

工作计划书如何写(实用5篇)

制定计划前，要分析研究工作现状，充分了解下一步工作是在什么基础上进行的，是依据什么来制定这个计划的。因此，我们应该充分认识到计划的作用，并在日常生活中加以应用。这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

工作计划书如何写篇一

工作总结格式一般分为：标题、主送机关、正文、署名四部分。

(1)标题。

一般是根据工作总结的中心内容、目的要求、总结方向来定。

同一事物因工作总结的方向——侧重点不同其标题也就不同。

工作总结标题有单标题，也有双标题。

字迹要醒目。

单标题就是只有一个题目，如《我省干部选任制度改革的一次成功尝试》。

一般说，工作总结的标题由工作总结的单位名称、工作总结的时间、工作总结的内容或种类三部分组成。

如“××市化工厂20××年度生产工作总结”“××市××研究所2014年度工作总结”也可以省略其中一部分，如：“三季度工作总结”，省略了单位名称，销售工作计划《房产销售每月工作计划》。

双标题就是分正副标题。

正标题往往是揭示主题——即所需工作总结提炼的东西，副标题往往指明工作总结的内容、单位、时间等。

例如：辛勤拼搏结硕果——××县氮肥厂一九九五年工作总结——

(2) 前言。

即写在前面的话，工作总结起始的段落。

其作用在于用简炼的文字概括交代工作总结的问题；或者说明所要总结的问题、时间、地点、背景、事情的大致经过；或者将工作总结的中心内容：主要经验、成绩与效果等作概括的提示；或者将工作的过程、基本情况、突出的成绩作简洁的介绍。

其目的在于让读者对工作总结的全貌有一个概括的了解、为阅读、理解全篇打下基础。

(3) 正文。

正文是工作总结的主体，一篇工作总结是否抓住了事情的本质，实事求是地反映出了成绩与问题，科学地总结出了经验与教训，文章是否中心突出，重点明确、阐述透彻、逻辑性强、使人信，全赖于主体部分的写作水平与质量。

因此，一定要花大力气把主体部分的材料安排好、写好。

正文的基本内容是做法和体会、成绩和缺点、经验和教训。

1) 成绩和经验这是工作总结的目的，是正文的关键部分，这部分材料如何安排很重要，一般写法有二。

一是写出做法，成绩之后再写经验。

即表述成绩、做法之后从分析成功的原因、主客观条件中得出经验教益。

二是写做法、成绩的同时写出经验，“寓经验于做法之中”。

也有在做法，成绩之后用“心得体会”的方式来介绍经验，这实际是前一种写法。

成绩和经验是工作总结的中心和重点，是构成工作总结正文的支柱。

所谓成绩是工作实践过程中所得到的物质成果和精神成果。

所谓经验是指在工作中取得的优良成绩和成功的原因。

在工作总结中，成绩表现为物质成果，一般运用一些准确的数字表现出来。

精神成果则要用前后对比的典型事例来说明思想觉悟的提高和精神境界的高尚，使精神成果在工作总结中看得见、摸得着，才有感染力和说明力。

2) 存在的问题和教训一般放在成绩与经验之后写。

存在的问题虽不在每一篇工作总结中都写，但思想上一定要有个正确的认识。

每篇工作总结都要坚持辩证法，坚持一分为二的两点论，既看到成绩又看到存在的问题，分清主流和枝节。

这样才能发扬成绩、纠正错误，虚心谨慎，继续前进。

写存在的问题与教训要中肯、恰当、实事求是。

(4) 结尾一般写今后努力的方向，或者写今后的打算。

这部分要精炼、简洁。

(5) 署名和日期。

署名写在结尾的右下方，在署名下边写上工作总结的年、月、日，如为突出单位，把单位名称写在标题下边，则结尾只落上日期即可。

简而言之：

总结，就是把某一时期已经做过的工作，进行一次全面系统的总检查、总评价，进行一次具体的总分析、总研究；也就是看看取得了哪些成绩，存在哪些缺点和不足，有什么经验、提高。

那么，工作总结怎么写？个人工作总结的格式是怎样的？详情请看下文解析。

(一) 基本情况

1. 总结必须有情况的概述和叙述，有的比较简单，有的比较详细。

这部分内容主要是对工作的主客观条件、有利和不利条件以及工作的环境和基础等进行分析。

2. 成绩和缺点。

这是总结的中心。

总结的目的就是要肯定成绩，找出缺点。

成绩有哪些，有多大，表现在哪些方面，是怎样取得的；缺点

有多少，表现在哪些方面，是什么性质的，怎样产生的，都应讲清楚。

3. 经验和教训。

做过一件事，总会有经验和教训。

为便于今后的工作，须对以往工作的经验和教训进行分析、研究、概括、集中，并上升到理论的高度来认识。

今后的打算。

根据今后的工作任务和要求，吸取前一时期工作的经验和教训，明确努力方向，提出改进措施等。

具体可以参考部分工作总结范文。

(二) 写好总结需要注意的问题

1. 一定要实事求是，成绩不夸大，缺点不缩小，更不能弄虚作假。

这是分析、得出教训的基础。

2. 条理要清楚。

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。

3. 要剪裁得体，详略适宜。

材料有本质的，有现象的；有重要的，有次要的，写作时要去芜存精。

总结中的问题要有主次、详略之分，该详的要详，该略的要

略。

另外，在结尾处也可以附上下一步个人工作计划。

作为一个物业管理员，为居民创造良好的小区环境，带领居民把自己的家园建设好是我的责任。

一、三个小区公共事务方面

1、全面推行租赁经营服务工作，召开全体工作人员总动员会，明确租赁服务意义目的，统一思想，集体学习相关业务推广内容和业务办理操作流程，确保工作正常进展。

2、为提高费用收缴率，确保财务良性循环，以专题会议形式组织各物业助理、前台人员、领班级以上人员进行学习《各种费用追缴工作流程》。

3、以专题会议形式，组织三个小区管理骨干及相关工作人员集体学习《案例通报管理制度》、《案例通报操作流程图》及相关作业表格，明确责任关系，杜绝各种同类负面案例再次发生，全面提高管理服务质量，这也是2009年工作计划中的重中之重。

4、制定《保安器材管理规定》，包括对讲机、巡更棒、门岗电脑等，并认真贯彻执行，明确责任关系，谁损坏谁负责，杜绝各种不合理使用现象。

5、回顾三个小区从去年7月份以来各方面情况，以对比分析、寻找差距，为下一步工作提高作出更可行的具体措施。

二、xx华庭项目

2、督促管理处及时做好26-29幢摩托车位车牌的制作及安装；并督促管理处及时颁发通知，要求业主在5月20日前到管理处

办妥租赁停放手续，该区域摩托车从6月1日起全面执行收费。

执行前协调保安做好落实工作。

4、督促及时做好部份绿化带残缺空白补种工作。

6、做好个别岗位人员调整和招聘工作(如:绿化组长到位、管理处负责骨干到位等)，确保项目工作正常运行。

7、拟定"xx华庭首届业主委员会成立方案"及筹备会一系列工作措施，为创建"市优"工作打好基础。

三、xx居项目

1、对第三期部分摩托车不配合管理工作进行加强，发挥标识识别作用，强化凭办理租赁手续方可停放，加强收费工作。

2、加强第四、五期摩托车租赁办理管理工作，杜绝各种长期免费停车现象，维护秩序正常。

3、与财务协调，及时做好坏帐处理。

4、督促全面检测该项目红外报警系统情况，找出问题所在，并做好相应改善，确保系统的灵敏度和正常运行。

5、对个别业主在私家花园内乱搭乱建的屋棚动员拆除，以免影响整体观容。

6、督促完善该项目小区商铺的资料管理。

7、督促做好第一期、第二期部分楼梯个别部位的朽木处理，维护物业的完好。

8、督促做好第五期共7幢对讲机故障检修。

四、xx项目

- 2、做好外围红线报警的使用与维护，包括内外围两侧绿化植物遮挡的修剪等工作。
- 3、制定安全警报现场跟踪与核实，并明确解除警报及记录操作相关要求，避免作业疏忽。
- 4、跟进落实好会所泳池的开张营业，并做好相应的管理与维护工作，包括门票发售、泳池水质处理等。
- 5、督促做好12-15幢相关附属工程，包括架空层车位地面栏杆的安装、车位产权面积的明确(公司要求架空车位出售)、园林绿化、保安室、监控室、仓库等工作的完善。
- 6、跟进做好小区健身器材的安装。
- 7、督促做好各种费用的追收。
- 8、跟进第7幢破裂玻璃门扇的安装。
- 9、跟进部分绿化植物的补种和改造等(如:大门入口处即将枯死的大叶油棕树3棵，应该更换)。

五、其它事项

- 1□xx"士多"招商登记等工作配合。
- 2、按公司《议事日程》要求开展各项日常工作。
- 3、协调相关部门完成好各项工作任务。

工作计划书如何写篇二

自xx年xx月入职至今，我在x酒店已经工作了1年零8个月的时间了。在这段的时间中我通过努力的工作，在工作中学会自我总结和自我完善，目的在于提高自己，把工作做得更好，为此我对这一年的工作进行简要的总结。

一、熟练操作采购流程。

从接单到询价，到审批购买再到跟踪收货，我坚持每个细节都经手，熟悉每个供应商及供货方式。让自己在第一时间了解物品到货情况。在到货出现差异或质量问题时，第一时间与供应商沟通，进行退换货，保证酒店的利益不受损失。

供应工作是企业创造效益的第一道闸门，事关企业利益得失，也是容易发生问题、倍受别人关注的工作。对此，我会不断提高思想认识，永远牢记自己的职责，坚持对领导和职工负责的原则。

二、坚持询价和比价原则，坚持把性价比最优的物品购入酒店。

作为采购，最重要的是把好进货关口，让酒店能够在低成本的前提下创造高收入。这就要求采购要把最好的产品以最低的价格够入酒店。通过货比三家，筛选最好的供应商，保证所有物品都有依可询，有据可依。逐步加强对材料、设备价格信息的管理。每一次材料设备的计划、询比价都进行了复印留底，保持了信息资料的完整，建立采供部材料、设备信息库，以备随时查阅、对比。

在市场经济条件下，很多卖方市场已经逐步转变为买方市场，在这种情况下，供应商使出了浑身解数，五花八门的促销手段和技巧也很多。对此，我坚持对自己的岗位负责的态度，摆正心态，牢记使命，坚持原则，公正处事。在与供应商打

交道的过程中我始终坚持三点原则：一是要优质的产品；二是要优惠的价格；三是保证能够得到周到的售后服务。在这三点的基础上与供应商建立良好的合作关系。

工作计划书如何写篇三

为了完善我园爱国卫生“以人为本、长效管理”网络化运行机制为载体，大力开展本单位以环境卫生、健康教育和除害防病为重点的爱国卫生运动，增强我园全体师生的社会公德、卫生健康意识。不断优化我园的卫生环境，进一步增强创建力度，努力为全园师生创建一个清洁、优美、整齐、舒适的工作、生活、学习环境。

二、主要工作

1、对20xx年幼儿园卫生工作计划中的主要工作，据上级有关卫生工作的精神和要求，加强领导，健全各类制度，完善检查考核工作。并结合本园实际，制定实施方案，做到全民发动，层层落实，通过活动，使我园的卫生面貌得到进一步改善。同时我们继续做好卫生包干区的日常工作及重要节日和活动的突击清扫。同时，着力提高教职员工综合素质，加强对幼儿个人卫生教育，抓住薄弱环节，重点突破。

2、我们单位决心在20xx年坚持长效管理，继续完善与实施原定的卫生除害规章制度，努力把各项工作落到实处，切实搞好单位内部及周边的环境卫生，不断巩固和提高卫生水准。

3、继续划分好卫生保洁区与包干责任制，使卫生工作责任落实到人。

4、要做到层级管理，互相沟通。卫生干部定期进行检查，（二周一次），平时随机查看。

5、在卫生月、卫生周中，全员动手，开展环境整治活动。并

教育幼儿参与力所能及的卫生劳动，使他们增强卫生意识，并逐渐养成讲卫生、爱劳动的良好习惯。

6、重视食堂的饮食卫生和清洁卫生工作。无论是配菜中心送来的菜，还是本单位自行采购的食品，保健老师都要严格把好质量关，对煮的菜要烧熟烧透，对炊具等严格按照要求进行消毒。同时，做好食堂周边环境的卫生工作。

7、做好除四害工作，防鼠、防蟑、防蝇设施，合格率达标。厕所的清洁卫生要做到无臭味、无尿、无蝇、无积灰。

8、垃圾要做到每天保证清倒一次，必要时二次或多次，垃圾箱周围保持清洁、无苍蝇。

9、积极开展健康宣传的教育，向全体教工宣传卫生保健知识与信息。疾病预防工作本着“重在预防”的宗旨全力从源头上对“禽流感”等传染性疾病加以防范和遏制。以达到维护和促进健康之目的。

10、做好对幼儿的卫生常识和“七不规范”的教育，使之从我做起，从小抓起。

三、主要措施

1、把爱卫工作提到议事日程，把爱国卫生工作纳入创建文明行、文明单位的重要内容中，要制定切实可行的20xx年卫生工作计划，做到有目标计划，有具体措施，有检查落实、有总结评比。

2、要加强爱国卫生制度建设，严格以制度制约规范干部职工的行为，建立和健全一整套卫生管理制度台账，不断探索爱国卫生工作和科学管理办法，推动我园爱国卫生活动工作水平持续发展。

3、把握正确的舆论导向。积极开展宣传工作，利用画廊、黑板报等宣传工具，将《食品卫生法》、《市容环境卫生管理条例》、《除四害工作管理暂行规定》、《卫生管理制度》等向全园师生员工及家长们进行广泛宣传。

工作计划书如何写篇四

随着11月份的结束，也意味着进入下一步的实质性工作阶段，房产销售每月工作计划。回顾这一个月的工作，非常感谢公司领导和各位同事的顶力支持，使我掌握相关业务知识。

基于本人是第一次接触房产销售行业，面临困难和压力较大，针对行业特点、现状，结合本人这一个月来对“房产销售”的理解和感悟，特对12月分工作制定以下房产销售工作计划。

本工作计划包括宗旨、目标、工作开展计划和计划评估总结，日计划，等五部分。

一. 宗旨

本计划是，完成销售指标100万和达到小组增员10人。制定本计划的宗旨是确保完成指标、实现目标。

二. 目标

1. 全面、较深入地掌握我们“产品”地段优势并做到应用自如。
2. 根据自己以前所了解的和从其他途径搜索到的信息，搜集客户信息1000个。
3. 锁定有意向客户30家。

4. 力争完成销售指标

众所周知，现代房产销售的竞争，就是服务的竞争。服务分为售前服务、售中服务和售后服务，而我们房产销售也是一种“服务”，所以前期工作即就是售前服务更是我们工作的重中之重。

正是因为如此，我的工作开展计划也是围绕“售前服务”来进行。

1. 多渠道广泛地收集客户资料，并做初步分析后录入，在持续的信息录入过程中不断地提高自己的业务知识，使自己在对房产销售特点掌握的基础上进一步的'深入体会，做到在客户面前应用自如、对答如流。

2. 对有意向的客户尽可能多地提供服务(比如根据其需要及时通知房原和价格等信息)，目的让客户了解房源和价格，在此基础上，与客户进行互动沟通。

3. 在用电话与客户交流的过程中，实时掌握其心理动态，并可根据这些将客户分类。

4. 在交流的过程中，锁定有意向的客户，并保持不间断的联系沟通，在客户对我们的“产品”感兴趣或希望进一步了解的情况下，可以安排面谈。

6. 对每次面谈后的结果进行总结分析，并向上级汇报，听取领导的看法。克服困难、调整心态、继续战斗。

7. 在总结和摸索中前进。

四. 计划评估总结

在一个月后，要对该月的工作成果、计划执行情况做一次评

估，总结得失，为下个月的工作开展做准备。

20xx年的社区治安综合治理，安全生产工作是保稳定、促和谐为基础，推进落实“五个”重庆建设为前提，以建立安全、稳定、和谐、文明的新型社区为工作目标，按照街道党工委、办事处的统一部署和本社区的实际情况，制定20xx年社区综合治理安全生产工作计划。

一、社区加强治安综合治理、安全生产工作领导小组、应急小组、调解工作小组和帮教工作小组工作，负责社区维稳工作和安全生产工作，处理社区存在的不稳定因素，安全稳定排查等项工作。

将群体矛盾及各种不稳定和不安全的因素控制在初始阶段，消除在萌芽状态，达到“六个不发生”的维稳工作目标，真正促进社区稳定、居民安居乐业、邻里和睦互助的正常生活秩序。

二、广泛开展治安综合治理、安全生产工作宣传教育活动，牢固树立“安全第一、生命至上”的观念。

为了抓好社区的安全稳定工作，社区坚持以人为本，深入开展对居民、学生的法制教育、安全教育、消防教育、戒毒教育，提高居民、学生的法律观念，增强遵纪守法的自控能力和自觉性，充分发挥治保会、调委会、帮教小组、治安巡逻队、法律宣传小分队、法律服务站的作用，加强同社区单位、民警的配合，共同创建平安和谐的社区。

1、全年召开社区单位、物业公司、小企业主参加的稳定工作会议四次，每季度召开一次，重点分析社区稳定安全情况，布置安全、稳定防范措施。

2、定期进行安全稳定工作检查，每月安全稳定工作检查一次，并进行矛盾纠纷排查上报工作，重大节日和xx市“两会”和

全国“两会”期间的安全稳定工作检查，杜绝各种事故发生，确保“两会、两节”期间的安全和稳定。

3、全年落实法制教育2次，安全消防教育2次，戒毒教育1次，并搞好节假日前的安全教育，做到安全教育经常抓，安全警钟经常敲，时时刻刻提高安全意识，达到齐抓共管的目的。

4、加强对“xx功”人员和社区其他重点人员的监控管理。对重点人员由居干包干、重点防范、派专人进行明控和暗控，做到防得严、控得住，做到“六个不发生”的工作目标。

5、加强门卫值班、夜间巡逻和夜间安全喊话。社区义务巡逻队按时间、路线进行巡逻，杜绝各种盗案、扒案和抢案发生，确保社区安全和居民的正常生活秩序。

6、加强信息沟通。加强与社区单位、物业公司、小生产企业的联系，充分发挥社区信息员、居民组长的作用，及时收集各方面的信息，做到早发现、早控制、早处置，发现问题和突出矛盾及时采取有效措施确保处置适当，控制得住，有效地处理各种问题和矛盾。

7、加强对刑释人员和吸毒人员的帮教工作，对刑释人员和违(城管工作计划)青中因有病和无法就业、无经济收入、生活困难的给予享受城市最低生活保障，同时居委会干部对他们采取二帮一的教育方式进行耐心帮教，使其遵纪守法，走上正轨。

8、抓好小生产企业、“三合一”场所的安全消防工作检查，特别是原钟表公司厂区、月亮坝新建竹木市场的监管力度。搞好“人防”、“技防”、“物防”工作，配合相关执法部门加大执法力度，严格查处火灾隐患，对有严重安全隐患的坚决消除，不留后患。

三、维护社区的稳定，正确处理好人民内部矛盾，及时解决

好群体性(居民、职工)的矛盾，对职工中的问题要细致地做好工作，消除不稳定因素。

通过以上的工作的努力，形成平安社区人人建、社区安全人人管，在推进“五个重庆”的建设中，把社区建成文化生活丰富、社区安全和谐、人际关系和睦、团结友爱互助的文明、礼貌、环境整洁的新型社区。

工作计划书如何写篇五

寒冬逝去，春意渐浓，我们六中学校也是一派生机。应对新学期，我将结合我校提出的“六子学”德育教育方针及四大课程体系，对自我的工作做出如下计划。

一、指导思想

以一切为了学生的健康成长为目标，以班级工作为基础，深化学生自主管理，创造良好的班风，学风，建设进取、健康、向上、健康的班级文化。大力加强班级德育工作，认真贯彻执行《中学德育大纲》，新《中学生守则》和《中学生日常行为规范》及我校提出的以“勤、孝、礼、善、诚、法”为核心的“六子学”德育体系，努力将学生培养成政治上坚定，思想上进取，道德上高尚，行为上礼貌，心理上健康，文化上有修养一代新人。

二、主要措施

〈一〉安全工作，班级工作的重中之重。

认真落实《学校学生安全工作条理》，加强法制教育，大力宣传《未成年人保护法》和《预防未成年人犯罪法》等，同时结合全国中小學生“安全教育日”，加强安全教育，教育学生认真做好防火、防盗、防骗、防电、防溺水、防食物中

毒等各类安全防患工作，自觉遵守交通规则，注意交通安全，作好交通安全示范学校的创立工作。

(二)抓好干部队伍的建设和培养，凝聚核心，发挥模范带头作用。

1、大力表扬干部的优点，帮忙其树立威信。必要的时候甚至要夸大一些班干部的优点。对班干部工作的任何一个成功要及时的给予表扬鼓励。让其工作有干劲，也让其他学生对班干部的管理心服口服。

2、鼓励班干部大胆开展工作，教给班干部们工作方法，学生干部工作起来不太注意讲究方法，所以我常会跟班干部开小会，教他们怎样进行早读，如何进行班级卫生、纪律管理、班级文化建设等。每月至少召开两次班委会，让他们自我主持，教师只是总结发言。

3、培养一个团结合作的班干部团体。在班干部中先要造成必须的舆论，以干部的舆论带动学生的舆论，让健全的舆论带动整个班团体。

(三)做好班级学生的德育工作，以“勤”字开头，用“善”收尾。

1、继续加强爱国主义教育。坚持做好每周一升国旗仪式。同时，充分利用奥运精神、成人节、五四青年节等重大节日、纪念日，开展多种形式的纪念活动和主题活动，培养学生爱校、爱国的思想品德。

2、狠抓礼貌习惯养成教育。一是增强学生的团体观念，强化学生的纪律意识，锻炼学生的顽强毅力；二是经过班会、晨会、校会等形式，向学生全面介绍学校的管理制度，增强学生的遵纪意识；三是认真做好违纪督察工作。

3、加强公民道德教育。选印《公民道德建设实施纲要》材料，利用简报、黑板报、晨会等形式，加强宣传，营造氛围，努力提高广大学生的道德素质、礼貌素质和人文素质。

(四)强化常规训练，为班级营造良好班风。

天都安排班干部进行值日，对少数有坏习惯的同学进行监督，对个别屡教不改的少数顽固分子进行批评教育，从而到达治病救人的目的。

2、做好考勤工作。让副班长同学专门负责点名，每星期汇报一次，并送交班主任存底。对于一些经常迟到的同学分别对待，做后进生好转化工作。

3、卫生工作专人专管，并实行包干，谁值日谁负责。

4、在班级引入竞争机制。良好的竞争机制是一个班级不断前进发展的动力，它能够破除优生钻研精神和吃苦精神不够，轻易满足现状；后进生又缺乏必须的上进心的格局。如在班级采用的大组管理模式，把学习、纪律、卫生以小组为单位进行量化，使各大组在组长的带领下构成了一个你追我赶的良性竞争的好局面。

5、做好课堂内外管理工作，坚决要向课堂45分钟要效益。要坚决禁止上课玩手机、说闲话、睡觉等现象，下课打闹的情景，教师、学生齐抓共管，坚决杜绝故意损坏公物的现象，杜绝不良行为。

(五)树典型，培养优良学习风气。

1、在班级进行学习方法的互相交流。本学期我班将进行学习方法的交流，让一些在学习上表现优秀的同学谈感想，介绍方法，以此带动其他同学。

2、树立典型，并给予必须的奖励，构成学习核心，起到先锋模范作用。本学期将评选一批学习进取分子和三好学生，并利用宣传板地进行宣传，营造良好氛围。

3、实施经过“一帮一”活动来促进整体的提高，为了帮忙学生克服学习上不上进，我们班级将对后进生分别对号入座找到成绩较好的同学进行帮扶，帮忙树立信心，介绍方法，降低差生面。

(六)加强学校与家长的联系，做好家访工作。

经常跟家长联系，家长对孩子会有更多的了解，支持班级管理工作。

1、建立家校联系本，经常与家长商谈，尤其是对“双后进”的同学的家长异常重要。

2、开好家长会，把家长请进学校来，并认真听取家长的有意义的提议，立足本校，服务本校。

3、认真做好家访工作。

(七)丰富班级文化。

1、加强班级文化建设，经过黑板报、墙报等宣传阵地营造奋发向上的舆论氛围，建设富有班级文化特色的教室文化和宿舍文化，举办班级黑板报评比活动，建立班级图书角，开展“名言警句”和“座右铭”活动，发挥名人名言的激励和教育作用。

2、成立班级足球队，利用体育课、阳光体育时间加强训练提高学生的足球素养。

(八)期末总结工作。主要做好学生评语的撰写、期末复习应

考及其他一些程序性工作。

永不绝望，光明在前。拼搏一年，辉煌一生！