

最新现场管理论文(模板8篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面是小编帮大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

现场管理论文篇一

缺乏管理经验，管理这个岗位是我的第一次任职我从不同的岗位成为公司管理基层，这就导致了我理论知识缺乏，如何快速提高自己的管理知识、更新自己的知识结构，制定工作计划并深入到实际工作的每个环节将尤为重要。

1□x月份发生了一起事故，虽然起源于员工没有一种良好的习惯，作为管理的我也负有监督不力的责任，这也从此给我敲响了警钟，每天下班后一定要巡视门窗还有水电是否有关好，才能安心下班。

2、在工作中还不够用心，可能是和我的年纪有关吧，对于问题的处理还不够独立，个人修养、基本素质还需要进一步加强。

3、对现场的管理还需进一步加强，执行力不够。

4、对于车间的整理自己没有能够及时整理，对于一些半成品退仓不够及时。

5、对员工队伍建设方面努力还不足。少数员工观念陈旧，工作不实，技术不精、质量意识薄弱、依赖心强等都有待转变、改善和提高。进一步提高员工队伍整体素质，将是下阶段的工作安排。

明年将遵照公司的规章制度和本职的工作职责制定自己的工作计划表明工作目标。

1、公司应重申公司的管理规章制度并严格执行，我们公司有制度但是从来只是贴出来给员工看的就算是犯了错误也只是无关痛痒的警告也没有惩罚。制定并执行这完善的管理制度不仅仅是管理人员的需要也是这个公司现在所欠缺的，对于这点我也深感惭愧，明年这一点也是我接下来的工作重点。加强对员工素质理论，厂规厂纪的培训，让公司的形象得以升华。员工当中总有一些刺头，他们以身试法，经常抱着你们不敢开除我，开除了我你们也不能马上招到人的想法，挑战公司的管理制度，而我们又没有强硬的管理手段来约制他们，但我们公司又提倡的是人性化管理又或者确实如他们所想的那样，无法马上做出相应的处理，致使管理上有了很大的漏洞，亡羊补牢，要把这漏洞补上，不仅是要员工的配合和遵守也要我们作为管理的以身作者，严格执行，带头遵守，才能有效的弥补缺失，像我就是还少了这份担当，在接下来的工作中，会把我所要担当的扛起，不辜负领导的期望。

2、对新员工、操作机台的员工定期进行安全培训。

前段时间工作中不尽如人意，这段时间深刻反省，在这里即对自己前段时间工作批评，也是反省，总结如何做好自己的本职工作，亡羊补牢争取在日后的工作中能有好的表现。我知道我还有很多缺点也很感谢公司领导的海涵，在新的一年里我也会用心工作，持之以恒。

现场管理论文篇二

在试用阶段的工作中，我还存在很多不足，同事之间给了我许多帮助与指导，我也进行反省，改进。今后将以更好的姿态融入工作中。在今后的的工作中，我将加大对施工现场的巡查、督促、检查力度，在完成好工作的同时，进一步提升自己的专业技能，不断学习。

二、工程进度管理：将施工单位报送的周进度计划，与实际进度计划进行对比，要求施工单位对滞后的原因进行分析，将发现的问题及时反馈，便于施工单位调整后期的施工计划，及时增加人力物力，加快施工进度。

三、施工安全管理：积极加强对施工现场进行巡查，对现场有安全隐患的地方及时通知施工单位采取防护措施，正在施工但存在安全隐患的地方要求整改，安全隐患未消除之前不允许进行下道工序的施工，确保施工安全。

四、现场材料的检查工作：对施工现场材料进行检查、取样、送检，对没有送检，送检不合格的材料坚决不允许使用，从而保证施工材料不影响施工质量。

五、工程量核对：参与现场实际工程量、现场签证工程量的核对工作，严格按场地实测，合同约定对施工单位进行已发生工程量进行核实、验收。

六、工程资料管理：日常工作往来中，对施工单位签字不全，内容有误的材料做退回处理。及时下发工程联系单，并完善资料。每周现场拍照，记录现场发生的情况。

在试用阶段的工作中，我还存在很多不足，同事之间给了我许多帮助与指导，我也进行反省，改进。今后将以更好的姿态融入工作中。在今后的工作中，我将加大对施工现场的巡查、督促、检查力度，在完成好工作的同时，进一步提升自己的专业技能，不断学习。

现场管理论文篇三

工程管理部是生产进度、质量、安全的主责部门，工程进展的快慢、施工质量的优劣和施工程中的质量、安全管理都直接牵动着每个员工的神经，每时每刻都在给工程管理部的工作做出客观的评判。以施工总进度计划为基础，对各个施

工单位分别承担的施工工作做更详细的进度计划，绘制施工进度横道图，并对进度计划完成情况进行检查，一旦发现进度滞后及时分析原因，与监理单位分析对后续工作的影响，在此基础上指定调整措施，以保证总进度目标的实现。

“百年大计、质量第一”，在抢进度的同时，对工程施工质量的管理无疑是工程部的重中之重，工程管理部全体成员做好了以下工作：熟悉施工设计图纸、明确设计意图、掌握设计规范要求，只有做好了以上工作才能更好的对施工质量进行控制；同时，工程管理部定期到工地巡视，对施工部位的各项质量进行严格检查，做到了事前控制，发现质量问题决不放松。

对于安全管理，坚信“安全责任重于泰山”真理，在施工前配合监理单位对施工单位的各项施工方案进行严格的审核，在审核通过后才允许进行施工，同时要求施工单位配备专职安全员，对施工人员严格做好三级教育，对特殊工种操作人员实行持证上岗；对现场施工人员进行安全和其他施工安全技术交底，并在施工过程中严格落实技术交底内容，要求施工现场人员按照规范作业，严禁违章操作，争取最大程度的控制在零安全事故中。工程部人员在施工过程中随时检查，对发现的违章行为和安全隐患予以指出并责令定期整改。

1、工管理程部在狠抓安全生产管理的同时，积极配合监理单位为施工单位做好协调服务和管理的工作，用高昂的战斗激情和饱满的工作态度去推动各项工作的顺利开展，以高效优质的服务换得各施工单位的理解和支持，从而更好地进行生产进度的动态管理。可以工程部的足迹遍布每一阶段，每一环节，每一部位。

2、工程管理部成员身先士卒积极工作在现场，负责项目协调、组织、督办、落实等服务工作，发挥了我部“不怕吃苦、艰苦奋斗”的优良作风，最终取得了一定的成绩。

在接下来的工作中工程管理部将严格按照公司管理办法的要求不断创新，强化管理的创新实践，促进管理水平的整体提升。及时沟通，积极搞好各参见单位的协调工作，进一步理顺关系，坚决执行公司管理的相关规定，提高质量、安全意识，加强管理知识的学习提高，创新工作方法，提高工作效益，工程管理部总结。

现场管理论文篇四

我于x年3月来到了x项目部，该同志能够遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，完成指派的各项工作任务，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关知识，不断充实完善自己。

有着强烈的主人翁意识，随时关注公司发展，切身想到公司及项目部的利益，坚定公司会不断的发展、壮大，对公司的未来充满了热情与期望。

无论在工作还是生活当中，一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。

由于x项目是国外项目，工作中的困难语言上的交流，如果无法交流，那工作就根本无法进行。但我仍能以很短的时间融入到工作里，能够在学中干，在干中学，逐渐的已能够独立的与施工方交流。

根据项目的实际情况，我既要在现场监督指导当地施工方的工作，控制施工质量；又要在办公室对施工方所上报的工作量进行审核。在施工高峰期时，工作量是相当大的，但我仍然能坚持原则，在现场上严格要求施工单位，对于检查发现的施工过程中出现的质量问题，坚决要求施工方进行整改；

对于施工过程中出现的技术问题，能够与施工方一起商量，找出问题的解决办法。在工作中有一定的预见性，对于施工过程中可能遇到的问题，能够及时的提醒施工方注意，并采取相应有效的措施应对或避免问题的出现，做到了不打无准备之仗。

在工作量核算方面，能够做好核算记录，杜绝了施工单位的重报、超报现象；对于施工方能够结合现场实际情况对每一笔工作量认真计算，对于在计算中与施工方存在差异的地方，能够明晰的将自己的计算式标示在施工方的计算书上，便于施工方进行核对。对于工作量上存在有较大偏差而需要扣除的部分，能够给予施工方合理的解释，并使施工方能够认同应该扣除部分的工作量。对于由于自己的计算失误，而错误更改的工作量，在经过施工方指出后，能够虚心接受，并及时进行更正。由于施工方计算遗漏的工作量，也能够及时给与增补。能够做到了公平和公正，在工作中本着对总包方认真负责的态度，对施工方所报的工作量认真审核，不应该给的坚决不能给，保证总包方的利益；对待施工方，做到了应该给的必须要给，由于施工方的计算原因遗漏的工作量，现场上也确实完成的，能够指出并增补，做到了对施工单位负责。

我在生活中积极开拓进取，提高工作水平。不断加强学习，加强锻炼，努力提高自己处理实际问题的能力；讲究方法，注重实际，加强自己工作能力和修养；开拓创新，积极进取，把工作提高到一个新的水平。加强自我改造，自我完善，努力提高综合素质。充分发挥主观能动性，提高对学习业务知识重要性和迫切性的认识，自觉、刻苦地钻研业务，夯实基础。热爱本职工作，干一行爱一行，虚心好学，遇到问题能够多看多问多想，多向周围的同志请教。

通过建筑施工现场管理，使我增长了知识，开阔了视野，总结了不少的现场施工经验，学到了先进的管理经验和施工技术。书本的理论和现场实践经验实现了完美的结合，同

时随着社会建筑施工水平的不断提升，要求我在以后的工作中更要跟上形势，在工作中更要严肃认真、一丝不苟，学好新技术，迎接新挑战，努力践行科学发展观，改正缺点，发扬优点，为公司的建设和发展作出自己的贡献。同时也坚决树立质量第一，业主（用户）至上的建筑新理念。我定将以极大的工作热情、务实的工作态度，严谨的工作作风投入到工程管理中去。

现场管理论文篇五

我于20xx年3月来到了xxxx项目部，遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，完成指派的各项工作任务，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关知识，不断充实完善自己。

有着强烈的主人翁意识，随时关注公司发展，切身想到公司及项目部的利益，坚定公司会不断的发展、壮大，对公司的未来充满了热情与期望。

无论在工作还是生活当中，一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。

由于xxx项目是国外项目，工作中的困难语言上的交流，如果无法交流，那工作就根本无法进行。但我仍能以很短的时间融入到工作里，能够在学中干，在干中学，逐渐的已能够独立的与施工方交流。

根据项目的实际情况，我既要在现场监督指导当地施工方的工作，控制施工质量；又要在办公室对施工方所上报的工作量进行审核。在施工高峰期时，工作量是相当大的，但我仍然能坚持原则，在现场上严格要求施工单位，对于检查发现的

施工过程中出现的质量问题，坚决要求施工方进行整改；对于施工过程中出现的技术问题，能够与施工方一起商量，找出问题的解决办法。在工作中有一定的预见性，对于施工过程中可能遇到的问题，能够及时的提醒施工方注意，并采取相应有效的措施应对或避免问题的出现，做到了不打无准备之仗。

在工作量核算方面，能够做好核算记录，杜绝了施工单位的重报、超报现象；对于施工方能够结合现场实际情况对每一笔工作量认真计算，对于在计算中与施工方存在差异的地方，能够明晰的将自己的计算式标示在施工方的计算书上，便于施工方进行核对。对于工作量上存在有较大偏差而需要扣除的部分，能够给予施工方合理的解释，并使施工方能够认同应该扣除部分的工作量。对于由于自己的计算失误，而错误更改的工作量，在经过施工方指出后，能够虚心接受，并及时进行更正。由于施工方计算遗漏的工作量，也能够及时给与增补。能够做到了公平和公正，在工作中本着对总包方认真负责的态度，对施工方所报的工作量认真审核，不应该给的坚决不能给，保证总包方的利益；对待施工方，做到了应该给的必须要给，由于施工方的计算原因遗漏的工作量，现场上也确实完成的，能够指出并增补，做到了对施工单位负责。

我在生活中积极开拓进取，提高工作水平。不断加强学习，加强锻炼，努力提高自己处理实际问题的能力；讲究方法，注重实际，加强自己工作能力和修养；开拓创新，积极进取，把工作提高到一个新的水平。加强自我改造，自我完善，努力提高综合素质。充分发挥主观能动性，提高对学习业务知识重要性和迫切性的认识，自觉、刻苦地钻研业务，夯实基础。热爱本职工作，干一行爱一行，虚心好学，遇到问题能够多看多问多想，多向周围的同志请教。

通过建筑施工现场管理，使我增长了知识，开阔了视野，总结了不少的现场施工经验，学到了先进的管理经验和施工技术。书本的理论和现场实践经验实现了完美的结合，同

时随着社会建筑施工水平的不断提升，要求我在以后的工作中更要跟上形势，在工作中更要严肃认真、一丝不苟，学好新技术，迎接新挑战，努力践行科学发展观，改正缺点，发扬优点，为公司的建设和发展作出自己的贡献。同时也坚决树立质量第一，业主(用户)至上的建筑新理念。我定将以极大的工作热情、务实的工作态度，严谨的工作作风投入到工程管理中去。

现场管理论文篇六

由于就职时，公司在__市__县的一个项目刚好开工，我因此来到该项目，担任了施工员的工作，我们的这个新建项目是一个住宅小区，分为别墅区和高层区，其中高层区有三栋，两栋16层，一栋23层，工期一年多，工作中，我认真履行好本质工作职责，熟练掌握各项技术要领和牢记岗位制度，为完成各项工作指标为任务，不断钻研，总结经验，提高自身的工作方法和效率，以克服不足之处。

作为施工现场管理人员，必须要学会随机应变，学会怎么与甲方、监理、政府相关部门打好交道，在他们来检查工作之前提前做好相关准备工作，及时把需要检查的相关资料准备好，比如施工材料的合格证明、专项方案做好没、测量仪器定期检查是否过期、施工管理人员是否持证上岗、特种作业人员是否持证操作等。当然在现场与监理、甲方周旋是少不了的。施工现场管理人员管什么呢，管的核心是安全、质量、进度以及成本，安全是前提保证，质量、进度是关键，而成本控制才是目的，做施工就是为了获取最大的经济效益。

安全、质量、进度以及合同管理直接影响着成本。发生较大安全事故损失上100万;出现大的质量事故返工造成直接经济损失，若因质量原因而导致房屋倒塌，造成的直接经济损失动辄上百万、千万;如果进度赶不上会带来很多方面的损失，如甲方不支付工程款、租赁的措施材料、机械会消耗大笔的出租费用。以上这些因素都会使得成本增加，造成不必要

的经济损失。因此若要项目有利润可赚必须把安全、质量、进度及合同管理等工作做好。

工作方面，在这个项目中担任施工员的期间，我在现场施工与管理中，充分利用自己优点，充分发挥自己的长处，在工作过程中不断进取、刻苦钻研、虚心请教，积极协助现场工作人员解决各种工作过程中遇到的技术难题，严格按照单位质量管理程序组织实施，使工程保质保量的完成，同时，通过自己的学习和实践工作，使自己的业务素质 and 业务能力也得到了进一步的提高和加强，能使用各种测量仪器，能熟练的读懂施工图纸，以及熟练应用办公软件。

在这一年的现场施工管理工作中，我们的项目也进行的很顺利，且无任何重大质量安全事故的发生，但同时我也深刻地体会到施工员是建筑工程第一线最基层的管理人员，和操作工人共进退，只要有工人在的作业面就必须有施工员在现场进行图纸交底和技术指导，每日早出晚归，和泥和灰打交道，脏、累是对施工员工作最直接的评价。从拿到图纸，就要认真的查看每一个部位细节，核对数据，思考施工步骤方案，做到脑中有图，图中有技术。工程开工前，认真了解每一个部位施工细节，按设计图纸要求，严格进行施工作业。

通过这一年的现场实践让我的工作业务技能不断增长，工作能力不断加强。紧张的工作节奏，让我的工作能力和思想认识都有了很大的提高。让我感到了肩上有所负担，让我明白了以后努力的方向。在这一年的现场施工管理工作中时间里，通过我的实干精神，使我更进一步了解了建筑工程建设的复杂性。同时通过实践工作，使我的解决实际问题的能力和组织能力也得到了更好的提高，不过在取得成绩的同时，还存在诸多不足之处，我会在以后的工作学习中更加严格的要求自己，积极进取。

我也时刻保持着健康心态，积极进取，乐观向上，对建筑工程事业和单位前途充满信心。为更好地为公司做出自己应有

的贡献，我将更努力地学理论知识，认真做好本职工作，学无止境，路在脚下延伸，我将一如既往继续在工作中尽职尽责，不断学习，努力进取，提高自己的业务素质，锻炼自己的工作能力，不断完善和提高自己的业务能力和水平，使自己得到便全面的发展，在实践中不断进步。

现场管理论文篇七

一、主要完成的工作

1、充分发挥拉线员工的工作积极性，团结协作。尽努力提高产量，降低报废，为公司节约成本，提高效益。始终抓住“带拉带心”，礼貌待人。

2. 狠抓安全管理

在生产第一现场，比较容易出事故，在过去的20-年里也发生了一些工伤事故，这些事故给公司和员工都带来了伤害。所谓“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身拉长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。培训到员工必须按照wi来操作，时刻去发现有没有安全隐患，公司也大力提倡员工填写准事故小卡片，而且还有部分奖励。

3. 保证产品质量降低报废。

培训到员工清楚的知道如何控制报废：第一在投入物料时必须先确认来料ok后再投入生产。第二严格实施teoa措施“onepieceflow”[]控制好工位之间的wip[]第三员工必须按照wi操作。第四自检和护检必须做到位。第五拉线问题品每两个小时清理一次，并且作原因分析和改善措施。第六返修品必须隔离返修。第七拉线中途停拉工位之间不能留半成品，特别是就餐时间。第八返修拉线送检的产品经过拉长的确认

之后，再放到拉线进行功能性测验。不可私自直接给到终检员。产品质量不是某个人做出来的，而是所有的人一起奋斗的成果。

4、精简人员，提高效率。

要提高效率，光靠员工的工作激情和做事速度是远远不够的。通过测算每个工位每pcs产品的生产时间，适当将工位进行合并和分检自检项目。从而达到减少人时，提高效率。比如□ct-post拉线，通过合并工位。由之前的7个人减少到现在的4个人，产出可达每11小时3500pcs□效率由之前的60%上升到现在的95%。成果显著！同样的□stl407拉线：由之前的两台螺母铆接机器减少一台，通过分检其工位自检动作。产量没有影响，减少人时效率同样提高。

5. 富于挑战，加强学习多个产品。

由于自己对team的很多产品都不熟悉，感觉自己的学识、能力与一名正式拉长还有一定的距离，所以主动要求挑战带拉其它产品，通过对文件知识的掌握和向领班及拉长请教，通过这一年的努力我对本team产品基本上有一定的了解。相信自己能够比较从容地处理拉线生产出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的工作热情和责任心。

二、工作中出现的问题及解决方法

1. 质量控制方面

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题。

2. 拉线管理方面

虽然在过去的一年中拉线的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的操作技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

三、今后努力方向

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高自身素质、工作水平，为team和公司，贡献自己的力量。

我决心在接下来的一年中努力做到以下几点：

1. 加强学习，拓宽知识面。努力学习各个生产产品知识和相关管理知识；
3. 努力完成领班交给的各项任务。

最后，希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我，我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱，因为我会一直努力！谢谢！

现场管理论文篇八

一、生产管理

- 1、计划管理；严格执行公司下发的生产计划，在规定的生产周期内完成生产任务，主动接手瑞逸一体化涂装装箱工作。

2、物资管理；随时关注库房物资，提前上报采购计划，尤其是非常规标件、钢材等物资，确保物资上能正常保证生产。

3、效率提升；不管是淡季还是旺季，提高生产效率都是重中之重的工作。定员定岗，人尽其才，在工作中熟悉并发掘所管人员的长处，合理安排其工作岗位，既提高生产效率，也保证产品质量要求。

二、现场管理

1、定置管理；现场严格按照厂房规划布置要求，结合现场实际情况，调整并固定工位器具。规范物资摆放，投入工装货架，保证大件上架，小件入框。

2、安全文明生产；严格执行公司安全文明生产要求管理现场，对安全文明生产工作常抓不懈；正确摆放物资，现场卫生和保养等工作作为日常检查的重点工作，对于不符合安全文明生产的行为立即制止并要求限期整改，对于整改不到位的进行相应处罚，并且进行检查监督。

3、职业卫生健康管理；规范劳保用品穿戴，尤其是劳保服、劳保鞋、安全帽、口罩、耳塞等正确穿戴，现场烟尘净化器严格按照要求使用。

4、日常巡查；强化现场的日常巡查，主要是安全生产、现场卫生、设备日常维护保养、职业卫生健康等日常检查，并建立健全规范的检查记录台账。

三、成本管理

1、提高材料利用率；物尽其用，最大限度使用原材料，尤其是有些边角余料的使用，上工序车间协调配合，加大力度消化不可抗拒产生的边角余料。

2、降低库存；从我接管轻卡工段以来，现场的库存物资从2015年的1200多吨降到今天的400多吨，下降了800来吨，降低了库存积压就相当于减少了公司资金的占用。

3、材料定尺管理；精确计算瑞逸、致道等新车型原材料钢材尺寸，要求采购上采购定尺材料，使购买的材料回来不会有边角余料产生，从而提高材料利用率，降低材料成本。

4、标件管理；车间每年使用的标件量特别大，小到一颗螺母，我们也不能浪费，回收利用涂装车间扣条，减少新扣条领用；每两个月我会安排人员清理现场标件，协调其它车间消化利用多余标件。

5、低值易耗品管理；严格规定低值易耗品的使用，比如一张砂磨片，必须按要求使用到规定程度才能更换，以此推开其它低值易耗品也要最大限度使用。

四、工艺及质量

1、模具管理；增加专门的模具放置架，所有模具上架，不常使用的模具保证每个月都打油保养，保证其不会生锈，节前节后把模具和冲床平台用报纸遮盖防止灰尘；定期检查模具的磨损程度，小的问题由冲床工自己解决处理，稍大的就协调配件车间模具组专门人员处理维修。在过去多次公司大型检查中，轻卡冲床受到公司领导一致好评。

2、设备保养；半年进行一次设备大型保养，更换所有大滚压设备压箱、传动箱机械油；节前节后，做好设备卫生大扫除，并上油处理防止模具生锈；建立设备日常点检记录，并做好检察监督工作。

3、员工培训；坚持工人的岗前培训、转岗培训工作，每月开展工艺质量培训工作，尤其是技术技能稍差的员工作为重点培养对象，出了质量事故第一时间员工组织召开现场质量会，

并对每次培训建立培训记录。

五、团队管理

- 1、团队意识建立；随时给员工灌输团队意识，我们是一个团队，不是单兵作战，要想把工作做得好，我们就得团结协作，共同奋进；所有人都积极向前，我们的团队才越来越好。
- 2、开展班组活动；定期开展班组活动，以班组为单位进行安全文明生产培训和工艺培训工作，召开现场班组会议，对于在班组内表现好的员工进行表扬，表现差的提出批评，并鼓励每位员工向技能水平高、表现好的员工学习，适时开展班组员工技能比拼，其中表现优秀的进行奖励。
- 3、思想动态把控；随时把握员工的思想动态，提前发现员工思想动态出现的问题，避免一些小问题发展成更严重的问题。及时有效的调节员工之间出现的一些矛盾，避免不必要的事情发生。
- 4、队伍执行力；作为我本身，要以身作则，执行公司及车间安排的任务，同时也要加强队伍的执行力，如果没有了执行力，何谈更好的去完成各项工作。

六、存在的不足

- 1、协调能力不足；协调安排工作的能力还需要提高，很多时候在安排一件事情时需要协调多部门，有些时候就会安排不过来，导致事情长时间办不下来。尤其是在很多事情累积到一起的时候，自己会出现协调不好的情况，导致领导安排的任务没做好。
- 2、信息反馈不及时；有些信息应该及时反馈到车间及职能部门，但是因为自己的工作不力导致一些问题没有得到及时反馈汇报，致使任务没有在最短的时间内完成；没有建立有效

的信息反馈机制，导致部门间的信息不够畅通，降低了办事效率。

1、加强学习；虚心向同事学习业务知识，努力提高自己的业务知识面；学习现场实际操作知识，毕竟学校学的都是理论知识，没有实际的填充，根本无法把现场管理好。

2、业务能力提升；向公司及车间领导和优秀员工学习，虚心请教，增加自己的知识面，提高自身的业务能力，业务能力的提高不是三两天的事，是一个长期且不断积累与沉淀的过程。

3、日常工作；在日常的工作中，时刻要求自己从实际出发，知难克难，坚持高标准、严要求，把日常的各项工 作都开展的井然有序。