

2023年手术室工作计划要点总结 手术室 季度工作计划(通用9篇)

当我们有一个明确的目标时，我们可以更好地了解自己想要达到的结果，并为之制定相应的计划。怎样写计划才更能起到其作用呢？计划应该怎么制定呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

手术室工作计划要点总结 手术室季度工作计划篇一

- 1、收集资料，着手写护理论文
- 2、准备“三好一满意，质量万里行”资料，组织自查并迎接检查
- 3、加强护理质量安全检查
- 4、自查手术室贵重仪器维护
- 5、按计划进行护理质量考核并检查各项护理质量按计划落实
- 6、完成手术室感染自查

手术室工作计划要点总结 手术室季度工作计划篇二

1. 培训的目的通过4周时间的实习，加深对有关理论的理解，熟悉手术室各级人员的职责和一般规则，以及无菌技术的要求，根据教学大纲完成4周的'实习内容。

2. 培训方法

(1) 由护士长或带教老师小讲课，内容从手术室的制度、环境及要求到各具体操作规范。

(2) 跟随带教老师担任巡回和洗手护士工作，熟悉环境，掌握各项操作规程。

(3) 在老师的指导下参加中、小型手术的配合。

3. 出科理论考试和操作考核

(1) 理论考试由护士长拟定试卷进行无菌概念、消毒灭菌等手术室有关基本理论的考试。

(2) 考核洗手、穿无菌衣、戴无菌手套、传递器械等基本技能。

(3) 理论考试和技能考核时间在实习的最后一周进行，并征求对带教老师的意见，以便改进教学方法，提高教学水平。

1. 岗位培训为一年；培训目的是使新护士在一年的时间内全面提高思想素质、心理素质和业务素质，边工作边学习理论。

2. 培训内容一是理论学习，具体学习为业余时间；指定高年资护士为指导老师，负责业务技术全面带教。二是实践，主要参加手术配合担任洗手护士和巡回护士工作。

3. 护士长定期检查完成工作指标情况，如定期考核操作和理论，（本文由（）大学生个人简历网提供）一年内不少于3次。定期抽查笔记、上台洗手和巡回手术配合次数，同时抽查每月护理工作总中扣分情况，以此作为一年来工作表现和各项工作达标的总结，并上报护理部。

1. 对护士的培训要求是毕业后1~5年，她们工作热情高，接受能力强，应尽快创造条件使其达到晋升上一级职称的水平。

2. 考试和考核每年不少于2次理论考试和操作考核，由护士长制定标准和准备试卷。在晋升护师之前对各项护理基本技

能操作考核成绩要达标。

1. 负责本科人员的业务素质管理并指导和帮助护士学习本科业务知识。

2. 负责专科仪器设备的使用及指导。

3. 高年资护师负责带教、指导实习护士的工作。

1. 担任指导老师或教学组长。

2. 兼职质控护士工作。

3. 撰写专科论文，并在每年写出专科总结，包括专科新业务、新技术的开展，新课题的研究。

1.带教老师评语

2.护士带教竞聘演讲

3.儿科护理带教评语

4.教师带教老师评语

5.临床护士带教老师评语

6.护理带教老师工作总结

7.实习生护理带教计划

8.新教师带教老师评语

手术室工作计划要点总结 手术室季度工作计划篇三

_年_科手术室在院领导及护理部的正确领导下，在全科护士的共同努力下;加强护理质量管理，以病人为中心，不断改进工作方法，提高工作效率，认真落实院领导布置的各项护理工作，较好的完成了各项护理工作计划，努力做好人才储备工作，为_、手术室分科做准备。现将2021年的工作总结如下。

一、认真落实各项规章制度，严格执行规章制度，提高护理质量和保持护理质量持续改进。

1、加强各级护理人员落实护理工作制度、明确工作职责;严格按班分工，明确责任，做到分工明确，相互协作。

2、坚持查对制度，护理操作时严格三查七对，_室坚持使用两联输液卡，对于无固定床位的患者要反复多次核对方可进行治理;手术室在做好三查七对的基础上严格执行病人接送制度，术中药物使用核对制度，病理标本管理制度，手术仪器使用保养管理制度等，杜绝接错病人及接送病人时发生坠床事件、杜绝用错药，用药前需双人核对;建立各种交接记录本。完善相关的制度自责。

二、加强护理人员业务素质培养，提高整体业务水平。

1、对科内人员进行三基培训，培训内容包括理论培训和操作培训，每日组织晨读相关的专业知识和法律知识，定期进行理论考试。每月组织操作培训一次并进行考试，有计划的将_科护士和手术室护士按专科护士培训，操作和理论均分别考核。

2、组织全科护理人员积极参与院部、护理部组织的业务学习，加强新进人员的岗前培训，重点培训基础知识和专科知识，为分科储备人才。

三、加强护理人员医德医风建设。

1、继续落实护士行为规范，在日常工作中落实护士文明用语，用微笑服务。

2、定期对病人进行满意度调查，对工作中存在的问题进行及时整改。对病人的问题及时解答，不能解答的及时汇报上级领导，争取给病人一个满意的答案，对于个别失去理智的病人或病人家属我们做的了打不还手，骂不还口。

四、加强院内感染管理。

1、严格执行了院内院感科领导制定的消毒隔离制度，坚持对治疗室、无菌室、手术室按时消毒，对于连台使用的手术室进行手术间隔时加强消毒，手术间、无菌间，_治疗室，每月进行一次空气培养，全年的物体表面细菌检测和空气培养中全部合格，确保了无菌切口无感染发生的好成绩。

2、手术室的清洁区坚持每天用消毒液擦拭和拖地。每月坚持在无清洁员的情况下由全科护士进行一次彻底的大扫除，一次性用品使用后手术室、_室均能及时毁形，浸泡，集中处理，并定期检查督促，对各种消毒液浓度定期测试。

五、_年上半年全科顺利完成了护理工作任务，无一例差错事故发生。

其中，共完成手术台，完成门诊输液_余人次，于_年6月16日，在院领导和各职能部门的努力下，顺利完成了_科与手术室的分科计划，成立了独立的_科。目前，_科和手术室仍然面临诸多问题，我相信!在全院上下的共同努力下，我们将进一步努力工作，完善工作中的不足，为_科和手术室的建设和发展做出应有的贡献。

手术室工作计划要点总结 手术室季度工作计划篇四

20xx年即将成为历史，在过去的一年里，我科全体工作人员在院领导的正确指导下，共创收148万，无一例差错事故的发生，创历史新高。20xx年我们以党的十八大精神为指导，树立落实科学发展观，以病人为中心，不断的提高医疗服务质量和水平。

1、提高麻醉安全的认识，把手术麻醉的安全放在首位，认真贯彻执行麻醉常规操作规范，认真执行医疗工作中的各项规章制度，杜绝违规操作，强调术前访视、术中记录、术后随访制度，每一个病人有麻醉知情同意签字，有完善的麻醉记录单，有及时正确的麻醉术后随访记录，杜绝医疗差错事故的发生。

2、今年计划在去年的基础上继续进行腰硬联合阻滞麻醉，困难气管插管的麻醉处理，术后各种镇痛方法的实施，并与有关科室协作大力推广无痛分娩、无痛腔镜、胃镜的麻醉和处理。

3、加强人才的培养。麻醉科作为临床一级科室，科学的房展离不开具有先进知识和高素质的工作人员。麻醉科将对全体工作人员进行有计划的培养和继续教育，开展与上一级医院的交流与合作，引进1-2项新的技术，使我院麻醉科与省内麻醉界共同进步。

4、20xx年我科开展了新项目：中心静脉穿刺置管术，并取得了一定的成绩。在新的一年里，我们将申请喉罩一套、多参数监护仪一台、掌式监护仪一台，便于多台手术时监测患者。神经刺激仪一台，使神经阻滞麻醉数字化，从而提高颈丛、臂丛、腰丛麻醉的成功率，同时可减少因麻醉引起的损伤。这将需要院长的大力支持。

5、更新护理管理观念，提高护理质量，做到以人为本，注重

人性化服务，满足病人的一切合理要求，为病人创造温馨舒适的手术环境，不断调高内部服务质量，以便更好的配合手术。

6、加强护理安全管理，针对反复出现的问题提出整改意见。杜绝差错事故的发生。加强护理业务的学习增强护士的服务意识，做到主动服务、热情接待、细心介绍，各项护理操作要同病人打招呼，采取鼓励性语言，动作轻柔，使病人感觉轻松温暖。

7、严格执行《医院感染管理》认真执行《消毒隔离制度》，进一步完善各项工作制度，严格控制人员流动，严格执行无菌技术，对违反无菌原则的人和事给予及时纠正，防止院内感染，做到无菌物品一人一份一用。

8、做好急救器械药品的管理工作。保证器械完好率100%。并能对抢救工作程序、抢救药品、仪器的使用熟练掌握，达到能在最短的时间内迅速开展手术抢救。

9、充分做好手术室的设备管理和保养工作。做到手术室的各项设备的安全使用，需认真、细致、严格的监督各项设备的工作状况对不符合要求的及时指出并提出整改意见，确保准时正确使用。

20xx年是我院大力发展的又一关键年和转折点，我科一定会在院领导的正确指导下努力工作，顺利完成工作计划。

手术室工作计划要点总结 手术室季度工作计划篇五

一、加强政治建设

1、加强政治思想学习：作为一名入党积极分子，能积极参加党组织的各项学习活动，积极配合儿中肿片区支部书记做好各项工作，撰写思想汇报，时刻以党员的高标准严格要求自己

己，树立大局意识、责任意识、善于学习、勇于创新、大胆实践，在工作岗位上能始终保持朝气蓬勃、昂扬锐气的风貌。

2、加强学习医疗行业职业道德规范、法律法规、核心制度。严守职业道德规范，不以护谋私，真心实意为患者服务，为群众服务。

二、提高行政管理综合能力

4、注重加强与兄弟科室间的沟通联系。如加强与手术室、麻醉科、急诊科、消化科、腔镜室等科室之间的沟通联系，团结协作、互相帮助支持，使科室工作良性运转。

三、加强自身建设，努力提高专科理论及护理技术水平

购回《学》专科书籍，从图书馆借阅相关期刊读物，制定学习计划，定期学习，尽快提高专科理论水平，虚心向科室老同志学习专科操作技能，如中医护理操作技术、电脑医嘱处理等，现在已能熟练掌握本专科基础理论、护理技术，解决专科疑难护理问题，了解专科护理发展动态，争做专科护理学术带头人。

四、狠抓护理质量控制，确保护理质量考评全年达标

5、加强护患沟通，每月组织疾病知识讲座及工休座谈会，听取患者及家属的建议，改进护理工作。

五、在职培训与教学管理

4、加强对进修、实习人员的教学管理，有专科带教计划，严格落实师资管理，护长定期考核检查带教情况，教学资料完善。

手术室工作计划要点总结 手术室季度工作计划篇六

注重人性化服务，积极参与“优质护理服务工程”活动，全面提升护理服务质量，满足病人的一切合理需求，为病人创造舒心、温馨的手术环境。

1、接待病人热心、耐心、细心，禁止语言和行为上的不良行为，积极倡导微笑服务，认真执行操作告知之制度、操作失误道歉语言及讲解注意事项，主动向病人及家属做好健康教育。

2、加强细节管理，满足病人一切合理要求，发放病人满意度表，征求病人意见，对病人提出的意见立即整改。

认真落实手术室护理管理规范及护理核心制度，认真履行岗位职责，进一步完善保障患者手术安全的各项规章制度、技术规范 and 操作规程，并严格遵守执行，确保医疗质量、护理工作及患者安全。

3、进一步完善细化各类突发事件应急预案和处置流程，并加强培训，快速有效应对意外事件，提高防范风险的能力，确保医疗安全。

4、加强医疗设备的安全管理，安排专人负责医疗设备的清洁、消毒和保养，每周一次，准确记录仪器设备性能及使用状况，保证手术的正常运转。发现问题及时上报处理，并做好故障维修记录。

5、加强护理文书的书写管理，做到书写认真、及时、规范。

7、护士长不定期抽查各项规章制度落实情况及护理质量达标情况，每月召开一次科室质控组会议，对存在的安全隐患提出整改措施。为调动全科护士的积极性，人人争做科室的主人，实行组长负责制，将手术室管理工作分为：感控、业务学习、技术操作、手术间管理、仪器管理等管理小组。各组

长对各自管理的工作定期检查、记录、及时反馈和分析，从而使科室共上一个新的台阶。

8、对于新开展的手术，请外科医师讲课，关于手术的入路、解剖手术步骤等。

9、对低年资护士制定培训计划，平时加强提问，使其在短时间内全面掌握手术配合及手术室各项技术操作。

3. 手术室护士长工作计划报告2019

4. 手术室护士长工作计划范文2019

手术室工作计划要点总结 手术室季度工作计划篇七

1、加强政治思想学习：作为一名入党积极分子，能积极参加党组织的各项学习活动，积极配合儿中肿片区支部书记做好各项工作，撰写思想汇报，时刻以党员的高标准严格要求自己，树立大局意识、责任意识、善于学习、勇于创新、大胆实践，在工作岗位上能始终保持朝气蓬勃、昂扬锐气的风貌。

2、加强学习医疗行业职业道德规范、法律法规、核心制度。严守职业道德规范,不以护谋私，真心实意为患者服务，为群众服务。

1、参加医院及护理部的各种管理培训，努力学习管理科学知识，阅读管理期刊读物，提高管理理论，在各级护理质量检查中，虚心向护理质量好的病区护长学习管理的经验和方法，注重理论联系实际，不断提高管理绩效，通过一年多的历练，我的组织协调能力及指挥决策能力逐步提高。

2、正确处理好与科主任、医生之间的关系。科主任是科室第一负责人，平时我能积极和科主任进行有效沟通，认真执行科室管理的方针政策，做好上传下达工作，在督导检查中发

现问题及时向科主任反馈，修正管理偏差，主动向科主任汇报护理工作，让科主任熟悉科室护理状况，理解、支持护理工作。加强与医生沟通合作，确保科室工作正常开展。

3、尽快融入护理新团队，竭力打造一支更具凝聚力的护理队伍。作为一名新护长，为顺利打开护理工作局面，我细心观察护士的工作习惯、脾气性格，掌握她们的优缺点，努力在生活上关心每一个人，取得她们的支持与信任，知人善任，从而合理安排各项护理工作，调动护士的积极性和创造性。同时我能以身作则，清正廉洁、无私奉献，遵章守纪，办事公道正派，争做群众的先锋，护士的表率，带领全体护士更好更优质地完成各项护理工作。

4、注重加强与兄弟科室间的沟通联系。如加强与手术室、麻醉科、急诊科、消化科、腔镜室等科室之间的沟通联系，团结协作、互相帮助支持，使科室工作良性运转。

购回《xx学》专科书籍，从图书馆借阅xx相关期刊读物，制定学习计划，定期学习，尽快提高专科理论水平，虚心向科室老同志学习专科操作技能，如中医护理操作技术、电脑医嘱处理等，现在已能熟练掌握本专科基础理论、护理技术，解决专科疑难护理问题，了解专科护理发展动态，争做专科护理学术带头人。

1、结合护理实际定期进行护理人员爱岗敬业、医德规范、职业道德教育，为病人提供全程优质护理服务，我科的护理服务一直得到患者的好评，满意率全年达标。

2、狠抓护理质量控制，充分发挥护理质量控制小组的作用，严格按照护理质量标准检查、督促，不断修改完善各种护理质量标准，并组织学习，按标准实施各项护理工作。

3、严抓护理安全，每月召开护士例会，针对质量检查存在问题进行反馈、集思广益、综合分析，查找原因，落实整改措施

施，分析疑难、重大问题，针对容易出现差错、事故、护理隐患的事件、及时采取有效预防措施，年内无差错、事故及严重护理纠纷的发生。

4、充分发挥留言薄的作用：对护理工作的薄弱环节，护理质控缺点较多的地方，护长在留言薄中作出提示，书写一些临时建立的制度，除了晨会传达，提示护士及时阅读，将信息传递给每一位护士，减少开长会，提高效率，持续改进护理质量。

5、加强护患沟通，每月组织疾病知识讲座及工休座谈会，听取患者及家属的建议，改进护理工作。

1、按计划完成全科护士规范化培训及继续教育学习。抓好专科护理学习，完成常见病、多发病的临床知识及护理技术学习，加强晨会提问、随机提问，提高护士业务水平。

2、每月组织科内护理查房及业务学习，学习护理新知识，了解护理新动态，进行护理疑难病例讨论，组建护理学习小组，分组解决临床疑难问题，合理分配护理资源。

3、加强人才培养意识，选派护士到xx科、xx科轮转学习；鼓励护士自行下儿科学习小儿静脉穿刺技术，逐步培养专科护理骨干。

4、加强对进修、实习人员的教学管理，有专科带教计划，严格落实师资管理，护长定期考核检查带教情况，教学资料完善。

手术室工作计划要点总结 手术室季度工作计划篇八

1、全力做好“二级甲等中医医院”等级复审准备工作。 2、健全质控管理制度，持续提高护理质量与安全管理。

- 3、加强《手术安全核查制度》、《手术风险评估制度》的落实，确保正确手术。
- 4、严抓消毒隔离管理，确保手术安全。
- 5、加强护理人员梯队建设，提高护理队伍整体素质。
- 6、加强耗材管理及院感监控，认真落实核算查对工作，避免错收漏收现象发生。
- 7、加强手术标本的管理，防止手术标本遗失或漏送。

（一）全力做好“二级甲等中医医院”等级复审准备工作 1. 认真落实护理部分配的护理项目，有计划地对护理标准条款进行分项解析学习。

2. 认真接待护理专家来科室帮助护理管理人员对等级医院评审标准释疑解惑及督导检查，指导开展迎评工作。组织科内护士学习标准，全面掌握评审内容。

3. 科室对照《二级甲等医院评审细则》每月进行自检自查，针对存在的问题，认真整改，落实整改责任人，明确整改时间。

1. 全面开展优质护理服务，改进和细化工作流程，加强细节管理，使护理工作具有执行力和可操作性。

2. 针对工作重点，强化组长管理意识，每一项质量指标定专人负责管理，责任到人。

3. 运用护理管理工具，采取pdca的模式对护理工作进行考核、分析、评价、整改、追踪、不断改进，使各项工作逐步标准化、规范化、流程化。

4. 加强手术室专科护士的培养及护士分层培训。 5. 严格执行消毒隔离制度，预防院内感染的发生。

6. 根据医院绩效考核方案原则，结合手术室特点制定行之有效的绩效考核方案，建立绩效考核指标体系。

（三）加强手术安全核查制度，明确三方责任, 确保正确手术

1. 加强手术安全核查制度：宣传与培训 组织手术相关人员认真学习《2018年手术患者安全目标》，领会其重要性。

2. 明确三方责任及职责：手术安全核查是一项多部门、多人员、多环节的复杂过程，每一个部门相互协调、互相配合，才能完成不同时期的核对。

3. 手术安全核查必须按照步骤依次进行，每一步核查无误后方可进行下一步操作，不得提前填写表格。

4. 手术科室、麻醉科与手术室的负责人是本科室实施手术安全核查制度的第一责任人。

5. 主动联系医务科加强对本院手术安全核查制度实施情况的监督与管理，并提出持续改进的措施。

（四）加强护理梯队建设，提高手术室护士的综合素质

1. 培养护理人员的创新意识、多方面专业能力，注重梯队人员培养，选派护理骨干外出学习培训，努力学习新技术、新方法，做到以点带面，全面提升手术室护士专科业务水平。

2. 深入了解手术室不同层次护士特点，发挥不同层次护士的作用。 3. 落实层级护士培训，加强专科护士操作技能，做好低年资护士的传、帮、带工作，努力提高业务技术水平。

4. 化解护士压力，营造快乐工作氛围。建立以人为本的人性

化管理，培养团队成员之间的亲和力，重视培训护士的工作自信心，营造良好的工作氛围。

5. 掌握领导艺术，当好手术室这个护理团队的领头羊，建立高效和谐团队。

6. 提高人员的文化素质，组织文化知识、技术技能、品德修养方面的培训。

（五）加强耗材管理及院感监控，认真落实核算查对工作，避免错收漏收现象发生。

1. 做好各手术间、物体表面、手等环境卫生学监测、登记，加强手卫生管理、预防交叉感染发生。

2. 做好终末消毒、一次性物品、高值耗材、医疗垃圾管理

3. 做好科室消耗品及医疗物资的清领，并进行定期对科内二级库进行清点，杜绝物质积压，减少开支，避免浪费。

4. 实行谁接病人谁负责到底的原则避免了错收、漏收、多收费现象发生同时也确保了手术护理安全。

1. 带领科室的护理团队对评审标准的条款进行解读。 2. 找出差距，进行整改。

总之2019年我科全体护理人员将在医院各级领导和科主任的带领下，与临床各手术科室医生、专家密切配合，保障医疗护理安全，改善服务态度，争创良好的社会效益和经济效益。

手术室：张娜

2019.1 .2

手术室工作计划要点总结 手术室季度工作计划篇九

- 1、严格无菌操作，输液应率为零。
- 2、灭菌消毒合格率为100%。
- 3、药品、仪器设备及急救物品完好率100%。
- 4、年护理事故发生率为零。
- 5、基础护理理论知识考核成绩平均分90分。
- 6、护理技术操作考核成绩平均分90分。
- 7、病人对护理工作满意度为95%。
- 8、控制成本，提高收益。

1、加强护理管理，确保目标实现。建立健全各项规章制度(附交接班制度、查对制度及各班护士职责)，以制度管人，采取强有力的监督措施，让制度形成习惯从而使科室形成一种良好的风气，以利于科室长远发展。

2、加强基础理论知识的培训，使护理人员综合素质及专业能力得到提高，每月组织一次业务培训，内容包括基础理论，专科护理，计划免疫知识等。多翻阅护理相关书籍，密切关注护理知识新动态，不断提高护理人员的业务水平，更好的配合手术科室开展新业务、新技术。

3、加强护理专业技术操作培训，特别是留置针的使用，提高静脉穿刺成功率，在工作中不断总结经验教训，做到胆心细，克服心理障碍。定期或不定期进行穿刺失败原因的讨论，请较有经验的护士讲授穿刺成功的经验。加强急救知识、抢救工作程序、抢救药品、抢救仪器的使用等内容的培训，达到

人人熟练掌握和应用。接到急救病人通知，能在最短的时间内迅速开始手术抢救，并且能敏捷、灵活、熟练地配合抢救工作。积极学习与护理相关的新业务新技术。

5、努力改善服务态度，让患者从心里满意。要求每位护士树立良好的服务态度，满腔热情地对待每位患者，把病人的满意作为我盲作的最终目标，尽可能为病人提供方便。杜绝生、冷、硬、推诿病人的现象发生，决不允许与病人发生争吵。严格执行保护性医疗制度，随时为病人着想，对病人的病情、手术效果、手术并发症等，术中不予议论。工作中注重加强与医生的沟通，收集病人信息，取得理解、信任和支持，不断提高内部服务质量，以便更好的配合手术。

1、定期清点药品，防止积压、变质，发现有沉淀、变色、过期、标签模糊等药品及时上报处理。

2、建立适量的药品基数，根据科室常规用药情况备药，做到既保证临床用药需要，又避免积压。贵重药品有交接记录本，做到班班交接，账物相符，确保使用需要。

1、强化对科室硬件设施的常规检查意识，加强各种仪器性能及安全检查，及时发现问题及时维修，保持仪器设备都处于完好状态。

2、对一次性物品实施量化管理，做到既保证临床使用需求又不浪费，防止一次性医疗用品的流失。

发现问题及时改进;定期查找护理隐患并进行分析馈，使各项工作程序化、规范化。通过统计手术台次、满意度调查、有无差错疏忽及投诉、检查卫生区等指标，完善和促进护理工作，不断提高手术室护理质量。

督促护理人员认真执行护理常规，护理制度，护理技术操作规程和病情的观察，每个月进行护理技术考核、评比;急救药

品的熟悉及急救技术演练，使每一位护理人员都能熟练掌握急救药品及器材的使用。

加强自身协作、协调能力，共同呵护护理队伍这个小团体。
让家心中充满爱、工作充满激情、让科室充满温馨！