

最新医院建设项目管理制度及办法 医院 工作计划(汇总7篇)

计划可以帮助我们明确目标、分析现状、确定行动步骤，并在面对变化和不确定性时进行调整和修正。我们该怎么拟定计划呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

医院建设项目管理制度及办法 医院工作计划篇一

根据学校党、政工作安排要点，结合医院实际情况，本年度要认真做到：认真学习中央十六届八中全会精神，贯彻构建和谐和谐社会精神，解放思想，事实求是，提高医疗技术水平，改善服务态度，提高服务质量，进一步做好公费医疗的合理使用，提高医院管理水平。

认真贯彻十六届八中全会精神，认真落实构建和谐社会的精
神，加强对职业道德的学习，增强爱国、爱党、爱医院的意识，相互尊重，以人为本，以诚相待，树立正气，自觉抵制消极思想和自由主义思想，更好地落实学校和医院制定的思想素质教育考核细则。从而真正培养出政治觉悟高，思想素质好，职业道德高尚，具有奉献精神的职工队伍，从而将医院的管理水平提上新台阶。

全心全意为广大教职工、学生、家属和病人服务是医院的中心工作，是每位医务工作者的天职。我们要始终抓好这一工作。

1. 自觉加强基础理论和基本技能的培训，鼓励以自学为主，同时医院选派部分同志脱产外出进修和参加短期培训。积极参加省市医学学会组织的继续教育讲座等学习班，从而了解国内外新进展，不断提高医疗技术水平，搞好医务态度。对于达不到继续教育学分，不能注册，不能上岗。

2. 继续按照有关规定邀请有关心血管、传染病、普外、骨科等专家来医院会诊和指导手术，以利于提高医务人员基本技能大大方便患者，同时降低公疗费支出，减轻学校经费的负担。

3. 规范各种医疗秩序，特别是要抓好岗位职责的考核，从思想素质和职业道德、业务技术、服务态度、行政管理等四个方面进行考核并与奖金挂钩。加强无菌观念，尤其是对手术科室和护理部。对于无故不参加专业学术活动并且服务技术和服务态度滞后者，不能上岗。

4. 继续开展“假如我是一名患者”的换位思考活动，树立急病人之所急，想病人之所想的好思想，真正做到改善服务态度。对于不能积极和热情接诊病人，服务态度差者，要追究其责任。

5. 加强对全校师生健康卫生和心里素质教育，健全卫生安全责任制和监督机制，加强对预防各类传染病的宣传教育工作，提高师生员工科学预防传染病的意识和自我保护意识，完善各类突发传染病的防控应急预案。

1. 按照医院人事分配制度改革实施细则，对已经上岗的职工要按照岗位职责定期进行考核。建立有效的竞争、激励和约束机制。坚持按劳分配，多劳多得，优劳优得的原则。同时要尽力注意缩小分配差距，建立和谐的人际关系。

2. 学习和掌握网络系统，熟悉操作，严格按网络程序办事。真正做到用网络管理药库、药房、挂号收费和各种工作量的统计。

3. 加强劳动纪律，坚持按时上下班，搞好科室和环境卫生。对于违者严格按照医院人事分配制度实施细则处罚。

4. 坚决执行学校财务工作管理办法，加强对挂号收费的管理

工作，加强统计工作和量化管理，各科室要积极配合统计工作。

5. 厉行节约，节约每度电和每滴水，减少办公开支，降低医院事业费的开支。

1. 在医疗技术和服务质量提高的前提下，合理增加一些硬件建设，让广大患者对医院有信任感，从而减少不必要的转诊、转院病人。

2. 严把药品采购质量、价格关，加强药库、药房管理，定期进行盘点，健全领药制度，杜绝人情处方和浪费现象，加强责任追究制度。

3. 严把外诊和外购药品关，在医院技术和设备具备的条件下，一般不转院。确需转诊和转院者有首诊大夫提出会诊后，首诊大夫同意后方可转出，急诊例外。原则上职工、学生不外购药品。

4. 严格门诊挂号制度，从挂号到大夫、药房、护理和功能科室人员都要杜绝以私充公现象。

5. 医院每位职工，人人都要重视公疗费用的管理，严格执行学校公疗费管理领导小组出台的各项措施。合理用药，反对浪费，坚决杜绝漏洞。要将公疗费的管理与每位职工的岗位职责和奖金挂钩。从而使真正有病的师生得到比较好的治疗和大大降低公疗费的支出。

医院建设项目管理制度及办法 医院工作计划篇二

以病人为中心，创一流文明优质服务；以改革为动力，倡导竞争、敬业、进取精神；以人才培养为根本，努力提高全员素质；以质量治理为核心，不但提高医疗质量；以安全治理为重点，切实保障医疗安全；以分级治理为基础，创“一

甲”分；以目标治理为主线，强化治理力度。努力完成各项医疗工作和任务。

（一）内感染治理

院内感染控制工作，是提高医疗质量的重要保证和具体体现，是防范医疗事故的重要途径，是以病人为中心、文明优质服务的重要内容。

- 1、成立院感控制机构，完善制度，狠抓落实。
- 2、加强院内感染知识宣教和培训，强化院内感染意识。
- 3、认真落实消毒隔离制度，严格无菌操作规程。
- 4、以“手术室、治疗室、换药室、产房”为突破口，抓好重点科室的治理。
- 5、规范抗生素的合理使用。

（二）、医疗安全治理

随着人们文化生活水平的提高，思维意识的转变，各地医疗纠纷频繁发生，医疗安全工作一直是每一个医院工作中的重中之重，防范医疗差错、杜绝医疗事故成为医院生存发展的根本。

- 1、成立以院长为首的医疗安全工作领导小组，急诊急救工作领导小组，充分发挥医疗安全领导小组的职能，认真落实各项规章制度和岗位职责，严格各项技术操作规程。
- 2、认真开展医疗安全知识宣教，深入学习岗位差错评定标准和卫生部颁发的《医疗事故处理办法》及《医疗文书书写规范》，严格落实差错事故登记上报制度。

3、及时完善各种医疗文书确实履行各项签字手续，抓好门诊观察病人、新入院病人、危重的病人治理。

4、坚持会诊制度，认真组织急危重病症及疑难杂症讨论，积极请上级医院专家到我院会诊。

5、手术病人要严格遵守手术规则，认真开展术前讨论，严禁超范围手术，非凡手术要报请院方批准，以便给手术提供条件。

6、切实加强急危重病病人的治理急危重病人病情急，症状重，随时可能出现危生命的症状和征象，应严密观察和监测，随时出现随时处理，以便为拯救生命赢得时间，并及时做好抢救纪录。

医院建设项目管理制度及办法 医院工作计划篇三

作为外科副主任的`一年，本人在院长、科主任的正确领导下，认真履行副主任职责，辅助外科主任完成科室的各项工作。

一年来，通过全科同志的共同努力，较好地完成了科室各项工作任务，但工作标准和工作质量与领导的要求还有差距，思路还需要更加宽阔。在新的一年里，要加大业务学习力度，提高工作质量，团结一致，扎实工作，高标准完成本科的工作任务和院领导交办的各项工作任务。

一、医疗技术和设备的革新方面希望医院能给与大力支持，比如进显微外科器械。外科床头血糖检测。

二、加强医生专业知识的学习，加强病例讨论，是以后要注意抓的问题。

三、人才的培养情况[]20xx年拟派2人到省城三甲医院进修学习，同时努力做好继续教育工作，鼓励专业人员参加培训。

四、积极配合医院“争二甲”做好各项工作，开展卫生人员培训和适宜新技术、新项目的推广应用。

医院建设项目管理制度及办法 医院工作计划篇四

坚持以_理论、“三个代表”思想和科学发展观为指导，认真贯彻落实党的会议精神，紧紧围绕区纪委工作要求，继续坚持标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防的方针，按照“教育、制度、监督、惩治、纠风”相互结合，推进党风廉政建设和反腐败工作，为实现“干部清正、政府清廉、政治清明”而奋斗。

二、主要工作

(一)、注重教育培训，力求在干部队伍建设上有新进展。

1、继续加强对镇村纪检干部的培训。以新桥村新安花苑小区廉政文化阵地建设为契机，召开镇、村纪检小组建设现场会，请区纪委相关领导讲授村纪检小组如何履职尽责。进一步增强纪检干部的“五种能力”三是村工程建设项目全程监督到位；四是村民党员代表对村两委班子成员工作态度、方法、作风的意见、建议收集梳理，向两委反馈并督促整改到位；五是两委班子民主生活会和年度述职述廉评议到位。

(三)、注重制度建设，力求在源头治腐工作上有新气象。

医院建设项目管理制度及办法 医院工作计划篇五

按照会议安排，我代表县卫生局和卫生项目建设办公室向会议作一表态发言。

20xx年，卫生系统在县委县*的正确领导下，提高认识，拓宽思路，齐心协力，项目争取取得了丰硕成果，今年是中医院等建设项目全面展开的一年，也是历年来本系统建设规模最

大、投资最多的一年，我们将把项目建设作为我们全部工作的重中之重，高起点谋划，高标准要求，集中精力抓好落实，促进卫生事业的全面发展。

一、全力以赴，切实做好中医院和十一所乡镇卫生院的基础建设工作

(一)统一思想，提高认识。通过层层动员，宣传教育，使全系统干部职工对加快发展，推进项目的建设的认识有一个新的提高。把他们的思想进一步统一到县委、县*以项目建设为龙头，全面推进卫生事业发展的战略决策上来，让他们以主人翁的精神，正确处理好基础建设与业务开展的关系，处理好长远利益与短期利益的关系，处理好个人利益和集体利益的关系，自觉主动关心、配合、支持项目建设，为项目建设顺利进行营造良好的环境。

(二)加强力量，靠实责任。一是在县*成立项目领导小组办公室，确定成员的基础上，进一步抽调责任心强、懂业务的干部充实到项目建设管理队伍中来，强化队伍力量。要加强项目办公室工作人员的业务学习，使每个工作人员能够懂项目管理，懂建设程序，懂建筑质量。二是建立局领导班子联系项目点的日常工作制度，完善对项目完成情况的问责制度，制定项目的建设分段进度要求，严格督促，从严追究项目责任人的失职、渎职责任。三是靠实项目建设单位责任，卫生局将与中医院院长、各有关卫生院院长签订项目建设责任书，实行项目法人负责制，切实发挥他们建设单位第一责任人的职责，为项目实施做好充分准备，积极提出合理建议。全程监督工程进展。同时，确保在施工进程中，尽最大可能使业务工作不受到影响。

(三)借鉴经验，科*行。一是在项目实施前，我们将组织项目办公室工作人员，前往以前项目建设工作搞的好的单位和部门进行学习，请有关人员为我们项目建设管理提出意见和建议。二是按照质量第一的要求，充分应用现代建筑业管理方

法。要聘请具有较高水*的设计单位逐一现场考察，设计出经济、适用、合理的业务用房；按照招标投标管理办法，严格程序公开投标；聘请信誉好，技术强的监理单位进驻工地，进行实地监理，确保工程保质保量按进度完成。三是对工程进展中出现的各种矛盾，严格依法规、依合同处理，力求做到办事公正，公开透明，自觉接受群众的监督，坚决杜绝各种以权谋私，暗箱操作行为。

(四)厉行节约，保障资金。项目实施后，我们将建立项目专项资金账户，从严控制项目资金的使用，一方面要依据项目的进展情况，保障项目建设的每一项资金都能及时到位，另一方面要坚持节约使用资金，合理配置资金，杜绝浪费滥用，保证每一分建设资金都用在最需要的地方。

(五)加强配合，强化督导。在项目运行中，我们要树立全局意识，加强与发改、财政、建设以及各有关乡镇*的密切配合，及时向他们通报工程进展、资金使用、工程质量等情况，邀请他们到建设现场进行监督、检查、指导。

二、再接再厉，继续实施好“千名医师支援农村卫生工程”等卫生项目。

20xx年实施的千名医师下乡帮扶农村工程项目，共有来自xx等不同市区和我县直卫生单位选派的32名医师支援帮扶县医院□xx等10个医疗卫生单位，半年来，各医疗队在受援医院就预防保健、医院管理、医疗服务等方面扎实开展工作，累计接待群众患者6200人(次)，走访诊治患者15850人(次)，为当地群众全方位提供各种有效的医疗、预防、保健服务，有效提高了乡镇卫生院的整体服务能力，今年我们要继续认真实施“万名医师支援农村卫生工程”项目，对我们已取得的经验要继续坚持，对不足的地方要进一步改进和完善，逐步建立卫生支农工作的长效机制，提高乡镇卫生院的基本医疗及预防保健等公共卫生服务能力。同时要认真实施好“中国农村地区癫痫防治管理项目”、爱德基金项目 and 世行贷款/英国赠

款结核病控制项目以及砷中毒监测、高氟水筛查、贫困县医院三项能力建设等项目。对在建的县医院传染病区和住院楼等工程要加强管理，确保尽快完工并交付使用。

三、强化意识，进一步做好项目争取工作

在抓好项目实施的同时，我们要坚持实施与争取并重的原则，切实抓好卫生项目建设的争取工作。进一步牢固树立项目意识，抢抓机遇，合理规划，研究和储备一批符合国家投资意向，能全面带动和促进全县卫生事业发展的重大项目，积极做好项目建设的前期准备工作，争取新型农村合作医疗试点等项目在我县实施，努力提高全县卫生工作水*。

最后，我代表县卫生局和卫生项目建设办公室郑重表态：一定全力以赴，克服困难，忘我工作，确保在规定的时间内圆满完成中医院和十一所乡镇卫生院建设的各项工作任务，实施好各项卫生项目，积极争取新的项目。以实干的精神，扎实工作、勇创佳绩，决不辜负县委、县*对我们的信任与重托。

医院建设项目管理制度及办法 医院工作计划篇六

- a.审查分包单位的安全生产许可证；
- b.审查施工组织设计中的安全技术措施；
- c.审查专项施工方案；
- d.参与工程安全事故调查；
- e.组织监理人员定期对工程项目进行安全检查；
- f.组织编写并签发安全监理工作阶段报告，专题报告和工作总结

g.核查承包单位的施工机械、安全设施的验收手续；

h.发现安全隐患的应要求施工单位限期整改，存在重大安全隐患应要求施工单位暂停施工并报告建设单位，施工单位拒不整改或拒不停工的应及时书面报告政府行政主管部门。

专业监理工程师岗位职责：

a.审查施工组织设计中专业安全技术措施并向总监报告。

b.审查本专业专项施工方案，并向总监提出报告；

d.检查施工进场的机械设备、材料的质量证明文件；

f.做好本专业安全设施的验收工作。

监理员安全岗位职责：

a.检查承包单位施工机械、安全设施的使用情况并做好检查记录；

b.担任旁站工作对施工过程是否违反有关法律法规，工程建设强制性标准进行检查并纪录。

安全监理制度包括：监理人员安全学习培训制度、审查核验制度、检查验收制度、督促整改制度、安全专题会议制度、安全监理台帐管理制度及安全资料归档制度。监理人员安全学习培训制度主要是每周安排一定的时间由总监组织全体项目机构监理人员学习有关安全方面的法律、法规和规范，及本项目相关的施工方案、监理细则，提高监理人员安全知识和监理水平。审查核验制度主要是审查施工企业安全管理体系是否完善，施工方案审批是否符合要求、施工机械是否经验收合格等。检查验收制度主要对模板、脚手架、临时用电、支护工程等进行检查验收。督促整改制度主要是对检

查发现的问题以书面监理通知的形式要求施工单位整改，并做好反馈。安全专题会议制度是安全监理的主要协调方式，主要是总结建设生产过程中安全情况，对存在的问题提出要求和解决办法，对下阶段安全生产工作进行计划。安全监理台帐管理制度主要是对监理人员巡视、检验、旁站活动中发现安全隐患解决隐患进行记录，做到有人做，有人负责、有记录、有整改、有落实。安全监理资料归档制度主要对安全监理过程形成的监理资料进行分类归档形成一套完整的有据可查的安全管理内业资料。

工程项目施工安全重大危险源是安全监理的关键点，监理单位要针对本项目特点编制行之有效的安全监理细则，控制的重大危险源基本就消除了大事故的发生，要建立重大危险源监理台帐，认真做好巡视检查、平行检验、旁站监理工作。对安全重大危险源管理要做到：加强对项目施工安全重大危险及施工方案中安全技术措施执行情况进行跟踪监理，对发现存在的安全隐患及时书面通知施工单位整改，并跟踪落实整改情况，情况严重的应要求施工单位暂时停工，施工单位不及时整改或不停工的应及时向行政主管部门报告。

建设工程安全监理主要在施工阶段进行，以预防为主，要做好安全监理就要做好事前控制、事中控制，要有明确安全监理工作内容才能做到安全监理具体工作实施。

- b.检查施工单位项目安全生产制度和组织机构的建立；
- d.审核施工单位应急救援预案和安全防护措施费用使用计划；
- g.督促施工单位做好自查自纠工作。

施工企业施工项目部安全生产体系是否完善建立和正常运行是工程项目安全生产的根本前提。做的人做不好，管的人压力就大，哪里做不好监理就停工整改或上报建设单位和政府主管部门，建设单位也烦，这样也不利建设项目三大目标的

完成。我认为监理应认真审核施工企业和施工管理人员资质、督促施工项目部人员到位、检查施工项目部安全生产管理体系运行，着重检查安全生产管理情况包括施工项目部安全检查纪录、三级教育和安全技术交底、施工机械设备维检纪录等，如果施工项目部这些方面做不好，监理真的要上报建设单位和政府主管部门解决，只有这样才能把安全事故控制在源头，真正解决安全生产问题。

项目安全文明措施费用投入是否能满足需要是项目安全生产的有效保证，现在大多数施工企业都以减少安全文明措施费用投入来降低成本，监理单位应协同建设单位保证施工企业项目安全文明措施费用投入，主要应用控制工程款支付手段，对安全文明措施不完善或验收不合格的就拒付该部分费用以促使施工企业保证项目安全文明措施费用投入。

建设工程安全生产管理单单靠监理单位来抓是无法完成的，需要建设单位、施工单位、监理单位、建设行政主管部门共同努力才能做好，现在监理单位安全监理责任被无限扩大，项目监理人员只有努力学习、提高监理水平、端正态度认真对待才能做好安全生产监理工作承担重责。

医院建设项目管理制度及办法 医院工作计划篇七

xx年总务后勤工作的基本思路是：围绕一个中心，搞好两个服务。围绕一个中心，即总务后勤工作要始终围绕医院正常运营这个中心。搞好两个服务，一是搞好为临床工作的服务，为临床工作提供优质保障；二是搞好为员工和患者的生活服务，解决医务人员的后顾之忧，让全院职工以旺盛的精力和充沛的体力投入到临床工作中去，为全面提高我院的医疗质量而努力奋斗。

本年度后勤工作的总体目标是：做到五个确保、五个力争。五个确保是：确保医院环境建设及医疗设备、医院设施的维护、维修；确保医院药品、耗材、物资的采购、保管、供应及

时到位;确保医院水电气正常供应;确保医院车辆安全正常运行;确保医院食堂的安全、卫生、丰富。五个力争是:力争进一步完善后勤管理制度、流程、奖惩制度;力争进一步完善医院设施;力争进一步提高后勤服务质量;力争进一步提高医院环境卫生;力争进一步节约后勤开支成本。

1. 优化、修改医院后勤管理制度、工作流程。

(1)根据xx年工作经验总结,按照我院实际情况修改、完善后勤各项管理制度,做到精简、实用。

(2)从xx年的工作中发现的流程问题及反馈的意见来修改各项工作流程,包括维修、采购等,并将工作流程贯彻到各科室及各位员工身上。

2. 加强后勤职工的思想建设、制度学习。

(1)认真学习和贯彻落实教职工例会对后勤工作的各项要求,增强服务意识,提高服务质量。