应当在重大危险源所在场所设置明显的安全警示标志，明确紧急情况下的应急处置办法。

第十八条 港口经营人应对从业人员进行安全操作技能培训，使其了解重大危险源的危险特性，熟悉重大危险源安全管理制度和安全操作规程，全面掌握本岗位的安全操作技能和在紧急情况下应当采取的应急措施。

第十九条 港口经营人应制定和完善有关港口重大危险源事故应急预案，配备必要的防护、救援物资和装备。所配备的防护、救援物资和装备的数量应与危险货物储运规模相适应，并进行经常性维护、保养，保障其完好。

港口经营人应当对存在吸入性有毒、有害气体的港口重大危险源，配备便携式浓度监测设备、空气呼吸器、化学防护服、堵漏器材等应急器材和设施；涉及剧毒气体的港口重大危险源，应配备两套以上气密型化学防护服。

第二十条 港口经营人应建立专职或兼职应急救援队伍，应急救援队伍规模应与其危险货物储运规模相适应。

（一）对于一级、二级港口重大危险源，每季度至少进行一次；

（二）对于三级港口重大危险源，每半年至少进行一次。

港口经营人应当记录和评估港口重大危险源事故应急演练情

况，并根据记录和评估结果，及时修订完善港口重大危险源事故应急预案。

所在地港口行政管理部门应每年组织一次区域性的综合应急演练。

第二十二条 港口经营人应当将港口重大危险源可能发生的事 故后果和应急措施等信息，告知可能受影响的单位、人员。

第二十三条 港口行政管理部门应建立港口重大危险源安全监 管与应急系统，全面掌握辖区内港口重大危险源情况、周边 应急设备设施和医疗资源情况等，实现监控预警、信息报告、 辅助决策、调度指挥和总结评估等功能。

第二十四条 所在地港口行政管理部门应当组织开展港口重大 危险源集中区域事故风险与应急能力评估，制定重大灾害事 故应急预案；应当统筹规划建设应急物资和装备储备库，应 急物资和装备规模应满足港区的应急能力要求。

第二十五条 所在地港口行政管理部门应建立健全港口重大危 险源灾害事故应急救援体系，组织建立区域应急救援队伍， 应急队伍的规模应满足所辖港区发生重大灾害事故的要求。

## 第五章 监督检查

第二十六条 所在地港口行政管理部门应建立健全港口重大 危险源监督管理制度，督促港口经营人做好本单位港口重大 危险源的辨识、评估、登记建档、备案、核销和安全管理、 应急准备等工作。

第二十七条 所在地港口行政管理部门应建立巡查制度，根据 辖区内港口重大危险源的数量、等级和危险程度等，确定检 查频次，定期对存在港口重大危险源的港口经营人进行监督 检查。

首次对港口重大危险源的监督检查应当包括下列主要内容：

（二）重大危险源的辨识、分级、安全评估、登记建档、备案情况；

（三）重大危险源的监测监控情况；

（五）重大危险源事故应急预案的编制、评审、备案、修订和演练情况；

（六）有关从业人员的安全培训教育情况；

（七）安全标志设置情况；

（八）应急救援器材、设备、物资配备情况；

（九）预防和控制事故措施的落实情况。

港口行政管理部门在监督检查中发现港口重大危险源存在事故隐患的，应当责令立即排除；重大事故隐患排除前或者排除过程中无法保证安全的，应当责令从危险区域内撤出作业人员，责令暂时停产停业或者停止使用；重大事故隐患排除后，经港口行政管理部门审查同意，方可恢复生产经营。

第二十八条 所在地港口行政管理部门应建立港口重大危险源监督检查台帐，内容包括港口重大危险源监督检查记录表、现场检查记录、整改意见、整改情况等资料。

第二十九条 所在地港口行政管理部门应当会同本级人民政府有关部门，加强对港口重大危险源集中区域的监督检查，确保港口重大危险源与周边单位、居民区、人员密集场所等重要目标和敏感场所之间保持适当的安全距离。

第三十条 违反本办法规定，港口行政管理部门应责令港口经营人限期改正；有违法行为的，港口行政管理部门应按照

《港口法》、《安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》和《港口危险货物安全管理规定》等有关法律、法规、规章进行处罚。

## 第六章 附则

第三十一条 本办法自2012年 月 日起施行。

第三十二条 本办法由交通运输部负责解释。

## 港口工作报告篇二

（一）及时传达贯彻、推进落实各级工作安排部署。为全面贯彻落实关于安全生产作出的“从根本上消除事故隐患”的重要指示精神，景阳街道采取多种形式贯彻落实指示批示，一是落实《景阳街道安全生产专项整治三年行动工作计划》《景阳街道安全生产责任制规定》《景阳街道学习贯彻安全生产重要论述专题实施方案》《景阳街道落实企业安全生产主体责任三年行动专题实施方案》等方案，进一步完善和落实责任链条、管理办法、工作机制，全面推进安全生产监管体系建设、提升安全生产治理能力；二是街道按照文件要求，定期组织召开安全生产专项整治三年行动工作例会，结合景阳街道安全生产形势和特点，深入分析安全生产存在的共性和突出问题，进一步完善工作制度，抓好危化品企业、非煤矿山、道路交通、消防安全等重点行业领域的专项整治，推进落实安全风险防范化解工作，确保隐患排查治理工作落实到位，坚决遏制重特大事故发生，确保辖区安全形势持续向好。

（二）强化各企业单位加强安全生产宣传教育。截至2021年10月，街道辖区内有危险化学品企业4家（均为加油站）；工贸企业16家（其中有3家停产，有4家涉及危化品）；非煤矿山及尾矿库4家（其中2家长期停工停产，2家正常生产）；旅游景区1家；烟花爆竹零售点16家。

（三）景阳街道已进一步履行工作任务，狠抓好危化品企业、非煤矿山、道路交通、消防安全等重点行业领域的专项整治，排查安全隐患，确保隐患排查治理工作落实到位，坚决遏制重特大安全事故发生，确保辖区各企业安全事故最小化。为进一步将安全生产知识普及到各领域、各群体，强化生产经营单位管理人员、从业人员和辖区居民群众的安全意识，在全街道的安全生产宣传教育中，一是强化广大干部职工的安全意识，通过工作例会、专题会、链工宝答题以及自主学习等形式，进一步提升领导干部和普通职工对所管行业领域的安全生产知识，牢固树立安全防范意识；二是各责任单位充分利用赶集日、节假日、夜间巡查等重要时段开展安全生产知识“五进”宣传活动，向各重点领域和各重点群体宣传普及安全生产知识，强化了广大居民群众和生产经营单位管理人员、从业人员的安全意识；三是在开展安全生产风险隐患排查的同时宣传普及安全生产知识，进一步强化各企业、各行业从事生产经营人员的安全意识，要求各企业单位组织员工学习《新安全生产法》并进行考试，上报员工开始成绩，四是营造浓厚宣传氛围，采取悬挂宣传标语、张贴宣传海报、放置宣传展板、集中宣传、入户宣传、发放宣传册（单）等方式，在辖区内营造浓厚的宣传氛围。截至目前，进校园宣传10次、辖区内悬挂各类安全生产相关标语横幅喷绘等200余条、张贴各类安全海报600余张、开展宣传咨询活动10次、发放宣传资料9500余份、组织集中学习和集中宣传普及活动22次。基本覆盖了辖区各村（社区）工作人员，辖区各生产经营单位。五是定期检查辖区各单位企业，例如街道辖区内有危险化学品企业4家（均为加油站）街道安监站会定期对其检查，建立双控体系、要求各企业更新落实安全责任制度。

辖区内危险化学品企业4家（均为加油站）卸油、量油、加油、清罐四个环节。这四个环节上油品暴露在空气中，如果在作业中违反操作程序，使油品或油品蒸气在空气中与火源接触，就会导致爆炸燃烧事故的发生。加油站火灾事故的60%-70%发生在卸油作业中。对新员工未严格进行三级培训、以及老员工未对新员工进行“传帮带”等问题。

街道辖区内工贸企业16家（其中有3家停产，有4家涉及危化品），该类企业是否存在一味追求经济效益忽略安全隐患。涉及危险化学品是否有违规操作，复工复产企业是否严格要求组织员工学习《新安全生产法》并进行考试，考试成绩是否达标。

街道辖区内非煤矿山及尾矿库4家（其中2家长期停工停产，2家正常生产）。停产企业厂区拦渣墙是否按照标准修建，边坡落石滑坡危险区域是否采取防护措施。危险区域警示牌设置数量是否足够，有无现场值班人员长期值守。

街道辖区内旅游景区1家，该旅游景区是否更新完善《应急预案》，《应急预案》是否对应实际情况，景区应急疏散通道标识是否明确。

街道辖区内烟花爆竹零售点16家。经排查；有私自销售来历不明烟花爆竹情况，库房堆放未达标准等现象。

根据县委的工作部署，结合目前工作情况，下步工作打算如下：

（一）进一步提高安全认识，强化辖区安全工作的执行，不断完善各项安全排查制度，落实各类企业单位安全生产责任制，加强排查力度，定期排查各企业单位安全隐患。

（二）继续推进安全整治活动的开展，加大隐患排查治理力度，突出抓好整改落实。尤其是对企业对排查出的事故隐患要认真落实整改措施，及时抓好整改；尤其督促企业开展“自查自纠”。

（三）狠抓安全事故隐患重灾区，抓牢危险领域的安全排查，特别是有限空间整治、涉水领域、危险化学品领域，建立安全违法举报机制。为规范企业安全生产行为，提升安全违法成本，街道全面建立安全违法举报机制，群众可通过12345举

报安全生产违法行为，街道安委会有关部门负责跟进处理。

## 港口工作报告篇三

今年以来，我局在市委、市政府正确领导下，以\*\*\*\*\*新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实\*\*\*\*\*重要讲话和重要指示批示精神，紧紧围绕市委市政府的工作部署，统筹推进疫情防控和港航经济发展，有序推进各项工作，努力完成全年目标任务。在2020年新华·波罗的海国际航运中心发展指数排名中广州跃升至第13位。

### 一、2020年主要工作开展情况

#### （一）坚决抓好常态化疫情防控。

慎终如始抓好疫情防控工作，坚持外防输入、内防反弹，科学防控、精准施策，巩固来之不易的疫情防控成果，为打赢疫情防控阻击战提供了坚实的水上交通保障。一是牵头成立广州市境外疫情经水路输入联防联控工作专班，严密实施入境船员疫情防控全流程闭环管理。印发《广州市水运口岸防控境外疫情经水运口岸输入实施方案》，强化来往港澳小型船舶船员疫情防控工作，强化各口岸码头、船公司及船舶代理企业落实疫情防控的主体责任。二是不断优化登临检疫及船员核酸检测、国际航行船舶出入境查验、船员换班流程，协调口岸所在地防控指挥办落实船员集中转运和隔离闭环管理，形成水路疫情联防联控严密防线，隔断遏制新疫情输入的风险。4月1日至10月30日，我局牵头水路专班相关成员单位完成5048名船员换班，其中，国际航行船舶4788名，港澳航线船舶260名。

#### （二）全力推动港航经济发展持续向好。

港航生产逐步恢复。2020年港口货物吞吐量达到亿吨，五年来，先后超越天津港、新加坡港，国际排名上升2位至全球第

四。2020年集装箱吞吐量达到万teu□五年来，先后超越釜山港、香港港，国际排名上升2位至全球第五。2020年外贸集装箱吞吐量首次突破900万teu□达到905万teu□同比增长%。广州水路运输企业经营船队规模已超过4000万载重吨，水路货运周转量从2015年的7978亿吨公里增长至2020年的20868亿吨公里。

港口枢纽级地位不断提升。积极拓展集装箱班轮航线，开通集装箱班轮航线226条，新增76条；其中外贸班轮航线120条，新增53条；内贸航线106条，新增23条；开通200多条水上驳船支线，新增50多条。广州港成为国内最大内贸集装箱港和通往非洲、地中海和亚洲地区的重要枢纽。在衡阳、郴州、长沙等全国8省32个地市成功布局36个内陆港办事处，新增18个，覆盖华南、西南地区主要货源地。完善海铁联运物流体系，成功开通中欧、中亚班列，开通集装箱海铁联运班列11条，粮食散改集班列13条，商品汽车精品班列4条，2020年共完成铁水联运11万teu□同比增长%。

### （三）稳步推进港航重点项目建设。

港口通过能力不断提升。2020年广州港重点建设项目年度计划总投资亿元。广州港深水航道拓宽工程今年7月已全线完工，8月25日按新的通航标准投入使用。大力推进广州港环大虎岛公用航道工程、桂山锚地前期工作，争取尽快开工。南沙港区四期、新沙港区二期11—13#泊位正在施工建设，预计2021年建成。海嘉汽车码头通过竣工验收，近洋码头主体工程预计2021底完成。琶洲客运码头顺利开工。南沙港区国际通用码头工程、南沙港区粮食及通用码头扩建工程、龙沙码头二期等在建项目有序推进。南沙港区五期工程正在开展工可报告编制等前期工作。

港航规划与战略研究不断深化。编制完成《加快广州国际航运物流发展实施方案（2020—2025）》，开展《广州港口与航运“十四五”发展规划》《南沙港口和航运物流“十四

五”规划研究》《广州国际航运枢纽发展战略》等编制工作。适应城市发展需要，推动港口转型升级，内港港区和黄埔老港逐步退出货运功能。开展黄埔港区和南沙港区规划调整工作，目前方案都已上报交通运输部。

#### （四）港航综合服务不断提升。

持续优化营商环境。积极推进口岸降本增效，在延续免除货物港务费政府留存部分和港口设施保安费公共统筹部分的基础上，根据\*\*\*有关精神，推动港口经营人降低货物港务费和港口设施保安费，在《港口收费计费办法》的基础上降低20%征收。实行引航费优惠政策，从3月1日起，疫情期间对进出广州港港区的新增国际、国内集装箱班轮航线和集装箱加班船，引航（移泊）费按规定的收费标准上限降低50%征收，每条新增班轮航线实施半年。实施建设广州国际航运中心集装箱运输扶持政策，今年已向130家企业发出扶持奖励资金亿元，其中对进出口外贸企业直接奖励5500万元。

培育航运要素集群。组织实施我市总部经济政策，对符合条件的新引进总部企业进行奖励。积极开展行业招商引资，引导航运物流要素在南沙集聚。截至目前，全市港航相关企业注册数已超过10万家，广州水路运输企业经营船队规模已超过4500万载重吨。积极开展港航业及上下游产业链招商活动，同时做好暖企、安企走访工作。完成广州航运扶持政策初稿，提出了30项扶持政策建议。

发展水上休闲产业。积极推进邮轮母港口岸开放工作，计划2020年12月底前完成，邮轮母港港池和支航道升级拓宽工程10月已完成施工，正在进行验收准备工作。注重珠江沿岸景区资源开发，推进广州市文商旅融合发展示范区项目建设。推进广州长洲岛新担涌游艇公共服务基地项目，一期32个泊位主体工程基本完成。2020年3月19日，市文化^v^会市港务局举办了珠江游复航活动，推动珠江游企业有序复工复产，国庆期间，珠江游累计万余人次，基本达到去年同期九成。

开通广州—香港邮轮旅游航线，推出“湾区一日游”产品。加强广深两地客运合作，6月28日，南沙客运港至深圳蛇口、福永码头航线正式开通。

不断发展航运服务业。广东航运交易综合信息服务平台（二期）项目完成系统开发，已进入系统测试功能阶段。运输交易平台拟完善平台服务功能，新增航运供应链金融服务管理功能。鼓励设立航运金融租赁公司、融资租赁公司、航运保险公司等专业性机构，大力引进航运专业银行。截止2020年10月底，累计发布珠江二手船舶交易价格指数24期，累计成交船舶4648艘，交易金额亿元。

#### （五）建设绿色平安港航。

推进绿色港口建设。部署开展“碧海2020”海洋生态环境保护专项执法行动，加强对码头和航运企业的检查力度。鼓励建设珠江游纯电动船，截止10月底，3000客位9艘纯电动船示范项目已有4艘投入开工建造，预计年内3艘建成下水。积极打造绿色“珠江游”品牌，采用专门污染物接收船接收、建设启用大沙头游船码头接收船舶生活污水处理系统，实现珠江游船污染物“零排放”。大力推动下广州内河岸电实现全覆盖，目前全港生产泊位岸电覆盖率已超过70%。全港客运船舶、港作船舶、公务船舶岸电使用率达100%。

#### （六）构建对外交流合作格局。

## 港口工作报告篇四

1. 统招大专以上学历；
3. 有食品类目运营经验优先。

岗位职责：

1. 负责店铺的整体规划、日常维护和运营团队管理；
2. 根据店铺运营指标, 制定运营方案并落实指标完成；
3. 根据店铺运营情况, 制定推广方案, 并对推广效果进行评估以及数据分析, 及时作出指导和调整。
4. 负责监控营销数据、交易数据、商品管理、平台工作, 物流指标, 并及时作出规划和指导。
5. 负责各大店铺活动提报的审核、跟进、评估并分析活动效果；
6. 负责运营团队的管理、调整和优化。

#### 岗位要求：

1. 统招大专以上学历；
3. 有食品类目运营经验优先。

#### 岗位职责：

1. 负责店铺的整体规划、日常维护和运营团队管理；
2. 根据店铺运营指标, 制定运营方案并落实指标完成；
3. 根据店铺运营情况, 制定推广方案, 并对推广效果进行评估以及数据分析, 及时作出指导和调整。
4. 负责监控营销数据、交易数据、商品管理、平台工作, 物流指标, 并及时作出规划和指导。
5. 负责各大店铺活动提报的审核、跟进、评估并分析活动效果；

6. 负责运营团队的管理、调整和优化。

## 港口工作报告篇五

计制度、支付结算办法、新会计科目以及综合业务系统新版本等业务知识以及各种新兴业务进行培训。及时让柜员吸收新的业务知识，帮助她们跟上我行的变革速度。

2、加强与其他各部门之间的联系，在业务培训上做好互通有无，通过邀请其他各部门的业务人员为会计结算柜员讲课，或讲业务知识，或讲自己的工作经验，以加深相互之间的了解，从而相互学习，以提高柜员的业务素质，更好地做好服务。

3、好市分行会计结算部下达的各项会计结算工作，如版本升级、

一是积极采取措施，稳定现有客户及经营资源。稳定我行贷款，积极为企业富裕资金寻找出路，在争取以银行承兑汇票签发弥补企业归还贷款对我行造成损失基础上，为企业制定全面、客观、可行投资理财方案，引导企业资金流向，力争最大限度保证和谋求我行经营利益。

二是密切关注形势，争取企业年金托管业务。继续密切关注企业经营及发展情况，及时向市分行汇报一集团年金业务进展情况，全力配合市分行开展对一集团企业年金业务营销，力争企业年金业务年内在我行顺利办理。

四是加强银团贷款管理，防范和化解融资风险。继续组织相关专业人员就银团贷款业务进行专题学习和研究，完善业务管理流程和操作办法，同时加强与企业及参贷银行信息沟通，建立完善信息沟通机制和风险预警制度，切实防范和化解融资风险。

五是调整经营结构，构建多元化经营新格局。努力提高非信贷盈利资产比重。按照风险可控、积极稳步原则，积极培育客户融资需求。突出负债结构调整，最大限度降低经营成本，提高资金效益。还要调整收益结构，大力发展中间业务，建立中间业务与资产业务、负债业务联动效应，利用我行多样化业务品种、优质高效服务，加大对优质客户营销力度，争取市场份额，提高经营效益。

六是全力推进个人金融业务发展壮大

七是加强员工队伍建设，全面提高干部员工综合素质。加强岗位轮换工作，健全完善人员培训和岗位轮训机制，结合全行股改新形势新任务，探索更为灵活有效教育和学习方式，富有成效地开展各项教育和学习培训活动，使全行员工个人综合素质、思想状况得到明显改观，充分增强工作热情，提高工作积极性，推动全行各项经营管理和业务工作更快更好发展，适应我行股份制改革形势下岗位新要求。

八是建设内控文化，强化内控管理

从内控管理“学、改、查、教”等四个方面为着手，讲方法，求实效，不断加大力度，深入开展各项内控管理工作和案件防范活动：一是“学”。狠抓对全行员工内控管理学习活动。以上级行内控工作内控工作有关文件、领导讲话和会议精神以及规章制度、管理办法等为主要学习内容，每周开展一次小组学习，每半月进行一次集中学习，保证学习效果；二是“改”。进一步积极查找漏洞、分析原因、制订整改方案，认真落实整改；三是“查”。以内控机制建设情况和屡查屡存问题为重点，认真深入和严格地开展定期自查活动，使内控机制建设不断深入；四是“教”。强化内控管理工作员工教育活动，使员工不断树立正确内控工作观念，形成到位内控工作意识，从而深化内控文化建设。

今年是营业部更名为xx支行第一年，今年工作经营直接影响

到我行今后健康、持续、协调发展。我行确立的思想就是贯彻省市行工作会议精神，牢固树立办商业银行的经营理念，以“三比一管”活动竞赛为主线，继续坚持以市场为导向，以客户为中心，以效益为目标，以抓好增效，大力拓展市场为重点，抢抓机遇，加快发展。为此制定以下工作计划。