

工程运营管理岗位职责 工程工作报告 告(优质5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

工程运营管理岗位职责 工程工作报告篇一

为了使远程教育设备在我校得到充分利用，使我校教师充分利用优质资源进行教育教学互补，从而整体提高我校教师的教育教学水平，真正做到办人民满意的学校。

1、首先，学校领导、信息技术人员组织有关人员配合施工队安装远程教育“模式二”设备，接专线、做防雷天线、浇灌天线底板，并协助安装人员对卫星接收设备进行摆放、布线等。工程在我校得以顺利实施并交付使用近四月。

- 1、《全体教师远程教育技术培训计划》
- 2、《管理人员责任制度》
- 3、《设备管理和维护制度》
- 4、《安全保卫制度》
- 5、《培训登记制度》
- 6、《资源使用登记制度》
- 7、《远程教育教师培训登记簿》

8、《远程教育资料借领登记簿》

9、《远程教育下载节目登记簿》

(二)、加强人员培训，狠抓设备的管理和使用，充分发挥远教资源的效益。首先认真组织学校技术管理人员参加上级电教部门举行的各级各类专业技术培训，3人次参加省、市级的培训。其次认真开展了校本培训。从xx年2月起对全体教师开展了现代远程教育信息技术强化培训，有针对性地对教师进行了课件制作，因特网资源、远程教育资源查找、下载的培训，通过培训，全体教师能熟练地搜索、下载、并能制作课件，使用因特网、远程教育网里的教育资源。

(三)、资源接收正常有序，管理措施到位，远程教育工程设备使用良好。远程教育设备安装以后，我校认真组织技术管理人员接收了远程教育网的各种资源。并借助互联网，使可用的教育教学资源搜索范围得到扩充。

(一)经过几个月来的试用和培训，我校教师能基本掌握远程教育设备的收视、资料的整理、资料的下载、资料的刻录等技能并付诸应用。为学校的教育教研工作上升一个台阶提供了新的契机。学校充分利用教育资源，进行教研活动和校本培训工作，在保证设备正常有序地接收到中央和地方电教馆卫星教育资源的前提下，学校围绕教育资源有序开展了各种教研活动。定期组织教师收看教育节目，组织教师利用教育资源开展教学。

(二)学校教师对远程教育资源发生了浓厚兴趣，校园里掀起了收视教育电视节目和浏览教育卫星网络资源信息的热潮。在现代远程教育资源管理与应用方面取得了初步的成效。

1、师生初步尝到了现代教育技术特别是卫星资源给课堂带来的活力。

2、教师的教学方法、备课范围(备教材、备学生、备远教资源)、计算机使用技能都得到明显的改变。

3、远程教育资源将逐步变成知识传播源，成为学生发展、教师成长的中心。

(三)利用互联网在网上建立了学校博客，链接三亚市教研室博客网，使用论坛的丰富功能开展培训、交流、合作，提升了学校的影响，扩大了教师的视野，增加了学习氛围。

(四)一点遗憾：从各级培训和资料来看，“模二”的设备配置是“模三”中的一小部分。对于我们学校来说一台电脑既要用做资料接收又要在多媒体教室(简易)发挥教师机的做用，显然是力不从心，再加之教师和班级比较多，在使用上更是捉襟见肘，满足不了需求。

总之，远程教育工程是缩小城乡差距，共享优质教育资源的“教育扶贫工程”，此工程的实施给我们学校注入了新的活力，为我们学校的发展打开了一扇全新的窗口，必将为学校发展插上腾飞的翅膀！

工程运营管理岗位职责 工程工作报告篇二

项目基本概况：路线走向、技术标准、建设规模；项目立项、工可、初步设计、施工图批复情况(批复文号、批复规模、批复金额)；建设资金筹措方案；项目的开工时间，目前工程进度情况，计划工期及预计完成工期。

根据工程造价监督检查的基本要求，现将工程造价自检情况报告如下：

一、建设项目造价管理基本情况

(一)工程造价管理架构、责任人及目标

(二)项目基建程序

(三)项目招投标情况

说明项目目前为止已完成的招投标情况，包括标段的划分、类型、中标价，并说明是否已完成全部招投标工作，若尚未完成的需说明后续需招标的标段类型及预计金额。

(四)施工合同价与批复概(预)算对比情况

对比中标后签订的施工合同所确定合同价与业主控制价、批复概算，分析说明招标节余情况、概算相应部分节余情况。

(五)工程造价台账建立情况

二、工程建设合同管理情况

(一)建设合同、协议情况

简述勘察设计、工程监理、技术咨询、建设贷款、征地拆迁补偿、施工等合同及协议签订情况，累计已签订合同金额；尚未签订情况及预估金额。

(二)勘察设计、工程监理合同执行情况

2、费用计算原则和结算原则。

3、对比批复概(预)算相应部分说明招标节余情况。

3、说明合同金额是否控制在批复概(预)算相应部分的金额内。

(三)施工合同执行情况

1、工程费用结算原则；

3、工程费用支付原则及已支付情况。

4、说明有无补偿费用情况，说明补偿原因、补偿数量、费用及上报、审查、审批等情况。

(四) 征地拆迁补偿合同执行情况

1、说明项目征地拆迁补偿管理模式；

2、征地拆迁补偿费用计算标准；

3、征地拆迁补偿费用结算原则；

4、征地拆迁补偿费用支付情况。

三、工程造价执行情况

(一) 初步设计及施工图设计审查、批复意见执行情况

针对审查、审批意见，说明在施工图设计和实施过程中造价执行情况，如完善路线方案，节省土石方费用，完善桥梁设计缩短桥长，节省工程费用，调整桥型方案，降低工程费用等。对比批复概算，分析变化差异原因。

(二) 交通工程及沿线设施

2、机电工程：与初步设计(一阶段设计的为施工图设计)对比说明，如设计原则、建设标准、规模、机电设备选型方案。

3. 公路沿线绿化设施：与初步设计(一阶段设计的为施工图设计)对比说明，如设计原则、建设标准、规模。

(三) 工程变更及审查情况

2、说明较大、重大变更的原因、上报及审批情况并参照《关

于印发《广东省交通厅关于公路工程设计变更管理的实施细则》的通知》(粤交基函□20xx□1241号),结合项目实际进行说明。

3、说明发生合同补偿费用的原因、上报及审批情况;说明基础资料的收集和核定情况;说明费用计算数据的来源及合理性分析。

4、变更上报审批(查)情况需填写“建设项目变更情况一览表”和“建设项目变更统计表”。

(四)工程索赔情况

说明索赔原因及索赔内容,处理结果。

四、工程材料信息管理情况

五、造价管理从业人员情况

对照交通部《关于公布〈公路工程基本建设项目概算预算编制办法□□(jtg b06-20xx)□省交通厅关于《广东省执行公路工程造价人员持证上岗制度》(粤交基函□20xx□696号)等文件要求,说明项目造价管理从业人员的持证、接受培训情况。

六、工程造价总体情况

根据上述一、二、三项情况,预估项目决算金额,并与批复概算(一阶段设计的为批复预算)对比,分析超支(结余)原因。

七、造价管理中存在的困难及问题

自检本项目存在的困难及问题,并提出解决方案。

工程运营管理岗位职责 工程工作报告篇三

我叫xx男，汉族，

20xx年6月至20xx年6月在 建筑设计咨询有限公司（上海分公司）从事给建筑设计工作[]20xx年7月至20xx年2月，在设计有限公司，任建筑专业负责人，项目经理。

20xx年3月至今，在 设计院有限公司。现任公司市政设备室主任及项目经理，分管公司建筑设计的项目及专业管理工作。

一、

认真贯彻执行国家的路线、方针、政策和路线，有良好的社会公德和职业道德。坚决执行国家以及地方关于给水排水工程方面的规范和条文，特别是强制性条文。坚决杜绝迎合甲方做出违反相关规范的设计作品，坚决杜绝在设计过程中出现对设备供应商进行卡、拿、要。廉洁奉公，作风踏实，团结同事。敬业爱岗，按时按质完成任务，给排水作为建筑专业配套时（即建筑给排水），认真配合建筑及结构造型要求，做好本专业工作；给排水作为主导专业时（给排水改造工程或市政给排水工程等），认真根据给排水现状，充分论证，严格要求其他专业配合做好给水排水专业工作。任工程师以来，作为给水排水专业设计的排头兵，每年年度考核均为优秀。

二、

1、加强理论学习，努力提高学术水平。每年均参加市、区组织的学术讲座或新规范宣讲讲座；每次均参加佛山市给水排水协会举办的学术交流；积极参加一级注册建筑师师考试的学习与研讨，并于20xx年9月考取中华人民共和国注册公用设备（给水排水）工程师。

2、加强理论与实际结合，跟踪每一个设计项目的施工现场，通过现场跟踪服务、查访反馈情况，虚心向施工人员学习，来改善改进自己对设计理论的理解，以提升自己的专业水平。任职业工程师以来，设计图纸出图后均跟踪本专业的施工现场服务。每个施工现场，通过查访施工员或施工技术负责，了解本次设计有哪些做得不好，哪些做得不足，哪些只能是图纸上画画，但实际做不了，哪些做得比较好但又有哪里是美中不足的，哪些工艺或施工方法更好。比如，在本人设计的佛山市南海区丹灶镇金沙洲的截污工程施工现场，砂性地质采用牵引拉管施工排水管时，由于地下水较浅，技术好的施工队施工的标段按图纸施工时没出现问题，技术水平较低的施工队施工的标段按图施工时出现问题。通过现场查访，总结发现，牵引施工排水管虽然造价及工期均比泥水平衡法顶管施工均有优势，但对施工工艺要求高，如扩孔、一次性牵引长度、泥浆配比、标高控制。所以设计时，当开挖施工困难时（施工场地小，管线复杂或造价控制等原因），不能因为不能开挖，而盲目设计成牵引施工工艺。该工程类似情况实际设计可以采用小管径顶管。小管径顶管具有牵引施工管道的优点：比泥水平衡法顶管造价低，施工场地小。同时，在标高控制方面，小管径顶管时管底标高容易控制。这样，通过理论与实际相结合，不断丰富自己专业知识，不断提高自己的专业设计水平。

3、注重知识更新，多渠道增强综合能力

参加质量管理培训班，每年根据质量管理体系的更新，更新对设计成果的质量控制。按要求完成各年度专业继续教育，不断学习给水排水工程新技术、新材料，及时了解给水排水工程领域内国内外的新技术状况及发展趋势。比如在排水管道新材料方面，从双壁波纹管到内肋增强双壁波纹管，再到钢带增强双壁波纹管，国内应用情况是怎么样的，其使用率及普及率趋势如何？在环刚度增强方面，上述3种管是不断增强的，后者是前者的增强版，但实际使用方面，钢带增强双壁波纹管在使用方面因其环刚度有保证，开始推出市场时，

受到设计市场的热捧，但因其钢带腐蚀以及接口问题，经过一段时间后，该材料选用时受到一定的争议。所以，不断更新知识，了解新材料以及新工艺，及时了解给水排水工程领域内国内外的新技术状况及发展趋势是很重要的，本人在任工程师时，一直注重知识的更新，多渠道增强综合能力。

三、

任工程师期间，本人除独立完成设计任务外，还作为项目负责人（项目经理）或专业负责带领给水排水工程专业人员完成中大型设计任务。担任工程师以来，共完成大型给水排水工程设计项目9项，其中独立完成5项，作为专业负责主持完成4项。建筑给水排水工程面积约52.2万平方米，市政给水排水管线约72.2公里。

1、任工程师期间，本人独立完成5项中大型设计项目。具体如下：

□1□20xx年5月至20xx年6月，《藤州镇杉木冲回建房小区市政工程》（规模dn300~d1500排水管，长2.4km□□担任专业负责及设计人，工程验收合格。

□2□20xx年6月至20xx年8月，《太平安福新区市政》（规模dn400~dn1500排水管，长17.6km□□担任专业负责及设计人，工程验收合格。

□3□20xx年9月至20xx年11月，《梧州市不锈钢制品园区道路设计（一期主干道）》（规模dn400~1800排水管，长18.4km□□担任专业负责及设计人，工程验收合格。

□4□20xx年3月至20xx年6月，《农机交通运输设备综合批发市场市政工程》（规模dn400~dn1800排水管，长21.2km□□担任专业负责及设计人，工程验收合格。

□5□20xx年3月至20xx年5月，《藤县金鸡镇鸿源新区项目》
（排水管网：规模dn400至dn1500排水管，总长12.6千米）。
担任专业负责及设计人，工程验收合格。

2、任工程师期间，作为专业负责，主持了4个大型设计项目。
具体如下：

□1□20xx年3月至20xx年6月，《金安大厦》（高层综合楼，
建筑面积2.7万m² □10层，建筑高度54.60m□□任给水排水专
业负责人。起主持作用，排名：1。

□2□20xx年6月至20xx年10月《佛三（挂□20xx-010地块项目
二期）高层商住楼，建筑面积25万m²□17层。担任专业负责，
工程验收合格。起主持作用，排名：1。

□4□20xx年1月至20xx年3月《顺成企业总部大楼》建筑面
积6.5万m²□15层。担任专业负责，工程验收合格。起主持作
用，排名：1。

自20xx年6月起，本人担任公司新成立的市政设备室室主任，
管理一个由市政以及设备专业（包括给水排水工程）组成设
计团队，管理内容包括日常事务、专业事务，项目组织与实
施。自团队成立以来，自己的管理能力以及组织能力得到了
很大的锻炼。同时，向公司争取了很多主持项目的机会，包
括与业主谈判等，自己的业务能力也得到了很大的提高。

任职给水排水设计工程师7年以来，我取得了一些成绩，专业
水平以及作为设计对现场的处理能力得到了很大的提升。这
离不开关心、爱护和指导我的专家、领导以及同事们的帮助。
今后我还要不断加强学习，努力提高综合业务素质，提高发
现、分析和解决问题的能力，争取更大的进步，为建筑设计
事业作贡献。

以上报告，请各位专家评委审查。

工程运营管理岗位职责 工程工作报告篇四

在近半年的工作中，我从一开始漫无目的、不知道如何开始上手工作，到现在跟着特色文化工程，慢慢的找到自己在公司的定位，找到自己工作中的方法。经历了这六个月的工作生活，我从一个刚出校门的菜鸟，变成了一位在工作单位工作的员工。这种角色的转变，让我一开始很不适应。但是感谢公司领导给了我信任，让我独自学习，熟悉了自己的工作，如今我已经能慢慢的胜任工程管理方面的工作了。

在这半年的时间里，我始终抱着学习的态度工作着，兢兢业业，吃苦耐劳。在完成本职工作的同时，学习着工程施工方面的知识。希望在工地这种有利于自己成长的环境中，能够更多的学到书本上面学不到的东西。

二、在工作中主要存在的问题有

1、有时候对工作认识不够，缺乏全局观念，对工程管理还缺少了解和分析，对工作定位认识不足。不过我相信，在以后的工作中，我会不断的学习和思考，从而加强对工作的认知能力，努力地做好自己本职的工作。

2、由于半年来对业务的学习，对相关的工作有了越来越深的认识。但是对于工作的细节，自己觉得做的还不够，如有些领导交代的工作，不能很好地全部完成。在以后的工作中，我努力做到精益求精，处理好每个细节，尽量完成领导交付的每项工作任务。

1、在工作生活中，我和同事的相处非常紧密和睦，在这个过程中我强化了最珍贵也是最重要的团队意识。在信任自己和他人的基础上，思想统一，行动一致，这样的团队一定会攻无不克、战无不胜。

2、工作的每一步都要精准细致，力求精细化，在这种心态的指导下，我在平时工作中取得了令自己满意的成绩。能够积极主动的行动起来是这几个月我在心态方面的进步。现在的我经常冷静的分析自己，认清自己的位置，问问自己付出了多少；时刻记得工作内容要精细化、精确化，个人得失要模糊计算；遇到风险要及时规避，出了问题要勇于担当。

3、在工作之余，我们公司还组织了自己的篮球队，这让我们在劳累的工作之后，有了一个放松、娱乐的平台。既让我们锻炼了自己的身体，也使我们增强了相互间的团队意识，这一点让我受益匪浅。希望在以后的生活中，这种和谐的团队能够为我们工作提供更多的动力。

1、工作的条理性不够清晰，要分清主次和轻重缓急。在工作时间很仓促的情况下，事情多了，就一定要有详实而主次分明的计划，哪些需要立即完成，哪些可以缓缓加班完成，在这方面我觉得我还有很大的优化空间。

2、缺乏工作经验，尤其是现场管理经验。虽然经过了这半年时间，现场管理经验有了很大的提高，对整个工作有了新的认识，但在一些细节上还缺乏认知，具体的做法还缺乏了解，需要在以后的工作中加强学习力度。

3、缺少平时工作的知识总结。虽然在工作总结上有了一些进步，但仍不够，如果每天、每周、每月都回过头来思考一下自己工作的是与非、得与失，会更快的成长。在以后的工作中，此项也作为重点来提升自己。

在以后的工作中，我一定时时刻刻注意修正自己不足的地方，一定会养成良好的工作习惯，成长为一名公司优秀的人才。

其中，以下几点是我下年重点要提高的地方：

1、要提高工作的主动性，做事干脆果断，不拖泥带水。

- 2、工作要注重实效、注重结果，一切工作围绕着目标的完成。
- 3、要提高大局观，是否能让其他人的工作更顺畅作为衡量工作的标尺。
- 4、把握一切机会提高专业能力，加强平时知识总结工作。

工程运营管理岗位职责 工程工作报告篇五

- 1、有一套完整的造价分析系统:在预算基础上进行经济分析，提出每平方米造价，分析主要材料所占比重。
- 2、对造价文件进行严密、有序管理:对不同文件分类存放文件盒，编码，有效摘要。公司文件、合同文件、招标文件、答疑文件、投标书、中标通知书及在合同签订前的所有双方来往的文字文件及公司对合同的分析文件。还有分包的一系列文件资料。然后是变更洽商资料盒、对应洽商资料编号的预算资料盒、钢筋盒、内部结算盒、施工期间甲乙双方来往的非变更洽商文件盒等等。每一个盒中都要有手写目录，在工程完工后再行打印出来。对于双方来往的文件资料盒，要有台账，记录发文日期及签字等资料。资料的整理与否，对预算人员影响很大。整齐的资料可以使预算人员在最短的时间内找到需要的资料，在第一时间完成任务，并且给人耳目一新的感觉。
- 3、厂商资料的积累。很多预算人员最头疼的事莫过于对材料性能、价格、工艺、品牌等的不了解了。特别是建设方的造价控制人员，更需要掌握更多的材料方面的知识。偶的经验是:预算人员，特别是建设方的预算人员，积累这方面的知识太容易了。当一个项目开始以后，会有很多的厂商自己找上门来，并且，他们都是问必答的，你可以从他们那里学到非常多的知识。或许你会说，厂商来的都是推销人员，他们的专业知识并没有多少。不管他们有多少，对于造价控制人员来说，已经足够了。偶就是在这期间，把所有的厂商资料

编制成册，需要的时候就查一下，或者打电话咨询，他们会非常高兴的为你解答。这里有一个最大的好处就是：他们会把竞争对手的产品批的一无是处，而你就可以利用这些免费的信息来打压单价了。

4、多听，多学工程术语，耳听目染时间一长就会了。

5、科学研究降低成本，而不是通过偷工减料、以次充好来减少投入。

6、预算这项工作，要求一个心细，不要丢项，也不要重复计算。学会用软件进行预算套价、预算分析、材料分析等工作。对于比较复杂的大型工程，特别是公共建筑工程，结构复杂的那种，需要一定经验，主要是对项目的经验，都要有一些什么项目，要做到不丢项，不多项。也还是需要一定的时间积累的。

心细、勤快、知道如何得到自己需要的答案等，如果你做到了，那有三年就可以达到精通。

7、千万要虚心，找一线工人(小包工)请教，以测算成本。学会用不同种计量单位统计用量。

9、人工费单价应该在招标过程中确认，不要留缺口。掌握了施工工艺、材料价格确认方法、人工费的确认方法，则你的预算就会是一份好的预算。招标过程中把该确认的都确认下来只有一种可能，就是你以前就精心准备了一番了，能够立即拿出成型的东西，否则到时候人家催你就把你催没魂了。

10、预算真的很简单，就是算量并组价。难是难在对定额的应用！就像你所掌握的挖土预算一样，计算规则你可以不记，用的时候翻定额或清单规范就可以了，这样的预算哪个都很容易学会。有经验的预算人员，对于挖土方这样的工程，还是有很多需要思考的东西的，比如土质、坡道土方的处理、

含水量、地下障碍物的处理、古墓的处理、古树的处理等等，而这些对造价的影响是很大的。其它专业也都是这样的，举一反三，预算就是这么的简单。这样来说工作经验很重要，至少对施工要有所了解。

11、领导安排的工作应该积极主动的去做，去按领导的意思来做，遇到有些想不明白的问题，直接问你的领导该如何做，这样可以达到事半功倍的效果。在没事的时候，留心项目部的动向，提前把有可能要发生的事情做好(预算人员的工作)，当领导需要的时候直接拿出来，比如说，结构快出正负零的时候，你就应该把正负零以下的成本算出来，不准确没关系，但一定要与材料人员进行沟通，进场多少材料，特别是周转材料一定要心中有数。如果你能在领导没有安排之前向领导提出:成本是多少，能够结算的金额是多少，有可能会亏损埃个人觉得，最好是不要弄赢利了，前边一直报喜，到最后突然结算亏损了，那吃不了兜着走的一定是你。前边一直都报不好的结果，领导不会怪你的，因为工程不是你做的，材料也不是你进的，民工队也不是你选的，领导自然会分析原因想办法的，最后笑到最后的是你。

- 1)、周转料的费用比较。实际发生与投标额的对比，难点在于周转次数；
- 2)、钢筋接头的费用比较；
- 3)、商品砼按小票结算与按实结算差额；
- 4)、人工费分析；
- 5)、分阶段成本分析；
- 6)、损耗率的测算；
- 7)、现场零星用工的发生率；

8)、材料进价与投标价、市场价的对比。

13、被动条件下结算的审核。

第三，材料价格不好确认。

我的审核办法是，首先确认人工费单价。经过协商，双方认同人工费单价，不管是什么项目，人工费单价按55元/工日结算(我个人不是很同意此种作法，但领导认可了，我也没办法);之后，对于材料单价的确认，不能因为对方说是进口的我就认可是进口的，我认可的是国内同类产品的最高档次的，如果对方与我争论的不是非常的厉害，那说明有可能我给高了。如果对方情绪非常的激动，那交给领导决定。如果对方没说什么就同意了我的意见，那在其它项目上一定要找回来。我要求施工方提供材料供货合同或发票，但我不是很信任这些东西，留给领导作参考吧!对于一些定额上没有的项目，在施工过程中，我都有注意并做了记录，心中有数，大概需要多少时间做完，估价进入结算。

14、积累经验:实际操作必不可少。

实际操作过程中，最主要的是把定额计算规则记熟了。之后的事就是找规律了，之后用excel制表，自动计算。我每次做预算，都是根据不同的工程做出不同的表，然后输入基本数据，也就是墙中心线、外墙净长线，内墙净长线等。举个例子来说，计算一个房间的工程量时，我只需要输入内墙净长线、门窗尺寸、房间净高就可以自动计算出内墙涂料、地面、天花的工程量。这是一个技巧，可以提高计算速度和准确率。当然，有些小地方可能考虑不到，没关系，预算工程量本来就不是要求百分之百的准确。

怎样写招标文件。招标文件写的好与不好，直接关系到结算的效果。写招标文件，有很多模板可以利用。但要注意，工程性质、地质情况、现场交通情况等要描述清。另外，对该

工程要仔细考虑，把可能发生的情况都要写进招标文件，特别是机电工程和装饰工程，一定要把设备材料要求写进去。对于施工阶段的变更情况的要求也要写清。比如什么样的变更不计经验洽商，多少金额的变更不计洽商等。最重要的一点，是对施工单位的资质描述，这非常重要。很多变更情况都是可以在这样资质的施工单位可以考虑到的而不用进行经济洽商。其它的问题，记住，不要照搬模板，一定要把每一个字都看清，思考每一个字。