

# 外科护士年终述职报告 外科护士述职报告 (模板8篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 外科护士年终述职报告篇一

尊敬的院领导，各位同事：大家好！

20xx年很快过去了，在这一年里，神经外科小组成员在麻醉手术科科主任及护士长的领导下，本着“一切以病人为中心，一切为病人”的服务宗旨，较好的完成了布置的各项护理工作，完成了20xx年护理工作计划。回首20xx[]思考亦多，感慨亦多，收获亦多。“忙并收获着，累并快乐着”是我们所有的心曲。现将工作情况总结如下：

严格执行规章制度是提高护理质量，确保安全医疗的根本保证[]20xx年初，护士长重申了各级护理人员职责，明确了各类岗位责任制和护理工作制度。我小组成员牢记在心，在工作中，严格遵守单位各项规章制度，自觉以制度、纪律规范自己的一切言行，谦虚谨慎，尊重领导，团结同志，爱岗敬业，恪尽职守，作风务实，思想坚定，坚持做到不利于单位形象的事不做，不利于单位形象的话不说，积极维护本单位的良好形象。同时，积极完成三甲医院复审和院内院外各项检查考核，积极参与院内活动，以服务人民奉献社会为宗旨，以病人满意为目标，全心全意为病人服务，也较好地完成了自己的本职工作和领导交办的其它工作。

小组利用工作之余，认真学习三基理论知识，以及各种新技术、新理论。每周参加业务学习并认真详细记录，并能够熟

知熟记，进行消化掌握，使自己的文化层次再上一个台阶。至本月，已经圆满完成院内的各项教育培训，积极参与院内组织的业务讲座和护理查房。在“5.12”护士节举办的护理操作技术比赛中，我小组余秋月等同志各尽所长，取得了较好的名次。

为继续完善护理服务，增加外科医生及手术病人对我们手术室护士的满意度，我小组成员有着深刻的认识。在日常工作中，深入贯彻“以病人为中心”的思想，不断改善服务态度，提升护理服务质量，注重护患沟通，时刻牢记“以病人为中心”的服务宗旨，设身处地的为病人着想，接待好每一位手术病人，做好每一项护理工作，关心每一位病人，及时满足病人的要求，坚持手术前访视，手术后回访。当病人进入手术室时，在手术室门口热情迎接，自我介绍，做好各项安抚工作，加强与病人沟通，减少病人对陌生环境的恐惧感，增强对手术治疗的信心。

一年来，在护士长的安排下，小组认真完成所交与的教学任务。在实际工作中，用自己的言行影响教导进修实习人员，培养她们对本职业的热爱和严谨，能做到百问不厌，放手不放眼。

1□20xx在护士长领导下，小组积极配合做好科室工作，完成各类大、中、小手术的配合，参与抢救多个危重病人，全年超工作量在科室名列前茅，保质保量完成了工作任务。

2、配合神经外科完成了手术共计492例，其中包含动脉瘤夹闭14例、听神经瘤2例。新开展手术有三脑室肿瘤切除术一例，四脑室肿瘤切除术2例，延髓肿瘤切除术1例。

3、在优质护理服务方面，小组积极完善术前访视与术后回访，术前注重病人心理疏导以及和医生的沟通，确保术前准备充分，手术医生满意以及手术病人的放心；术中注重病人安全与舒适，做到安全护航。

4、小组积极参与院内组织的三基操作竞赛，其中余秋月获得心肺复苏二等奖。

1、在专业技能方面还有待加强。

2、护理论文、护理科研方面是小组的薄弱项目。

总之，在全年工作中，小组完成了领导交与的各项任务。希望2012年，我们能够巩固已有的成绩，继往开来，再创新高！

谢谢大家！

述职人□xx

2018年xx月xx日

## 外科护士年终述职报告篇二

尊敬的院领导，各位同事：大家好！

我及我们病区的护士在院长及护理部的直接领导下，本着“一切以病人为中心，一切为病人服务”的宗旨，较好的完成了医院及护理部布置给我们的任务。现将工作情况汇报如下：

1、根据医院的计划认真制定适合本病区的年计划、季安排、月计划，并督促护士实施，监测实施效果。

2、认真落实各项规章制度

严格执行规章制度是提高护理质量，确保安全医疗的根本保证。

严格执行岗位责任制和护理工作制度，提高了护理质量，杜

绝了医疗纠纷的发生。

坚持查对制度：

- (1) 要求医嘱班班查对，每周护士长参加总核对1-2次；
- (2) 护理操作时要求三查七对。一年来未发生大的护理差错。

认真执行各项护理技术操作规程及疾病护理常规。每季度组织护士练习技术操作，考试合格率达100%。平时严格要求护士按规程和常规执行。

### 3、加强了质量管理

定期检查基础护理、护理文件书写、健康教育、技术操作、急救物品等，不定时检查、指导危重病人的护理。基础护理合格率、护理表格书写合格率》95%，急救物品完好率达100%。

继续落实护士行为规范及文明用语，组织护士学习职业道德教育、规章制度、护士行为规范教育。

提高护士的理论与技术操作水平：每月组织护理查房一次，业务学习四次，学习先进技术、先进经验、临床知识、疑难病例的护理。

组织护理人员加强第四版三基理论学习，参加护理部及科内每季度组织的理论考核，考核合格率达100%。在加强理论学习的同时，注重操作技能的提高，根据护理部计划安排，操作考核始终贯穿于日常工作中。

每月召开工体会一次，对每位出院病人进行一次满意度调查，征求病人的意见及建议，并及时改正。

鼓励护士参加夜大、自学考试。

组织护士学习书写论文方面的知识。

认真做好实习带教工作，按要求制定带教计划，带教老师以身作则，严格管理，保证带教质量，实习同学反馈较好。

全年护理人员共发表论文篇，省级论文篇，市级论文篇。

制定一系列服务规范。对护理人员实行全员竞聘上岗。

病房管理需要进一步加强。

护士的论文科研工作还需要加强。

新护士的急救技术还需要进一步带教。

谢谢大家！

述职人□xx

2018年xx月xx日

## 外科护士年终述职报告篇三

本人20xx年毕业于广西医学院，毕业后一直服务于我们的市第二人民医院。从xx年进院的那天起，我始终能够以高标准来要求自己。因而是第一个工作未满一年就代表医院参加业务比赛获奖，第一个在护理操作比赛中得满分，第一个作为临床护士外出进修。由于工作积极，勤奋好学，工作七年就走上护理管理岗位成为全院最年轻的护士长。历任急诊科护士长、输液室护士长（普外、脑外、胸外）综合科护士长，脑外科门诊部护士长等，现任急诊中心护士长。并多次被评为先进工作者、优秀护士、服务标兵等，所在科室也多次被评为先进科室。有7篇论文在中华、省级刊物上发表。有两项科研成果获得市科研进步三等奖，在当年的二级医院评审中，

是唯一一个未被扣分的护理单元。

二十年护理生涯，使我积累了丰富的临床专科护理知识，练就了扎实的基本功。半年的省人民医院进修，多次的外出学习、短期轮训拓宽了我的视野，获得了先进的理念。而13年的护士长经历更丰富了我的管理知识，磨练了我的意志，使我的各种能力均得到提高，具备一个护理管理者的起码素质。此次我竞聘的岗位是大外科护士长。生性开朗的我，有一颗睿智的头脑，一副健康的体魄，一个的平和心态，有良好的组织力和协调力，有敏锐的洞察力和决策力。有信心，有能力，有实力成为一名成功的科护士长。

假如此次竞聘成功，我的工作理念是：质量第一，服务至上。我会抓住机遇，找准位置，转变观念，“以人为本”，以“三甲医院”的评审细则为切入点，狠抓基础管理与专科护理建设，在干中学，在学中干，找出一条适合本科的护理之路，打造我们百年老院的护理品牌。

假如此次竞聘成功，我的工作目标是：在即将来临的等级医院评审中，一举过关，成绩优秀，决不拉医院的后腿；用自己的聪明和才智，内强素质、外树形象，在不远的将来为把我院建设成为苏北地区有影响的医院而努力。

假如此次竞聘成功，我的工作重点是：以等级医院评审细则为标准，根据护理部的质量标准和要求，结合大外科的工作特点，尽快找出问题症结，制定切实可行的大外科护理工作计划，并立即组织实施，做到人员管理人性化，病区管理规范，病员管理安全化。在最短的时间内使大外科的护理工作达到三级医院的要求。

我会重视建章立制，加强督促检查，把检查的重点放在重点制度、重点人物的落实上，以理服人，以德感人，以制度来约束人，深入病区，调查了解，不断修订与改进工作标准，给领导提出合理建议，给下属发出正确指令，通过制度的落

实，保证科内各工作在高水平上惯性运转，良性循环。严防差错事故的发生。

我深知年轻护士是医院的未来，科研水平反映出医院的护理水平，我会在完成各种任务的基础上，抓好教学与科研工作。做主任的好帮手，做护士的贴心人。我会做到，基础与发展并重，教育与科研兼顾，使整个大外科护理工作上一个新的台阶。

总之，我相信有了各级领导的正确指挥，有了职能科室的关心与帮助，有了临床科室的支持与理解，有了护士姐妹的大力支持。我一定会是一名合格、称职、优秀的大外科护士长。

述职人□xxx

xxxx年xx月xx日

## 外科护士年终述职报告篇四

我是外四区的护士长—李芙蓉，被任命为病区护士长至今已将近3年，时间过得真快，说句实话，刚接管外四区的管理工作时，我感到肩上的担子非常沉重，心中产生了从未有过的压力，因为我没有参与过护理管理工作，缺乏管理的实践经验。值得庆幸的是，我在院长、护理部、各位主任及护长等领导的支持和帮助下化压力为动力，稳扎稳打、一步一个脚印地走了过来，在这个岗位上我得到了很好的锻炼和充分的发挥。现在我将这期间的工作作个汇报，请大家对我的工作多多提出宝贵的意见和建议。

作为一名护士长，精湛的专业技术水平是必备的条件，在未任护士长之前，我就是外四区的护理骨干，熟练掌握专科技术及危重患者的抢救配合，自任护士长以来，在原有扎实的理论基础上，注重专业知识的学习和提高，精益求精，刻苦钻研，熟练掌握心肺复苏、气管插管的配合等急救技术，参

加并指导危重病患者的抢救工作，主持护理会诊、疑难病例的讨论，解决护理疑难问题，指导护士制定护理计划，保证护理措施准确、及时、有效地落实。对于呼吸机、高频通气机、多功能心电监护仪、各种注射泵、输液泵等仪器，我都能熟练操作，还可以简单维修，因此，当遇到这方面问题时，护士都知道找“护士长”，无论是白天还是黑夜，无论是上班还是休息，我总是随叫随到。并在工作中不断总结经验，我撰写的多篇护理论文在《现代护理》、《广东医学院学报》、等核心期刊发表。现在又在攻读护理本科，不断的学习使我的专业知识更扎实，在下属中树立威望，成为科室学科的带头人。

在护理的管理工作中，护士长起着承上启下、沟通左右的作用，对科

室建设举足轻重。因此，我必须当好带头人，在工作中严格要求自己，处处以身作则，走在前、干在前、吃苦在前，不计个人得失。严格地遵守各项规章制度，要求护士做到的，自己也要做到，不怕困难，不怕艰苦，还善于听取不同意见，开展批评与自我批评，努力从各个方面完善自己，作好自身建设，在护士中间起到表率作用，最终得到大家的信任和爱戴。

为了要把好环节质量和终末质量关，我从基础抓起，实行分项、分片、分段的严防细管，职责明确，并在全院率先实行apn连续性排班，减少频繁交班次数，落实环节质量控制措施，危重患者、特殊患者要进行床头交接班。了解当班护士对患者病情是否全面掌握，病情观察是否重点突出，护理问题及护理措施的落实情况。真正从源头上堵住漏洞，把好关口，同时也加强护理服务活动过程的最终结果的监控。定期进行质量反馈，每月召开1次全区护士会，反馈护理部、督导组、病房指控小组检查情况、护士长行政查房中患者反映的问题及好人好事，充分肯定成绩，表扬优秀，对存在的问题进行分析，提出整改措施，达到质量持续改进，全面提高护

理质量，自任护士长3年以来，外四区没有出现任何医疗护理差错事故、纠纷及护理投诉事件，在每次的护理质量检查中都名列前茅，获得20xx—20xx年度静脉输液管理单项奖，在20xx年、20xx年医院管理年护理组的检查中，都取得很好的成绩，得到专家的好评。

在护理服务方面，我们给病人以人文关怀，一切从病人的需要去思考问题，建立关心人、尊重人的理念。其次，以热情、亲切、温暖的话语，理解、同情病人的痛苦，使病人感到亲切、自然，用住院须知的形式，介绍医院的环境、各种规章制度、病人应有的权利和义务。加强与病人的沟通，通俗易懂地解释疾病的发生、发展，详细介绍各种检查的目的、医嘱用药的注意事项，仔细观察病情变化，配合医生抢救急危病人，掌握病人的心理状态，制定人性化、个性化的护理措施，及时评估护理效果，让病人参与到治疗、护理中，消除紧张、焦虑情绪，使病人产生一种安全感、满意感。我们坚持以病人为中心，以病人的满意为核心，以病人的需求为目标，提供优质的个性服务，科室的经济效益和社会效益获得了双丰收，业务明显增长□20xx年全年住院收入比20xx年增加了47万元，全年基础护理合格率达到97%；健康教育覆盖率达到99 %；消毒隔离达到100 %；抢救仪器、物品完好率达到100%，病房管理96%；病人满意度调查达95.7%，3年来我们把真诚的微笑送给患者，在平凡的岗位上实践着一个白衣天使的誓言，用优质的护理服务向病人交上一份满意的答卷。

多年来，我在工作上始终严于律己，作为一名护士长、一位护理管理者，我十分注重对护理人员的教育和培养。对所有护士的能力都能做到心中有数，合理安排；在护理组长的培养、选拔上，大胆启用，勇于承担责任，为她们能够尽快成长倾注了大量的心血。制定了危重病人的护理质量标准、专科操作指南、各种规章制度等，并以身作则，使全科护士都能养成严谨的工作作风；经常组织护理人员学习各种专科护理知识和技术，如呼吸机的正确使用、心电图异常心律的判

别、危重症患者各种管道的护理等；结合病房的实际情况设立了早会提问，在全科护士中形成了善于观察、善于思考、善于总结的学习习惯；同时我院每年承担了大量的来自各地的护理进修人员和大中专院校实习护生的培训任务，我安排优秀护理骨干一对一带教进修护士和实习护生，时刻强调临床业务能力训练。在注重业务训练的同时，鼓励大家在业余时间加强学习，想尽一切方法为大家创造学习条件。在我的示范与带领下，科室形成了比、学、赶、帮、超的良好学习氛围，现在科室大专学历的护士占90%以上，每年有多位护士在省级期刊发表论文。

（一）加强科研意识，如申报课题、开展新技术、国家级论文发表等。

（二）提高临床带教档次，如多媒体课件等。

在医院领导、护理部、各位主任及护长的帮助与支持下，我的工作逐渐显露出了成效，得到了患者及家属的称赞，得到了领导和同事的认可，多次被评为先进工作者、优秀护士长、优秀党员，并荣获“20xx年湛江市优秀护士长”称号。我知道这只是一个起步，以后的路还很长，我坚信只要通过不懈的努力，只要把满腔的热情奉献给医院，把爱心播撒到每一位患者的心里，我就一定会把病房的工作开展得更好！

谢谢！

## 外科护士年终述职报告篇五

尊敬的领导、亲爱的同事们：

大家好！

日月交替，岁月如歌，我们在工作中走过了20\_年，这一年在护理部的领导和大力支持下，我们紧紧围绕“以病人为中心，

以质量为核心”的工作原则，结合科室工作实际，进一步完善了科室工作流程，细化管理，认真落实各项工作制度，逐步提高护理质量，现汇报工作如下：

## 一、加强病区管理，夯实基础护理，为患者创造良好的就医环境

今年，我科加强了病区的管理，注重晨晚间护理，使床单平整无皱折，并确保床单、被褥无血迹、污渍，随脏随换，制定每周一大换床单制度，确保每位患者床单元平整、清洁、舒适；做到“三短”、“六洁”；并坚持为产妇清洗，直至出院，保证患者的清洁无污染。

## 二、今年随着优质护理服务在我院的深入开展，结合我科实际情况，从以下几个方面制定优质护理措施：

### (一)转变服务理念

在科室里刘主任经常强调，我们的护理工作就是服务工作，我们要更新观念，做好服务工作，在服务中不仅要做到文明用语、还要语言温暖，表情亲切。因此，在实际工作中，我们不仅对妇科病人以“阿姨”、“婆婆”称呼，对产科病人更是用“乖乖”来作为对她的尊称。

### (二)改变组织结构。

今年\_月开始在科内实行责任制护理，将病区分为\_\_两个责任区，分别设两名责任护士，责任护士负责对所分管病人的病情观察，落实治疗性护理和健康教育、心理护理、生活护理，做到全程全方位护理，保证责任护士管床到位，责任到人，大大改变了以前功能制护理的局限性。本年度担任责任护士的是：\_\_，她们尽心尽力在自己的岗位上为所管病人提供优质的服务，并参与一些管理工作，提高了自己的综合素质，同时也得到了一些病人家属的好评！

### (三) 改变排班模式

在护理排班上为了适应中午手术交接多，减轻中午护理工作压力，由原来的一名护士上8am到4pm的模式，改成让两名责任护士上8am到4pm的模式，减少中间交接，既让护理人员接受，又保证了护理安全。

### 三、加强护士的继续教育，培养专科护理人才

在本年度初我们就制定了本专业的人才培训计划，有科内学习和外出学习参加培训班等形式，均已完成培训计划。

科内学习是利用每天晨会时间进行基础护理、护理常规、健康教育等护理知识和技术的强化训练，从而不断提高科内护士的专科知识水平。今年外出培训产科专科护士一名，已能单独上岗。

另外，对新入科护士有一对一的护理老师带教，尽快适应本职工作，对工作一年以上的护士积极鼓励其继续学习，并让她们以各种形式自学，提高学历，今年有两名护士取得专科学历，护士长取得主管护士职称。

### 四、严格核心制度的落实，减少护理差错的发生。重点表现在：

#### (一) 严格床头交\_

坚持每日由夜班对全部住院患者的诊断、治疗、手术等情况进行梳理、登记，使晨间\_更详细、严谨，并随时检查基础护理情况，及时指出存问题及时改正，确保患者安全。

#### (二) 完善护理查对制度

针对我科医生停医嘱不定时的情况，特制定了双人双班查对

制度，即每天下午白班和总务核对医嘱后，夜间上夜和助产士再次核对医嘱，避免了漏执行和重复执行的现象。

五、我们科室年青护士较多，为了让她们有变得更加自信，在科室里倡导好学、上进的思想观念，积极参加医院组织的各项活动：

如\_\_操作比赛及知识竞赛，我科\_\_等，均积极参加了这些活动，并在知识竞赛活动中取得了三等奖的好成绩，这些活动的参加，既让他们在活动中得到快乐，也让他们在活动中成长！与此同时，我科护士\_\_被评为”优秀护士”！

六、规范护理文书书写，减轻护士书写压力

我科根据专科特点采取表格化护理文书，大大减少了护士用于记录的时间。让护士有更多时间为患者提供直接护理服务。

七、创新服务形式，让患者切实的感受到我们的关心与关怀

为了增强我科优质护理服务的内涵，特制定了一些新的服务措施，让病人真正感受到我们的医护服务，品味出我们的优质所在。如：

(一)为刚做完人流手术的患者送上一杯热奶粉；

(二)为刚分娩的产妇送上一杯红糖水；

(三)设计并缝制了产妇病员裙；

(四)产科服务上也借鉴责任制护理的模式，运用一对一陪产式助产工作方式，让孕妇得到了整体服务。并建立孕产妇qq群，每天派专人值守，及时回答孕产妇提出的问题。

(五)特向医院申请电磁炉一个，为分娩产妇提供方便。

(六)在新生儿的护理上，不仅严格执行母婴同室，完成每天的洗浴，而且在院期间由助产士亲自对新生儿进行喂奶、更换尿片。

(七)加强出院随访，及时了解出院后患者、产妇及新生儿遇到的护理问题，进行电话咨询，对特殊问题，请其及时来院检查，今年共电话随访\_人，受到了患者及家属的广泛好评。

## 八、加强产房的管理，积极控制医院感染

严格按照医院重点部门管理标准，规范各种急救流程及各种急危重症的应急预案，在抢救车里添加产科各种急危重症的专科用药，落实各项消毒隔离制度，加强各种感染监测，完善了产房工作质量检查标准。

定期召开助产士会议，反馈工作中出现的问题，认真总结分析，制定下一步整改措施，并进行质量缺陷跟踪检查，提高了助产士的质量意识和管理意识，并顺得通过了产科护理质量检查。产科各项工作指标完成如下：

## 九、建立和完善绩效考核与激励机制，充分调动护士的积极性，体现优劳优得、多劳多得

过去的一年，我们虽然做了一些工作也取得了一定的成绩，但仍然存在很多的不足：优质护理服务的内容还需深化，服务形式还需创新；年轻护士的基础理论知识和专科护理知识还需学习，服务的积极性和主动性有待进一步增强；护理科研、论文撰写工作也很薄弱，因此，在新的一年里，我们将总结经验，大胆创新，为医院的持续发展而不懈努力。

谢谢大家！

述职人：\_\_

20\_年\_月\_日

2021外科护士述职报告4

## 外科护士年终述职报告篇六

严格执行规章制度是提高护理质量，确保安全医疗的根本保证。

1、护理部重申了各级护理人员职责，明确了各类岗位责任制和护理工作制度，如责任护士、巡回护士各尽其职，杜绝了病人自换吊瓶，自拔针的不良现象。

2、坚持了查对制度：

(1) 要求医嘱班班查对，每周护士长参加总核对1—2次，并有记录；

(2) 护理操作时要求三查七对；

(3) 坚持填写输液卡，一年来未发生大的护理差错。

3、认真落实骨科护理常规及显微外科护理常规，坚持填写了各种信息数据登记本，配备五种操作处置盘。

4、坚持床头交接班制度及晨间护理，预防了并发症的发生。

1、坚持了护士长手册的记录与考核：要求护士长手册每月5日前交护理部进行考核，并根据护士长订出的适合科室的年度计划、季安排、月计划重点进行督促实施，并监测实施效果，要求护士长把每月工作做一小结，以利于总结经验，开展工作。

2、坚持了护士长例会制度：按等级医院要求每周召开护士长例会一次，内容为：安排本周工作重点，总结上周工作中存在的优缺点，并提出相应的整改措施，向各护士长反馈护理质控检查情况，并学习护士长管理相关资料。

3、每月对护理质量进行检查，并及时反馈，不断提高护士长的管理水平。

4、组织护士长外出学习、参观，吸取兄弟单位先进经验，扩大知识面。

5月底派三病区护士长参加了国际护理新进展学习班，学习结束后，向全体护士进行了汇报。

述职人：

20xx年xx月xx日

## 外科护士年终述职报告篇七

时光飞速，转眼又是一年，回想去年，我院眼科医院、新院、宁南医院一一落成，发展不断壮大，而今年，更是值得庆贺，不仅仅顺利透过了卫生部“三甲复审”工作，还先后获得眼科、临床护理等两项重点专科。作为一名年轻的护士长，随着时间的推移，在院领导和护理部的指引及帮忙下，我慢慢理解了护士长这个主角，懂得如何团结一致、人文化管理，圆满完成了各项护理工作，现总结如下：

### 一、严格落实医院各项规章制度，保障护理安全

1、依据科室目前工作状况及人员构成，按照护理部要求，重新制定各班工作职责及流程，分工明细，各尽其职。

### 2、核心制度的落实

(1)主班与治疗班每一天下午对病房医嘱进行大核对，小夜班与两头班或大夜班核对临时处理医嘱，每周护士长周一、周五核对医嘱并检查病历的书写问题，提高护理质量，保障护理安全。

(2)治疗室统一规范药品标签及位置，在治疗时严格执行“三查七对”制度，定期提问核心制度，让每位护士铭记于心，将理论运用到临床工作中。

(3)规范诊疗医嘱本、长期及临时输液卡格式，字迹清晰，颜色一致。

(4)每一天严格交接班，老年绝对卧床患者，定时翻身拍背，做好皮肤的护理，防止并发症的发生。

(5)做好转交接工作，尤其全麻术后的交接工作，在今天的交接工作中，由于发现及时，用心成功抢救了一例全麻术后心跳呼吸骤停的患者。

3、职责组长每一天检查病历的书写，对出现的问题，以便签形式留言，督促年轻护士不断成长，护士长每周不定时检查病历，保障病历的准确性。

## 二、人文管理，协调科室顺利发展

1、病房管理是护士长的主要职责所在，只有从病房中才能发现问题，每一天晨会主动与夜班、白班共同交接班，每周二科室大交班，随时巡视病房，与患者沟通交流，询问患者心理感受。

2、身边随时携带小笔记本，将科室出现的问题记录下来晨会反馈，每月科会集中反馈，保证每一位护士均能了解科室发展的动态，使科室顺利发展。

3、每月护理查房去除以往按部就班模式，选取科室病重病人为查房题目，科室所有人员均提前复习，由护士长随机指定人员进行讲授并提问，业务学习自定题目，制作幻灯，全科讲授，充实护士长及科室护理人员理论知识，调动大家用心性。

4、定期与其他科护士长交流管理经验，取长补短，提高护理管理潜力。

5、在护理部及科主任的支持下，参加了卫生部举办的“万名护理管理人员培训班”和骨科coa高峰论坛会议，充实管理知识，提升管理潜力，提高管理质量。

6、做好一次性耗材的管理，杜绝浪费，防止过期。

7、组织科室人员用心参加医院各项活动，在今年趣味运动会中获得了优秀奖，学制度用制度比赛中获得三等奖，全院授课比赛中获得二等奖，科室均给予了必须的奖励，并鼓励大家今后再接再厉，踊跃参加，发挥才能及光芒。

### 三、强化培训，提升护士综合素质

(1)护理操作及理论定期组织大家进行专科操作及理论的学习，利用晨会定期抽查掌握程度，在医院组织的理论和操作考试中，我科护士考试合格率100%。

(2)护理科研今年护理人员忙于工作，忽略了护理科研的重要性，使得今年发表的文章较少，透过研究生期间学习的科研知识，主动向科室人员讲解，凡是遇到有疑问的课题，大家主动查阅参考文献，共同探讨可行性，争取在明年的工作中争取发表2—3篇核心文章。

(3)弹性排班每周排班前根据病人的病情、手术日、不同时间段的护理工作量及护士的潜力和需求等5个因素实行弹性排班，

满足大家需求，促进科室和谐发展。

(4)继续教育俗话说“活到老，学到老”，医学是一门复杂的学问，需要大家不断继续学习，才能够提高自身综合素质，年初给大家定一个学习的目标，年底考核，作为评优的标准之一，让大家主动学习，主动交流，并争取为大家带来更多的’出去交流和进修的机会。

#### 四、深化优质护理服务，提升护士及患者满意度

1、认真落实优质护理服务内涵，对卧床患者做好基础护理，为病人带给舒适的环境，定期检查优质护理服务落实状况。

2、改革原有工作模式，科室共有\_\_名护士，故实行职责制整体护理，即每位护士根据病房病人的数量分管2—3个病房，负责病房病人的一切治疗，为病人带给连续而优质的护理服务。

3、为了把护士还给病人，使护士有更多的时间为病人服务，在院领导及护理部领导的帮忙下，实现了药品、器械及物资的下收下送。

在辛勤的工作中，20\_\_年即将过去，在完成医院工作目标的同时，我们本着“以病人为中心”，给病人送去了光明，带来了生活上的福音，然而略感遗憾的是今年护理科研论文及新技术、新业务相对薄弱，期望在新的一年里，让我们继续携起手来，团结一致，踏实敬业，在圆满完成工作的同时，重视科研培训，加大科研力量，灌输科研意识，使骨二科护理人员不仅仅在工作中表现一流，在科研立项及新技术、新业务上仍与时俱进，走在医院的前列，为科室和医院的发展做出更大的贡献！

外科

## 外科护士年终述职报告篇八

大家好!

新型冠状病毒肆虐的艰难时刻，钟南山院士、无数医务人员、全国各地党员干部纷纷走到前台，直面病毒、主动请战、一线战斗……中华儿女多奇志。全国人民众志成城，浇铸起了一道阻击新型冠状病毒的铜墙铁壁。他们是这个春节最靓丽的“风景线”，值得点赞，值得仰视。

仰视这道“风景线”，我们看到了充满大爱、闪耀希望的光芒。当湖北武汉新型冠状病毒发生后，84岁高龄、经历过sars的钟南山院士又一次站在了台前;15名医务人员拯救病人，不顾个人安危，最终感染上了病毒;1名长时间辛勤工作后的医务人员，摘下口罩时，满脸都是创伤;全国无数医务工作者主动请战，支援武汉抗击病毒一线，截止1月28日，已经有30支医疗队一共4130人已经到达湖北开展工作，还将有13支医疗队大约1800人能够到达武汉……都说“大爱无疆”。这些行动无一不彰显大爱，是生生不息的民族精神的源泉。在大家共同努力下，我们欣慰地看到，出院人数在日见增多，隔离效果在逐渐显现，治疗措施在日渐精进……形成一幅动人的战斗画卷，成为这个春节最靓丽的“风景线”。仰视他们，就好像看到了人间大爱的广阔、生命不息的希望。

仰视这道“风景线”，我们看到了充满忠诚、闪耀担当的光芒。在后防线上，各级党员干部放弃节假日，积极行动起来，开展宣传引导，做好防护隔离，搞好检查消毒，抓好后勤保障，哪里有危险就挺在前面，哪里有困难就冲在前面，各项工作扎实有序有力进行;纵使不能站到一线的老党员老同志，也“哪怕转发一条信息，让大家不串门、勤洗手、多消毒，尽自己一份力。”公安部严厉打击利用疫情哄抬物价、囤积居

奇、趁火打劫等违法犯罪行为;医疗部门走到交通路口、汽车站点,进行消毒、检测体温……一个支部就是一个堡垒,一名党员就是一面旗帜。无数党组织和党员干部不忘初心、践行使命,处处彰显忠诚品格、担当作为的风范,成为这个春节最靓丽的“风景线”。仰视他们,一切困难都不叫不困难,一切危险也都能迎刃而解,战胜困难也就只是时间问题。

仰视这道“风景线”,我们看到了充满拼搏、闪耀智慧的光芒。与病毒抗争,就是与时间赛跑。西北某省疾控中心病原实验室负责人告诉《财经》记者,拿到标本后,实验室能在一天内筛查出是否为已知或常见病毒;而2003年爆发的sars疫情,科学家用5个多月的时间才最终确定为新型冠状病毒;2013年的h7n9禽流感疫情,从首个病例发病到分理出病毒病确诊,用了1个多月。从隔离到检测、从检测到治疗,无数人不舍昼夜、不顾安危,硬是做出了骄人业绩。我们欣慰地看到,检测新型冠状病毒,最快只要2小时;抗病毒治疗、抗菌药物治疗、中医治疗,凝聚心情和汗水的各种治疗方案纷纷登场;上海传来好消息,新冠mrna疫苗研发正式立项,预计40天内完成大规模生产制备……空谈误国,实干兴邦。与新型冠状病毒的抗争、拼搏,就是这个春节最靓丽的“风景线”。仰视他们,就像仰视一种生命的哲学,就像看到了中华民族智慧的光芒。

外科护士的述职报告2