

项目建设工作总结 项目工作总结(优秀7篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

项目建设工作总结篇一

时间一晃，弹指间，来xx项目部已10月有余，回首过去，感慨良多；首先感激公司各位领导对我的信任和认可，明白我之前工作经验的不足，毅然把我派往佛山项目部担起专业负责人的担子，这种认可和信任令我十分的感动和荣幸，也给我带来了更多的信心和勇气来应对接下来的工作，来佛山的这些日子里，接触了很多，感受到了从没有过的机遇和挑战。与去年的跑现场情形不一样，工作的资料、工作的方式都有了个新的转变，应对新知识、新方法带来的机遇和挑战，在项目部全体同事团结协作、顽强拼搏的共同努力下，很好的完成了12年的监理工，我相信每一位同事也得到了极大的提升。现将年度工作总结如下：

不管是工程的顺利建设还是项目部的正常运转，始终认为组织管理工作至关重要。而熟练的业务本事对组织工作有推波助澜的作用。记得初来佛山时，由于业务本事的不足，不清楚佛山移动内部的运转习惯而处处碰壁，业务管理工作也难见起色，但唯一令我兴奋的是每一天能应对新的工作，应对新的问题，给了我一个成长学习的机会，这期间始终坚持学习，把提高业务本事作为工作的一个关键环节来抓。一是向书本学习，充分利用平时休息时间，继续补充和不断完善工程建设、监督管理等业务知识的学习。二是向实践学习，我

喜欢思考工程监理过程中出现问题产生的原因及处理方法，在与其他监理单位和施工单位接触中，也注意吸收他人的经验，学习别人先进的管理方法和施工技术来充实自我。三是向领导和同事学习，工作中，凡是遇到不懂的问题，我都虚心向领导和同事们请教，一齐分享好的管理方法、管理思路，以及如何更好的统筹安排各项工作。在领导和同事们的帮忙下，我的组织协调本事、业务管理水平都有了明显的提高。

“百年大计，质量第一”，质量不仅仅是工程的生命和灵魂是监理工作的生命线，在现场管理时要求监理员勤跑现场，监督施工单位严格按照施工规范、设计图纸进行施工，现场检查、旁站、测量，要求到达规范程度，对于未到达的要求返工，对于问题严重的应当立即电话通知我，然后向建设方反映实际情景，并且及时叫停施工。要求现场监理员对进场施工材料进行确认，异常是一些施工单位供给的材料，检查化验报告单及出厂合格证等。在天花内、电梯井等隐蔽工程施工时始终坚持上道工序不经检查验收不准进行下道工序的原则、检验合格后签署认可才能进行下道工序，并要求现场监理员做好隐蔽工程旁站监理工作，反馈现场相片信息，如遇质量不合格，施工单位又拒绝服从我们监理管理，那么我们必须下发监理通知单，并以书面形式反馈到建设方。

作为一个单项负责人做好内务的管理工作也是我应尽的职责，在项目部除了注意自我的言行举止外，并想起到一个模范带头作用。制定工作作息时间表，早上早起，对于爱睡懒觉的同事，及时督促，提醒起床，把窗帘拉开，让光线都照进来就睡不了了。定期的组织大家搞项目部卫生，带头做到勤俭节俭，对像纸张，笔等办公用品也应控制使用，避免不合理让费，像公司配备相机，尺子等都是要实行个人签名负责制，职责到人，提醒大家爱护公务。煤气，水电是个浪费大户，大家平时也不注意爱惜这些公共资源，认为浪费的不是自我的，导致养成了一个不好的习惯，一开始看到这种情景都是随手关灯关水，后经过与同事间的沟通，并以身作则，浪费现象有了改观。

在工程的建设过程中出现了一批有职责心，细心又很干的新员工，平时积极配合项目经理加大对这些员工的培养，督促、指导新员工加快熟悉现场管理流程，组织大家学习相关的规章制度，施工规范，施工图纸的设计要领，验收规范等。定期的检查施工过程中项目资料的完成情景。在现场管理过程中经过对现场监理适当的放权，在各施其责、各尽其责的前提下，充分发挥他们的聪明才智，使他们坚持良好的精神状态和工作热情，提高他们的自信心和工作成就感，我想这对他们的成长会有一个很大的帮忙作用。

工程监理工作是一项十分艰苦的工作，是业主与承包商之间的沟通桥梁，我始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，坚持乐观的人生态度，坚持科学严谨的工作态度，认真做好每一项工作。但我们得维护我们监理的形象，维护我们自身的利益，在与施工单位的沟通中，让双方明白各自的职责所在，在项目建设过程中，绝不袒护包庇施工单位，也不会对施工单位低三下四。以维护我们监理公正，公平，专业化、规范化的形象。在与业主的沟通中，更应坚持监理的形象，这其中与业主的沟通技巧就极为重要，首先，要善于发现和寻找与业主的共性，如共同的语言，共同的习惯，共同的爱好等，这些共性是与业主处好关系的始点，能够经过言行去感染对方，如有时陪同业主去现场巡检，可从进度、质量、投资等方面提出好的提议，赢得业主的好感。在主送业主的文件中能够让业主了解到监理平时都做了哪些工作，能够让业主了解到监理部哪些事情需要业主协调和支撑，但切忌暴露项目内部能够协调的事情呈送到业主手上。

总结一年的工作，虽然较好地完成了各项任务，取得了必须的提高，但发现自我还存在许多不足。专业技术水平还达不到自我的要求，有待于进一步提高；组织协调还不能得心应手，有待于进一步改善。在今后的工作中，我将加倍努力学习监理规范和专业技术知识，不断提高自我的业务本事；认真总结工作中的各种管理，协调问题及其解决办法，更加积极努力地工作，把自我所承担的工作尽自我的努力做到最好！

项目建设工作总结篇二

为贯彻落实《省人民政府关于20xx年33项民生工程的通知》精神，全面推进全区出生缺陷防治项目，有效降低出生缺陷发生，提高人口素质，区卫健委多措并举、强力推进，取得阶段性成效。现将20xx年1—6月工作完成情况总结如下：

为确保项目顺利实施，一是成立项目工作领导小组和技术指导组，加强项目工作领导和业务指导。二是研究制定了《区出生缺陷综合防治实施方案》、《产前筛查实施方案》等文件，明确工作任务，工作流程等，全面落实出生缺陷综合防治措施。

为全面推进全区出生缺陷防治项目进展，5月20日下午，举行区出生缺陷防治（产前筛查）项目启动培训会，会议邀请煤电集团总医院产前诊断中心主任就产前筛查的规范化管理、标本采集、储存、运送及咨询指导等相关知识进行培训。并对产前筛查报表统计口径进行培训。

我区始终要把出生缺陷干预工程作为为民办实事的民心工程来抓。广泛宣传，充分调动群众自觉参与的积极性，营造有利于开展出生缺陷干预工程的良好环境。各卫生计生单位通过制作宣传海报、印制宣传折页、设立宣传咨询台、开展集中宣传、举办知识讲座、微信微博平台等新媒体，广泛经开展形式多样的出生缺陷防治社会宣传。营造良好的社会氛围。

建立以乡镇卫生院、社区卫生服务中心、卫计办、各社会办民营医疗助产机构为基础，妇幼保健院为骨干，市立医院、煤电集团总医院为技术支撑的出生缺陷防治三级筛查网络。强化基层卫生计生单位在宣传动员和健康教育中的网底作用。在区妇计中心建立出生缺陷防治管理中心，协助卫健委组织开展相关人员培训、业务指导、信息报送及项目管理等。各机构相互配合、密切协作完成各项目实施。

1—6月全区建孕产妇保健手册：7269人，宣教人数：6103人，产前筛查人数：6103人，咨询随访5838人，产前筛查任务完成49.8%，产前筛查率97%，咨询指导率95.65%。

项目建设工作总结篇三

xx年8月26日，我项目部组织全体职工，对xx董事长xx年上半年工作总结报告进行了学习、讨论！并结合第四工程的“学习报告讨论题”和自己的工作岗位作以下总结：

4月份，由于工作需要，我开始到质检科管理内业资料，以前也做过资料，但是在这里完全由自己来管，还是第一次，这也是一个新的挑战。我们这里有四个路队一个桥队，每个月都要和各队里的内业人员进行勾通，告诉他们做那些资料，而且他们中大部分都是外行，根本不懂，根本不知道资料怎么写，有的完全就是瞎写，又由于前一段时间，监理对资料的要求不同，和对项目名称的不确定，导致我们的资料改了又改，工作量非常大，不过也正是这样使各队的内业人员不敢乱写了，有什么不懂的及时问。而且渐渐的也多少明白了一点，但只限于路基填方的资料，换种写法就不会了。在这里又得随时和监理勾通，找监理签字，在这里，一份资料就要找6个监理签字，程序是非常繁琐的，但不管怎么说，有难度才能有挑战，有时一个月要面对好几次的检查，包括省、市质检站、业主、总监处、驻地办等。每一次的检查都让我更成熟，更有信心。

针对以上问题，一是加强自己的勾通能力，一是加强专业知识的学习，严格要求自己，减少返工！

学了xx董事长xx年上半年工作总结的报告[]xx董事长给我们指出了很多问题，并且也给我们指出了方向，就如我们项目生产经理赵福勇说的，我们要好好的学，虽然说有些东西大家涉及不到，但是也要看看我们领导的思路，我们不要走偏了。的确是这样的，这是我们公司决策层的思路，我们只有看清

了思路，那么才能走向更好的未来！

我在xx项目还担任党务宣传的工作，看到董事长报告中提出对宣传工作的重视，我们下一步还要努力做好宣传工作，在我们xx项目党支部的带领下，我们会大力宣传企业的新思路、新举措、新成效！争取在我们公司树立成一个有特色的企业文化建设典型！

在xx董事长新思路的指引下，开始我们下一步的工作！立足本岗！坚持不懈！

项目建设工作总结篇四

街道近几年在市科技局的大力支持下和市农业局的全力技术配合下，紧紧围绕城郊型农业的发展方向和种子种苗建设，开展了一系列科技攻关和课题研究，有力地促进了街道农业结构调整和产业提升，农业效益稳步增长，实现了科技进步与农业增效的“双赢”。土地亩均产出率从xxxx年的2340元提高到20xx年的3887元，农民人均收入从xxxx年的3738元提高到20xx年的6466元，新增大棚栽培面积2xx0余亩(大棚设施栽培总面积已达35xx亩)，大棚亩均产出67xx元。同时，通过试验基地建设和技术推广，建立了一批设施齐全，技术到位率高的规模化生产基地和农业企业，成为整体技术推进和科技示范的领头雁。

街道是市主要一线蔬菜基地，承担着70%城区蔬菜供应任务，为保障城区安全绿色蔬菜的供应，在无害蔬菜生产技术推广的基础上，自1999年起开始实施“市绿色蔬菜工程建设”课题，经三年努力，建立了“一个模式三个体系”绿色安全蔬菜生产产业体系。组建了腾华农业服务公司、墙里区块、上傅家路区块、石桥头、西洋寺区块等一批按农场化管理的一线蔬菜基地；通过试验研究确立了以防虫网、频振式杀虫灯、性信息素、黄板粘卡、增施有机肥、安全使用高效、低毒、

低残留农药为主体技术的技术体系，对防虫网覆盖形式、频振式杀虫灯+诱虫包、植物源诱集技术进行了创新，拓展了绿色蔬菜生产病虫无害化防治手段和病虫测报工作，对全市蔬菜植保工作起到了积极推动作用，也将在创汇农业无害化防治中发挥较大的作用；对万亩畝的水质、土壤、大气、农产品质量进行了全面检测评价，对蔬菜的农残问题进行了动态系统检测，经综合测定，万亩畝的水质、土壤、大气条件符合国家生产绿色蔬菜生产标准，所生产的农产品质量符合国家绿色农产品质量要求□20xx年被宁波市菜办认定为全市五个万亩无公害蔬菜生产镇之一□20xx年经宁波市绿办抽检和认定为宁波市绿色农产品生产基地；在基地建设管理规范化基础上，自2xxx年起在城区三大农贸市场设立了放心菜专柜，年发放放心菜牌子70块，并由市场所负责对放心菜进行抽检安全把关，近三年来，城区未发生蔬菜类食物中毒事故。同时我们积极探索城区蔬菜营销新领域，于20xx年下半年组建了城区蔬菜配送中心，现已向机关食堂和4所学校进行配送，日配送量已达1xx0千克，计划在明年上半年拓展至社区净菜配送。通过“市绿色蔬菜工程建设”的实施，不但保证了城区绿色安全蔬菜的供应，而且有力地促进了菜农的增收，在课题实施期间，共增收1632.5万元，仅防虫网一项年增收142.8万元，土地亩均产出率提高1260元，年递增幅度为18%。同时，通过课题实施，掌握了绿色农产品生产的基本操作程序和工作方法，为街道整体绿色推进计划奠定了扎实基础，如“浒农”牌优质葡萄已通过中国绿证中心审定。今后将有更多的品种进行绿色农产品认定，打响“浒农”绿色农产品品牌。

街道是 市的城关镇，随着城市建设的需要，土地面积逐年减少，同时又是农技人员集聚的地方，如何发挥农技力量优势，提高农业在全市整体农业产业化推进作用，我们在抓好现有耕地城郊型产业化布局的基础上，重点进行种子种苗技术的引进、消化、吸收和创新，通过种子种苗的辐射来推广先进实用技术。先后承担了“菜椒杂交制种”、“大棚蔬菜主要品种种子种苗繁育与推广”、“工厂化育苗技术研

究”、“法国6号番茄的引种与无性繁育体系建设”等种子种苗方面开发课题，不但形成了区域化种子种苗繁育基地，而且所繁种子种苗以其品种和质量优势，迅速推广至周边乡镇和县市。如“菜椒杂交制种”课题开拓了宁波市内菜椒杂交制种领域，所繁黄壳灯椒比中椒系列增产18.7%，平均亩产达38xx千克，同时黄壳灯椒壳黄绿、色泽好、外形大、四角均匀、糯性足，品质优秀又适于脱水加工，年繁育种子30千克，推广面积2xx0亩，在街道西华头村形成了5xx亩大棚灯椒生产区，成为宁波市著名的菜椒生产专业村；“大棚蔬菜主要品种种子种苗繁育与推广”课题组建了市种子种苗龙头企业之一市德清种子种苗有限公司，经三年建设公司占地面积90亩，固定资产150万元，拥有连栋大棚8xx0平方米，825型管棚1xx套全设施生产基地，建立了品比、杂交制种、常规提纯复壮良种繁育、全年种苗生产技术体系。筛选有8788大红番茄、988粉红番茄、20xx辣椒等产量高，品质优等品种，在生产上得到了一定面积的推广，累计推广面积达2xx0余亩；形成了年产黄壳灯椒、上海杂交70、90、120天、8788番茄杂交种50千克；提纯复壮繁育常规良种（以宁波藤茄、羊角椒804、宁波绿带）2xx千克；每年冬春二季进行种苗生产，有各类品种35个，年繁育种苗15xx万株。所繁育种苗以其品种和质量优势，在广大种植户中树立了良好信誉，依托各地的科技示范户及农技人员，迅速扩散至周边县市及省外，年推广面积达1万余亩，农民增收480万元。

前几年种子种苗建设成功经验基础上，为全面提升种子种苗产业层次，于20xx年起开始实施“工厂化育苗技术研究”和“法国6号番茄无性繁育体系建设”，已形成以穴盘、泥炭系基质和冬季电加温育苗，夏秋避雨遮阳降温为核心的半工厂化育苗技术体系，已形成年育西瓜嫁接苗1xx万株、绿花菜秧苗2xx万株的生产能力。今年上半年繁育西瓜嫁接苗10万株，应用面积3xx余亩，基本解决了大棚西瓜连作障碍和西瓜枯萎病的发生，西瓜嫁接苗比常规西瓜苗增产在20%以上；今年下半年繁育夏秋栽培西瓜嫁接苗5万株，栽培面积1xx亩，在

各试验点区试(30亩)，取得了明显成功，平均亩产值达3xx0余元，将开创本地西瓜反季栽培新的局面；同海通集团合作进行了绿花菜统一供苗中试，共繁育穴盘苗10万株，布点9个，种植面积50余亩，各地反映较好，缓苗和发棵速度均超过自行床土育苗。我们又针对国外引进的番茄品种生长势强，抗病性好，产量高，品质优的特点，加大了国外番茄品种的引进力度，通过品比，法国6号番茄的综合性状较好，适于本地区早春和夏秋反季节栽培，宜在生产上加以推广，实现番茄品种的更新。但由于进口番茄种子价格昂贵，一般农户难以承受(亩种子成本在12xx元左右)，我们在建立采穗圃的前提下，进行了法国6号番茄无性繁育体系的建设，已繁育无性种苗2万余株，在配菜中心基地进行试种，初步以观察无性繁育苗与种子繁育苗无生育特性差异，反而成苗速度大大加快，一般1个月左右即可定植，比种子繁育苗可缩短一半左右时间，也可极大降低种植户的生产成本(种苗亩成本在6xx元左右)，明年计划繁育50万株，可望在生产上得到较大面积推广。

大棚设施栽培是我市城郊型农业的发展方向，也是农业科技创新的亮点，创汇蔬菜生产技术的进步和完善，很大程度是设施栽培技术进步的延伸，如无公害、绿色蔬菜生产技术和喷滴灌技术在创汇蔬菜上的应用。因此，大力进行设施栽培配套技术研究，不但可以促进城郊型主导产业的健康发展，而且可有力地促进全市农业产业的技术贮备。我们围绕设施栽培开展了系列技术开发，进行了法国6号番茄的引种和特性观察、欧亚种葡萄引种及设施栽培、与市由由农机公司合作进行节水灌溉系统的设计与推广及大棚蔬菜种子种苗和无害化防治技术系列课题，极大地促进了城郊型农业的健康发展，大棚设施栽培面积逐年增加，至20xx年，全街道有设施栽培面积35xx亩，占全市设施栽培面积的25%左右，实现了大棚设施栽培的多样化，开创了大棚西瓜一次栽培全年采收和秋季大棚西甜瓜生产。在园区单独建立了喷滴灌展示区，进行各类型喷滴灌的研究和展示，设计了棚群、单棚和大田灌滴灌系统，开拓了悬挂式微喷头和景观喷头应用领域，是近年

来棚群喷滴灌系统发展最快的一年，建设面积达5xx亩。大棚喷滴灌系统具省工、节水、实现肥水一体化管理和减轻大棚次生盐渍化和增产作用，已被广大农业示范园区和科技示范户接受。

街道针对新形势下农业科技发展的需要，与时俱进，发挥城区农技力量强的优势，探索街道在全市农业科技进步中的作用，我们集中利用部分农业综合开发资金，在科技局的大力支持下，承担了“农业高新技术研究和示范基地建设”，旨在农业综合开发宁波市农业现代化项目实施中，建立区域性、开放性农业科技创新中心，吸纳市内外农业科技力量共同参与农业科技创新，服务于本地区整体农业产业的提升。区域化农业创新基地经二年建设已初具雏形，以市浒农园艺研究所和市德清蔬菜技术研究所为核心，已拥有配置内外遮阳、风机湿帘雾化喷雾降温系统、暖风机加温系统、喷滴灌系统、温湿度环境检测系统高档次温室15280平方米，7430连栋大棚8xx0平方米和825型单管棚1xx亩及配套喷滴灌系统和农业生产示范设施，道路、渠系完善，建有农残速测实验室，将建设组培实验室和栽培实验室，形成较完善的农业创新基础条件，现基本承担了农业科技创新的所有课题，积极吸纳市内外科研力量共同参与农业科技创新。已与浙江大学农学院和宁波市农科建立了良好的合作关系，同农波林科所共同进行有鲜食大枣开发课题；市农业局各技术推广部门已以课题组形式深入园区共同参也农业科技创新，如与农技推广中心共同合作进行了西瓜嫁接育苗的开发，市检测中心参与了绿色蔬菜工程的建设。随着农业技术创新中心设施的进一步完善和以课题形式建立农业科技创新体系，实现开放式办园和利益共享机制，将极大提高科技创新活力，成为市农业科技创新中心之一。

街道在抓好农业科技创新的前提下，强化农科教结合，加速实用技术的推广，使农业科技真正转化为生产力。我们采用授课、现场会、对来园区咨询的农户针对性辅导和田间巡视直接指导的方式，抓好实用技术培训和推广。每年街道和

村级在不同的农时举办农业实用技术培训班不小于30次，参与培训人数12xx人次，在培训中强调绿色蔬菜生产技术的应用，在大棚栽培中，应用优良品种、防虫网、增施有机肥、安全用药基本已成为广大种植户的自觉行动；同时，我们充分利用项目资金，全面地进行农田基本改造，累计完成标准农田建设13xx0亩，极大地提高了防涝抗旱能力和交通、耕作条件，为先进实用技术的应用提供了保障，是全市连栋大棚、825型管棚、喷滴灌、大棚耕作机械应用面积最大的乡镇，培养了一批象陈志东、孙国军、黄国桢、潘德清等设备档次高、实用技术到位率高、种植水平高的科技示范户，使广大种植户学有榜样，有力地促进了农业整体技术的进步。

项目建设工作总结篇五

在公司正确领导与关怀下，公司各职能部门多次莅临施工现场检查指导以及建设单位和监理单位的积极配合下，我项目部全体施工人员的努力，金无足赤，人无完人。然而不足之处还是有的，首先，我觉得在项目管理上做到的还不够好。

1、今年完成红旗路道路工程、汽车城道路新建工程（含给水工程以及排水工程）、中山南路慢车道和人行道工程，高新技术经济开发区兴业大道和如意南路工程等，全年完成产值2299万。

2、通过公司领导及生产科检查记录提出问题现场整改后，安全设施、设备、管理等问题变得越来越小、越来越少。

3、选拔了一些有一定技术能力和管理能力的年轻人从事管理，使他们能更进一步的提高。

4、制定和完善了本项目部安全生产、环境保护、消防、卫生、交通等，各项管理制度及制定相应的惩罚措施，并严格贯彻执行。

5、落实管理人员的岗位责任制，明确分工、责任到人。经常不断的自查自纠，与上级检查整改相结合。对检查的问题，一定找出原因，落实改正的办法和措施，并设专人负责实施。

6、安全生产方面：坚决贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针，落实国家北京市及公司的各项安全管理规定，贯彻北京市绿色施工管理规定，树立以人为本的安全生产理念，安全生产，群防群治，狠抓安全生产及文明施工。7、提高施工人员的安全意识及安全操作，提高了施工人员的防患意识和法制观念，并及时做好各工种、各班组、各施工项目的技术安全交底。

8、与劳务分包单位签订劳务合同及安全协议，并与职工本人签订合同与安全协议，提高他们的自保意识，在场职工登记制定花名册，及时给予办理暂住证和人身保险，对劳务分包方的生产安全实施过程进行全程的管理和监督。9、坚持管生产的必须管安全，坚持五个同时在计划、布置、检查、总结、评比生产的同时，同时计划、布置、检查、总结、评比安全工作。即所有管理人员都必须将安全生产工作做为头等大事来抓。10、签证变更做的比较及时。

质量是企业的生命，我们的宗旨是以质量求生存，以信誉求发展，积极贯彻百年大计，质量第一的方针。

1、坚持执行国家验收规范，规程和操作标准，执行全面质量管理，做好书面技术交底，使操作人员知做法懂标准。认真执行三检制，自检、互检、交接检。及时做好材料进场前的检查及试验工作，不合格的材料、成品、半成品构件不准使用，做好施工过程中的隐检工作及施工试验工作。隐检或试验不合格，没有得到甲方和监理单位的签字、认可，绝不可继续施工，对于出现质量问题的通病和环节采取预控措施，防患于未然。执行样板制，如在以后安装路缘石、摊铺油面就一定要以延安南路的施工流程为基准均照此施工。

2、协调参建各方关系，确保施工质量得到控制、工程有序推进、紧紧抓住施工方技术负责人和质量管理等主要人员。监理参与管理，严把工程质量关，对每道工序做到控制在事前，降低和减少质量事故，尽量做到少返工或不返工。对每道工序的重要部位做到心中有数，对此应严格控制，监理必须到位检查验收。

3、所有管理人员赏罚分明，工作好的予以奖励，差的批评，直至扣除奖金和工资，从而大大的调动了管理人员的积极性。

1、开工前考虑不周到、不全面，在工作不顺利或没有工作面时如何应对。没有作出第二套方案。但毕竟造成今年大量窝工，打不开工作面，进度缓慢，影响了今年的产值（开工前我项目部给建设单位递交拆迁报告后期也递交过好几份，但是拆迁迟迟办不妥，才造成两个施工工序窝工，以及重复施工），但是还是有值得我们在今后的工作中吸取教训。

2、工序安排不得当，分项负责人与材料员的沟通不及时管理的不精细，还是较粗放了，造成了后期工序安排不得当，分项负责人与材料员的沟通不及时人工费、材料费控制不佳。机械上控制不严，导致台班的浪费。

3、宿舍内脏乱，有时私拉乱拽电线的现象，躺在床铺上吸烟、烟头乱扔。

4、工程质量检查力度不够，对经常出现的质量问题没有提出防患措施，造成一些不必要的返工。

5、活完料净场地清做的不好，即浪费了材料又影响了文明施工，新安排人整理，又浪费了人工。

在新的一年里这些问题努力加以改正和克服。

1、争取明年产值突破3000万。

2、继续在“狠”字上下功夫，要更“狠”抓管理，完善各方面管理制度与奖罚条例。从而使管理直接管到人。

3、在人工成本控制和机械成本控制上下功夫，人工费控制：主要从用工数量方面进行控制。第一，根据劳动定额计算出定额用工量，并将安全生产、文明施工及零星用工按一定比例（一般为5%~10%）一起包给领工员或班组，进行包干控制；第二，要提高生产工人的技术水平和班组的组织管理水平，合理进行劳动组织，减少和避免无效劳动，提高劳动效率，精减人员；第三，对于技术含量较低的单位工程，可分包给分包商，采取包干控制，降低工费。机械费控制：项目经理部内的设备管理部门要根据工程质量、进度和设备能力的要求，合理地配备施工机械。对于外租机械设备，如：摊铺机、压路机、平地机、吊车、发电机等，分别采取按台班，按工作量或包月等不同的'租赁形式进行租用。要按油料消耗定额进行抽查。并合理安排机械设备的进、退场时间，合理调度和充分利用，提高机械利用率。自备小型机具，也要合理使用，减少机具闲置。对于机械设备应建立日常定期保养和检修制度，确保机械设备的完好，杜绝机械事故的发生，努力降低机械使用成本。

提高机械利用率。在土方工程中，机械挖土方的价格还不到人工挖土方的一半，因此，在机械施工方便的地方，应尽量使用机械，减少费用开支，加快施工进度。对现场的机械要合理安排，以减少机械闲置费。1. 严格进行设备进场验收工作。中小型机械设备由施工员会同专业技术管理人员和使用人员共同验收；大型设备、成套设备在项目部自检自查基础上报请企业主管部门，组织企业技术负责人和有关部门验收；机械设备使用实行定机、定人、定岗位责任的“三定”制度；按照安全操作规程要求作业，任何人不得违章指挥和违章作业；项目部要定期或不定期巡回检查，确保机械设备正常运行。

通过20xx年一年的工作，我也很快找到了自己不足之处，也

给自己以准确的定位，争取在20xx年的工作中扬长避短，为公司再创辉煌！

项目建设工作总结篇六

1、做好调研，制定方案。

按照沪农林〔xx〕14号文件的要求和市林业养护项目工作小组的具体部署，经对我区沿海防护林、污染隔离林、水源涵养林等生态公益林进行了调研摸底，我区成立了万人就业林业养护项目xx区领导小组、工作小组，办公室设在区林业站。我委与区劳动与保障局、区财政局联合制定了《xx区林业养护项目的培训方案》，报区政府批准，由其转发了《区农委、劳动保障局、财政局xx区林业养护项目的实施方案的通知》。

2、做好林业养护社的筹建，养护工的招聘、培训、上岗工作。

我委与劳动保障部门分工合作，密切配合，工作方案批准后，区就业促进服务中心认真做好18个养护社的筹建和万人就业项目相关政策的宣传和解答工作，并负责养护工报名、招聘、录用上岗，同时协助区林业站、各养护社负责人对报名人员进行初选。区林业站为主，区农校配合，共进行了17期的培训，培训人员1266人，上岗1165人。

3、做好养护社的管理和考核工作。

为了规范我区林业养护的管理工作，根据市相关要求和部署，结合我区工作实际，制定了《xx区林业养护管理机构职责》、《林业养护社考核意见》等各项规章制度，明确分工，加强领导，强化管理。在实际工作中，各养护社均为养护工办理相关保险，实行综合计算工时工作制，确保护工劳动合法权益。各社采取了分小组养护、考核和奖励等方式来加强管理，确保林（绿）地建设成果，到达养护要求。

4、做好项目的日常工作。

在林业养护工作中，我们工作小组经常与市林业养护办、区劳动保障等部门持续联系，主动请教工作推进中的有关具体问题。与兄弟区（县）沟通、交流项目进程中出现的问题、经验和做法等，把各种信息、问题、要求等及时向领导反馈。真正起到了上传下达的纽带作用。同时，还认真做好每个月各养护社人员变动状况和养护补贴经费的申请等各项日常工作。

透过二年的工作，我们的主要体会是：

1、万人就业养护项目是扩大就业，促进农民增收的一项政府民心工程。

“三农”问题的根本问题就是要解决农民增收。林业养护实实在在地解决了农民的就业，实行镇保又切实解决他们的保障问题。因此，万人就业林业养护项目的推出和相关政策的出台，加上林业养护岗位特性和养护工作的季节性、特殊性，受到了郊区广大农民的青睐，我区林业养护岗位报名人数3500多人，实际录用上岗1165人。可见，林业养护岗位最适应郊区农民，是扩大郊区农民就业，促进农民增收的一条新的重要渠道，是一项深得农民响应的民心工程。

2、走市场化运作是养护社扩大业务，盘活经济的必然方向。

目前，养护社除了享受市、区补贴资金外，都没有其他经费来源，这给养护社日常运行中带来了如何维持与发展的的问题。为了更有效地保护好现有的林（绿）地建设成果，充分利用好现行的万人就业项目的相关政策，我区部分养护社在区、镇财政资金困难之下，开始着手于走向市场，向当地的外资、工业园区等单位签定绿地养护协议，扩大业务，增加养护社的收入，同时，也用心争取所在地政府的支持，管养好当地镇区绿地。只有走市场化运作道路，才能更好地维护好养护

社各项工作的顺利进行，养护工才能得到更多的实惠。

1、养护社日常工作经费难以得到保障。

目前，虽然部分养护社依靠扩大业务，向外资企业、工业园区签定绿地养护协议来维持养护社日常工作开支，但是，绝大部分养护社仍依靠开办经费来维持目前养护社日常开支，养护社日常工作经费难以得到保障，对林（绿）地在养护质量、人员管理、养护工利益等方面造成必须的影响，不利工作开展。

2、林业养护和养护社的管理机制没有健全和完善。

虽然已建立了《养护社考核意见》和□xx区林业养护管理机构职责》等制度，但这些制度与实际操作中的运用还有些差距。作为养护社，还缺少较详细和完整的管理方法，而且各社管理工作参差不齐。随着镇行政区划的调整，养护社也需要相互整合。区林业管理部门又缺少较完备的管理、考核机制、队伍和技术规程，对如何建立长效管理机制尚需探索。

项目建设工作总结篇七

20__年即将结束，一年来，在上级领导、部门及同事们支持帮助下，发电队项目组坚持贯彻公司“安全第一，质量第一”的指导方针，狠抓安全管理，精心组织施工，严格管理质量，经过项目组全体成员的共同努力，圆满完成了本年度项目管理任务，质量、安全均达标。现将本年度项目管理工作总结如下：

第一部分、20__年项目工作回顾

20__年度，发电队主要负责三个工程的管理：凝结水系统改造工程、轮南燃机电站改造工程、冷凝水回收工程。其中，前两个是技术部隐患整改工程。冷凝水回收工程由湖南建工

承建，开工日期20__年12月18日，主体工程完工日期20__年5月15日，工程施工费用188.9万元。另一工程电站冷凝水回收工程是节能减排项目，承包商为中油二建，开工日期20__年03月18日，主体部分完工日期20__年05月20日，工程施工费用176.2万元。轮南燃机电站改造工程由塔里木油建承包，开工日期20__年09月28日，主体部分完工日期20__年11月08日，工程施工费用695万元。目前，三个工程建设基本完成，冷凝水回收工程和电站改造工程已通过初步验收，三个工程主体部分已投入使用。

第二部分、项目管理主要工作

- 2) 冷凝水工程返修焊点现场再确认；
- 3) 组织凝结水施工方现场勘察临时用水用电接入点；
- 4) 完成三次工程项目管理总结，并参与初步验收；
- 5) 组织流量计安装协调会一次；
- 6) 进行承包商月度工作评估8次；
- 7) 编写消防系统改造立项报告；
- 8) 组织人员现场核对、统计冷凝水管线工程材料用量；
- 9) 现场核实冷凝水工程四处变更材料用量；
- 10) 组织人员现场确定冷凝水管线无损检测点；
- 11) 配合监控系统工程和气溶胶灭火器安装工程现场勘察测点；
- 13) 组织轮南电站改造工程主体设备到场验收；

- 14) 组织回收冷凝水工程旧管线；
- 15) 协调相关站队配合落实管线水压试验工作；
- 16) 编制冷却器工程物资技术交流申请表；

第三部分、安全管理

我们按照油田分公司hse管理标准要求，坚持贯彻“安全第一，预防为主”的工作方针，认真做好项目施工现场的安全管理工作，监督施工人员的安全培训，强化安全措施的执行，努力创建“安全工地”，杜绝了安全事故的发生。主要措施有：

- 2) 在电气设备上工作严格实行工作票制度；
- 5) 执行工程施工巡回检查制度。安全员定点巡查，对管道施工现场、排污池扩建现场、电气安装现场出现的严重安全问题一律要求停工整顿。

第四部分、质量管理

质量保证主要从三个方面即施工专项方案编制、安装过程质量控制、验收控制着手，体现在以下六个方面：

- 1、在工程准备阶段，组织对施工图纸进行技术交底。
- 2、对施工人员按油田分公司要求进行入厂“三级”培训和资质认证，同时在施工中进行考察，对不合格的施工人员坚决退场。
- 3、做好设备材料尤其是装修材料进场的检验工作，包括出厂合格证、质量保证书、检(试)验报告等文件的检查，只有当上述文件全部合格后方能允许用于施工。

4、项目进行过程中，每日开工前，技术人员向施工人员进行技术交底。

5、对管线焊接、防渗膜铺设、高压试验等主要工作进行旁站监理。

6、执行工序交接制度，在所有工程施工过程中，对水泥块制作、防渗膜铺设、电气试验、内墙涂饰、管线焊接等工序做到工前有交底，过程有检查，工后有验收的“一条龙”操作管理方式，以确保工程质量。

第五部分、进度管理

工程期间进度保证我们主要采取以下措施：

1)提前做好准备工作，包括深入讨论工程施工进度计划是否符合实际工期要求，提前做好设备运输到场、工器具材料到场、人员资质验证与培训、高低压室负荷转移等工作。

2)每天工作前召开班前会，强调当日安全问题，解决当日技术、材料、人员调配等问题，使工作顺利进行。

3)与生产办、调度室等相关科室保持沟通，提前做好停水停气停电送电送水计划，保证了生产区域内施工和生产的有序进行。

4)坚持每周的施工例会制度，协调解决存在的问题，重点讨论进度是否合理，分析迟缓原因，并提出整改措施，促使工程顺利进行。

第六部分、资料管理

施工过程中，项目组安排专职人员，负责工程技术资料收集、整理和归档管理工作。资料管理人员经常深入施工现场，及

时了解工程进展情况，并做好相关记录。目前，工程资料与工程进度实现了同步。

第七部分、未完成的工作

- 1、冷凝水管线改造工程水电暖维护队泵房区域未完成管线全连接；
- 2、凝结水改造工程未实施初步验收；

第八部分、不足之处

- 2、少数工序监督不到位，造成即成事实后，整改很困难；

第九部分、20__年工作计划

- 2、参与轮南燃机电站冷却器改造工程设备采购技术交流，落实下一步工程建设管理；
- 4、继续督促凝结水改造工程初步验收工作；
- 5、完善冷凝水管线改造工程收尾工作；