

生产运行管理工作报告 生产运行管理制度 (优秀5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

生产运行管理工作报告篇一

为加强我部门安全生产管理，规范员工安全行为，提高员工安全技能，结合我部门实际，特制定本制度。

- 1、严格遵守国家、行业、公司相关法律法规和安全生产管理制度，认真落实“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针。
- 2、按照公司安全管理制度的要求，建立健全本部门及各专业的安全管理机构及人员、安全生产管理制度和安全操作规程，经公司安全及企业管理部门审查、批准后执行，各项制度要根据生产现场实际情况定期进行修订完善。
- 3、全体员工应严格遵守本部门及各专业安全生产管理制度，遵守劳动纪律、杜绝违章指挥和违章作业，每个员工均有权拒绝违章作业命令，并有权制止他人违章作业。
- 4、各专业要加强安全检查和事故分析管理，严格落实巡回检查制度，发现异常情况及时查找原因，并在保障自身安全前提下及时处理，防止事故扩大，并及时向上级汇报。
- 5、本中心要定期组织开展部门内部安全生产检查，定期参加公司安全部门组织的.安全大检查，发现的问题不得瞒报、谎报，对发生的事故坚持“四不放过”的原则，无法按时整改

的应写明原因采取应急防范措施，并向安全部门和公司领导汇报。

6、按本部门安全技术培训制度的要求，定期开展安全技术培训和事故案例教育。所有员工应经相关专业培训合格取得国家级及行业相关管理部门发放的资格证书后方可上岗作业。

7、组织开展应急预案的培训学习、事故预想，按公司规定定期开展应急预案演练，增强员工的反事故能力和应急能力。

8、各专业要加强设备完好检查与管理，减少现场跑冒滴漏和危化品泄露，加强动态检查，发现超标应及时采取必要措施。

9、各专业在布置各项检修及运行工作是要强调安全注意事项，进行事故预想，明确工作负责人和安全负责人，对于大型检修和技改等工作还需进行安全和技术学习，考试合格才可进行作业。

10、各专业要加强安全防护用品和安全工器具的使用管理，每个人员必须参加安全部门组织的安全防护用品培训，做到人人会使用操作。在日常巡回检查、检修作业、运行操作时，必须佩戴本岗位安全生产所需要的安全防护用品和安全工器具。要定期检查校验安全防护用品和安全工器具，杜绝使用不合格产品。

11、要加强对员工的安全思想教育和安全行为管理工作，按公司统一部署定期开展安全会、安全活动日，开展安全文化宣传，培养员工安全生产意识和习惯，及时掌握员工思想行为波动，做好不放心人的安全排查及帮教工作，对于确实不能胜任工作的进行工作岗位变更。

12、各专业要严格执行两票制度，严禁违反规定无票操作或者工作。

13、本部门要按公司相关规定制定安全生产管理考核办法，对于违反安全生产管理制度的行为要严格考核。

生产运行管理工作报告篇二

舟山定海区马岙大、小蚶涂围垦工程运行管理工作报告

一、工程概况

1.1工程位置

大、小蚶涂围垦工程位于舟山市定海区马岙镇北部，本围垦区域属舟山本岛北部深水岸线的一部分，海涂外港深潮缓，港池辽阔，对岸受岱山岛、长白岛、秀山岛等岛屿阻挡，具有较好的避风条件，围区区位优势明显。

1.2工程布置

本工程等别为iii等标准设计。主要建筑物级别为三级，次要建筑物为四级。按50年一遇挡潮标准设计，海堤允许越浪。围区排涝标准为20年一遇，24小时最大暴雨当天排出不受淹。

1.4工程主要建设内容

本工程主要建筑物为海堤。工程总工期为464日历天，工程总投资

为2286万元。1.5工程建设情况

(1)、参与建设单位的各位：

舟山马岙大、小蚶涂围垦工程的建成，有效的缓解我区土地资源紧缺矛盾，为大力开发海洋滩涂资源，加快临港型工业发展，发挥了重要作用。

（1）认真落实管理人员，加强人员培训

为了管护好舟山马岙大、小蚶涂围垦工程，落实好固定的专职管护人员是关键。为此我们及早落实了管护人，重点加强日常的巡查和管护，职责分工明确。在确定了管理人员后，为了提高他们的管理水平，专门安排一部分有技术的人员外出学习、进修或参加专业培训。为围垦工程发挥较好的经济效益，改进各项管理工作制度，促进管理工作做得更好打下了良好的基础。

（2）建立工程管护责任制度

工程完工后，我公司第一时间建立了舟山马岙大、小蚶涂围垦工程运行管理小组。并明确责任人、明确任务、目标、职责和管理指导思想，结合工程特点，实事求是地制定了各项管护责任制度。其中包括：管理责任状、管护协议、海堤巡查制度、护堤员岗位职责、护堤员学习培训制度、护堤员违法责任追究制度、维护养护制度等。制度的建立从而使管护工作做到了有制度、有专人、有明确任务、有具体要求、有始有终、有条不紊。

本工程从施工到工程竣工验收前有我公司运行管理，竣工验收通过后，根据与相关部门商议，考虑海堤在生产库区内，故海堤由世纪太平洋化工有限公司负责管理运行。

（4）发挥工程效益情况

工程建设完成后，我公司库区安全正常运行，发挥了其工程效用。

三、工程监测资料和分析

舟山马岙大、小蚶涂围垦工程于2009年3月31日完工，经受了

2009年、2010年台汛期的考验。从检查和监测的资料来看，海堤各项指标均符合要求，堤身稳定。

四、意见与建议

在本次围垦施工过程中，主要针对海堤工程建设期内工程安全与管护采取了工程措施，但对海堤建成后管理措施相应不足。

为加强工程管理，更好的发挥工程效益，建议在今后的海堤围垦工程建设中投入更大的人力物力管理和管护。

舟山市定海区马岙大、小蚶涂围垦工程

舟山市世纪太平洋化工有限公司 舟山马岙大、小蚶涂围垦工程建设指挥部

二〇一〇年十一月

生产运行管理工作报告篇三

适用范围

适用于装配车间所有管理员、装配工。

二、 职责

- 1、 生产部负责制订本管理规定，责成装配车间严格贯彻执行本规定；
- 2、 生产部每周进行一次生产现场管理的监督检查、定期考核；

三、工作程序

1、 严格按照6s管理要求执行。

1.1 现场整理

效率和安全始于整理。把要与不要的人、事、物分开。对于生产现场不需要的杂物、脏物坚决从生产现场清除掉。

1.2 现场整顿

b□工件定置：根据生产流程，确定零部件存放区域，分类摆放整齐，零部件绝对不能掉在地上，不能越区、不能混放、不能占用通道。

c□ 工位器具定置：确定工位器具存放位置和物流要求

d □工具箱定置：工具箱内各种物品要摆放整齐。

1.3 现场清扫与清洁

车间场地必须保持清洁整齐，每天下班前必（文章转贴自实用工作文档栏目）须清理场地，打扫卫生；装配工作台面及货架除随时清扫、保持清洁整齐，附近不得有杂物及灰尘。

1.4 素养

a□必须养成良好的工作习惯，量具、工具用后要归位，不得随意摆放。

b□每个装配工持证上岗，仪容整洁大方。每个装配工工作有序，保持肃静，不得在工作时谈天说笑，大声喧哗。

1.5安全

a□发现隐患要及时解决，作好记录，不能解决的要上报领导，

同时采取控制措施，发生事故要立即组织抢救，保护现场，及时报告。遇到生产中的异常情况，应及时处理，危险紧急情况，先处理后报告，严禁违章指挥。

b□工作期间，不得在生产区域内有明火或吸烟，不准穿拖鞋，不准打赤膊、赤脚。违者罚款50元/次。

2. 严格按照生产部所下达的《生产任务单》合理安排各项生产任务事宜。装配工必须无条件服从主管的生产安排和生产调动。

2.1 装配工上岗前应进行培训，使其熟悉装配作业的技能、技巧；熟悉各零部件良与不良的正确区分。

2.2 装配工严格按照工艺规程、操作规程的规定进行装配作业。装配时发现零部件不良，要及时向生产部和质检员反映，否则出现批量质量事故将追究其经济责任。

2.3 各项产品装配过程中所需原材料、人员、工装设备、监控测量装置等，必须妥善安排，以避免停工待料。

2.4 装配过程中，各工序产量、存量、进度、物料、人力等均应予以适当控制。

2.5 各种工装设备及工具应定期检查、保养，确保遵守使用规定。

四、非生产人员未经允许，不得进入生产场地。

五、下班时必须做到切断电源、水源和火源。

六、本规章制度自公布之日起执行！

生产运行管理工作报告篇四

[80]水管字第97号

第一章

总则

第1.0.1条

为了对水闸（包括涵闸、船闸）工程进行科学管理，正确运用，以确保工程完整、安全，充分发挥工程效益，更好地促进工农业生产和国民经济的发展，特制定本通则。

第1.0.2条

本通则适用于大中型水闸工程，小型水闸工程可参照本通则进行管理工作。

第1.0.3条

水闸工程竣工验收前，由管理筹备机构会同设计、施工单位，根据本通则和水闸设计有关规定，结合工程具体情况，制订水闸工程管理办法和有关规定。

现有大、中型水闸管理单位，均应根据本通则，结合工程具体情况，制订或修订所管水闸工程的管理办法及有关规定，报上级主管部门批准后执行。

水闸管理单位应根据工程运用情况，每隔一定时期，对管理办法进行检查修订，审批程序同上。

第1.0.4条

水闸工程管理办法，应按照本通则规定的内容，结合工程具体情况制订外，还应包括工程概要、设计指标、管理体制、人员编制、分工职责、管理范围等内容。

本通则中未作规定或只有简单要求的，如机电设备的运行和维修、水文、船闸、过木等，应参照各有关规定或另订具体办法。

第1.0.5条

本通则由水利部批准颁发，修改时同。

第二章

第2.0.1条

一、贯彻执行有关方针、政策和上级主管部门指示。

二、对工程进行检查观测，及时分析研究，随时掌握工程状态。

三、进行养护修理，消除工程缺陷，维护工程完整，确保工程安全。

四、做好工程控制运用。

五、掌握雨情、水情，做好防洪、防凌工作。

六、做好工程安全保卫工作。

七、因地制宜地利用水土资源，开展综合经营。

八、监测水质。

九、结合业务，开展科学研究和技术革新。

十、收水费、电费等。

十一、加强职工政治思想工作和技术培训，关心职工生活。

十二、制订或修订本工程的管理办法及有关规定并贯彻执行。

十三、其他应进行的工作。

第2.0.2条

水闸管理单位，应在岗位责任制的基础上，建立健全以下管理制度：

一、计划管理制度。

二、技术管理制度。

三、经营管理制度。

四、水质监测制度。

五、安全生产和安全保卫制度。

六、请示报告和工作总结制度。

七、财务、器材管理制度。

八、事故处理报告制度。

九、考核和奖惩制度。

第2.0.3条

水闸工程均应根据工程安全需要，明确划定工程管理范围，并树立标志。现有水闸工程，凡未划定管理范围的，管理单

位应予补办手续，报请上级主管部门同意并通过地方政府批准，明确划定。

第2.0.4条

水闸管理单位要建立责任制。重要的大型水闸要配备主任工程师或工程师，一般大型和中型水闸要配备工程师或技术员。技术负责人的主要职责是：从技术上保障工程安全，提出合理利用水利资源和控制运用的方案，提出工程技术管理细则和技术管理计划等，并在上级批准后，负责组织实施。研究解决、审查有关本工程的技术问题。

第2.0.5条

水闸控制运用，必须按上级主管部门批准的文件或计划执行。只接受上级主管部门的指令，不得接受其他任何部门或个人的指令。必须变更时，应报请上级主管部门批准。

第2.0.6条

水闸管理单位应组织全体职工学习政治、管理业务、科学文化，有计划地培训职工，不断提高管理人员的政治、文化和科学技术水平。水闸管理人员，特别是管理单位的负责人，应该熟悉本工程各部位的结构、工程规划、设计意图、施工情况和工程存在的问题，并掌握控制运用、检查观测和养护修理等各项业务。

第2.0.7条

每年汛前，水闸管理单位应在上级防汛指挥部门领导下，会同有关部门建立防汛组织，备好防汛物资，做好防汛抢险的准备。位于冰冻地区的水闸工程，应制订冬季管理工作制度，做好防凌、防冻工作。

第2.0.8条

水闸管理单位应经常与原设计、施工和有关科研部门联系，根据管理运用中的经验和发现的问题，共同总结工程在设计、施工方面的经验教训，以改进工作，并为科学管理提供依据。

第2.0.9条

水闸管理单位，应掌握水质污染动态，了解水质污染情况，发现水质污染及时向上级和有关部门提出报告。

第三章

检查观测

第3.0.1条

水闸工程检查观测的任务是：

一、监视水情和水流状态、工程状态变化和工作情况，掌握水情、工程变化规律，为管理运用提供科学依据。

二、及时发现异常迹象，分析原因，采取措施、防止发生事故，保证工程安全。

三、通过原形观测，对建筑物设计理论、计算方法和设计指标进行验证。

四、根据水质变化动态，做出水质恶化预报。

第3.0.2条

水闸工程检查工作，分为经常检查、定期检查、特别检查和安全鉴定。

一、经常检查：水闸管理单位应对建筑物各部位、闸门和启闭机械、动力设备、通讯设施、管理范围内的堤防和水流形态，进行经常检查观测，应指定专人按有关规定或细则惊醒。

二、定期检查：每年汛前、汛后、用水期前后，冰冻严重地区在冰冻期，应对水闸工程及各项设施进行定期检查。定期检查由管理单位负责组织领导，对水闸工程各部位进行全面检查，必要时请上级主管部门派人参加。汛前应着重检查岁修工程完成情况，渡汛存在问题，防汛组织和防汛物料以及通讯、照明设备等，及时作好防汛准备工作。汛后应着重检查工程变化和损坏情况，据以拟定岁修计划。冰冻期应着重检查防冻措施的落实和冰凌压力对建筑物的影响等。

三、特别检查：当发生特大洪水、暴雨、强烈地震和重大工程事故时，管理单位应及时 2 组织力量进行全面检查。必要时报请上级部门会同检查，着重检查工程有无损坏等。

四、安全鉴定：水闸工程必须每隔一定时期对工程进行一次安全鉴定。水闸建成后，在运用头三至五年进行一次安全鉴定，以后每隔六至十年进行一次。安全鉴定按管理体制，由主管部门组织，管理、设计、施工、科研等单位及有关专业人员共同参加。

各种检查、鉴定都必须认真进行，详细记载，存入技术档案。定期检查、特别检查和安全鉴定均应作出检查、鉴定分析报告，报上级主管部门。大型水闸的安全鉴定报告应报流域机构和水利部。

第3.0.3条

一、土工建筑物的检查观察，应注意堤身有无雨淋沟、塌陷、滑坡、裂缝、渗漏。排水系统、导渗和减压设施有无堵塞、损坏和失效。堤防与闸端接头有无渗漏、管涌迹象等。

二、圯工建筑物的检查观察，应注意护坡块石有无松动、塌陷、隆起和人为破坏，浆砌石结构有无裂缝、倾斜和滑动等现象。

三、混凝土和钢筋混凝土建筑物的检查观察，应注意有无裂缝、渗漏、剥落、冲刷、磨损和气蚀。伸缩缝止水有无损坏、填充物有无流失等现象。

四、闸门和启闭机的检查观察，应注意结构有无变形、裂纹、锈蚀、焊缝开裂、铆钉或螺栓松动，闸门止水设备是否完整，启闭机运转是否灵活，钢丝绳有无断丝，转动部分润滑油是否充足，机电及安全保护设施是否完好。钢丝绳水泥与钢筋混凝土闸门，应注意有无漏网、露筋、裂缝、脱壳、面板漏水和其他损坏等。浮体闸和翻板闸等还应注意支铰有无磨损，锚固体有无锈蚀和松动等现象。

五、水流流态的观察，应注意进口段是否平顺，闸后水流形态是否正常，以及上下游冲刷淤积情况。

水闸工程观测的基本要求是：

一、水闸工程应进行全面的观测，相互关联的项目应配合进行。观测工作应保持系统性与连续性，按照规定的项目、测次和时间进行。

二、掌握特征测值和有代表性的测值，研究工程运转情况是否正常，了解工程重要部位和薄弱部位的变化情况。

三、观测成果要真实、准确，精度要符合规定。

大型水闸和位置重要的中型水闸必须观测的项目有：

上、下游水位，过闸流量；沉陷、伸缩缝、扬压力、水流形态、上下游河床变形。结合水闸的具体情况和需要，必要时，

增测以下有关项目：位移、裂缝、冰凌、绕渗震动、波浪、闸附近的地下水脉动压力等。

第3.0.6条

水闸管理单位的负责人，应经常组织观测人员汇报观测工作及其成果，了解建筑物工作状态变化。技术负责人要审查观测成果研究建筑物工作状态是否正常，分析研究观测资料的变化规律，必要时，应提出单项观测资料分析报告。

第3.0.7条

建筑物的观测测次间隔，应根据规范规定和水闸运用情况决定，要求观测到运用过程各测点变形的最大值和最小值。在施工阶段、第一次挡水、运用初期和尚未掌握建筑物变化规律的情况下，如发现不正常现象或地震等，应增加测次特点，必要时增加观测项目。

第3.0.8条

养护修理

第4.0.1条 为维护水闸工程安全完整，水闸管理单位应对土、石、混凝土建筑物，闸门启闭机械、机电动力设备、通讯、照明、集控装置及其他附属设施等，必须进行经常养护和定期检修，保持设备良好，运转正常。

养护修理一般分为经常性的养护维修、岁修、大修和抢修。

一、经常性的养护维修：根据经常检查发现的缺陷和问题，进行日常的保养维护和局部修补，保持工程设施完整清洁。

二、岁修：根据汛后检查所发现的工程缺陷或问题，对工程设施进行必要的整修和局部改善。水闸管理单位应每年编制

岁修计划，报上级主管部门批准后进行。

三、大修：当工程发生较大损坏，修复工作量大，技术较复杂时，水闸管理单位应报请上级主管部门组织有关单位研究制订专门的修复计划，报批后进行。

第4.0.3条

岁修、大修工程均应建立岗位责任制、定额管理和质量检验等制度。岁修、大修的经费，必须专款专用，不得挪用。

岁修和大修工程，均应进行总结验收，并将总结验收文件报上级主管部门。

第4.0.4条

无论是经常性维修、还是岁修、大修，均应以保持和恢复工程原设计标准或局部改善原有结构为原则，如需变更设计标准，应作出扩建、改建设计，列入基建计划，按基建程序报批后进行。

第4.0.5条

土工建筑物的养护修理。

一、当发现土工建筑物表面有淋沟、浪窝、塌陷时，应立即进行修补。

二、当土工建筑物发生裂缝、滑坡，应即分析原因，根据情况分别采用开挖回填或灌浆方法处理。滑坡裂缝不宜采用灌浆方法处理。

三、土木建筑物发生裂缝、滑坡，应即分析原因，根据情况分别采用开挖回填或灌浆方法处理。滑坡裂缝不宜采用灌浆方法处理。

四、土木建筑物遭受水流冲刷危及安全时，应立即抢护。

五、堤防、拦河坝等应定期进行锥探检查有无隐患，发现蚁穴兽洞、裂缝等，应采用灌浆或开挖回填等方法处理。

第4.0.6条

工建筑物养护修理：

一、浆砌石结构表面应平整，护坡如有塌陷、隆起，应重新翻砌。无垫层或垫层失效的均应补设和整修。遇有勾缝脱落或开裂，应洗净后重新勾缝。浆砌石岸墙、挡土墙发生倾覆或华东迹象时，可采取降低墙后填土高度或增加拉撑等办法处理。

二、干砌石护坡、护底应嵌结牢固，表面平整，如有塌陷、隆起、错动等，应予更换灌水泥砂浆。

第4.0.7条

混凝土及钢筋混凝土建筑物表面应保持清洁完好，苔藓、蚧贝等附着生物应定期清除。

混凝土表面脱壳、剥落和机械损坏时，可根据缺陷情况采用水泥砂浆、环氧砂浆、混凝土、喷浆等修补措施。

对混凝土裂缝，应分析原因及其对建筑物的影响，拟定修补措施。对于不影响结构强度的裂缝，可采用灌水泥浆、表面涂环氧砂浆方法处理。影响结构强度的应力裂缝和贯通裂缝，应采用凿开锚筋回填混凝土、钻孔锚筋灌浆等方法补强。发丝裂缝无变化的，一般可不予处理。

水闸上游，特别是底板、闸门槽和消力池内的砂石，应定期清理打捞，防止表面磨损。伸缩缝填料如有流失，应及时填

充。止水片损坏时，应凿槽补设或采取其他有效措施修复。

第4.0.8条

闸门、启闭机械、机电设备、通讯设施和线路等，应定期检修，经常清理，保持清洁。操作及运行范围内不得堆放他物。

金属闸门的钢木结构，应定期油漆，防锈防腐。闸门滚轮、吊耳、弧门支铰等活动部位应定期清洗，经常加油润滑。闸门门叶如发生变形、杆件弯曲或断裂、焊缝开裂、铆钉或螺栓松动，都应立即恢复或补强。部件和止水设备损坏时，应及时修理更换。

钢丝网水泥闸门，应经常清理表面泥垢及苔藓等水生物。如有博爱户层剥落、脱壳、露筋、露网等，应用高标号水泥砂浆或环氧砂补修。

橡胶坝袋应定期防老化剂，打捞漂浮物，防止刺伤坝袋。坝袋如有损坏、脱胶等，应及时修补。坝袋锚固装置，压板、螺栓、螺帽等如有松动、脱落，必须立即旋紧补齐。

启闭机制动器应灵活、准确、可靠。传动部分、钢丝绳、螺杆等构件，防止松动、变形、断丝，并经常涂油润滑防锈。

电源、电气线路、机电设备、动力设施、各类仪表和集控装置等，均应经常保养，定期检查维修，使其运用灵活，准确有效，安全可靠。

第4.0.9条

检修闸门及其附属起吊、运输设备，应妥善保护。备用电源、照明、通讯设施，应经常处于良好状态。避雷设施每年雨季前应全面检修。导航标志、导航设施、过闸讯号装置等，应保持完好。

第4.0.10条

位于冰冻地区的水闸工程，每年冰冻前，应准备好冬季管理所需物料、设备和工具。清除建筑物上的积水。检查并填充伸缩缝内的填充料。为防止水闸承受过量压力，应在建筑物周边开凿不冻槽，使冰层与建筑物隔开。为防止闸门、门槽和门轴冻结，应采用保暖措施，使其维持不冻，或在启闭前先行解冻。

第五章

控制运用

第5.0.1条

所有水闸工程均应明确规定下列指标，作为控制运用的依据：

一、上下游最高水位、最低水位。

二、最大过闸流量，相应单宽流量。

三、最大水位差及相应的上、下游水位。

四、上、下游河道的安全水位和流量。

五、兴利水位及兴利引水流量。

六、允许双向运用的水闸，应有相应的上述指标。第5.0.2条

水闸管理单位应根据运用指标，结合工程具体情况和有关部门的合理要求，参照历史水文规律和工程运用经验以及当年水情预报等，制定控制运用计划，报上级主管部门批准后执行。

如实际运用过程中，水闸管理单位应根据水情和工程情况，

在运用计划范围内制定具体运用计划进行操作运用。如确实需要改变控制运用计划时，应报上级主管部门批准。

如因特殊要求，需要在超过规定的上、下限指标运用时，必须经过验算和鉴定，必要时应采取加固措施，并报经上级主管部门批准。

第5.0.3条

水闸工程控制运用，一般按照以下原则进行（对于负担湖泊洼地调蓄任务的水闸，尚应按照水库控制运用有关规定）。

一、必须在保证工程安全的条件下，合理地利用水资源，充分发挥工程效益。当兴利与防洪矛盾时，兴利应服从防洪。

二、按照有关规定和协议以及上级主管部门的指示，合理分配水量，定额配水，经济用水。在分配水量时，一般应照顾下游和原有用水户。

三、水闸工程的运用，必须以上、下游工程相配合，并与河道堤防的防洪能力或上、下游排水、蓄水能力相适应。水闸管理单位应与河道上、下游的工程管理单位密切联系，互相配合，防止认为灾害。

第5.0.4条

在保证工程安全，不影响工程效益的前提下，尚应尽量满足以下要求：

一、有淤积问题的水闸，应研究采取妥善的运用方式防淤、冲淤、排砂。

二、在通航河道上的水闸，应尽量保持上、下游河道水位相对稳定和最小通航水深。

三、位于鱼类回游河道上的水闸，应尽可能设法通过控制运用使鱼类回游。

四、水质污染水域，尽可能通过合理运用防止或减少污染。

五、照顾小水电要求。

第5.0.5条

单向运用的水闸，需要双向运用时，必须经过验算鉴定，提出相应的运用指标和办法，并报经上级主管部门批准后执行。

第5.0.6条

水闸工程的控制运用，应按照运用计划和上级主管部门的指令进行，不得接受其他单位和个人的指令。水闸管理单位对上级主管部门的指令应详加记录、复核并妥为保存。

第5.0.7条

启闭闸门应由专职人员进行操作，固定岗位，明确责任。

闸门启闭前，要对启闭机械、闸门位置、电源、动力设备、仪表、上下游水位、流态、有无船只或漂浮物、行水障碍物等情况详加检查。

闸门启闭后，要对闸门启闭时间、次序、开度、流态、上下游水位变化以及建筑物和启闭设备等情况，详加记载，妥为保管。

第5.0.8条

闸门启闭，要有两种启闭措施，有条件的要做到电动、手摇两用。电动启闭闸门应有备用电源。有自动装置的必须做到巡检和手选。

第5.0.9条

水闸工程在放水、停水、加大或减少流量以及泄水凌前，均应事先通知上下游有关部门作好准备，避免事故。

第5.0.10条

闸门操作运用的基本要求是：

一、过闸流量必须与下游水位相适应，使水跃发生在消力池内。

二、过闸水流要平稳，避免产生集中水流、折冲水流、回流、旋涡等不正常现象。涵洞及涵洞式水闸，应避免洞内长时间处于明、满流交替状态。

三、避免河道水位降落过快，以防止对岸坡稳定造成不利影响。

四、当闸门运行接近最大开度或关闭接近闸底时，要减速运行，特别注意及时停车。

五、避免闸门在发生震动的位置运用。

第5.0.11条

冬季为防止冰块壅塞河道，一般可采用使闸上游水位平稳并尽可能高一些、维持最小流速的办法，使上游形成冰盖，冰盖形成后上游水位尽量不变动。融冰期间，一般应不放水或少放水，避免发生流水现象。

第六章

科学实验和技术革新

第6.0.1条

水闸管理单位应结合管理工作需要，积极开展科学研究和技术革新，不断改善劳动条件，提高劳动生产率和管理水平。

第6.0.2条

一、改进和革新观测技术、观测手段和观测资料整理分析方法，提高观测精度。

二、改进和革新养护维修技术与设备，研究养护维修的新材料、新工艺、新设备。

三、改进通讯工作，提高通讯质量，完善通讯体系。

四、根据水闸运用需要和可能，研究采取工程自动控制，配备运动装置。

第6.0.3条

经营管理

第7.0.1条

水闸管理单位，在确保工程安全完整，充分发挥工程效益，管好用好工程的前提下，应充分利用水土资源，因地制宜地开展综合经营，发展生产，增加收入，逐步做到经费自给或自给有余。

第7.0.2条

水闸管理单位，在经营管理中，应实行经济核算，加强经济管理，提高经济效益，积累经验，逐步完善经营管理的各项制度。

第7.0.3条

根据国家规定的收费办法，向用水、用电等单位收费。用水、用电等单位必须向管理单位交付水费、电费。

对违章引水、用水、超计划用水、严重浪费水量以及不照章交费的单位，催交无效，管理单位根据情况有权限量供水，累进加价收费，直至停止供水。

第八章

安全保卫

第8.0.1条

根据水闸工程的规模及重要程度，应设民兵、经济民警或公安派出所、特别重要的工程要有部队守卫。

第8.0.2条

水闸管理单位应根据本工程的特点，制定安全操作规程，并对全体职工经常进行安全保卫和遵守安全规程的教育，组织职工学习安全知识，搞好安全生产。

第8.0.3条

有关人身安全的工程部位，应设置安全保护装置，对于照明、防或、避雷设备等，要经常维护，定期检修，保持正常状态。

第8.0.4条

在进行检查观测、养护修理和使用机械、动力、电气等设备时，操作人员必须严格按照操作规程进行。

第九章

奖励与惩罚

第9.0.1条

水闸管理单位要加强职工的思想政治工作，通过考核评比，对完成任务好，成绩显著的单位、集体和个人，按其贡献大小给予表扬或物质奖励。

第9.0.2条

凡是污染水质损害水利工程设施，或工作不负责任，违章运行、违反操作规程，擅离职守，虚报情况、伪造资料、偷盗物料等，使人民生命和国家财产造成损失的，均应根据其性质、情节、损失大小，分别给以行政处分、经济处罚。触犯法律的应追究法律责任。

水闸管理单位和职工，对一切损害水利工程的行为有权监督、检举和控告，并应受到法律保护。

水利部

1980年10月30日

生产运行管理工作报告篇五

为保证生产质量的稳定，不断优化产品质量，特制定本制度。

本制度适用于公司涉及质量管理的各部门。

- 1、主管生产的公司领导负责生产质量的全面管理工作。
- 2、品管部负责公司质量的控制及指导工作，负责质量报表的制定、审核及上报工作，负责产品质量纠纷的解决工作。
- 3、生产部负责产品质量指标的制定及监督检查工作。

- 4、生产车间负责日常的质量检查、生产过程质量控制工作。
- 5、仓储部负责原材料质量的监督管理。
- 6、生产综合科负责设备的全面质量管理。
- 7、客服中心负责外销产品质量数据的统计、客户的质量要求及意见的反馈。

1、质量管理必须遵循“以质量求生存、以质量求发展”的企业发展方针。

2、质量管理必须服务于生产，立足于生产。

3、质量管理必须满足指导生产进行的需要。

4、质量管理必须满足全面质量管理的要求。

5、质量管理必须形成全员参与的局面。

6、质量管理必须保证其“公正、真实、快速、准确、高效”的基本原则。

1、仓储部对进厂原材料的质量必须全面监督管理，并将数据形成报表，及时反馈到公司领导、分管生产及质量的分管领导、生产部、生产车间、调度室；对质量不合格的原材料必须及时退货或换货。

2、生产综合科必须全面监控设备的质量情况，保证设备的正常运转，并形成设备管理台帐，确保生产正常运行。对无法满足生产的设备及时通知生产车间进行维护及检修，损坏设备及时组织更换。

3、生产车间对生产过程中生产质量的检查必须快速、准确，确保生产质量的稳定，当生产质量不合格或生产质量波动较

大时，必须及时调整生产参数。

4、品管部对产品质量的检查及监督必须及时、准确，建立健全“产品检验质量台帐”，确保质量检验设备的正常运行，并形成快速高效的数据汇报及反馈方式，确保检验数据能够指导生产的正常进行。当产品质量需要进行调整时，必须及时通知生产部门，并配合生产部门进行相关的实验。

5、产品检验出厂后，客服中心必须及时跟踪客户对产品的质检结果，了解客户对产品的满意度，建立健全“客户问卷调查统计表”及“外销产品质量统计表”，并及时将情况反馈到公司领导及生产部。

6、生产部必须建立健全相关的质量报表体系，建立高效快速的质量汇报管理流程，对生产流程的质量进行全面的监督及管理，确保生产质量工作的稳定发展。

7、各部门必须有专业的质量管理人员。

8、各部门必须建立生产质量管理的培训制度。