

最新计划发展部工作总结 银行业务发展部工作总结(精选6篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

计划发展部工作总结篇一

一、工作目标 （一）各项存款 1.2. （二）各项贷款

1.2.2.5亿元；

97%；

3.5亿元；

25%以上；

二、增强服务管理，优化存款结构，巩固和提升组织资金竞争力（一）增设营销部门，实现体制转变。积极适应新形势，实现联社由管理型向经营型转变，在联社逐步设立客户拓展服务部、企业客户服务部、大客户公关部等营销服务部门，建立专业的营销队伍，适应现代金融竞争和县域经济发展。

（二）积极拓宽组织资金渠道。加强与财政部门合作，紧盯财政拨付资金，把各项代付资金引入存款；要依托政府审批中心，拓展公存市场，提升市场份额。小企业理财服务中心要做好中小企业的账户引导工作，以贷引存，促存款增长，力争将信贷支持的中小企业销售资金全额吸纳归社，提高对公存款吸收率。联社将对各社对公存款增长纳入考核，对公存款组织好的信用社联社将给予一定的奖励。

服务习惯。通过开展服务大练兵、技能大比武、行风评议、满意站所评比等活动的开展，提升服务质量，提高信用社形象，留住老客户，吸引新客户，实行组织资金新突破。加大营业部改造力度，营业部要配备导购人员，增设vip专柜，对大额存款客户提供优质服务，细分客户群体，实行差异化服务。

目前**县域经济初步形成了不同层次，不同类别的产业基地和龙头企业群体，拉长了产业链条，提高了产品附加值。全县农信社要加大信贷结构调整力度。以支持现代农业和农业产业化项目；支持县域中小企业；支持规模种养殖、专业村、专业协会、专业合作社；支持有利于农民分工分业、增加收入的仓储、物流、餐饮、旅游、服务等项目为重点。以选好项目为抓手，积极主动的调整优化信贷结构，促进全县现代农业发展和农信社健康持续发展。

（一）支持农业产业化龙头企业发展。集中支持一批优质龙头企业，使更多的县级重点龙头企业进入省级重点龙头企业行列，区域性重点龙头企业进入县级重点龙头企业行列，培育发展潜在龙头企业，发掘一批初具规模的农产品、畜产品、种植业、养殖业以及加工业，加强引导和扶持，培育其发展成为农业产业化龙头企业；要发挥农业产业化经营的链条效应，鼓励支持一批龙头企业采取联合、合作制、股份制等多种方式，建立“公司+农户”、“公司+农户+基地”等经营模式并向龙头企业下游和相关领域延伸。

（二）加大对畜牧业的支持力度。围绕生猪、奶业、肉牛、家禽、肉羊等五大优势产业集聚区，加大信贷支持力度。重点支持**县果园乡润北养牛小区，**县城关镇班村养殖小区、仰韶乡天坛养猪小区等养殖小区建设，培育50个大型标准化规模养殖企业、20个畜产品加工龙头企业；结合畜牧业产业链条延伸的需求，加大对饲料、畜牧养殖、制药、畜产品加工、销售、农村路网、农业综合开发等上下游产业和配套产业的信贷支持；支持公司、基地、养殖场户、专业合作社、

行业协会、小市场体系等多方联动、合作共赢模式的畜牧业项目，推进畜牧业产业化进程。

（三）支持农村现代流通体系建设。加大对农产品运销、储藏、保鲜、流通环节的支持力度，支持发展农产品、农业生产资料和生活消费品连锁经营；支持一批集收购、销售、流通为一体的农副产品批发市场，使农副产品更多的进入超市，提高农产品商品率和市场竞争力。

（四）支持农村专业合作社（协会）发展。积极支持农业生产、畜牧养殖、农业机械、物流运输等各种农村专业合作社（协会）发展，借助专业合作社（协会）的力量，设立专业担保基金，形成行业集群担保体制，农信社向各类业主发放担保贷款，使其加快集约化、市场化步伐。

（五）支持社会主义新农村示范村建设。在确保信贷资金安全的前提下，要积极支持需求旺盛的经济适用房、廉租房等保障性住房建设，支持有市场的城镇商业设施开发；支持示范村开展以绿化、美化、亮化为主要内容的环境建设，积极推进农村垃圾、污水处理，鼓励引导农户使用沼气、太阳能等清洁能源；支持乡村卫生和医疗服务体系建设，支持配合实施农村最低生活保障制度，促进农村社会保障体系的建设；积极支持便民超市（便民店）进农家，支持示范村文化场所建设，满足农民对物质文化生活的需要，促进农村商业流通发展。

（六）支持全民创业致富。在促进农村劳务输出的同时，对农村创业的农民，做好跟踪服务，对守信用、具有偿债能力的农户可按照小额农贷管理办法提供创业贷款；对外出打工多年，具有一定资本积累的农民，为其返乡创业提供信贷支持和服务；对返乡大中专毕业生和退伍军人，视经营项目、个人信用和偿债能力等情况给予信贷支持；对有自有资金、守信用和有还款来源的村干部、致富能手等发放“带头创业、带头致富”贷款，助推更多农民自强致富；与各级共青团、

青联和科技部门等合作，建立协作机制，对符合条件，有一技之长、立足农村创业的青年开办创业贷款。

（一）提高客户经理素质，强化执行力。一是每月召开一次信贷分析例会，学习信贷操作规程，展评各社信贷档案资料，排查管理漏洞和制度缺陷，业务发展部对现有的制度流程进行全面梳理，查漏补缺，对不适应业务发展需要的进行修订、完善和废止，建立科学、严谨、有效的制度流程体系，提高信贷档案管理水平，规避信贷操作风险；二是每季度举办一期信贷员培训班，坚持“理论与实务相结合”的原则，组织学习信贷系统管理、客户维护、国家产业等相关知识，增强工作的指导性、针对性和实用性，进一步提高贷款风险识别和信贷决策能力。

则”，要求银行直接将贷款资金划入最终收款人账户，严格治理信贷资金违规挪用。业务发展部将按照科学性、可操作性和前瞻性原则，尽快形成与之相适应的信贷业务流程。

（三）加大责任追究力度，增强信贷风险防范能力

严格落实省联社资金信贷业务“十不准”和贷款管理制度。根据《农村信用社贷款管理责任追究办法》，明确信贷岗位职责，对发放贷款形成损失的，实行终身责任追究制，切实从源头控制贷款风险；二是对新增贷款全程监控，确保按期收回。对形成逾期的新增贷款，逐笔落实责任人，及时采取措施进行催收；对新增逾期贷款笔数多、额度大的信用社及相关责任人，加大责任追究力度，坚决杜绝前清后增现象发生；三是联社每季度对各社信贷资产质量进行全面检查，凡涉及违规放贷的，按照相关制度，对相关责任人严格进行责任追究和包赔。

计划发展部工作总结篇二

新的一年即将到来，但同业竞争还会不断加剧，面对各种严

峻的形势和压力，在新的一年里，我们将进一步转变经营理念，研究新的和采取以往一些行之有效的措施，全方位地推动支行各项业务发展，使*年各项工作有一个良好的开局。

存款是银行生存之根本，我行将从以下几方面着手，大力开展存款营销。

1、强化服务，发挥优势，稳定增加储蓄存款，落实具体措施。

一、建立存款工作责任制，主管领导亲自抓，分管小组具体抓，全体人员共同抓；

资产在×××万元以上的个体营业主客户。

58、如意银联卡以及个人综合授信、住房按揭、汽车消费信贷业务等金融产品进行系统的宣传营销。

六、要及时做好客户的回访工作，要让客户实实在在地体会到宁夏银行的真诚服务。要让他们记着宁夏银行固原支行，客户如有其它方面的要求时应尽可能的去满足，提高办事效率。

2、采取有效措施，促进对公存款稳步增长。

三、眼睛向外，积极寻找优质存款大户，加大攻关力度，扩在营销区域，对周边优良客户选择营销。

四、加强全额银行承兑汇票业务营销办理。

3、积极开拓中间业务，进一步落实代理业务的操作情况，做好各种代收代付等中间业务的市场开拓，特别是财政代发工资和高薪水行业的工资户进行营销，进一步加强同已协作单位间更深入的业务合作，拓宽中间业务营销渠道。

二、加大信贷营销工作力度，努力提高信贷资产质量和综合

效益。

在固原属于经济相对落后地区，工业基础薄弱，但商贸流通较活跃加支煤炭、电厂、石油开发、飞机厂投建、淀粉加工特色产业都将成为拉动固原经济的重要增长点，在*年我行坚持“服务地方经济、服务中小企业”的市场定位，重点仍然将紧紧围绕城市居民、优良中小企业及个体私营业主开展业务，对于中高端白领客户和个体私营业主，抓住他们心里，积极把如意白领通和综合授信贷款业务进行宣传，另外作好房屋按揭和优良中小企业及个体私营业主流动资金贷款，加大与担保公司的合作解决担保难的问题，要选择一些好的客户去做，通过信贷杠杆来迎得客户，要将客户存款、信贷等业务一揽子放入我行，以我行利益为基础，要多为客户着想处处为客户出点子，想办法，取得客户信任，从而达到双赢的目的。

2、进一步加强

国家宏观经济和产业政策、区域经济政策的研究，把握重点，积极支持优势行业客户，优化信贷投向。在有效控制风险的前提下，根据客户具体情况有针对性地进行信贷投放。对电信、电力、石油、烟草等垄断性行业，要加大力量营销、积极介入，争取更多市场份额，做到优质客户不放松、有发展前景的信贷市场不放松。

3、转变经营观念，充分发挥票据贴现及银行承兑汇票业务的短期融资功能，银行承兑在固原发展较慢，多数客户只是表面了解，认识不到位，小部分虽然在其他专业银行办理，但时效性不强，不能满足客户业务发展需要。这就是一个机遇，在*年只要我们宣传到位，服务跟上，我们就能争取到这部分客户在我行办理业务。另外加大内外部贴现力度，增加票据贴现量，增收创利。

*年是新中国成立六十周年，也是应对全球金融危机，保增长、

保民生、保稳定的关键之年，我们必须准确判断形势，迎难而上，开拓创新，真抓实干，化危为机，妥善处置遇到的热点、焦点、难点问题，全面谋划林业发展前景，为林场可持续发展奠定坚实基础，结合我场实际，特制定本年度工作计划。

——指导思想

以贯彻落实科学发展观，着力推进林场经济又好又快发展为主线，继续解放思想，紧扣县委、县政府建设经济强县，推动跨越发展的工作主题，以提高经济运行质量为中心，突出企业体制改革和企业内部机制完善，突出转变企业经济增长方式，着力抓好森林培育、招项引资、职工致富工作，搞好增收节支，进一步促进林场改革和经济有序发展，营造和谐稳定的环境氛围，为配合全县和谐稳定的发展大局作出新贡献。

——工作目标

- 1、完成经济指标，全场总收入*万元。企业内部总收入*万元，增长*，实行可用财力*x万元，完成国家税费*x万元，降低生产成本、非生产性开支*万元，收回欠款*万元，职工人平增收*x元。
- 2、完成人工造林*x亩，中幼林抚育*万亩，间伐*x亩，楠竹低改复壮*万亩，有害生物防治率达到*%以上，受灾率控制在*%以内。
- 3、抓好杉木无节良材基地建设。
- 4、实现争项引资*万元。
- 5、完成防火线*x公里，林道*公里。

6、确保林区无火警、无火灾、无重大安全事故发生。

——六件实事

1、抓好三项调查：职工家庭经济状况调查、林场资产调查、林场林地边界堪定调查。

2、进一步完善护林点水、电、讯三通工程维护工作。

3、加强基层图书室、电脑房的配套及管理。

4、抓好职工就业培训与中层管理人员在岗培训。

5、注册两个职工合伙性质的民营企业。

6、搞好两处基础建设：完成总场机关的二楼地板换修及一个分场的危房改造工作。

——工作重点

（一）森林培育

为贯彻落实严管公益林，搞活商品林，放开人工林，科学合理地开发利用林地林木奠定坚实基础。进一步推进森林的营造及管护工作，积极全面抓好杉木无节良材培育、楠竹低改复壮、中幼林抚育间伐、森林经营试点工作；坚持重造重管，加大抚育间伐力度，加大杉木无节良材品牌创塑力度；充分利用集体林权制度改革契机，采用收购、股份、联营等多种办法不断加大林场资源储备力度，不断增强林场自身发展能力。

（二）队伍建设

服务水平，着力增强职工抵御改革和市场风险能力，保证干部队伍健康成长。

（三）争项引资

在巩固农税改革、油料补贴、大径材项目建设的基础上，力争贫困林场、饮水安全工程、灾害重建、国有林区棚户改造、生态公益林恢复、杉木无节良材基地、中幼林间伐、森林经营试点、林区道路建设、长防林等项目拨入，力争完成引资*x万元。

（四）深化改革

全面贯彻落实国家、省、市、县有关国有林场改革精神，启动三项调查，制定改革方案，学习借鉴试点林场精神，为林场改革奠定坚定的思想基础与物质准备。

（五）增收节支

为全面抵御金融风暴对本场经营的影响，在完善*项工程承包的基础上，继续推行三停四包、三优四统，压缩生产经营环节成本，大力开展菜园子工程、生物防火带建设，进一步降低生产成本，压缩非生产性开支，实现节支*万元。

计划发展部工作总结篇三

2019年，我司受南京牛首山文化旅游区管理委员会委托，负责组织实施本项目临时评价与常规评价。南京牛首山文化旅游区综合配套功能区市政基础设施ppp项目位于南京市江宁区牛首山风景区内，是牛首山风景区的重要市政基础设施工程。本项目总投资额约亿元，中标社会资本为中国建筑第八工程局有限公司，主要建设内容包括太湖流域治理工程、西入口建设工程、林相改造、水景观提升、郑和文化园、自行车骑行工程、幽栖路、防火道路和环境整治、东峰文化、天阙美术馆等十一个子项工程。

此前，然而在开展2021年度绩效评价工作中，我司发现部分

评价指标存在无法提供得分、扣分依据的情况，这也给我们工作底稿的编制增加了不少难度。

评价工作结束后，会后，我司按照专家组意见对评价报告予以修正完善，并将经实施机构、项目公司最终确认的绩效评价报告与工作底稿提交区财政。

ppp项目绩效评价工作中，第三方咨询服务机构发挥着至关重要的作用，从工作底稿编制、绩效评价实施到评价结果复核，应全面贯彻落实“结果导向”要求，公平公正、专业胜任、勤勉尽责、质量控制，达到严格履约、依法合规提供ppp项目服务。

计划发展部工作总结篇四

人工作总结

贺迎

在刚刚过去的一个学期中，经过层层选拔考验，我非常荣幸的成为了社团联合会培训发展部中的一员，作为一名大一新人，能够和培训发展部中所有优秀的学长学姐们一起共事，学习经验、提高能力，对我来说是一件非常幸运的是事情。

培训发展部作为社团联合会的一个重要组成部分，负责社团发展中软件的发展进步的监督指导工作，领导社团更好的发展生存下去。在学期伊始，我和其他几位新人负责对于社团纳新成果的调查工作。通过卷面问答统计，得到了较为准确的数据，对于同学们对社团的认识，对加入社团的考虑以及各个社团本身的新引力都有了进一步明确的认识。社团作为大学校园文化的重要支撑力量，起到了丰富校园文化，丰富大学生课外生活，提高校园软实力综合质量等重要作用，所以社团发展的好与坏是极其重要的，而我们的职责正是努力

引导各个社团走上正轨，正规化、全面化的健康发展。

在调查活动结束后，根据统计结果，在部长的带领下，我们举办了社团培训大会，对于社团中的每个部门都做了全面的培训。在培训大会上，我们请到了来自学生会各个部门的老成员，为各个社团最新纳入的骨干分子进行经验传授，希望他们能在最短的时间内找到并抓住工作方向方针，更早的熟悉业务，为各个社团作出更有力、更大的帮助与贡献。大会上，各个社团的成员也表现出了极高的积极性，良好的大会氛围让我相信我们的社团在未来的发展道路上会更加高效。在这次大会上，我有幸成为了三位主持人中的一位，负责第二场的主持工作，虽然以前做过主持工作，但主持正式会议的次数却很少，在这次宝贵的学习锻炼机会上，我相信我努力的发挥了自己的实力，较好的完成了任务，积累了丰富的经验。希望在以后的工作中，还能够有机会担任会议主持工作。在此次培训会工作期间，我深深的感受到了社团培训工作的好坏对于一个社团的发展是多么的重要，只有我们做好培训发展工作，与各个社团有着良好密切的沟通，我们才能更好的将良好的历史传承下去，将其中的糟粕去除，是社团永远走在一条正确的发展道路之上。

在学期末，我们培训发展部开展了社团成员对所在社团的评价调查。社团最终存在的目的是丰富校园文化生活，为广大的学生群体而服务，所以，在学期末对各个社团的满意度调查是尤为重要的，这可以让我们直观清楚的看到那些社团为学生所欢迎，丰富了大家的课余时间，让大家在课余时间的得到了锻炼；那些社团只是徒有虚名，让加入的成员没有享受到应有权利。这次工作的调查部分我们新人来主力参与，同样以卷面问答的方式对同学们进行调查。在这次工作中，由于参与人员庞杂，于是我与各班班长协调，将任务最大的分散化，使得工作得以更高效的进行开展，最终在一天的时间内完成了自己做负责的部分调查工作。这次工作充分的锻炼了我的任务管理能力和协调工作能力，让我得到了极大的锻炼，积累了宝贵的经验，虽然工作辛苦，但是收获颇丰。

学期末，考试周的来临让我们这些新生产生了较大的压力，从未经历过大学考试对我们感到了茫然无措，在这时，我们培训发展部的学长学姐们向我们伸出了援助之手，对我们进行了详细的考试介绍与学习辅导，大大减轻了我们的应考压力，为取得好成绩打下了基础。通过学习帮扶活动，我了解到了这是我们部的一项优良传统，这也让我感受到了无比的温暖，对于我们这个温馨的大家庭产生了浓浓的情感，希望永远可以作为我们部坚实的一分子。

一个充实的学期已经随时间的逝去而结束，但通过各项锻炼所积累的经验已然沉淀下来，成为了我宝贵的工作经验。这一学期在培训发展部的工作让我获益匪浅，展望即将到来的新学期，我充满着信心与希望，相信自己可以获得学习工作双方面的成功。

计划发展部工作总结篇五

一、部门简介

面对当前社会工作岗位供小于求的严峻就业形势和当代大学生就业意识薄弱就业能力相对较低等一些客观，我们外国语学院职业发展部在学校就业指导中心的指导下与2008年正式成立，隶属于外语分团委学生会管辖。

二、工作目标内容：

通过举行一系列各类集体活动，例如举办一系列名师讲座，开展特色的素质训练营，进行问卷调查、模拟招聘会等各类活动，启发同学们的就业意识，挖掘同学们的就业潜能，树立同学们就业意识，培养同学们的就业能力，到达帮助毕业生顺利就业的工作目标。

三、工作安排

九月1. 月初部长和副部商量部门工作分配，并准备部门招新事宜；

2. 配合主席团对13级学生进行学生会招新工作，选拔新干事

十月1. 部门活动开展，加强部门干事和部长、副部之间的交流

2. 着手准备11月份开展的毕业生礼仪培训讲座和模拟招聘会

十一月 1. 月初开展一场礼仪讲座，主要针对大三、大四的学生

2. 下半月准备模拟招聘会相关事项

十二月 1. 月初开展模拟招聘会，主要针对大三、大四

2. 月末协助学生会举办圣诞晚会

一月就本学期工作进行总结，准备期末考试

三月1. 对新学期工作进行安排

3. 开展实习经验交流会，邀请实习已归的学长学姐做经验交流，为即将实习的大二学生提供相关意见。

3.. 准备四月份的“简历制作大赛”

四月开展“简历制作大赛”，主要针对大

一、大二学生 五月1. 部门内部活动建设

六月配合学生会换届选举

此外，本部门每月工作还包括每月之星的评比以及学生会相关工作的开展。

四. 干事考核制度

每月末根据干事出勤、会议记录是否完整、任务是否完成及完成效果等进行干事综合考评，评出“每月之星”，并与每月考评最后两名同学进行交流。

本考核采取评分的形式进行，基准分为100分，在此基础上按照奖惩分析则进行加减。

a□会议情况（50分）

- 1、开会迟到、早退扣2分，无故缺勤扣4分。
- 2、开会期间交头接耳，玩手机等严重影响会议秩序者扣2分。
- 3、不做会议记录扣2分，会议记录字迹潦草，内容简单，记录不完整，存在缺漏扣1分。

ps□请假原则上需提前一天像部长申请，经批准方可，否则视为缺勤

b□工作情况（50分）

部门计划或总结未主动及时上交到本部门相关负责人扣5分；

拒不完成者扣10分。

c□奖惩项

- 1、活动组织者每次加3分。
- 2、活动积极参与者每次加2分。
- 3、积极献计献策加1分，建设性意见经采用加2分。
- 4、个人会议记录字迹工整，内容全面每个月加2分。
- 5、每月之星加2分。
- 6、其他奖惩项因情况酌情加分。

计划发展部工作总结篇六

投资发展部2019年工作总结及2020年工作计划

2019年是公司成立投资发展部后全面开展工作的第一年。在这一年中，我部按照公司董事会、班子会各项工作部署，在公司领导的正确领导下，锐意创新，在各项重点任务上取得突破性进展，业务拓展也取得较大成效，为2020年的工作推进奠定了良好的基础。

一、2019年工作总结

在2019年中，我部坚持用心把握、用心工作、用心落实，积极推动了公司投资项目论证及立项、投资计划及管理等多方面的工作，较好地完成了上级交办的任务。同时，在项目拓展上也充分发挥了前端部门的作用，取得了较大成效。现将2019年我部工作开展情况总结如下：

（一）2019年经济指标完成情况

投发展部2019年实际完成投资4120.65万元，其中福禄大道支付征地款和勘测定界报告1031万元；土地增减挂钩项目投资551万元；支付福禄小镇植被维护费151万元和土地债券资金支付非基本农田征地1400万元；支付木材公司职工安置费183万元；支付百色市民族棉纺厂职工安置费273万元；益众农业投资益购电子商务有限公司注册资本金150万元，水果供应链项目投资381.65万元。

接管恒健公司、木材公司、棉纺厂国有资产9126万元。

（二）投资发展部2019年工作开展情况

1、务实创新，积极推进公司发展战略制定、下属子公司重组及相关管理办法制定工作。下发公司《投资管理暂行办法》，进一步规范了对公司及下属子公司投资项目的管理，使投资管理工作有章可循，有法可依。

2、夯实基础，积极推动各种经营项目投资。

（1）接管百色市恒健食品企业总公司的经营工作。开展恒健公司龙景地块4.3亩、六塘地块180亩、百林养鸡场43亩、解放街房产200平米、民生街升平巷1563平米不动产的登记工作，接管恒健大夏、恒健小区150个车位的管理，累计接管资产2243万元（财务审计报告数据）；制定恒健公司的经营方案，拟开展屠宰场、养猪场的投资经营工作，不断扩大业务经营范围，提升企业造血功能。

（2）接管百色市木材公司。承担了公司作为政府制定的企业代表，接管木材公司，对木材公司进行财务尽职调查、资产收储、人员安置等系列工作，累计支付职工安置款183万元，为今后继续完善和管理木材公司做好准备。公司接管木材公司资产2614.5万元，其中土地2处，宗地面积5906.26m²；房

产14处，建筑面积9779.53m²；林木资源基地3处，造林面积约9519亩，其他有林权面积6653.3亩。（3）接收百色市民族棉纺厂资产及管理，承担了公司作为政府制定的企业代表，接管民族棉纺厂，开展资产收储、人员安置等系列工作，共接管资产4269.9万元。

（4）投资设立广西百色益购电子商务有限公司。与广西阿哩哩电子商务有限公司合作投资1000万元成立广西百色益购电子商务有限公司，共同投资经营百色市右江区名特优产品展销馆、百色市右江区电子商务孵化中心，推进右江区名特优产品线上线下销售，促进消费者了解右江区生态农业和农产品，通过展厅、社区店采用二维码追溯技术和视频监控技术，实现农业生态普及，推动社区支持农业和订单农业的发展。升级建设百色名特优产品展销馆，设立全市各县区展区，打造百色市名特优产品常年展销窗口。

（5）完成百色市右江区阳圩镇、大楞乡等5个乡镇增减挂钩拆旧区复垦工程项目。项目拆旧区实施规划为55个地块，实施面积36.4676公顷，其中复垦为农用地36.2880公顷，包括耕地22.2674公顷，林地（园地）13.5261公顷，其他农用地1.4945公顷。通过专家组验收后，2019年通过广西壮族自治区国土资源厅交易平台挂牌楚然成交185.76亩，交易金额4644万元，为右江区财政增加资金4644万元。

（6）推进百色城区至福祿河湿地公园旅游扶贫二级公路建设项目的征地及用地报批等工作，支付1031万元补偿款，完成项目建设用地申报并争取市自然资源局建设用地指标。

（7）推进百色市右江区福祿小镇项目的前期工作。完成规划设计、可研、地灾、压矿、林评、环评等项目前期工作报告的编制与评审工作，并获得区发改可研报告批复、自治区林业厅使用林地批复、区环保局环评报告表批复、地灾专家审查以及压矿查询结果等；目前福祿小镇项目支付前期项目151万元，已经使用土地债券资金1400万元整完成非基本农田258

亩的征地工作；项目涉及的基本农田76亩将按照土地流转形式开展规划利用。

3、推进业务多元化，开展多种经营

接管木材公司运营的广西林权交易中心百色分中心。拟与广西北部湾产权交易中心扩大业务合作范围，提升服务水平。由益众农业公司与广西北部湾产权交易中心合作共建百色服务中心，以北部湾产权交易平台为依托，扩展百色右江区本级林权、农权、国有资产管理和交易等业务，进一步提升企业化运营。

（三）采取的主要工作措施和办法

1、上下联动，部门主抓工作机制：项目推进工作获得公司领导的高度重视和大力支持，通过会议和文件下达方式传达专题会议精神。

2、明确落实项目责任领导、分管领导、部门负责人、具体工作人员等，明确其工作职责。

3、采取项目推进过程中及时汇报的工作机制，针对项目过程中存在的问题和困难，要及时分析、及时处理、及时申报解决等。

（四）存在的问题 1、投资发展部负责跟进和前期项目准备，目前对接项目比较多，人员不足，全部身兼数职，工作落实不到位，工作量大，需要补充项目经理，开展项目跟踪。

2、福禄大道项目：一是征地进度缓慢，征地工作困难大；二是需要政府协调百色市福禄矿业有限公司解决压覆矿权用地协议书事宜，以便进一步推进用地申报工作。

3、福禄小镇项目：一是需要自治区政府协调项目区范围涉

及76亩基本农田事宜，进一步完善项目规划用地范围；二是项目资金筹措压力大；三是努力推进项目初步设计规划，尽快获得批复，进一步推进项目建设用地申报工作。

4、林业产业园和环保科技园因项目位于禄源工业区范围内，不符合城市建设用地规划，需区政府进一步协调项目落地问题。

二、2020年工作计划以及工作措施

2020年是公司发展的关键一年，在未来的一年中，我部结合公司和部门发展的实际情况，把以下工作做为明年的工作重点：

（一）努力寻找合适的投资机会，加强与右江区相关部门的联系，积极参与主业项目的投标工作。

（二）进一步拓展公司业务范围，推进公司多元化经营工作的开展，使其成为公司主业强有力的补充。

（三）2020年投资发展部拟开展的投资项目

1、加油站建设项目：项目预计投资3600万元，目前项目已通过区政府同意，由益众公司和中石化百色分公司共同合作开发；同时完成合作项目的初步选址（其中涉及百色市西高速公路路口加油站、百色站前大道加油站、城东加油站以及各乡镇加油站），并上报市商务局申请规划用地，2020年启动项目建设工作。

2、百色市右江区福禄小镇建设项目：项目占地面积319亩，计划总投资约8000万元：目前项目已完成可研、林评、环评、地灾及压矿查询、征地等项目前期工作，正在推进项目初步设计、用地报批及项目范围内基本农田数据调整等工作，2020年开展项目招商引资并开展第一期建设工作。

3、百色市右江区龙川集镇化建设项目：项目一期占地约320亩，预计投资1000万元，2020年推进规划设计及建设用地申报工作，待规划设计方案通过政府审定后开展项目立项、征地等项目前期工作。

4、农村产权交易平台建设项目：项目预计投资300万元建设右江区农村产权交易平台，承接农村林权、宅基地、土地使用权、林地使用权等农村产权交易。目前已对接北部湾产权交易中心，在右江区林权交易中心的基础上进行业务扩增，2020年正式运营。

5、益购公司电子商务进农村拓展项目

(1) 百色名特优农产品展销平台建设项目：项目预计投资500万元建设右江区名特优农产品交易平台，重点打造农产品品牌化建设和规模化经营，目前已完成展馆建设和平台搭建及商品引入工作，正在推进右江区12个乡镇和全是名特优农产品的进驻和销量提升。

(2) 电子商务孵化与推广项目：项目预计投资100万元，打造右江区电子商务孵化中心，开展电子商务企业孵化，支持发展电商运营，2020年计划完成16家电子商务企业孵化，并完成至少20个名特优农产品的品牌孵化，实现线上线下一体化销售。

6、百色市右江康养中心：项目总投资估算为5000万元，目前项目已由民政局完成项目立项申报以及资金申请，主要建设内容包括健康养老中心、医疗服务中心、办公区、配套服务区等。

7、中润水果供应链：项目总投资为1000万元，目前项目运营主体广西中润供应链有限公司已经注册完成。

8、农业芒果基地：项目总投资为500万元。