

2023年市政管理处工作总结 市政工程年度工作总结(精选5篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

市政管理处工作总结 市政工程年度工作总结篇一

市政工程管理局为全额拨款事业单位。目前，我局有在职职工314人，退休29人，提前退休46人，提前离岗1人，年内退休2人；在职干部58人，有职称的专业技术人员38人。局下设市政管理处、市政维修处、市政工程处(海港城建市政发展有限公司)、市政综合服务处四个单位，局机关设行政办公室、党务办公室、劳资科、财审科、工程科、路政科、监察科、安保科、工会等九个科室。

固定资产4千余万元□20xx年，市政局在区委、区政府的正确领导下，认真学习贯彻党的xx大和xx届三中全会精神，努力践行“三个代表”重要思想，认真组织开展道路改造建设和设施养护管理工作，抓重点、攻难点、树形象、上水平，重视思想政治工作，大力加强班子建设和干部职工队伍建设，不断强化干部职工的整体意识、责任意识、竞争意识、风险意识；在培养和弘扬市政精神上下功夫，在实现跨越式发展上下功夫。一年来，两个文明建设取得显著成效，圆满完成了全年工作目标。

全年完成建设大街、燕山大街、建国路三条道路改造工程，完成35条小街小巷改造整治工程，累计完成施工产值1.15亿元；设施管理工作稳步发展，保持良好状态，收取占道

费33.46万元，收取挖掘费30.33万元；设施维修养护工作按计划完成，完成维修产值115万元。同时，完成了环境整治百日行动、防汛抢险、对口帮扶、非典防控等任务。围绕中心工作，我们深入开展了“两为两树”民主评议行风、干部“讲、树、求——学、转、促”等活动。

二、市政工程建设：

20xx年，市政局在区委、区政府和区建设局党工委的正确领导下，以“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻执行上级指示，坚持以市政设施管理、养护为中心，市政工程施工为支柱，内部管理引入竞争机制，特殊岗位上聘请专业人才，继续走“管养分离、管干分开、自主发展、多业并举”的发展路子，以适应市场经济体制的发展要求。建立符合我区改革总体框架的管理体制，实现市政设施管理科学化，内部运行体制企业化，服务对象社会化的工作目标。

(一)重点工程道路改造情况

1、项目名称：建国路道路改造工程

北起北环路，南至河北大街，是我市南北方向的一条次干道。原有14米宽混合车道，随着道路两侧小区的开发，行人越来越多，人车混行，交通堵塞严重。本次改造工程全长3.57公里，规划道路红线50米，其中机动车道14米(双向四车道)；绿化分隔带2×4.0米；非机动车道2×4.0米；非机动车道与人行道间设置2.0米树池做分隔；人行道2×3.5米，其余2×4.5米为点式绿化或商业门店前铺砌做停车场。机动车道采用既有水泥混凝土路面上沥青罩面结构，非机动车道采用水泥混凝土路面，人行道为彩色人行道砖铺砌。同时对三座桥进行加宽改造，沿路架空线路入地，地下管网建设同步进行。三座桥梁加宽改造工程于今年4月开工，6月底结束；工程总投资5330万元。道路改造工程于20xx年3月22日开工□20xx年10月7日竣工通车。

2、项目名称：燕山大街道路改造工程

本次改造范围全长3400米，西起西港路，东至建国路，原为水泥混凝土路面宽18米，机动车与非机动车混行。改造采取沥青混凝土盖被的形式，并将主车道全部改为机动车道。规划道路红线宽50米，横向布置为中间18米宽主车道，两侧对称分布3米宽绿化带、4米宽慢车道、2米宽绿化带、3.5米宽人行道，余下部分绿化或硬化；机动车道采用沥青路面，非机动车道采用彩色水泥砼路面，人行道为彩色人行道砖，地下各种管网一次形成。工程总投资3980万元。于20xx年3月22日开工□ 20xx年10月7日竣工。

3、项目名称：建国路道路改造工程

本次改造范围全长3572米，北起北环路，南到河北大街，原为14米宽主车道，机动车与非机动车混行。改造采取沥青混凝土盖被形式，主车道全部变为机动车道。规划道路红线50米，两侧对称分布3米宽绿化带、4米宽慢车道、2米宽绿化带、3.5米宽人行道，余下部分绿化或硬化。各种城市基础设施力求一步到位。工程总投资5330万元。于20xx年3月22日开工，10月7日竣工通车。该工程涉及四座桥，其中大马坊河桥、大马坊河东支桥和护城河桥三座桥要在6月底汛期到来前完成。

(二) 主要特点

1、三条道路主车道全部为高等级沥青路面，全部采用改性沥青。使用改性在我市还是首次，其优点是大大提高沥青路面的抗老化能力，从而延长道路使用寿命。

2、燕山大街和建国路注重路口的通过能力，民族路口和迎宾路均采用交通渠化路口。

3、燕山大街和建国路均采用沥青盖被方式，能够降低工程造价，单方降本约40%。同时，也为我市改造水泥混凝土路面探

索一条新方法。

4、燕山大街和建国路注重以人为本的思想，绿化采用双排高大乔木，使人们能够在绿荫中通行。

(三)小街小巷改造工程

为解决近年来反映强烈的小街小巷路况差的问题，本着突出重点，兼顾一般的原则，计划在我区范围内改造整治35条小街小巷。

1、建设规模与内容：改造整治街巷路35条，面积37098平方米，同时配套建设改造雨水管(沟)2125米。

其中：由投资改造10条，面积9298平方米，雨水管(沟)170米；由市财政投资改造25条，面积27800平方米，雨水管(沟)1955米。

2、投资规模：625.32万元。

3、资金来源：政府投资165.69万元，市财政投资459.63万元。

4、完成时间□20xx年12月。

三、市政设施管理和维修：

1、设施管理

随着城市的发展，对市政设施管理工作提出了更高的要求。我局一是注重行政执法队伍建设，贯彻“管理就是服务”的观念，致力于提高执法人员的综合素质；二是建立健全管理工作规章制度，使管理工作规范化；三是不断探索新形势下管理工作的方法，针对不同的管理对象，采取有效的管理方式。我们加大了早夜市场管理力度，对早夜市管理队伍进行了调

整和充实，针对群众反映的问题及时整改，实行全过程的监督管理，保证了市场秩序良好，一年中，没有发生群众上访事件。我们落实了设施管理责任，加强日常监察工作，坚决查处违章行为，全年查处违章占道276起，查处违章挖掘103起。我们严格了破路占道的审批和恢复监督工作。全年审批临时占道62件，施工破路挖掘56件。同时，协调督办相关单位做好破路挖掘施工后的恢复工作，全年落实“拉锁路”恢复130余处。

2、设施维修

20xx年，市财政核拨的设施维护经费十分紧张，由上年的50万元减至25万元。巨大的经费缺口，使日常维修养护工作面临前所未有的严峻形势。为保证维护工作的正常开展，我们采取对内深挖潜力、旧物利用、加强成本核算，对外搞好创收，以外补内等手段，努力保证维修工作，及时到位，使市政设施保持完好。全年累计维修人行道5800平方米，维修砼路3200平方米，维修路缘石370延长米，清掏检查井779座，清掏收水井2442座，清掏雨水沟910米，清运淤泥970立方米，更换水泥沟盖板260平方米，更换井盖250个，对市区桥梁进行2次粉刷。

四、环境整治“百日行动”和“燕赵杯”检查工作：

按照区委、区政府的部署，我们认真落实了环境整治“百日行动”各项工作。为保证责任路段——西港路的街容整洁，先后出动人员490人次、车辆21台，对西港路沿线建筑垃圾、杂草、小广告等进行集中清理；按区督查组的要求，及时办理“百日行动”督办事项30余项；在自身工作任务十分繁重的情况下，抽调10人，车辆1台，配合区建设局整治广告牌匾；为配合“百日行动”，我们努力克服资金困难，完成了计划外的河涧里等多处道路硬化任务。为迎接省“燕赵杯”检查，我们对道路进行了集中维修，对桥梁进行了二次粉刷，加强了日常巡视检查工作，出现问题及时处理，保证了我局负责

的工作在检查中不出问题。

五、防汛抢险工作：

为确保城区安全渡汛，我局认真贯彻“安全第一，常备不懈，预防为主，全力抢险”的工作方针，立足“防大汛、抗大洪、抢大险”。在防汛工作中，我局一是领导重视，指挥机构健全，责任明确，防汛预案切实可行，纪律严格。二是提前谋划，我局于5月底前完成了市区雨排水管网的清掏和维修工作，同时，做好了防汛抢险队伍、物质和设备的准备工作。三是行动迅速，几场大雨，各级领导立即到位，指挥抢险，防汛队员冒雨赶到指定位置，投入抢险工作。今年汛期我局先后出动520人次，各种车辆设备40余台次，特别是8月7日三厂里社区厂后里居民房被淹后，我局立即赶赴现场组织抢险。积水排除后，为彻底解决这里的排水问题，我局又立即组织修建排水管道。

市政管理处工作总结 市政工程年度工作总结篇二

（一）以“创卫”复审工作为契机，大力开展环境卫生

综合整治工作。大力推广卫生村的创建经验，巩固现有成果，定期组织开展村街集中环境综合治理行动，共清理生活垃圾77吨，清理卫生死角355处，高标准粉刷墙体1800米。并坚持实行“全时段、全方位、全天候”三全保洁制做好主次干道卫生保洁，做到主要街道瞬间生活垃圾滞留时间不超过30分钟，生活垃圾集中倾倒，日产日清。同时，加强重大集会活动的环境卫生保障工作，展示城区良好的环境面貌。

（二）结合20xx年人居环境奖评比检查，继续加强

受到受便利与洁净。四是积极做好截污纳管工作。截止到11月，城区所辖村街排水管网的铺设改造工作已基本完成，城中村已全部可以通过下水管道排泄污水。

（一）要把城中村环境卫生整治工作作为一项永不竣工的工程，坚持不懈的抓下去，不降低工作标准，不减弱工作力度，不减少经费投入，不出现“问题反弹”。努力把已经形成的好的思路、制度、措施坚持下去，把好的做法和经验进行推广，推进环境卫生整治工作的经常化、制度化。

（二）继续做好环境卫生综合治理工作，提升城乡环境卫生净化水平，重点做好四项工作：一是加大检查考核力度，提高环卫作业精细化水平；二是消灭卫生死角和野垃圾场，开展卫生死角歼灭战；三是扎实推进城乡垃圾一体化处理工作，提高环卫行业公共服务水平；四是继续加强环卫设施管理，提高环卫设施的配套水平。

市政管理处工作总结 市政工程年度工作总结篇三

从来到这里，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，尊重领导，团结同事，时刻牢记公司制度，以全心全意为公司创造利益为宗旨，使在自己平凡而普通的工作岗位上努力的做好本职工作，尽自己最大的努力为公司创造财富，不断的充实自己，让自己做的每一点每一滴都能做到物尽其用人尽其才。

首先，我担任路基现场负责人，对刚进入公司的我也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢公司领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习，不断的进步，提升自身的素质与才能，为此，我也充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”只有理论联系实际，不断的在实践中学习理论，提高业务水平；才能更好的为工程技术服务，只有多动脑筋，考虑问题全面，提高管理水平；才能更好为公司服务。

其次，担任管网负责人及测量辅助员，工程结构质量完全可以保障，但是，不可否认，工程使用功能问题及很多质量通病仍然存在，而且因管网的开挖及路面的压实等对已安装好的网管和井造成了二次工程，浪费了诸多人工及材料。造成

这种情况的原因虽然是多方面的，但施工工艺不完善及现场负责人的管理不对是主要原因之一。因此，一个好的施工工艺可以弥补诸多不足，我们要对各工程的施工工艺要进行严格的审核和讨论，现场管理人员也应该进行必要的培训，让每个技术员，现场管理员心中的尺度统一，把自己当作公司的主人，做公司的主人。辅助测量部准确及时的进行测量及复核，测量数据的整理，测量时工程施工中非常重要的一环，数据中不能存在可能，也许，或许这几个词，因为现场都是根据测量出来的数据进行施工，每一个数据都不能马虎，每一个数据自己都要有把握，没把握那马上进行复核，进行数据整理，确认后才能给现场施工人员。

再次进行现场签证收方等工作更是关系到公司的直接利益；俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个员工如果不考虑公司的整体利益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的员工，早晚会被社会所淘汰。所以对待这些工作我都一丝不苟，认真完成。配合其他部门及同事完成相关工作是现场人员测量人员必须尽的一个义务，同时每一个现场人员测量人员必须做好一切记录，避免数据不对，或者因人员变动造成不必要的麻烦。众人划桨开大船，众人拾柴火焰高，“众”字就预示着我们众安公司的每一位员工要万众一心、团结协作，相互配合，只有大家相互协作，上下一条心，才能提高工作效率，才能让我们在未来的社会竞争中立于不败之地。

1、测量部人员过于单一，应该保证2组以上人员对数据的复核才具有真实性，不会因为惯性思维而造成复核后的数据依然是错误的。同时避免因测量人员请假造成施工延误。

2、现场人员对于自己负责的部分要做到心中有数，下一步要做什么自己要清楚，不能等领导来安排，才知道下一步要做什么；同时遇到问题不能擅自处理工程上的任何问题，造成错上加错。

3、现场雨污排水系统的井质量不够，砂浆及砖的标号达不到

设计要求。

4、老洞内瓷粉没有清除干净，造成防火涂料脱落严重。

5、公司管理制度不是很健全，等待完善。

这些问题不仅是违反了施工质量验收规范的规定，而且直接影响到工程的质量及美观。针对这些问题，都及时向施工人员提出具体要求，特别强调此问题的严重性，在一定程度上杜绝了部分问题的发生。

1、现场管理人员监督力度不够，没有把监督管理的潜力充分发挥出来，使之在工程质量管理中发挥更大的作用。

2、个别施班组力量薄弱，小施工班组的进驻，一没有水平，二没有设备，三没有技术，就连基本的管理人员也无法保证，现场管理人员的工作带来了极大的难度。

一年来，做了一定的工作，但距领导和大家的要求还有不少的差距，通过总结一年来的工作，也找出工作中的许多不足，主要存在于工作实践经验少，对于工程建设过程中突发的部分问题不能灵活解决等，因此，在新的一年里，我将继续深入现场不断学习和实践，在现场不断增加自己的经验和见识，争取使自己的业务水平提到一个更高的高度，加强工作责任感，与公司共同进步、共同成长。

20xx年，新的一年，也必将是我们公司的开拓年，它对我们来说也意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。20xx年我仍然一如既往坚定信念，积极向上，认真对待工作。公司在进步，个人在成长，公司开发面积也在不断扩张，在公司领导的努力下，我想20xx年一定是灿烂辉煌的一年。但在对于明天寄予厚望的同时，我们更要清醒的认识市场竞争是残酷的。而我们，也将蓄势待发，在公司领导的带领下，迎接更大的挑战，创造辉煌的明天。

总结人□xx

20xx年10月25日

市政管理处工作总结 市政工程年度工作总结篇四

路桥建设工作是一项非常艰苦的行业，风吹日晒，还要到处跑，而且又需要细心工作，所以没有乐观的人生态度和严谨科学的工作精神是不成的。测量和试验工作虽说不上搞科研，但也绝对来不得半点马虎，“差之毫厘，失之千里”正好用来比喻测量工作，而“一子错，全盘皆落索”又正好用来形容试验工作。

在测量和试验工作中，非常需要“小心推敲、认真求证”的工作精神，因为这不但是工作作风的问题，还直接关系到工作的质量问题。在测量和施工之前，必须认真审图，对图上有误的地方要及时向设计、监理单位提出来。在测量放线之前，要利用图纸给出的数据，运用各种公式去验证，还要采用不同的计算方法（如正算、反算等）重复计算，确保万无一失。在准备试验之前，要先重温一次图纸，看设计图纸对材料是否有特殊要求，或者和现行规范有没有冲突的地方，如有冲突则采取“从严不从宽”的原则处理，并及时向总监作出书面报告。试验前还要进行重温一次操作规程，确保操作无误，不能边操作边看书，就算对很简单的试验也不能马虎对待。对各种原始数据要注意保存和及时整理，因为“经验，是从众多的数据中总结出来的”！社会在进步，时代在发展，只有不断学习，才能与时俱进。各种新的施工材料和施工机具不断地应用到路桥施工中来，相对的，也出现了更多的施工工艺和施工方法，各项规范也跟着发展。不能自我提高，就只有落后，就不能适应路桥建设工作的发展。

- 1、把测量、试验的数据由仪器直接输入（或手工输入）到电脑中，由系统自行计算，就能大大减少出错的机会，节省大量的时间，而且对数据的保存、转移和输出都极为方便。

2、把图纸中的相关数据，如线位关系和桥位坐标等输入到autocad中，就非常容易找到图纸是否存在问题，各种关系也很易理顺。

3、在全站仪的放样操作中，采用“后方交会法”能减少对站点的要求。

4、对图纸中没有提供坐标和附近没有导线点的工程（现场已定出有关某点位置），可以假定图上某点（最好为构造物的某点）为坐标原点（0，0），利用图上各种关系，输入到autocad中进行计算出其他点的坐标，并进行复核各种数据和数据输出都非常容易，再利用计算出来的坐标使用全站仪的“坐标放样”功能，能加快工作进程，特别是减少了野外作业的时间。

在与设计、监理等单位的接触中吸收他人的经验，平时多到别的施工标段去观摩学习，学习他们的先进的施工方法和施工工艺。从他人的成败中，看到问题的所在，同时也看到自身的不足，以达到“博众家之长，补一己之短”的目的。

在工作中，考虑问题一定要严密、周到，对设计中没有提到的地方，要结合现行规范和实际情况进行考虑。目前本项目部在施工程为红光山会展大道二期工程，道路累计长度为1875米，包含道路、雨水、污水、给水、电力、再生水管线工程，现管线工程已完成90%以上，正在进行人行道路面施工。

在领导和同事们的支持和帮助下，我坚持不断地学习理论知识、总结工作经验，加强自身思想修养，努力提高综合素质，严格遵守各项规章制度，完成了自己岗位的各项职责。

（一）具体职责内容如下

1、在项目总工的指导下，认真执行相应的技术规范、规程和

标准，协助主管工程师做好日常技术工作。

2、熟悉设计文件、技术规范、施工方法、施工安排等，参加有关技术交底与施工组织设计、技术组织措施的编写工作。

3、做好各项技术准备工作，并深入工地，进行技术业务指导与工程质量、进度检查，参加交班会，做好详细的技术交底，及时解决施工中存在的技术问题。

4、在项目总工的指导下，沟通施工人员、现场监理人员、建设单位人员，对项目工程的技术管理及执行情况，进行解释与改进工作。

5、负责日常收集、整理并编写技术总结和编制竣工文件的有关原始资料、基础资料。

6、参加隐蔽工程检查及交工验收。负责工程档案中各项技术资料的签证、收集、整理工作，做好施工日志。

（二）在相关技术管理方面

一是对重要受控文件要做到及时学习、执行、整理及归档；二是对各项规范应充分的掌握，通过上网及时了解该规范的动态，对于新规范主要学习摒弃了哪些内容，增加了哪些知识，改动了哪些要求；三是对施工现场的布置要做到布局合理，便于施工并能降低工程成本，以及尽可能把临时工程与永久工程相结合，尽量少占土地，减少投资和节约用地；四是参与图纸会审，将设计图纸的不足、不合理、难施工，有矛盾等地方用文字以问题的形式提出来，约定会审时间，逐条问题进行研究，之后设计人员进行一一答复，形成文字记录。

（三）在施工过程管理方面

1、施工现场严格按照施工总平面布置图设置各项临时设施，设施布置整齐，出入口设门卫。

2、施工现场设立明显的标牌、备齐五牌(工程概况牌、管理人员名单及监督电话牌、消防保卫牌、安全生产牌、文明施工牌)，一图(施工现场平面图)。

3、施工现场严格划分施工区和生活区，并用围墙隔开，布置永久绿化带，场地道路平整畅通，无积水。

4、施工区材料堆放整齐，并悬挂标牌，标明材料的有关资料。

5、施工现场每半月一次安全文明施工大检查，检查应有记录。

6、生活区设置食堂、卫生间、娱乐室等设施，其设施符合有关文明卫生要求。

7、现场消防设备齐全，并建立消防管理机构和消防制度

最后，非常感谢各位领导、同事，感谢你们在工作当中对我的知道和教育，今后我将在业务知识方面继续加强学习，提高自身水平，紧跟时代的脚步，拓宽思路的同时掌握对新技术的运用，提高思想认识，开拓视野。通过认真细致的努力工作，争取更好的完成领导安排的任务，努力为xxxx市政基础设施建设作出贡献。

市政管理处工作总结 市政工程年度工作总结篇五

(一) 工程名称：鄞县大道北侧排污工程

(二) 建设单位：鄞县工业园区建设开发公司

(三) 设计单位：宁波市城建设计院

(四) 监理单位：宁波xxxxxx建设监理有限责任公司

(五) 施工单位□xxx第xx建筑工程公司

(六) 工程内容：鄞县大道北侧排污工程，东起鄞县工业园区八八路，西经同三线西侧污水泵站，临时接至宁横路已建污水管。排污管线距鄞县大道道路中心线35.5米，全长2264米，其中w1w14为500承插式钢筋混凝土管，长362米，采用国际ii级管□o型橡胶圈接口，135混凝土管基□w1w14窨井尺寸为8080cm□采用密打钢板桩打开挖施工□w14w39全长1902米，采用顶管施工，管材采用f型接口钢筋混凝土管□ii级管楔形橡胶圈。其中w14w21管径为900，长518米□w21w29管径为1100，长643米□w29w39管径为1200，长741米□w31□w33□w35□w37□w39为顶管方形工作井□w15□w17□w19□w23□w25□w27□w29为顶管圆形工作井□w30□w32□w34□w36□w38□w14为顶管方形接收井□w16□w18□w20□w22□w24□w26□w28为顶管圆形接收井。

(七) 计划工期：80天。

(八) 质量目标：优良

(九) 工程投资：500万元

本工程成立由同志任总监理工程师，同志任专业监理工程师，同志任监理员的组织机构，总监受公司委托和业主授权全面负责本工程的监理工作，专业和监理员行使各自的职责。

根据本工程特点，为了便于更好地完成监理工作，特自备经纬仪、水准仪各一台，电脑一套，手机三部及其他检测工具等，从开展监理工作中已证实可以满足需要。

监理项目部在合同和信息管理方面主要注重以下几方面工作：

首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查；负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况，并定期提供月报和报告；建立工地会议制度，整理各类会议纪录；督促承包商及时整理工程技术资料档案等，这些工作的开展为工程的顺利进行起到了积极作用。

本工程是排污工程，包括长度为362米的500承插式钢筋混凝土管铺设，采用打开挖施工；长度为1902米的顶管施工，管材采用f型接口钢筋混凝土管，管径为900，长518米，管径1100，长643米，管径为1200，长741米。施工方对工程质量较为重视，建立了完备的质量保障体系和质检制度，内业资料及时跟进，对监理工程师指出的问题能及时采取措施进行整改，有力地保障了工程质量。

（一）施工准备阶段的质量控制

首先，监理方认真熟悉了解合同文件、设计图纸及技术文件，对承包商提交的施工组织设计及施工计划、施工方案进行了审查，参加了设计交底及有关技术会审。参加了对工程基准线、控制桩和水准点的现场交底，并对水准点、控制点进行了复核。检查了开工条件，如承包商工、料、机落实、进场情况；水泥、钢筋、砂、石料及预制管构件、主要外购件的质量及有关复试资料，对部分供应厂家进行了考察，见证了复试试验。召开首次工地会议，明确了施工过程中业主、承包商、监理方三方各自的职责和监理工作管理办法。编制了详细的《监理规划》、《监理细则》，为我们开展监理工作打下了基础。

（二）施工阶段质量控制

在施工中要求承包商必须在自检合格的基础上通知监理验收，经监理签认后，才能进入下道工序施工。

1、大开挖部分

在沟槽开挖工序中，检查了承包商沟槽横断面型式是否适用、安全，沟槽排水、支撑措施是否落实，重点控制沟槽不得受水浸泡，防止槽底土体扰动和超挖。

在抽检垫层、平基的厚度及高程无误后，才同意承包商进入安管工序施工。安管工作重点检查管底坡度是否倒流水，管道中心线位置是否符合设计要求，并对管内底高程进行检测，同时，随机抽取了以上各道工序的混凝土质量，见证了试块试压，全部达到设计要求。

通过巡视的手段，对全线检查井砌筑质量进行检查，发现有通缝、灰浆不饱满，抹面有空鼓、裂缝等现象的，均要求承包商做了返工。

承包商充分意识到回填质量的重要性，本次工程的回填土承包商均自觉分层夯实，监理方见证了回填土压实度试验，回填土压实度达到了设计及规范要求。

2、顶管施工部分

督促承包商做好施工水准点、控制点、基准线的测量、复核及管道中心定位、复核工作，并检查其有关记录，在承包商上报复测资料的基础上，对临时水准点等进行了复核，其结果均在误差范围内。同时，多次抽检了管道中线的控制点、中心桩、检查井位置，确保其准确性。检查沉井砂垫层和混凝土垫层尺寸和厚度，督促施工方严格按照图纸施工，保证沉井在混凝土浇筑过程不发生倾斜和突沉。

严格执行隐蔽工程验收程序，督促施工方完善和落实质量保

障体系，在沉井的刃脚、井壁、底板、顶板和预留孔洞等部位的钢筋模板隐蔽验收中，严格按照图纸，从钢筋规格、数量、尺寸、间距和帮扎焊接长度等方面进行检查，发现问题后坚决要求施工方整改，施工方整改后监理人员进行检查验收，符合要求后方可进行下道工序施工，并在施工方施工资料上签字确认。

沉井混凝土采用商品混凝土，留取的试块试压全部合格。在沉井浇筑过程中采用分层浇筑。第一次浇筑刃脚混凝土，第二次浇筑井壁混凝土，两次混凝土浇筑设置水平施工缝。在第二次浇筑之前，施工缝凿毛并冲洗干净。混凝土浇筑时，监理人员旁站监理，检查商品混凝土质量，发现混凝土和易性不好时坚决退货；督促施工人员振捣情况，防止漏振和过振。从模板拆除后混凝土成型质量来看，混凝土外观质量较好。模板拆除后马上进行浇水保湿保养工作。

沉井在刃脚混凝土强度满足要求后方可进行下沉。下沉过程中督促施工方均匀挖泥，勤加观测沉井顶标高，防止沉井倾斜或突沉。下沉到位后静置一段时间观测沉井不再下沉后进行块石、素混凝土封底和钢筋混凝土底板浇筑。

顶管开顶之前，复核施工方测设的顶管标高、方向和井壁上的临时水准点；顶进过程中督促施工方勤加观测顶进轴线标高，防止出现大的偏差，使顶进偏差在允许的范围内。顶通后检查顶管情况，检查是否渗水等，督促检查封堵头施工。

进度控制的总任务就是在满足工程建设总进度计划要求的基础上，编制或审核施工进度计划，并对其执行情况加以动态控制，跟踪检查施工项目按期竣工并交付使用。我方工作重点是审核承包商提交的施工进度计划。要求施工总进度计划应确定分期分批完成的项目组成，各工程项目的开工、竣工顺序及时间安排，全场性准备工作，特别是首批准备工作的内容与进度安排等。随时了解进度计划执行过程中所存在的问题，并帮助承包商给予解决，特别是承包商无力解决的内

外关系协调问题。及时检查承包商报送的施工进度计划报表和分析资料，同时进行现场实地考察，核实所报送的已完项目的时间及工程量，在对工程实际进度资料进行整理的基础上，我方将其与计划进度对比，以判定实际进度是否出现偏差。如果出现偏差，我方进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及产生的原因，以便研究对策，提出纠偏措施，对承包商申请的已完工程分项工程量进行核实，在监理工程师通过检查验收后签发工程进度款支付凭证。

本工程投资控制的原理是把计划投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制的重点。并审查承包商提交的工程预算，定期、不定期进行工程费用超支分析，并提出控制工程费用突破的方案和措施。认真、慎重对待工程变更、设计修改，严格经费签证，及时对完工工程量进行计量，及时签证支付进度款。

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在规定时间内按时、保质完成的重要条件。我方对此常抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。操作人员上岗前，要求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动保护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。

1、业主的支持是保证工程顺利完成的基础：在整个施工过程中

中业主领导对监理方在各方面都给予了大力的支持和协助，积极支持监理方的各项管理措施和监理手段，为工程的顺利完成提供了保证。

2、协调、沟通的重要性：在项目实施过程中，有很多的沟通协调工作要做，一个成功的监理项目部既要严格监理工程，也要同承包商建立良好的监理和被监理的合作关系，站在不同的角度为了一个共同目的，做好各自工作，只有这样才能出色地控制好质量、进度、投资等各项指标。

3、监理项目部自身建设：监理工作需要丰富的现场管理经验和扎实的理论水平，综合素质要求很高，要做一个优秀的监理工作者，只有取彼之长，补己之短，在工作中不断提高自身素质，更好地把监理工作做好。