

年底工作总结会议纪要 半年工作总结会议纪要(模板7篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，是时候写一份总结了。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

年底工作总结会议纪要 半年工作总结会议纪要篇一

会议时间□xxxx年xx月xx日

会议地点：信合中州国际饭店银杏园会议室

参加会议：集团公司高管、集团各部门负责人、各子公司执行董事、

总经理，房地产公司副总级人员

会议主持：张永贵

会议内容： 1. 集团公司高层和子公司执行董事汇报上半年工作情况；

一. 会议认真听取了集团常务副总裁陈鹏等十位高管的工作汇报。

房地产公司：商品房建设为历来最高水平；销售收入上半年完成年度计划的。郑州、信阳、焦作、鹤壁项目进展顺利。

财务管理：财务管理进一步加强，通过建立严格的管理制度，

实现了有效管理。加强了涉税项目的管理。

集团公司绩效考核工作于5月份正式启动，目标管理卡作为一种管理手段得到广泛认可。

潢川制药：1、塑瓶生产线项目总投资完成4000万元，成功抢入国家局评审会，目前已进入复审；2、公司正组织人力准备相关资料，参加新版gmp认证。

资产管理公司：信合中州国际饭店完成装修工作，于6月1日进入试营业，目前运行良好。银博大酒店装饰工程正在进行，预计到年底可完成装饰进入试营业。

教育投资公司：在校学生达到7700人，教职工达到574人，规模逐步扩大；、教学环境日臻完善，中学食堂标准化建设取得重大成效，幼儿园申报市级示范幼儿园已得到认可。秋季招生招师工作进展顺利，招师报名已达到500余人。

物业管理：管理物业24处，房屋5863套，面积25万平方米。

建立了薪酬及绩效考核制度，岗位工作责任制，成立了四个专门领导小组，提高了物业管理水平。

农业公司：核心区、蔬菜基地，育苗圃工程正在建设，进展缓慢；4月份被信阳市人民政府授予农业产业化市级重点龙头企业。

在讨论中大家情绪高昂，态度诚恳，对公司未来发展充满信心。关于建立和完善集团公司管控体系和建立现代企业管理制度。会议认为：公司发展到今天，由人治向法治转变是一种必然选择，建立和完善公司管控体系和现代企业管理制度不是一蹴而就的事情，要克服困难，充满信心，坚持下去，逐步完善。围绕这一问题，大家提出了很好的建议。关于房地产项目评估和投入机制、施工管理、物业管理方面：会议

认为：集团公司“立足本土，面向全国”的经营战略得到了有效实施，信阳、郑州、焦作、鹤壁、合肥等地都拓展了集团公司的项目，这些项目的投入增强了集团的实力，为集团未来发展奠定了坚实的基础。讨论中，大家提出了应当注意的问题：完善开发项目的管理体制，对于合作项目要明确产权关系，把相关的权证办到位；建议组建房地产公司项目部，专司其职；项目开发的主体要进一步明确，每个项目部必须依法经营、规范运作。关于两个药厂的发展：会上援生公司何总和潢川制药高总仔细的分析了制药行业未来发展前景，提出了本公司经营思路和发展重点。会议认为，信合公司对援生公司控股之后，制药行业已成为集团公司的第二大的产业，要根据产业特点，加大资金投入；两个药厂之间要实现优势互补，在新产品的开发□gmp认证，新药注册，资源利用，市场开发等方面相互协助，共同提升。援生公司五年内要达到上市的目标。关于农业公司的工作：会议认为：要围绕国家产业政策做活农业这篇文章，为集团的发展提供新的空间。要念真经，抓紧核心区建设，发挥我们的优势，把新农村住房这一块先做起来，努力提高经济效益。

三、董事长陈锋讲话摘要

在集团公司半年总结会上，陈锋董事长发表了重要讲话。在谈到建立现代企业管理制度时，他指出：“管理其实就是一句话，人管好，事办好，合适最好”。华润的失败就是引进的管理方法不符水土，所以最后失败了”。人力资源要达到最佳组合，追求效益最大化。我们成立了企业部，就是规范企业的管理。公司要加强两个部门的建设，一个是审计部门、一个是督查和协调关系的部门。审计和督查是推动工作的重要手段。项目管理部要加强对项目的管理，上新项目要反复论证，能挣多少钱，能投多少钱，要形成项目报告。对子公司的管理，我们只管一个人，给你思路和政策，也给你预借资金，经营上的事情完全由子公司说了算。

靠在座的各位，大家要合伙把公司这条大船往前划。我们要

要志存高远，敢想敢干。信合集团经过十几年的打拼，已经发展为固始第一企业，我们的基本经验就是敢想敢干敢闯。但是今天，企业遇到发展瓶颈，就是企业快速发展与管理滞后的矛盾，我们要逐步的解决这些问题，推动企业的健康发展。

董事长说：我这个人很讲感情，从没有辞退过一个员工，有毛病改了就行。我们要分享信合公司发展的成果，不仅要买三金，还会有更多。董事长在讲话中要求树立五种意识，把企业做大做强。一是增强风险意识，加强依法管理，提高公司抗风险能力，特别是要有权证意识；二是增强规范管理意识，加强学习，提高公司的核心竞争能力；三是增强执行意识，提高工作效率。四是增强效益意识，追求利润的最大化。五是增强细节意识，提高工作质量。

四、张永贵总裁讲话摘要

年底工作总结会议纪要 半年工作总结会议纪要篇二

欢迎来到本站，下面是小编给大家整理收集的20xx上半年工作总结会会议纪要，供大家阅读。

8月9日，市公安局召开了上半年工作总结会。会议主要任务是：贯彻落实“全省公安机关推进重点工作任务、全力保稳定、促发展电视电话会议”的部署要求，总结盘点上半年工作，认真分析当前形势，部署开展好下半年工作。

会上，副市长、市公安局局长孟冰对上半年各项工作的开展情况进行了总结。年初以来，全市公安机关认真落实“防控风险，服务发展”的要求，大力加强立体化防控体系建设，持续开展常态化打击整治，强力推进公安改革，各项工作实现了良好开局，队伍建设发生了积极变化，圆满完成了全国“党会”等重要安保任务，为全市经济社会发展做出了重

大贡献。其中，打击整治战果尤为明显。1至7月份，全市共发案3052起，同比下降0.9%；破案1638起，同比上升27.5%；全市13起现行杀人案全部侦破。特别是成功破获了兴城“3·19”持枪绑架案、系列攀爬阳台入室盗窃案、龙港特大贩卖毒品案、建昌系列技术开锁案等一批现行大要案，有力地震慑了犯罪，实现了社会治安持续稳定的目标。

在分析当前形势时，孟冰指出，在看到成绩的同时，也必须清醒地看到目前存在的风险问题：维稳安保任务艰巨；治安形势仍然严峻；安全隐患大量存在；服务发展任务急迫；基础薄弱问题仍然突出。

就切实做好下半年各项工作，孟冰要求，要重点抓好维稳安保工作。针对g20峰会、“9·18”、国庆节□xx届六中全会等重大安保任务，要精心谋划、周密部署，按照“严之再严、细之再细、实之再实”的要求，把各项安保任务、措施和责任层层压紧压实，确保实现预期目标。与此同时，全力抓好信访维稳工作，从源头入手，建立规范的、长效的、系统的维稳工作机制；重点抓好打击整治工作，突出打击重点，做实刑侦基础工作，加快推进刑侦改革；深入推进治安防控体系建设，加快推进“警务云平台”建设，建立与新型社区管理体制相适应的社区警务新机制，全面落实“平安城市”建设任务，加快县区局防控体系建设推进力度。此外，还将抓好安全管理工作，服务发展工作及队伍建设工作。

近日，山西省吕梁市水利局召开20xx年度上半年工作总结会议，听取各科室上半年工作推进情况，对存在的主要问题进行讨论，并明确下半年工作重点。

会议指出，上半年通过共同努力，各项水利工作任务顺利推进，取得显著成效，“五四四”水利发展思路进一步明确，吕梁水利现代发展规划启动实施，防汛抗旱工作取得成效，重点水利工程建设推进迅速，农村饮水安全巩固提升工程积极实施，移民后期扶持工作不断加强，水行政管理效能全面

提升，水利行业扶贫力度不断加大，水利资金投入持续加大，从严治党职责得到全面落实。

会议要求，下半年要充分认清形势，坚定信心，主动作为，圆满完成全年各项工作任务。当前主要抓好以下工作：一是充分认识防汛工作形势的严峻性，全局上下高度重视，齐心协力搞好防汛工作；二是树立一盘棋思路，集中力量办大事，工作中抓典型、抓亮点、抓特色；三是水利安全工作要做到警钟长鸣，一刻都不能松懈；四是坚定不移地推进干部建设工作；五是统一思想、凝聚合力、形成正能量的工作氛围；六是继续抓好“两学一做”学习教育活动。

7月22日下午3：00，合力集团公司20xx年上半年安全工作总结会在合力驾校会议室召开。集团公司安委会成员、机关各部门主要负责人、各分公司安全分管领导、安全科长及安全经营部全体人员参加了会议。会议认真总结了集团及各二级单位上半年的安全工作，对下半年安全工作进行了部署和安排。会议由集团公司安全经营部徐孝云部长主持。

会上，各二级单位主要负责人分别汇报了20xx年上半年安全工作情况、存在的问题及下一步安全工作举措。随后，集团公司安全经营部对20xx年上半年集团公司的安全工作进行总结，并针对存在的问题提出了下半年重点工作计划 □

在听完集团公司和各分公司的总结汇报后，集团公司分管安全副总经理严建华同志对此次会议作了总结性发言。他指出：上半年，各分公司以“平安交通”为主线，在安全方面做了大量工作，付出了艰辛地努力，除通晟物流发生一起交通事故外，其他单位安全形势较平稳，安全各项指数尚在市局预控范围以内，安全状况较去年同期有所好转。但是，安全形势仍不容乐观，安全工作只有起点，没有终点，下半年的安全工作对我们全年安全工作来说，尤其重要，为此，针对下半年安全工作提出三点要求：一是要加强双基管理(即基层、基础)，使贯标工作常态化。要抓好基础及各环节工作，安全

工作要及时、全面、客观，保持记录完整规范；二是要加强隐患排查，树立隐患就是事故的理念，使整改工作经常化；三是要加强责任管理，将责任追究制度化。要认真落实主体责任，要有底线红线意识，认真落实“三个必须”（即“管行业必须管安全、管业务必须管安全、管生产经营必须管安全”）牢固树立“红线不能逾越，底线不能突破，高压线不能触碰”的安全生产理念。

8月11日上午，河北省道路运输半年工作总结会议在石家庄召开。参加会议的主要领导有河北省道路运输管理局党委书记路建华，河北省道路运输管理局局长王孟章。

此次会议的主要任务为，认真贯彻河北省省厅交通运输半年经济运行形势总结分析会部署，总结上半年道路运输工作，部署下半年重点工作。

会中，邯郸市运管处，唐山市运管处，廊坊市运管处，石家庄市运管处，唐山市客管处通过电话会议的形式分别在会上做了上半年工作总结发言，对突出亮点工作进行汇报。

王孟章就上半年工作做了总结发言。他说，今年以来，在厅党组的正确领导下，全省各级运管机构紧紧围绕年初确定的工作目标，着重做好“六个突出”，攻坚克难，主动作为，各项任务基本实现了时间过半任务过半的目标，为完成全年任务目标打下良好基础。王孟章同时就下半年的重点工作进行部署。

据悉，为完成年初工作目标，省道路运输管理局将会在省厅党组的坚强领导下，凝心聚力抓落实，改革创新求突破，全面做好“十三五”开局各项工作，为建设经济强省、美丽河北和全面建成小康社会作出新的贡献。

年底工作总结会议纪要 半年工作总结会议纪要篇三

地点：

出席人员：

主持人：

记录人：

杨春恒：各位律师，大家下午好，今天我们召开例会，下面请大家踊跃发言，我们结合具体的案例来探求实务的可操作性，并进行理论解析。

吴瑞青：最近我代理了一个案子，是关于名称权侵权纠纷的。案情大概是这样：原告两年前在安丘某路段开设了一家餐馆，名为“安丘状元粥店”，并注册了工商登记。该店经过两年经营，生意红火，赢得了消费者的信誉，并在本地具有了相当的知名度。最近，在安丘的另一条街上，原先的一家餐馆将自己的营业名称改为“迎新状元楼休闲餐厅”且“迎新”二字非常小，“状元楼”三字非常大，原告认为，被告这种做法，是刻意在利用“状元楼”的知名度，误导消费者。在与对方协商未果之后，原告无奈，只好诉之法院来维护自己的合法权益。今天请大家来讨论一下这个案子。

赵荣烈：我认为本案首先要解决的问题是被告的做法是否构成对原告的侵权。我认为原告在安丘市工商局办理了登记，字号名称为“安丘市状元楼粥店”，在安丘市享有较高的知名度，依法享有专用权。该被告应该是侵犯了原告专有名称的使用权。

吴瑞青：光凭这一点还不足以证明，还要把对方的侵权行为予以解剖。

赵丽：被告以“迎新状元楼休闲餐厅”作为企业名称在门面上使用，其中“迎新状元楼休闲餐厅”中的“迎新”二字较小，“状元楼”三字较大，突出显示“状元楼”三字，与原告登记注册的“状元楼”粥店名称相同。且原告和被告的经营场所在同一地域，原、被告的服务项目同是餐饮行业，容易使相关公众产生误认。我认为依照《中华人民共和国反不正当竞争法》相关规定，被告的行为已构成对原告企业名称权的侵犯。

吴瑞青：谢谢，本案的关键点就在这里，只有把这个问题搞明白了，接下来的停止侵权和具体赔偿问题就好解决了。

杨春恒：好的，大家还有什么具体的案例拿来讨论一下？

赵荣烈：我说个吧，我最近经手了一个交通事故案子，案情大意是□20xx年12月，李某驾车出游途中遇熟人赵某，由于顺路赵某便要求李某搭载自己一程。后行经某路段时，李某因避让一辆从相对方向左转弯的无牌两轮摩托车(事故发生后未能找到此辆摩托车)致使自己的车子侧翻于路边水沟里，造成赵某受伤，经鉴定赵某的伤残等级为9级。交警出具的道路交通事故责任认定书认定李某负此次事故的全部责任。后赵某与李某就赔偿事宜协商未果，遂向法院提起诉讼。这个案子事情清楚，双方争议的焦点是，能不能减轻李某的赔偿责任，请大家来讨论一下。

辛刚：我觉得不能减轻，李某必须承担全部赔偿责任。李某对事故负全责，且李某作为驾驶者应对其车内的人、物负有安全保障义务，好意搭乘是值得鼓励的行为，但不能成为减轻赔偿责任的事由，况且根据根据《道路交通安全法》第七十六条关于道路交通事故由有过错的一方承担责任的规定，李某也应该承担全部的责任。

吴瑞青：我觉得可以适当减轻李某的赔偿责任。李某并非驾车营运，是纯负义务的行为，根据权责对等原则，应减轻李

某的赔偿责任。

张佃军：李某在紧急情况下为了避免交通事故采取紧急避险行为，因紧急避险措施不当致使车辆侧翻，根据《民法通则》的规定，紧急避险人应当承担适当的民事责任。也就是说，紧急避险可以作为减轻李某赔偿责任的法律依据。

赵荣烈：这应该是一个可以作为减轻赔偿责任的法律依据。而在实际的操作中，法院的判决也支持了这种观点，在目前法律没有对好意搭乘作具体的法律规定的情况下，适用紧急避险很好的解决了这一问题。

石洪亮：下面我们来讨论一个买卖合同纠纷的案件，案件的大意是：某房地产公司与赵某签订一份《商品房买卖合同》，约定由房地产公司向赵某出售房屋一套，赵某于签订合同当日支付首付款53000元，并同意余款220xx0元由赵某在付首付款后向银行申请按揭支付。合同签订后，赵某并未按约定向某房地产公司支付首付款53000元。与此同时，赵某与第三人某银行签订了《某银行个人住房贷款合同》，约定赵某向某银行借款220xx0元，以所购买的房屋作为抵押物，某房地产公司未作为保证人在合同上签字盖章。同年4月，上述《商品房买卖合同》在房屋产权管理部门办理了登记备案，房屋借款抵押也办理了预购商品房贷款抵押登记。在签订借款合同和办理抵押登记后，某银行依约将220xx0元贷款转入赵某的个人帐户，但赵某并未将此款支付给某房地产公司。该房地产公司以赵某未支付房款构成违约、利用未取得所有权的房屋进行抵押贷款为由，诉至法院，请求解除与赵某之间的《商品房买卖合同》，确认赵某以所购房屋作为抵押物的贷款抵押无效。

张佃军：我觉得被告没有履行合同约定，对于原告主张解除合同的请求是可以得到法律支持的。

杨春恒：这一点没有什么疑问，焦点就在于被告的抵押行为

是否有效。

石洪亮：我认为该抵押行为是有效的，依据《城市房地产抵押管理办法》规定，明确购房人可以用未实际取得房屋所有权的预购商品房作为按揭贷款抵押，该房地产公司在合同中同意赵某在支付首付款后，可以向银行申请按揭贷款，在赵某未付清首付款的情况下，又向房产局申请了该《商品房买卖合同》登记备案，应视为其同意赵某在未支付首付款的情况下，可以用预购的房屋作为抵押物向银行申请贷款，某房地产公司未在借款合同上签字或盖章并不影响抵押合同的效力，在借款合同有效的情况下，抵押行为是有效的。

杨春恒：今天我们的讨论很热烈，各位律师都能够踊跃发言，并且提出了宝贵的建议，使得我们要讨论的案例都有了圆满的解决方案，非常好！希望大家散会后能够不断加强学习，多思考，切实提高自身的执业水平，更好地为我们的当事人服务。还是那句话，对我们的当事人负责，就是对我们自己负责。

大家看一下会议记录，参加人员签字：

年底工作总结会议纪要 半年工作总结会议纪要篇四

会议地点：物业服务总公司总部会议室

刘德军、刘健康、薄茹、程香山、秦晓兰、田建伟、赵广卫、张俊杰、刘淑华、谢淑敏、亢纪刚、苏华、王贺伟、卫定川、曹剑锋、李正祎、刘永强、刘辉、高晓君、聂迎锋、荆旭、靳洪涛、付秋生、刘茹修、冯孟、付喜磊、李殿学、李俊钦，共36人。

会议主题：

一、第一季度工作回顾。参会经理代表就下面四项工作的落

实效果进行汇报。

- 1、零距离活动方案宣讲及实操；
- 2、每周六日半天业主开放日开展情况；
- 3、与100%业主沟通渠道、方式和内容；
- 4、项目推介及实施。

二、张总讲话并提出工作要求。

会议内容：

一、第一季度工作回顾。参会经理就下面四项工作的落实效果进行汇报。

1、濮阳分公司：

(1)零距离活动方案宣讲及实操。

进过多次宣讲和培训，在对业主服务过程中，基层保洁员可以用自己的语言表达出来。

(2)每周六日半天业主开放日开展情况。

配合业主会对立体停车位进行考察，力促商家早日与业委会签订合同，同时注意把我们相关的费用分摊进去。

(3)与100%业主沟通渠道、方式和内容。

(4)项目推介及实施。

在完成推介方案后，项目公司提出了自己的意见，建议在背景音乐中播放新闻；4月份的踏青活动费用由项目公司负担；同

时对景观大道进行包装，业主和小朋友生日时送小礼品，帮助空巢老人集中晒被子。

2、新乡分公司：

新乡分公司准备十分充分，请各位经理在今后的会议中借鉴，具体参见其原件。

此外，对于周口、漯河分公司，如何建立与未入住业主的沟通渠道，用什么样的方式沟通？如何保证效果？可以召开专题会讨论。

二、张总讲话并提出工作要求。

1、再次强调每周六日半天业主开放日的流程。

2、月度会议要求。

(4) 职能部门经理做专题和对一线支撑的发言；

3、明确两个权限。

(2) 人力部的处罚权限：对各个区域和职能经理进行奖惩；

5、一周内不能关闭的投诉，要及时升级到公司层面，管理部负责跟进；

7、不要在第三方调查时违反纪律，不能引导业主替我们说好话。

最后，张总劝诫大家：作为团队的领头人，抓团队、树正气是一切工作的基础。

河南建业物业服务总公司

20xx年x月x日

年底工作总结会议纪要 半年工作总结会议纪要篇五

地点：管委会会议室

主持人：李四(管委会主任)

出席者：杨(管委会副主任 周(管委会副主任管城建)

李(市建委副主任)张(市工商局副局长)

陈(市建委城建科科长)建委、工商局有关科室人员

列席者：管委会全体干部

记录人：邹(管委会办公室秘书)

讨论议题：

- 1、 如何整顿城市市场秩序
- 2、 如何让制止违章建筑，维护市容市貌

杨主任报告城市现状：

讨论发言：

肖：个体商贩不按规定，到指定市场经营，管理不力，处理不坚决，我们有责任。这件事我们坚决抓落实：重新宣传市场有关规定，座商收店，小贩收市，农民卖蔬菜副食到专门的农贸市场……工商局全面出动抓，也希望街道居委会配合，具体行动我们再考虑。 罗(工商局市管科科长)市场是到了非整治不可的地步了。我们的方针、办法都有了，过去实行过，

都是行之有效的，现在的问题是要有人抓，敢于抓，落到实处……只要大家齐心协力，问题是能够解决的。

秦：（居委会主任）整顿市场纪律居委会也有责任。我们一定发动居民配合好，制止乱摆摊、乱叫卖的现象。

李：（建委副主任）去年上半年创建文明卫生城市时，市上出了个7号文件，其中施工单位不能乱摆“战场”。工场、工棚不得临街设置、更不准侵占人行道。沿街面施工要有安全防护措施……今年有些施工单位不顾市上文件，在人行道上搭工棚、堆器材。这些违章作业严重影响了街道整齐、美观，也影响了行人安全。基建取出的泥土，拖斗车装的过多，外运时沿街散落，到处有泥沙，破坏了街道整洁。希望管委会着急又管施工单位召开一次会议，重申市府7号文件，要求他们限期改正。否则按文件规定惩处。态度要明确、坚决。

陈：对犯规者一是教育，二是严肃处理，我们先宣传教育，如果施工单位仍我行我素不执行，那时按文件严肃处理。

周：城市管理我们都有文件，有办法，现在是贵在执行，职能部门是主力军，着重抓，其它部门配合抓。居委会把居民特别是“执勤老人”都发动起来，按7号文件办事，我们失去就会文明整洁美观。

……

与会人员经过充分讨论、协商，一致决定：

- 1、由工商局牵头，居委会及其他部门配合，第一周宣传，第二周行动，监督落实，做到坐商归店，摊贩归点，农贸归市，彻底改变市场紊乱状况。

- 2、由管委会牵头，城建委等单位配合，对全区建筑工地进行一次彻查，然后召开一次施工单位会议，对违章建筑、违

章工场限期改正。一个月内改变面貌。过时不改者坚决照章处理。

散会

主持人：（签名盖章）

记录人（签名盖章）

二〇xx年四月六日

【提示】

这是一份摘要式会议记录。格式符合会议记录的要求。正文分两部分。第一部分记述会议的组织情况，第二部分摘要记录了会议的过程情况。会议作出的决议记录具体、清楚。

年底工作总结会议纪要 半年工作总结会议纪要篇六

20xx年2月4日上午总公司x年度工作总结会在行政楼三楼会议室召开，基层管理以上人员到会。

- 1、总结各部门工作，指出了所取得的成效和存在的不足，要求大家完善工作流程，提高工作效率，增进公司效益。
- 2、肯定了总公司直属党支部的政治核心作用、战斗堡垒作用和党员同志的先锋模范作用，要求进一步加强党风廉政建设。
- 3、公司竞聘按照学校统一布署圆满完成。会议宣布了竞聘后的职务任免和岗位安排。要求每位员工在调整后的工作岗位上理清思路，妥善合理地安排工作，切实提升工作层次。x年度定为“企业文化年”，致力于加强员工的文化学习及底蕴培养，提高综合素质。

4、进一步增强公司员工的责任心和紧迫感，增强组织纪律观念。加大信息化、标准化建设力度。在严格执行制度的基础上，增加人性化管理，培养互帮互助精神，营造员工之间和谐与宽容、团结与奋进的氛围，在工作中实现自我价值，使个人和公司得到各方面的尊重。

会议最后要求各部门认真总结过往，放眼未来，领会精神，大胆工作，共同创造公司的'美好前景。

x学院后勤服务总公司

20xx年二月四日

年底工作总结会议纪要 半年工作总结会议纪要篇七

会议地点：项目会议室

参会人员□xxx□xxx□xxx□xxx□xxx□xxx□

xxx

主持人员□xxx

缺席人员□xxx

会议记录□xx

会议内容：

一、工程部人员对现场状况的汇报

1□xxx□土建工程师，负责小区

目前小区施工进度情况如下：

(1) 对于1号槽打桩情况预计正常情况下在9月10日完成。

(2) 市政改线问题：网通方面已完成砌井，目前正在完成寻线任务；燃气管道方面，施工进度落后，虽再三催促，情况仍旧无改观。

(3) 复核6、7号楼定位。

(4) 已确定广场以及4、5号楼的标高。

(5) 6、7、8号楼侧砖渣临时施工道路今天清理完成。

(6) 级配砂石褥垫层，建议改成碎石褥垫层。

2□xxx□土建工程师，负责公园项目。

对于小区目前进展情况汇报如下：

(1) 配合魏工已完成小区现场的标高测量。

对于公园目前进展情况汇报如下：

(1) 已完成公园旧渠回填工作；

(2) 今天确定湖底标高，下午进行湖的放线工作，两天内完成线型工作。

(3) 湖底土工布在月底施工完成；

(4) 小溪挡墙浆砌片石砌筑完成，小瀑布基础施工完成。

(5) 儿童广场因增加大型乔木基础无法施工，设计重新出方案。

(6) 主广场铺装因政府领导要求主广场增加围棋、摆放棋阵，

暂时停工，需要设计出图纸，政府相关部门进行确定设计方案后再行施工。

(7) 北广场月底铺装完成50%、茶楼结构框架柱完成。

(8) 下午测量假山高度，计划在月底完成假山的施工。

(9) 对于乔木、灌木进场种植，按照进度完成80%，因草皮价格未定，草坪进场问题推迟。

(10) 人工湖北侧土方开挖在8月26日前完成。

3□xxx□主要负责合同方面的工作。

目前已完成喷泉以及6、7、8号楼cfg桩合同，对于小区总包合同需要领导进行确定方案。

二、xxx对于目前现场状况进行总结并做出工作安排

1、针对目前形势，现在小区施工为重点，10月下旬必须达到正负零，按进度计划严格保证1号楼工期，并且9月10号必须完成1号槽打桩工作。

2、人事变动：因为小区工程紧张□xxx配合xxx工作，8月25日再调回公园工程。

公园工程：主要由xxx负责□xxx及xxx配合工作，在8月底9月初按照政府既定目标完成，3个人进行沟通，结合工作安排，交出一份工作计划方案。

小区工程：主要由xxx负责□xxx以及即将到来同事配合工作，3人依据现场状况，结合工程特点及既定工期目标，编制切实可行的工作计划安排。

3、对于公园的安排□xxx要抓紧与设计对接，及时确定80棵树的排列方案以及4个构筑物外形设计方案；对于水幕电影设计公司于2天内进场□xxx要与郭工对接好工作；景墙等需要等领导确定方案后进行施工。

4、绿化方面□xxx需要对每日进场苗木进行记录，并且逐项进行规格对比□xxx负责数据的汇总工作。并且今天确定草坪价格，确保其根据实际进度进场。

5、收集好的公园坐凳、垃圾桶、指示牌的资料，整理好照片，汇报给领导最终确定。

6、工程部人员做事前需进行成熟考虑再行动，要有正确的办事思路。

三、xxx对于目前项目进度工作的评价总结

1、公园对于政府部门8月底9月初的检查工作，要抓紧确定草坪的价格以及铺装范围。并且对于假山、水幕喷泉、湖的施工任务工期要抓紧。

2、对于设计的选型，我们要注重最终效果，不能盲目听取，对于坐凳、垃圾桶、指示牌的选择需要准备好2到3种方案，包括图纸、图片等整理好的资料，交给政府领导审批。

3、针对目前市场竞争压力，进度问题为重中之重。施工单位已经进场，注意与施工单位管理人员的选择，注意协调方式让其服从管理。小区方面需要注意施工进度，其中以1号楼为重点，计划落实到每天上，按日进度监督施工单位，并且迅速督促施工单位进行临建形象的建设工作；并且做好与施工单位水电等安全方面的接管工作。

4、对工作的要求是对于领导安排的工作应及时进行汇报，每天都应该有计划安排。工程部人员应该随时开会解决存在的

问题，不能拖延。

5、指导工程部解决存在的现场管理问题如下：

□1□xxx□对于小区内燃气管道改线方面，一直拖延。

（2）需要尽快确定公园山坡草皮的种类；

（3）制定每天的苗木进场进度计划，与xx等负责人员接洽沟通，

（4）监督施工单位按进度进行□xxx今天与一中负责人接洽，确定好开门位置。

（5）对于xxx反映的暗渠施工单位汇报的预算与合同约定的不一致问题，把预算内容交与王春吉经理处理。

（6）工程部人员要注意协调方式，有自己的工作原则。

四、会议总结

根据目前的状况，希望大家在这个团队中，培养正确的工作方式和做事思路，团队合作，共同解决实际问题。