# 采购年终述职报告 采购员年终述职报告 (模板6篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢?这里我整理了一些优秀的报告范文,希望对大家有所帮助,下面我们就来了解一下吧。

# 采购年终述职报告篇一

采购部年终总结范文20xx年的脚步即将迈向身后,回想走过的脚印,深深浅浅一年时间,有欢笑,有泪水,有小小的成功,也有淡淡的失落。

20xx年共完成甲供材料设备采购计划88份,新签合同20份, 完成乙供材料计划核批价格140份,共计完成材料设备采购计 划228份,执行情况良好,较圆满地完成了所承担的任务。现 将主要工作情况总结如下:

公开透明的按采购制度程序办事,在采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受审计及其他部门监督。

关人员一起询比价,采购前、采购中、采购后的各个环节中 主动接受审计监督。即确保工作的透明,同时保证了工程进 度。

1、完善制度,职责明确,按章办事。

20xx年通过组织学习《采购管理战略》和公司iso9000质量管理体系文件,通过换版之机完善了更具操作性的《材料、设备采购控制流程》、《采购及供方评价作业指导书》等采购管理制度。制度清楚,操作有据可查,为阳光采购奠定了理

论基础。

2、公开公正透明,实现公开招标。

采购部按项目部和施工单位上报的采购计划公开招标,邀标单位都在三家以上,有的多达十余家,并且邀标谈质论价全过程总工办、工程部、审计部、采购部都参与,增加阳光采购透明度,真正做到降低成本、保护公司利益。

3、采购效益全线凸现。

实施公开透明的阳光采购策略后,同等的材料设备价格东和湾比东和银都便宜了,东和春天西区比东区价格降低了3-5%。 为公司节约了100多万的采购资金,直观有效地降低了材料设备采购成本。

4、监督机制基本形成。

做好价格和技术规格分离和职能定位工作,价格必须经采供部和审计部,技术必须经工程部和总工办,形成相互制衡的工作机制;防范、抑制腐败。建立材料价格信息库和材料价格监管机制,提高采购人员的自身素质和业务水平,保证货比三家,质优价廉的购买材料,减少工程成本,提高采购效率,提高企业利润。

20xx年采供部继续围绕"控制成本、采购性价比最优的产品"的工作目标,要求采购人员在充分了解市场信息的基础上进行询比价,注重沟通技巧和谈判策略。

理在采购人员对材料、设备询比价的基础上进行复核,再由 采供部经理进一步复核,实行了"采购部的两级价格复核机制",然后再传送审计部复核。

力求最大限度的控制成本,为公司节约每一分钱。采供人员

也在每一项具体工作和每一个工作细节中得到煅练。

20xx年采供部进一步加强了对供应商管理,本着对每一位来访的供应商负责的态度,制定了《采购供应部供方信息表》,对每一位来访的供应商进行分类登记,确保了每一个供应商资料不会流失。

同时也利于采供对供应商信息的掌握,从而进一步扩大了市场信息空间。建立了合格供方名录,在进行邀标报价之前,对商家进行评价和分析,合格者才能进入合格供方名录、才具有报价资格。

根据公司管理层的最新思维,公司新一代的供应商也应建立在真正的战略伙伴关系上来,甚至拿他们当自己公司的部门来看待。

东和服务,抛弃双方的短期利益,谋求共同长期的健康发展。 我们发展了诸如:达钢集团、拉法基水泥集团、鸽牌电线电 缆公司、伊士顿电梯集团等战略合作伙伴单位。从而抢占节 约成本、降低价格的制高点,为公司的持续健康发展奠定基 础。

20xx年采供部进一步加强了对材料、设备信息的管理,每一次材料设备的计划、询比价都进行了复印留底,保持了信息资料的完整,同时输入电脑保存,建立采供部材料、设备信息库,以备随时查阅、对比。

20xx年采供部特别注重,除组织部门人员进行培训外,还注 重在平时的每项具体工作和每个工作细节中不断的提高业务 素质,同时反复强调采购人员的责任感,强调每个人对自己 采购的材料设备负责到底,保证了对材料、设备有效的追踪。

1、公司推行流程管理的契机,细化采购管理流程(10个)

房地产企业管理水平的差异最明显的体现在流程管理上的差异,流程管理成熟度是衡量企业是否进入规范化的主要标志,公司从规范化进入精细化管理阶段最重要的前提是建立强大的流程管理体系。

抓住公司推行流程管理的契机,细化采购管理流程,从而全面提高公司采购管理水平。

2、制定采购预算与估计成本。

制定采购预算是在具体实施项目采购行为之前对项目采购成本的一种估计和预测,是对整个项目资金的一种理性的规划。它不单对项目采购资金进行了合理的配置和分发,还同时建立了一个资金的使用标准,以便对采购实施行为中的资金使用进行随时的检测与控制,确保项目资金的使用在一定的合理范围内浮动。有了采购预算的约束,能提高项目资金的使用效率,优化项目采购管理中资源的调配,查找资金使用过程中的一些例外情况,有效的控制项目资金的流向和流量,从而达到控制采购成本的目的。

3、改进供应商的选择。

在进行供应商数量的选择时既要避免单一货源,寻求多家供应,同时又要保证所选供应商承担的供应份额充足,以获取供应商的优惠政策,降低物资的价格和采购成本。

4、建立重要货物供应商信息的数据库。

以便在需要时候能随时找到相应的供应商,以及这些供应商的产品或服务的规格性能及其他方面的可靠信息。

5、建立同一类货物的价格目录。

以便采购者能进行比较和选择,充分利用竞争的办法来获得

价格上的利益。

6、采购员根据图纸提前介入询价。

设计图纸出来后,采供部提前介入,争取赢得时间,降低采购成本。

提高完成工作的标准。同时我部门希望公司各个部门出新、出奇的想出不断下降成本和提高效率的方法,并不断的大胆尝试,取其精华、修改弊端。为公司在新年度的工作中再上新台阶、更层楼贡献出自己的力量。

# 采购年终述职报告篇二

时间过的真快,龙年的钟声好像还在耳畔萦绕,蛇年的脚步正在逼近。一切都记忆犹新仿佛就如昨天,一切却已物是人非时过境迁了。龙腾蛇舞、春意盎然又是新的一年。风雨兼程一路同行我们一起努力为公司的发展和辉煌增添了些许光彩,今天有闲暇时间又可以跟大家相聚在一起很是开心和欣慰。

喜事年年有,天天都不同。跟大家又是一年的友好相处,又 让我开阔了眼界,增进了知识,学到不少东西,让我对生活, 对工作,对人生又有了全新的认识和理解。在这里衷心感谢 各位领导、各个部门以及全体同仁对我工作上的支持、配合 和帮助,也感谢大家对我工作上的不足和失误的理解和包容。 回顾一年的工作,是非功过、苦乐参半,有收获有失落,有 经验有教训,也有太多的感动和感受在这里同大家一起分享 和共勉。

- 一、现就今年的工作汇报如下:
- 1、工作中继续保持严格要求自己的好习惯,努力和虚心学习同事们的工作经验和态度。同时总结自己的经验和一些工作

心得。

- 2、严格要求自己的工作习惯,按公司财务要求,所有的采购计划和流程都能在采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受财务及其他部门监督。
- 3、努力改善自己的工作态度和作风,团结其他同事,力求完美的提高自己的业务水平和服务好各个部门间协作的宗旨,没有计较过工作的量大和困难,积极的配合其他同事做好工作。
- 4、为钢棒业务的开发和拓展积极、及时的向领导汇报和收集更多的更全面的市场信息和资料。
- 二、工作不足方面:
- 1、在工作中整体规划不够周详,遇事急躁毛糙,不能精准的灵活把握市场和应变突发事件。
- 2、特别是信发钢棒的采购计划,由于业务知识不精和过于自信,致使加工质量不过关就发到现场,给其他同事的工作造成了被动,给公司造成了经济损失和负面影响,在这里真诚的再次向公司领导和全体同仁表示深深的歉意。
- 3、在今后的工作中我会吸取教训虚心改过,努力把本职工作做得更出色更完美,为公司发展全力以赴。
- 三、明年工作计划
- 1、更加努力勤奋的做好本职工作,确保材料能够及时供应,随时关注市场变化,尽力利用多渠道来降低成本,控制质量。稳定现有供应商,开发培养有潜力的新供应商。在工作中不断改进工作方法,不断积累经验。

- 2、极力配合质检部解决物料质量,和财务部配和做好采购成本的控制。
- 3、全力配合各个领导、团结其他同事,努力学习业务理论知识,不断提高自身的业务素质和待人处事风格。进一步强化敬业精神,增强责任意识,提高完成工作的标准。
- 4、继续发扬敬业敬岗与公司发展为己任的精神和原则,认真总结经验,克服不足,继续发扬吃苦耐劳精神,努力做得尽善尽美。以实际行动来展现自己的能力和风采。挑战自我,超越自我,为公司在新年度的发展再上新台阶、更上一层楼贡献自己的力量。

生活没有彩排的机会,每时每刻都是现场直播,再美好也将过去,再困难也要面对。希望在新的一年里我们一起学习、一起成长、一起进步。为公司未来的明天让我们继续携手并肩、同舟共济。

年,我祝福所有的同事以及您的家人都幸福安康,快乐吉祥。

采购的年终述职报告 篇3

## 采购年终述职报告篇三

时间总是在悄无声息中流逝,不知不觉间,来到公司已有一年多时间了,感谢公司长久以来对我的信任和栽培!在领导的关心和培养下在供销部工作,主要从事公司外加工石墨化、石墨块、备品备件、钢材、办公用品等采购工作,在供应的工作中,经历了很多酸甜苦辣,认识了很多良师益友,获得了很多经验教训,感谢公司给了我成长的空间,也感谢领导给我的关心和帮助。

现本人将20 年来的学习工作情况简述如下:

#### 一、工作内容

- 1、石墨化外加工方面,从调查市场价格、跟厂家商讨价格、到合同签订、原料的来货、来料检验、货物的核对、以及往来账目的记录总述今年石墨化外加工20\_多吨,,现预留焙烧品还有40吨,石墨品50吨。
- 3、内务的整理方面,接听电话;接待来访人员,负责部门的合同、供应及客户重要信息的整理报关工作,做好办公室档案收集、整理工作,负责部门公文、信件、邮件、的分送,负责传真件的收发工作,负责发票的入库,登激作,负责合同的评审工作,按照公司印章管理规定,保管使用合同章,并对其负责。

#### 二、在工作中主要存在的问题

经过一年多的工作学习,我也发现了自己在很多方面还存在 着不足,离一个称职的采购员还有差距,主要体现在工作技 能、工作习惯和工作思维的不成熟。

#### 三、工作计划

在参加工作的这一年多中,有时候深刻的体会到,只要多付出一些,工作就会优化一些,我将认真学习各项采购技巧,做好明年工作计划,努力使工作效率全面进入一个新水平,为公司的发展做出更大更多的贡献。

采购的年终述职报告 篇5

## 采购年终述职报告篇四

一年的时间就要过去了,这一年里我在公司领导及同事们的 关心与帮助下圆满完成了各项工作;在思想觉悟方面有了更进 一步的提高,我热爱自己的本职工作,能够认真贯彻公司的 发展基本路线,在公司"诚心、忍耐、探索"的方针和政策下 进步,通过报纸、电视及网络积极学习政治理论、法律知识, 遵守厂规厂纪,有效利用工作时间,保证工作顺利完成。

#### 一. 工作职责:

我是公司的采购员,负责公司国内所有采购任务,保障生产正常。为了搞好工作,我不怕麻烦,向领导请教、向同事学习、自己摸索实践,明确工作的程序、方向,提高工作能力,在工作中形成一个清晰的思路,这一年我本着把工作做的更好这样一个目标,开拓创新意识,积极圆满的完成以下本职工作:

- 1. 在提高工作效率、保证及时性的原则下,完成国内原材料批准下的采购任务。
- 2. 在公司全年进行最大化节约成本的方针下,完成国内各类固定资产和实物资产的采购。
- 3. 在保证生产率和信誉的前提下,完成国内采购合同的确定、执行及供应商的管理。
- 4. 为建立好客户之间的合作关系,按时、准确的编制完成每月付款计划。
- 5. 在贯彻落实iso14000环境体系管理[]iso9000质量体系管理[]iso18000职业健康体系管理方针中,全面了解公司信息的需求,顺利完成信息收集并归档管理的任务。

#### 二.工作能力:

- 1. 因为工作行业不同,在工作中和工作之余,认真、按时、高效率地完成了公司的各种紧急采购需求;比如,2008年元旦公司放假检修期间,在公司要正常供电开工的最后一天时,突然检查到动力设施中有二台西门子变频器因故损坏不能正常工作,急需更换,在面临各种困难(西门子供应商公司放假旅游去的)情况下,通过平时和供应商建立良好的关系和信誉,把二台变频器按照需求及时采购到位,保障了工作计划中的顺利开机和正常生产。
- 2. 为了公司工作的顺利进行及部门之间的工作协调,除了做好本职工作,我还积极配合其他同事做好工作。

### 三. 20\_年收获:

在"执行没有任何借口"中,我在开展工作之前做好个人工作 计划,有主次的先后完成各项采购工作;在公司"成本年"的经 济方针中提高了工作效率,同时在工作中学习、锻炼自己, 经过不懈的努力,使工作水平有了长足的进步,开创了紧急 临时任务的积极性及高效率性。

总结一年的工作,尽管有了一定的进步和成绩,但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多,个别工作做的还不够完善,这有待于在今后的工作中加以改进。在今后工作中我将认真学习各项政策规章制度,参加公司里相关的培训,努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平,为公司的发展做出应有的贡献。

特此报告,请审查!

采购的年终述职报告 篇4

## 采购年终述职报告篇五

时间过的真快,猴年的钟声好像还在耳畔萦绕,蛇年的脚步正在逼近。一切都记忆犹新仿佛就如昨天,一切却已物是人非时过境迁了。龙腾蛇舞、春意盎然又是新的一年。风雨兼程一路同行我们一起努力为公司的发展和辉煌增添了些许光彩,今天有闲暇时间又可以跟大家相聚在一起很是开心和欣慰。

喜事年年有,天天都不同。跟大家又是一年的友好相处,又让我开阔了眼界,增进了知识,学到不少东西,让我对生活,对工作,对人生又有了全新的认识和理解。在这里衷心感谢各位领导.各个部门以及全体同仁对我工作上的支持.配合和帮助,也感谢大家对我工作上的不足和失误的理解和包容。回顾一年的工作,是非功过、苦乐参半,有收获有失落,有经验有教训,也有太多的感动和感受在这里同大家一起分享和共勉。

- 一、现就今年的工作汇报如下:
- 1、工作中继续保持严格要求自己的好习惯,努力和虚心学习同事们的工作经验和态度。同时总结自己的经验和一些工作心得。
- 2、严格要求自己的工作习惯,按公司财务要求,所有的采购 计划和流程都能在采购前、采购中、采购后的各个环节中主 动接受财务及其他部门监督。
- 3、努力改善自己的工作态度和作风,团结其他同事,力求完美的提高自己的业务水平和服务好各个部门间协作的宗旨,没有计较过工作的量大和困难,积极的配合其他同事做好工作。
- 4、 为钢棒业务的开发和拓展积极、及时的向领导汇报和收

集更多的更全面的市场信息和资料。

#### 二、工作不足方面:

- 1. 在工作中整体规划不够周详,遇事急躁毛糙,不能精准的灵活把握市场和应变突发事件。
- 2. 特别是信发钢棒的采购计划,由于业务知识不精和过于自信,致使加工质量不过关就发到现场,给其他同事的工作造成了被动,给公司造成了经济损失和负面影响,在这里真诚的再次向公司领导和全体同仁表示深深的歉意。
- 3. 在今后的工作中我会吸取教训虚心改过,努力把本职工作做得更出色更完美,为公司发展全力以赴。

#### 三. 明年工作计划

- 1. 更加努力勤奋的做好本职工作,确保材料能够及时供应, 随时关注市场变化,尽力利用多渠道来降低成本,控制质量。 稳定现有供应商,开发培养有潜力的新供应商。在工作中不 断改进工作方法,不断积累经验。
- 2. 极力配合质检部解决物料质量,和财务部配和做好采购成本的控制。
- 3. 全力配合各个领导、团结其他同事,努力学习业务理论知识,不断提高自身的业务素质和待人处事风格。进一步强化敬业精神,增强责任意识,提高完成工作的标准。
- 4. 继续发扬敬业敬岗与公司发展为己任的精神和原则,认真总结经验,克服不足,继续发扬吃苦耐劳精神,努力做得尽善尽美。以实际行动来展现自己的能力和风采。挑战自我,超越自我,为公司在新年度的发展再上新台阶、更上一层楼贡献自己的力量。

生活没有彩排的机会,每时每刻都是现场直播,再美好也将过去,再困难也要面对。希望在新的一年里我们一起学习、一起成长、一起进步。为公司未来的明天让我们继续携手并肩、同舟共济。

20\_年,我祝福所有的同事以及您的家人都幸福安康,快乐吉祥。

述职人[]\_x

20\_年\_月\_日

# 采购年终述职报告篇六

时间过的真快,猴年的钟声好像还在耳畔萦绕,蛇年的脚步正在逼近。一切都记忆犹新仿佛就如昨天,一切却已物是人非时过境迁了。龙腾蛇舞、春意盎然又是新的一年。风雨兼程一路同行我们一起努力为公司的发展和辉煌增添了些许光彩,今天有闲暇时间又可以跟大家相聚在一起很是开心和欣慰。

喜事年年有,天天都不同。跟大家又是一年的友好相处,又 让我开阔了眼界,增进了知识,学到不少东西,让我对生活, 对工作,对人生又有了全新的认识和理解。在这里衷心感谢 各位领导.各个部门以及全体同仁对我工作上的支持.配合和 帮助,也感谢大家对我工作上的不足和失误的理解和包容。 回顾一年的工作,是非功过、苦乐参半,有收获有失落,有 经验有教训,也有太多的感动和感受在这里同大家一起分享 和共勉。

- 一、现就今年的工作汇报如下:
- 1、工作中继续保持严格要求自己的好习惯,努力和虚心学习同事们的工作经验和态度。同时总结自己的经验和一些工作

心得。

- 2、严格要求自己的工作习惯,按公司财务要求,所有的采购计划和流程都能在采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受财务及其他部门监督。
- 3、努力改善自己的工作态度和作风,团结其他同事,力求完美的提高自己的业务水平和服务好各个部门间协作的`宗旨,没有计较过工作的量大和困难,积极的配合其他同事做好工作。
- 4、为钢棒业务的开发和拓展积极、及时的向领导汇报和收集更多的更全面的市场信息和资料。
- 二、工作不足方面:
- 1. 在工作中整体规划不够周详,遇事急躁毛糙,不能精准的灵活把握市场和应变突发事件。
- 2. 特别是信发钢棒的采购计划,由于业务知识不精和过于自信,致使加工质量不过关就发到现场,给其他同事的工作造成了被动,给公司造成了经济损失和负面影响,在这里真诚的再次向公司领导和全体同仁表示深深的歉意。
- 3. 在今后的工作中我会吸取教训虚心改过,努力把本职工作做得更出色更完美,为公司发展全力以赴。
- 三. 明年工作计划
- 1. 更加努力勤奋的做好本职工作,确保材料能够及时供应,随时关注市场变化,尽力利用多渠道来降低成本,控制质量。稳定现有供应商,开发培养有潜力的新供应商。在工作中不断改进工作方法,不断积累经验。

- 2. 极力配合质检部解决物料质量,和财务部配和做好采购成本的控制。
- 3. 全力配合各个领导、团结其他同事,努力学习业务理论知识,不断提高自身的业务素质和待人处事风格。进一步强化敬业精神,增强责任意识,提高完成工作的标准。
- 4.继续发扬敬业敬岗与公司发展为己任的精神和原则,认真总结经验,克服不足,继续发扬吃苦耐劳精神,努力做得尽善尽美。以实际行动来展现自己的能力和风采。挑战自我,超越自我,为公司在新年度的发展再上新台阶、更上一层楼贡献自己的力量。

生活没有彩排的机会,每时每刻都是现场直播,再美好也将过去,再困难也要面对。希望在新的一年里我们一起学习、一起成长、一起进步。为公司未来的明天让我们继续携手并肩、同舟共济。

我祝福所有的同事以及您的家人都幸福安康, 快乐吉祥。

述职人∏xxx

xx月xx日