影视项目部工作计划 项目部工作计划 通用5篇)

时间过得真快,总在不经意间流逝,我们又将续写新的诗篇,展开新的旅程,该为自己下阶段的学习制定一个计划了。写计划的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?以下我给大家整理了一些优质的计划书范文,希望对大家能够有所帮助。

影视项目部工作计划篇一

公司"十届一次职代会暨20××年工作会"的胜利召开,给**md人带来极大的欢欣鼓舞。为了切实落实该会精神的宣贯工作,不走过场,项目部结合节前的工作安排,把宣贯活动和主管以上管理人员年终述职报告会结合起来,取得了意想不到的效果。述职会结束之后,项目部经理***、党工委书记**、现场经理***与大家一起全文学习了***总经理的《把握方向聚焦目标 扎实推进"15+10"战略 领悟责任 精益求精倾心打造md知名品牌》行政工作报告,*书记还对报告中的有关内容做了重点讲解和阐述。在座谈中,*经理要求大家对照职代会精神和*总的报告,结合自己的述职情况,找差距悟不足,结合**项目谈体会谈感想,结合自己的本职工作深刻领会职代会精神和王总的报告。通过热烈的讨论,大家普遍感到开拓了视野,看清了方向,把握了目标,对自己肩负的责任感到更重大了,对今后的任务有了更清醒的认识,对md事业的明天树立起了更加坚定的信心和决心。

为了把职代会和《报告》的精神落实到今后的工作中,贯穿在项目建设的每一个环节中,贯彻在每一个员工的实际行动中,项目部领导班子对今年的工作计划做了及时的修整和完善。

20×× 年是**#5机组投产年,也是#6机组安装高峰年,今年

总的工作目标是:以md人哲学为指导,认真贯彻落实公司职代会和工作会议精神,紧紧围绕工程进度这条主线,实施md品牌战略,抓住安全管理和质量管理两个工作重心不动摇,科学组织、精心安排,促进项目管理各项工作有序健康地发展。具体贯彻落实措施如下:

写作,是一种心情 在总结去年工作基础上,持续深化[md人哲学》践行工作,学习公司总部和兄弟项目部的先进经验,今年将组织开展"三个一"活动:组织一次[md人哲学》知识竞赛;组织一次对照哲学、规范日常行为的活动;组织一次践行[md人哲学》评选活动。通过活动,重点、系统地把握[md人哲学》实践篇中的观点、思路和原则,用以指导、检验各项工作,并在实践中不断积累案例;促使新、老员工逐步理解、认同[md人哲学》的理念和原则,并向核心分包队伍延伸。

在此基础上,进一步丰富和发展企业文化,逐步形成具有本项目特色的文化,从而尽快将企业文化转化为组织行为和员工行为,实现各级员工"把握目标、领悟责任、掌握方法、自我管理"的目的,为公司三年内力争升级换版做出应有的贡献。

坚决贯彻"客户为尊"的核心价值观,把握住"服务态度、服务效率、服务质量、服务反馈"的服务要素,随时掌握客户需求,以真诚的心、实在的行,赢得客户真正信赖。在去年良好关系的基础上,继续保持与甲方、监理、设计、制造厂的沟通,与地方政府各级职能部门的协调,本着诚实守信的原则,促使对方充分相信公司的能力,理解项目施工过程中的困难,最大限度地争取项目管理的主动权,为工程建设的有序推进创造条件。展现md人的共赢之道,创建和谐的外部环境。

在公司"15+10"战略的牵引下,根据"以提升企业核心竞争

力为重点,打造精益化管理和技术团队、专业化作业团队"的报告精神,按照"机构简捷,高效执行,服务延伸,诚信共赢"的管理思路,继续抓好团队建设,努力提高队伍的`整体素质。班子成员合理分工和充分授权,做到各行其责,提高项目决策层、执行层、作业层的协同作战能力,打造项目管理的高效长效机制。

在"人才为根,品德从优,机能匹配,系统运行"的基本理念指导下,以加强人力资源的开发和培养为支点,优化项目内设机构,严格定员定编。以"建设一个项目,培养一批人才"为出发点,着力从进口渠道严把用人能力关,关格心、、按需设岗,因岗选人,依能配岗。注重优化用人环境,着力营造整洁、和谐、宽松、融洽的工作氛围,倡导每个人自动自发地工作,形成一人多岗、精干高效的项目管理团队,增强战斗力。今年还将定期举办各类特色培训,并邀请项目中层以上人员担任培训师,进一步凝聚人心、凝聚人才、提升素质,树立"有能力、可信赖"的md人形象,做响md品牌。

影视项目部工作计划篇二

1、总体工作思路

2013年牢牢把握"稳中求进"的总基调,坚持施工速度、质量、效益的有机统一,加强成本核算,做好精细化成本管理,建立由目标倒逼、时间倒逼和责任倒逼组成的"倒逼成本"管理机制。推行以经济承包计价考核为主,计量与责任考核为辅的责任制。向管理要效益,全面实现项目降耗提效。

2、主要途径及措施

(1)增加资源,满足施工强度需求。一是在劳务分包队伍数量上,要达到600人左右。二是增加填筑料运输分包合同。鉴于2013年将进行378.36万方土堤填筑,考虑现有设备将全部投入填筑面,计划从料场至填筑料暂存区域及砼骨料石料场

到筛分系统段进行分包。拟与4b公司签订填筑料运输的分包合同。

- (2)加强技术方案编制,完善车间图绘制。一是计划编制主要施工方案如下:一期上下游围堰拆除方案;溢流坝引水渠及尾水渠段块石护坡施工方案(重新完善□c70/85耐磨砼浇筑施工方案;二期导截流施工方案;河床芯墙坝填筑施工方案;坝顶防浪墙浇筑施工方案;坝顶门机轨道梁浇筑方案。二是计划绘制主要车间图如下:溢流坝闸墩el.509m以上钢筋图的绘制并上报;灌溉取水口所有钢筋图的绘制以及el.508m以上所有仓面图的绘制并上报;左岸大坝和河床芯墙坝灌浆盖重钢筋图的绘制并上报;开始所有主体结构车间图竣工图的绘制并上报;完成防浪墙车间图的绘制与上报。
- (3)实施稳健的合同变更与索赔管理策略。控制总量风险和结构风险,实时关注业主融资及支付风险变化情况,严防存量合同变更与索赔质量恶化风险,关注到期工程款回收率,落实风险部门和风险责任人的重点清收,严守风险底线,防止应收工程款成为坏帐、呆帐。
- (4)建立综合绩效考核机制。结合实际,实行以经济承包计价 考核为主,计量与责任考核为辅的责任制,突出经济增加值、 资本回报。
- (5)资源配置和经济成本考核。从施工生产源头上狠抓经济成本核算管理,认真测算成本投入回报率和经济增加值,合理反映项目资本投资效益;加强经济成本管理,一是严把资源关。二是加强存量资产清理,提高资产利用率。三是加大监测、考核、培训力度。将经济成本管理要求传导到每个班组、处队所有现场施工人员,强化经济成本知识、理念的传导。
- (6) 大力实施降耗提效。加强施工活动分析,强化成本考核,精细成本控制,堵塞漏洞,不断提升项目效益。

- (7) 大力实施风险管理、薪酬分配改革。
- (8) 着力施工组织结构调整。
- (9)做好职工思想工作,促进项目队伍和谐稳定。
- (10) 紧贴项目施工实际,加强党建和精神文明建设。

影视项目部工作计划篇三

为了务实抓好20__年的安全生产工作,根据矿井的实际情况,坚持"安全发展"的科学理念,着重从防灾和治灾入手,采取科学有效的防治措施和强硬手段,大力提升矿井安全保障能力,预防事故发生。

一、指导思想:

认清形势和认真贯彻落实科学发展观,坚持"安全第一、预防为主、综合治理"的安全工作方针,切实强化安全基础投入与管理,狠抓《内蒙古煤矿安全质量标准化》的实施,本着"力除隐患,落实责任"原则,有效防止安全事故发生,不断延长安全生产周期。

- 二、奋斗目标:
- 1、全年无重伤以上事故。
- 2、轻伤事故控制在0.9人次/以下。
- 3、安全质量标准化确保到二级。
- 3、安全教育培训合格率为100%。
- 4、隐患排查整改合格率为100%。

三、组织领导:

1、成立安全生产工作领导小组。

组长:李向阳

副组长: 张传银、杨青、王桂华

成 员: 李传国、李二勇、张晓敏、张宇。

2、成立安全生产目标监督管理小组,做到分工明确、责任细化、指挥协调、监督落实到位。

四、重点工作:

- 1、认清工程建设的严峻形势,切实体现"关爱生命,以人为本"的安全理念。统筹协调、科学规划 ,保持矿井健康有序发展。
- 2、全年安全工作实行分阶段考核:一是千方百计的实现半年安全工作目标;二是实现全年安全工作奋斗目标。制定切实可行的阶段考核目标,严格考核兑现。
- 3、抓住重点、措施要准、工作要实、全面细化安全管理。
- (1)以"一通三防"作为全年日常安全工作的核心,扎实做好"一通三防"日常监督管理工作。要把通风系统整治作为促进矿井安全生产的首要任务来抓。落实专人负责,定期对治理效果进行专题分析。认真落实瓦斯管理制度,加强局部通风管理,杜绝瓦斯超限作业。强化监控系统维护与管理。加强临时停风停电管理,必须严格按措施执行到位。
- (2)以细化预防"顶板事故、机运事故"的发生作为日常安全工作监管重点。工程项目严格按工程质量考核及其规程措施落实监督,认真抓狠抓斜坡提升的日常规范管理,不断改善

机运环境。

- (3) 高度重视防治水工作,排水设备、设施检修工作,水仓清理和供电系统维护,确保不发生淹井事故。
- (4) 充分发挥现场管理人员安全管理作用,做到指挥、协调、监督到位。
- 4、立足现场、强化监管、狠抓落实。
- (1) 充分激发全项目员工狠抓现场安全作用的发挥,实行每月安全奖惩挂钩考核,认真抓好各级人员岗位责任制的落实。
- (2) 规范管理,继续深入开展隐患排查治理工作。采取综合监管措施,加大自查自纠力度,执行安全隐患责任追究制度, 认真落实安全隐患的处理及其复查验收工作。
- (3)打击违章,彻底纠正不良操作习惯,对违章行为进行综合治理。
- (4)认真吸取教训,对矿井发生的各类事故都必须采取"四不放过"的原则,进行追查处理。
- 5、不断提高职工安全保障能力。通过多种形势的思想教育和安全技能培训,切实增强员工的安全意识和事故处置能力,实现"我要安全"的和谐理念,达到创造安全生产环境共同享受,实现平安共同幸福的宗旨。
- 6、加快资金落实、设备投入、合理施工布局。安全生产工作 是一项长期艰巨性的工作。通过采取更加有效的措施和更加 扎实的工作,促进我项目安全生产形势持续稳定发展。

五、隐患排查方面

为了确保安全生产建设,始终坚持"以人为本、安全第一"

的方针,以查"三违"查"隐患",杜绝各类事故为重点,坚持每月一次安全隐患排查,对存在的问题落实责任人、整改时间、整改措施进行整改,并安排专人按期回查,未按期完成者严格按制度处罚,坚持每周雷打不动的安全例会,并向职工认真贯彻学习上级文件精神,及时总结上月安全工作存在问题及下月的安全工作部署。

六、严格值班制度。

为了充分发挥矿级领导在安全生产建设过程中的关键作用,及时发现和消除安全隐患,在正常生产建设和整改过程中,每班至少有一名领导现场带班,并做到与工人同时下井、同时出井,严格执行井下交接班制度,上一班带班人员在井下向接班的带班人员详细说明井下安全情况、存在问题及处理结果,认真填写带班、交接班记录,每月月底制定下一月领导带班计划,汇总上一月领导带班完成情况,并在公示栏内公示,接受职工监督,严格考核兑现。

七、完善各项规章制度

制定20__年应急救援预案、灾害预防处理计划,并组织演练。制定完善安全生产管理制度,进一步规范职工的操作行为,同时强化制度的落实,利用每月安全例会、班前会进行贯彻学习,真正使制度能扎根于每位职工,使执行制度成为一种习惯,从而起到促进管理、促进安全生产建设的作用。

八、贯彻落实文件精神,组织开展安全活动

根据上级文件精神要求和企业的安排部署,认真组织开展各项安全活动,,在认真开展活动期间,悬挂张贴安全标语,组织安全宣誓、应急演练等活动,进一步增强全项目干部职工的安全意识,提高职工遵章守纪的自觉性,形成人人重视安全、人人关注安全的良好氛围。

开展形式多样化的安全宣传活动,定期组织全项目职工观看安全教育片,进行安全知识竞赛活动等,通过这些活动在职工中营造自觉守法、守纪的良好氛围,促进我项目安全生产平稳发展。

影视项目部工作计划篇四

根据省审计厅要求,我县今年安排12个财政收支审计项目,包括:

- 1、本级预算执行审计7个,即对县财政局、民政局、人口和 计划生育局、法院、检察院、经贸局、信访局进行预算执行 审计。
- 2、地税系统审计1个,并延伸审计啤酒有限公司、石材有限公司、液压机械有限公司、山水房地产有限公司、旅游开发有限公司、县网通公司、创业集团公司、纺织有限公司、县烟草公司、县信用合作联社、县房地产开发有限公司、县第六建筑公司12户纳税企业。
- 3、乡镇财政决算审计4个,即对镇、乡、镇进行财政决算审计。

经与县委组织部商定,今年将结合其他专业审计,加大任中审计力度,共安排任中经济责任审计项目11个,即对县交通局、科技局、统计局、招商局、畜牧局、文体局、财办、扶贫开发办、工会、第二实验小学、职教中心的单位主要负责人进行任中经济责任审计。离任经济责任审计根据县委组织部安排随时进行。

全年共安排7个行政、事业单位财务收支审计项目。

1、市局项目2个,对县物价局、水利局进行财务收支审计。

3、县局项目5个,对经济开发区管委会、县供销合作联社、 民营办、实验中学、中心卫生医院的xx年度财务收支情况进 行审计。

全年安排资产负债损益审计项目2个,即对县农村信用合作联 社、自来水公司进行资产负债损益审计。

市局全年安排投资审计项目6个,即对三中搬迁跟踪审计、经济适用房决算审计、房地产开发企业行政性收费基金缴纳情况审计、镇中小学标准化建设项目决算审计、农村公路建设及管理养护收支审计和审计调查、已建成污水处理项目效益审计调查。

市局全年共安排专项审计项目8个,即对农村义务教育经费保障政策落实情况审计和审计调查、财政支农专项资金审计和效益审计调查、大中型水库移民后期扶持资金专项审计调查、社保基金专项审计、能繁母猪补贴及保险保费补贴专项资金审计、国有土地使用权出让收入支出管理情况审计调查、城建资金管理使用情况调查、水库除险加固专项资金审计和审计调查。

影视项目部工作计划篇五

xxxx年,做了大量而有效的安全工作,取得了良好的工作成效,圆满地完成了xxxx年项目工程施工安全管理的各项任务,现将我项目部安全工作总结、安全生产形势分析,以及20xx年的工作计划汇报如下:

特制定20xx年工作计划:

一、继续加强安全领导小组的安全生产管理工作,各项目施工单位加强现场安全管理工作,尤其是生产基地工程,确保不发生安全生产事故。

- 二、继续建立健全各项安全生产管理制度,即:
- 1、继续贯彻落实科技园项目部安全生产责任制。
- 2、加强现场临时用电管理制度。
- 3、加强机械设备安全管理制度
- 4、加强交通安全管理制度
- 5、加强消防管理制度
- 三、具体做法
- 2、加强安全生产管理。各项目施工单位必须贯彻执行安全生产规定及安全操作规程,贯彻落实各项安全生产管理制度。消除事故隐患,对各种不安全事故的处理,必须本着"四不放过原则。
- 3、领导坚持把安全生产摆在重要议事日程位置,在布置、检查、总结工作的同时,要布置、检查、总结安全生产工作。
- 4、加强对安全生产制度及安全知识的学习。各工地每周召开安全专题会,用各项安全管理制度来指导我们安全生产工作,定期对施工人员进行安全教育,强化安全意识;新招收的工人、转换工种新上岗的职工,必须进行培训,方可持证上岗。
- 5、安全领导小组每季末坚持开专题安全生产会议,总结一个季度的安全生产工作情况,对于各种不安全因素,提出整改措施,将安全生产纳入考核依据,调动各项目部安全生产工作的积极性。年底召开安全生产结表彰大会,对安全生产中表观突出的项目单位,给予奖励。