# 最新书协工作计划(优秀10篇)

计划是一种为了实现特定目标而制定的有条理的行动方案。 计划书写有哪些要求呢?我们怎样才能写好一篇计划呢?这 里给大家分享一些最新的计划书范文,方便大家学习。

### 书协工作计划篇一

一月中旬,又回到了创业公司。

就像第一篇工作总结一样,憋了两个月才写出来。

先列几个词:态度、品牌、专业

咱们分别聊聊这几个词:

以前我永远都敢拍胸脯跟别人说, 哥们我不敢说特别聪明、不敢说专业强, 但是我绝对是工作态度最好的。

年会的时候,老板讲话,因为年前投诉没有处理完却有人请假回家,因为我们没有把公司当自己的,这就体现了态度。

态度成就个人事业,事业前期能体现的能让别人看到的便是 个人品牌;

前两周基本无法进入正常的工作状态,每天昏昏欲睡、头疼脑涨,一切事情无法真正的思考,面对事情只能用简单的思维作出"判断处理",连带各种被批,让自己感到惶恐,但是内心又有一种理直气壮的气息从未熄灭...我需要展示自己专业的才能,做事要利索起来,不能只体现出自己懂。

### 书协工作计划篇二

江藻镇中是一所具有较大规模的农村初中,现有教职工65

人,23个班,学生数为1262人。学校实行依法办学,在上级领导的关心下,认真、积极开展创安活动,并取得了一些成绩。98、99两年被评为诸暨市创安先进。2000年被评为绍兴市创安先进单位。本年度,我校以党的十五大精神为指针,认真贯彻"预防为主,确保重点,打击犯罪,保障安全"的内部保卫工作,深入贯彻了《浙江省机关团体事业单位治安工作保卫条例》和本校《治安工作实施办法》,积极开展"创安"活动,维护学校的正常教育秩序,努力创造一个良好的教学教育环境,现把一学年工作总结如下:

一、 学校领导安全工作常放心中。

开学第一天,郦重光校长就在工作会议上指出:"学校的.主导工作是教育,而教育的前提条件是师生有一个稳定、安全、平静的教学教育环境。教师安全、学生安全、财产安全是我们工作的基本点,是关系到学校稳定发展的大事。因此,安全工作是教育工作的先导和外围,是我们必须做好的一项工作。"为此,学校成立以郦重光校长为组长,寿泉均老师为副组长,政教处、团支部、班主任为组员的创安领导小组。建立党政工团齐抓共管的治安网络。

- 二、安全工作"硬件建设"和"制度建设"并重。
- (1) 硬件建设。结合"四防"要求,学校重建 围墙,设立传达室,添置消防设备,拆除危房,并由总务处 和政教处负责,在学期初对学生寝室、学生食堂、学生课桌 登、门窗的玻璃作了检查,消除安全隐范。 由于外地人员 的大量流入,从许多方面给安全工作带来了诸多不稳定的因 素,学校还为保安人员添置了必要的设备。
- (2)制度建设。经过几年的积累,学校已拥有一套完整的保安制度和奖罚制度。学校加强了内部信息建设,建立上下一线的治安网络。学校已拥有《江藻镇中治安年度保卫计划》《江藻镇中治安工作考核细则》《江藻镇中违反治安条理处罚条例》《三项竞赛细则》等制度。安全工作做到"有章可循""有法可依"。

三、 层签订责任书,责任到人。

为了进一步落实"谁主管、谁负责"的原则, 切实加强学校内部治安工作,学校和保安机构、保安机构和 每位保安人员,政教处和每位班主任教师都是层层签订责任 书。学校对此项工作进行定期、不定期检查。对成绩显著者 给予奖励,对工作不负责者,实施一票否决,取消当年评先 进的资格。

四、 具有一支责任心强的保安队伍

针对学校人多,活动场地拥挤,进出校门的 学生家长、外地民工多,人口杂这一实际问题,学校组织了 一支由青年教师为主的保安队伍,添置设备,训练人员,做 到应急及时。学期初,附近村出现外地人员流串作案,为防 范于末然,学校进行24小时值班制。早上5:30至晚10:00, 由值周老师负责学校安全和正常教育秩序,晚10:00至凌晨5: 30分,由值夜人员维护学校安全。由于各线尽心尽力,学校 教学环境安定,教学秩序良好。

五、传达室、各重点保卫场所专人负责。

学校聘请谢培太师傅为学校传达室管理员,24 小时不离岗。对进出校门的学生家长、外地人员一律进行登记,并禁止校外人员带危险物品进学校。对电脑室、生化实验室、物理实验室等有贵重物品的场所实行专人负责。学校定期抽查各室各点的工作情况。

六、 治安工作"常抓不懈""巨细无遗"。

本学期,学校对学生食堂进行了招标。食堂外来人员的进入、学生的食物卫生等问题为保安工作增加了负担。学校一方面与食堂承包方制订合同,由学校和承包方共同加强对外地民工的管理,另一方面,由值班老师和值班班级共同管理食堂,一周一轮流。

一学年来,无任何重大事故发生,学校教育秩 序井然。保安工作取得一定成效。 "创安工作总结"版权 归作者所有;转载请注明出处!

## 书协工作计划篇三

永坪销售处在销售公司和处领导的正确领导下,认真落实集团公司和销售公司的招标工作精神,严格贯彻执行招标管理相关规定□20xx年的招标工作取得了显著的成绩。

永坪销售处20xx年招标业务共计10批次,工程招标业务8次,采购招标业务2次,业务总额为186.3041万元。

今年的招标业务中1批次为公开招标,占总批次的比例为10%,邀请招标9批次,占总批次的比例为90%□20xx年各项招标业务顺利开展,为我处安全生产和目标任务的完成提供了保障,为我处的快速发展提供了坚实的基础。

我处严格执行集团公司和销售公司在招标业务领域的各种规章制度,不断加强对招标业务的规范管理。在招标工作中始终坚持公正、公平、公开的原则,招标管理工作不断向制度化和规范化迈进。

一是建立健全组织机构,加强人员配备。我处先后成立永坪销售处邀标领导小组和永坪销售处招标领导小组,全盘负责我处的招标管理工作。从人员配备上来看,包含处领导及各个科室代表,做到了机构精简、成员专业,从而提高招标工作的科学性和效率。目前我处的招标管理工作有永坪销售处招标领导小组全盘负责,由各单位、部门的14人组成,包含了财务、监察等方面的专业人员。处招标领导小组下设招标办公室,负责全处招标工作的日常事务,招标办公室主任申综合办公室主任兼任。为了提高工作效率,在重大项目的招标建设方面成立专项组专门负责,如在开展清罐项目时,成立了清罐领导小组。

二是不断加强制度建设,实行绩效考核和业务监督相结合。

我处严格执行公司招标管理的相关规定,出台了《永坪销售处工程建设、物资采购及技术服务管理细则》,对公司相关制度进行了必要的补充,招标工作向着规范化、制度化迈进了一大步。在绩效考核方面,一方面牢牢坚持"比质比价"的原则开展招标工作,另一方面有专门的部门(监察室)负责绩效考核和管理。在业务监督方面始终坚持上级监督和内部监督相结合的方式,同时自觉接受群众的监督。通过加强制度建设,强化绩效考核和业务监督,有效地杜绝了招标工作的违纪和不法现象。

- 三是加强档案管理和业务培训。我处严格遵守档案管理制度, 各项招标工作的相关文件在事后都有专人负责整理和保管, 严格按照相关规定装侧存档。通过派人参加公司组织的业务 培训和内部组织对相关制度的学习,不断提高人员的业务能力。
- 一是要进一步完善招投标管理的相关制度。参照销售公司的招标管理办法和公开招标要求,进一步加强对邀请招标、竞 争性谈判的管理。
- 二是要加强从业人员培训,提高从业人员的综合素质,推动招标工作高效运行。作为基层单位,我们缺乏专业的招标管理人员,大多是半路出家,自学成才。另外人员专业性不够。我处招标领导小组包含各部门人员共14人,但是缺乏项目成本核算等方面的专业人才,人员的培训工作有待加强。
- 三是要进一步加强档案管理,积累和保存好与招投标有关的所有资料。
- 20xx年我们将继续严格遵守销售公司的招标管理办法,不断加大招标工作力度,提高人员的业务水平,努力健全和完善相关制度,使我处的招标管理工作继续向制度化、规范化迈进,为各项招标业务的顺利开展创造条件,为我处的发展提供保障。

### 书协工作计划篇四

一年来我用心参加公司里组织的学习,努力做到在思想上、 认识上同公司价值观持续一致、始终持续与时俱进的精神状态。同时,自己还树立终身学习的观念,利用业余时间进一 步学习自己的业务知识。平时能够团结同志,具有一种良好 的敬业精神和职责感。

在今年的工作中,安全地完成各项出车任务,努力做好自己的本职工作,在这一年里能够自觉遵守交通法规和单位的规章制度,能够在工作中任劳任怨,对车子做到每日的三检查(出车前、行车中、收车后),做到耐心细致,按期保养车子,不让车子带病工作,保证了车子的性能,持续平衡稳定的良好状态,总能在车辆发生不良时及早发现,并在保修期内及时修复,减少损失。平时能够持续车辆整洁,卫生、干净,让公司领导和同事都有一种舒适感。

一年来从不酒后开车,做到礼貌驾驶,礼让三先,集中思想行驶不闲谈,树立安全第一的思想,精心操作,谨慎驾驶,确保了全年安全行车无事故。

尽管经过一些努力,我的业务水平还需进一步提高。在以后的工作中,我将加强自主管理的意识,勇于开拓创新,加强理论和业务学习,不断提高业务技术水平,使自己的工作到达一个更高的层次。在20xx年的工作中,虽然取得了必须的成绩和进步,但出现的问题也不容忽视,如:自身素质有待进一步提高,服务意识有待提高等。在今后的工作中,我将会尽力弥补这些缺点,全面提高自身的综合素质、业务水平、服务质量。

第一,作为一名司机,服务效率有待进一步提高;

第二,有些工作还不够过细,有待于加强;

- 一、继续坚持安全行车,不开溜号车,不开情绪车,不开故障车,不酒后驾车,不让车辆带病上路,做到勤检查,勤修理。
- 二、对领导安排的事情坚决不拖拉,能当时作到的当时作到,这天的事情在这天做好。
- 三、工作中要学会开动脑筋,主动思考,充分发挥自己的主观能动性,

四、有问题用心与领导进行交流,出现工作上和思想上的问题及时汇报,也期望领导能够及时对我工作的不足进行批评指正,使我的工作能够更加完善。

新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战[]20xx年,随着社会保障工作的发展,能够预料今后我们的工作将更加繁重,要求也更高,需掌握的知识更高更广。为此,我将更加勤奋的工作,刻苦的学习,努力提高文化素质和各种工作技能,为社会和事业贡献自己的青春和微薄之力,在平凡的工作岗位做出不平凡的业绩。在接下来的这一年里,我会做好20xx年个人工作计划,争取使各项工作开展得更好。

有人说选取了司机就选取了辛苦,我今后也必将长期将与这一清苦的职业为伴,但我决不言悔,因为我愿意为我所从事的事业付出满腔热忱、捧出全部真诚,愿意为我挚爱工作奉献一切。

## 书协工作计划篇五

随着时间的脚步20xx年来到了我们身边,回味一下这过去的20xx年,我们感慨万千,有得有失;有幸福时的欢颜笑语,当然也少不了失落是的拘谨和尴尬,"重拾旧事方亲切!" 这些过去很久的事,回想起来就如刚刚发生,亲切!令人深思! 自本学年以来,协会就致于协会的正规化和人文化的内部建设工作。随着各项工作的顺利开展,各项规章制度也日趋完善。协会在原有的规章制度的条件下,制度了新的干部干事管理方案和会员教课练习,对协会会员最好的服务使会员感到协会的温馨,从而加强了协会干部干事成员的管理和对会员权益的保障与服务。

本协会将常规活动定为周末练习活动,提高了协会会员对协会活动的积极性,从而保证了"周周有活动,月月有主题"的重要发展思想。促使大家的相互交流学习心得,从而使协会发展呈现出一片欣欣向荣的景象和局面。

在协会的正规化建设方面,我们注重并要求协会的每个工作活动程序均要按照相关规范的`流程进行,包括各种活动的举办,评优评先以及协会各类文件(如策划书,文讯稿等)等均有必要的流程规定,必须遵守和维护。

协会在经费管理方面,主要由会财务部负责,协会所有门票资金、拨款、等费用皆为协会公共收入,任何人不得私自占用、挪用。协会设立了账册及财务清单,由协会相关负责成员详细列载经费收支,并定期向协会负责人进行汇报,并接受协会全体干部干事的监督。协会在经费的使用上,协会经费必须用于协会的相关工作和活动,经费使用以高效的节约为原则。每次活动前由组织策划部详列预算,活动过后提交正规、清楚的收据或发票等凭证,做到财务收支协调合理,并及时妥善的进行报账。

- (1)是主要内容、活动时间、地点、举办单位等信息醒目清新。
- (2) 版面设计别处心裁,采用标志性的图案,来增强宣传海报的宣传效果,使广大同学能更深刻的了解协会的活动内容。
  - (3) 主意每次海报张贴的规范性和展板摆放的及时性,并及

时的保管和搬回,确保宣传效果的质量的同时维护好协会的良好形象。

在过去的一年里,书画协会公共组织开展了大小二十余次活动,其中有教授教课书法,以及对同学们的作业进行专业的评讲,使会员们的书法得到了很大的提高,还与兄弟协会举行光棍节联谊会。一直以来,协会坚持举办各种文化性、教育性、趣味性以及娱乐性的各种活动。如:周运隆教授的书法课上,会员们更加了解书法的奥秘,全体会员共同沟通和交流书法心得,在联谊会上"我们不在孤单",让全体协会会员齐集一堂,蹭进大家的友谊。

在协会这一年的发展进程中,有过光荣辉煌的时刻,也同样有过低迷消沉的时候,这使得我们意识到,要想保持协会的可持续发展,避免走不必要的弯路,必须要建立有符合自己协会发展情况的指导思想。因此,协会便决定把协会的相关制度、方针、方案、创新发展思路等统一起来。形成一套有理有据,逻辑清晰的理论思想,在各种工作活动的实践中,进行取舍、修改、创新和完善。

#### 1,干部干事的主人翁意识不够

协会的干事对自己的定位还不过清晰,对协会的发展方向和总体规划不是太清楚,还没有一种以协会主人翁的态度和思想去做协会的各项工作。考虑问题还不够全面。这些都是制约协会更好发展的诸多因素。

#### 2. 沟通交流不够

协会中的各成员间的沟通交流不够,导致协会没有达到最好的凝聚力。加强协会各成员间的沟通交流有利于团结协会的众多成员和力量,能够极大的增强协会的凝聚力和战斗力,为协会各种工作活动的顺利开展打下坚实的基础。

- 3. 对会员的管理比较宽
- 4. 时间上有时安排妥,干事工作调度不够

基于这些不足,则认真检讨,在以后的更多的实践中克服,改善。

协会是我们的一份责任,我们以后将好好发展协会,书画协会全体成员也将在新的学期中再接再厉,把活动搞得更加丰富多彩,继续推广书画,加强同学之间的沟通。

## 书协工作计划篇六

银行 金融工作总结 调整信贷结构 促进商品流通 1989年是国务院提出治理经济环境、整顿经济秩序的第一年,总行提出了"控制总量、调整结构、保证重点、压缩一般、适时调节"的信贷总方针,如何把这一中心任务贯彻落实到我们的商业信贷工作中去,我们提出的口号是:调结构、保市场、促流通。其中调结构是基础,保市场是任务,促流通是目标。经过一年来的积极工作,商业信贷结构得到了有效调整。同时使我市市场出现了稳定、繁荣的喜人局面,完成购进总值20548万元,实现销售24178万元,创利税679万元,取得了比较好的经济效益。

调好两个结构,活化资金存量 今年,国家实行财政、信贷"双紧"的方针,其目的是减少货币投入,促进原有生产要素的调整及优化配置,从而达到控制通货膨胀、稳定发展经济的目的。商业部门担负着回笼货币、繁荣市场的任条,其经营如何,对于能否稳定市场,促进经济发展意义重大。我们认为,在货币紧缩、投入减少的情况下,支持商业企业、提高效益、保住市场唯一的出路是活化资金存量,调整好两个结构,提高原有资金的使用效能,缓解供求矛盾。

#### (一) 调整好一、二、三类企业的贷款结构

今年初,我们根据上级行制定的分类排队标准,结合1988年 我们自己摸索出的"十分制分类排队法",考虑国家和总行 提出的支持序列,对全部商业企业进行了分类排队,并逐企 业制定了"增、平、减"计划,使贷款投向投量、保压重点 十分明确,为今年的调整工作赢得了主动。到年末,一类企 业的贷款比重达65.9%,较年初上升4.7个百分点,二类企业 达26.7%,较年初下降2.6个百分点,三类企业达7.4%,较 年初下降2.1个百分点。这表明,通过贷款存量移位,贷款结 构更加优化。

### (二)调整好商业企业资金占用结构

- 1. 大力推行内部银行,向管理要资金 我们在1988年搞好试点工作的基础上,今年在全部国营商业推行了内部银行,完善了企业流动资金管理机制,减少了流动资金的跑、冒、滴、漏,资金使用效益明显提高,聊城市百货大搂在实行内部银行后,资金使用明显减少,而效益则大幅度增长。今年全部流动资金占用比去年增长1.5%,而购、销、利的增幅均在30%以上,资金周转加快27%。据统计,今年以来,通过开展内部银行,商业企业约计节约资金450万元。
- 2. 着力开展清潜,向潜力挖资金 针对商业企业资金占用高、潜力大的问题,我们今年建议市政府召开了三次清潜工作动员大会,组成了各级挖潜领导小组,并制定了一系列奖罚政策,在全市掀起了一个人人重挖潜、个个来挖潜的高潮,变银行一家的"独角戏"为银企政府的大合唱,有力地推动了全市商业企业挖潜工作的'开展。为配合好企业清欠,我们还在三季度搞了个"清欠三部曲",派出信贷员28人次,帮助企业分市内、市外、区外三个层次清欠,清回资金317笔,581万元,受到了企业的高度赞扬。
  - 3. 全力督促企业补资,向消费挤资金 为解决商业企业自

有资金少、抗风险能力差的问题,我们除发放流动基金贷款利用利率杠杆督促企业补资外,还广泛宣传,积极动员,引导企业学会过紧日子,变消费基金为经营资金。在我们的推动下,有7户企业把准备用于消费的285万元资金全部用于参加周转。如地区纺织品站推迟盖宿舍楼,把85万元企业留利,全部用于补充流动资金。今年,我们共督促商业企业补资158万元,为年计划的6倍。

### (一) 进行商品排队和监测

为保证市场供应,了解消费者对哪些商品最为敏感、最为需要,年初,我们抽出近两个月时间对300种日用消费品进行了商品排队,排出了97种畅销商品、134种平销商品和69种滞销商品,通过排队,摸清了市场状况,找到了工作着力点。为使商业部门的采购既能充足供应市场,又能防止积压,减少资金占用,我们集中对火柴、肥皂、奶粉、搪瓷用品等50种商品进行监测,设置了监测卡,每旬统一对这些商品的进、销、存、价格等方面进行监测分析,然后及时指导商业企业调整采购重点。如今年4、5月份,我们发现有不少商业部门火柴库存薄弱,市场价格混乱,及时提供资金支持百货站重点采购。仅7天,就使市场火柴充裕起来,价格回落到正常水平。

在支持商业企业经营中,我们还从大处着眼,引导企业把近期市场和远期市场结合起来,把短期效益和长期效益结合起来,把企业效益同社会效益结合起来,以求得市场的长期稳定。如今年6月份,我市蒜苔取得大丰收,一时间蒜苔市场价格迅速下落,广大农民普遍为销路和价格发愁。我们认为,如果蒜苔价格下摆过低,肯定要刺伤菜农的积极性,明年的蔬菜市场肯定要受影响,为迅速解决问题,保持蔬菜市场的长期稳定,我们建议市政府召开了由财政、税务、各乡镇、市蔬菜公司等27家单位参加的协调会议,适时制定了保护菜农和蔬菜公司利益的政策,理顺了各方面的关系。我们及时发放贷款100万元,支持蔬菜公司存储外调蒜苔120万斤,迅

速稳定了市场价格,保住了市场,为菜篮子问题消除了隐患,市政府对我们的工作予以高度评价。

#### (二) 压集体、保国营, 重点支持国营零售企业

国营零售企业直接面对消费者,担负着供应市场、平抑物价的艰巨任务,其经营好坏对市场关系重大;而集体企业普遍管理水平低,且多追求盈利,不承担保市场的责任。为此,我们确定了压集体、保国营、重点支持零售企业的贷款投放序列。今年在商业贷款基本不增加的情况下,6户国营零售企业贷款上升175万元,而17户集体商业企业下降232万元。由于我们支限分明,使国营零售企业的社会效益和经济效益明显提高,完成购、销、利为4079万元、6788万元和179万元,分别比去年同期增长25.6%、31.4%、29.8%,资金周转较去年同期加快7.5%。 重视决算审查,搞好综合反映。

# 书协工作计划篇七

20xx年度,山左口乡在县委、县政府的正确领导下,在县各有关部门的关心支持下,通过全乡干部群众的共同努力,经济社会继续保持又好又快的发展态势,较好地完成了全年目标任务。

20xx年,我们将紧紧围绕县委提出的"增创跨越新优势,打造核心竞争力"的年度工作主题,进一步提升标杆,创新创优,确保实现财政总收入7517万元,其中一般预算收入4508万元;全社会固定资产投资7.6亿元,其中工业投资7亿元;实际利用外资200万美元;新开工投资过3000万元工业项目6个,其中过亿元项目1个。

为了实现以上目标,我乡将着力做好以下三个方面工作:

工业经济方面: 进一步完善工业集中区配套功能,提升大项

目承载能力,开工建设规划建筑面积1.2万平方米园区物流项目,配备大中型危化品等专业运输车辆。加快推进江苏天润孙武宴酒业3万吨白酒项目和年产5万吨秸秆燃料炭棒项目建设进程。乡村建设方面:建设人工湖、文化居住小区、清泉河商住小区、古建筑商业区等项目,集聚乡驻地人气。打造东郯公路沿线形象,树好以工业经济为主的团林村和以高效农业为主的左庄村两个新农村建设典型,放大典型示范效应。高效农业方面:在重点抓好农业龙头企业招引的同时,发展山左口鲜切花基地,重点辐射中寨、鲁庄、山左口等村,全年新增日光温室100栋,基地面积达1000亩。民生工作方面:通过建设乡驻地、石桥河、南北古寨三所幼儿园解决适龄儿童入园难问题。组建大贤庄文化传播有限公司,成立金泰艺术团、金泰礼仪庆典两个分公司解决群众娱乐难问题。

全面深入分析制约发展的"政策、区位、人才、机制、资源"五要素中存在的突出问题。并有针对性地成立四个专项工作组,即通过人力资源管理工作组,打造具有核心竞争力的干部团队和企业家团队;通过机制创新工作组,科学制定考核指标,不断创新工作机制;通过土地运作工作组,破解发展中土地制约因素;通过融资工作组,年内多方争取项目资金、银行资金、社会资金1600万元,解决发展资金不足问题。深入细致地分析利用现有政策、争取新政策,制定符合本地发展的本土政策。

建立科学合理的"幸福山左口"评价指标体系,将"建设幸福山左口"这一中心工作量化成具体指标和具体项目,系统地排出20xx年度重点、亮点项目,采取"一事工作法"推进,"一事工作法"即让班子成员每人负责一项建设工程或项目,责任明确到人,确保全乡各项工作良好开局、完美收尾。同时在机关干部中推行"六有五定三评估",在村干部中推行"一诺两评三运用"。建立"一份付出一份回报相对等"的工作奖惩机制。用务实高效的工作作风保证工作落实,在落实工作过程中,采取定内容、定标准、定时限、定责任、定奖惩的"五定"工作方法。

我们将以全县综合目标暨招商引资总结表彰大会为起点,迅速进入工作状态,各项工作做到"抓早、抓先、抓前",确保"首季开门红",为推动山左口乡科学发展、跨越发展、幸福发展开好头,起好步。

# 书协工作计划篇八

2004年即将度过,我们充满信心地迎来2005年。过去的一年,是我党十六届四中全会胜利召开、其会议精神鼓舞全国人民与时俱进的一年,是促进酒店"安全、经营、服务"三大主题的一年,也是酒店全年营收及利润指标完成得较为理想的一年。值此辞旧迎新之际,有必要回顾总结过去一年的工作、成绩、经验及不足,以利于扬长避短,奋发进取,在新一年里努力再创佳绩。

#### 一、科学决策, 齐心协力, 酒店年创四点业绩

酒店总经理班子根据中心的要求,年初制定了全年工作计划,提出了指导各项工作开展的总体工作思路,一是努力实现"三创目标",二是齐心蓄积"三方优势"等。总体思路决定着科学决策,指导着全年各项工作的开展。加之"三标一体"认证评审工作的促进,以及各项演出活动的实操,尤其下半年十六届四中全会强劲东风的激励,酒店总经理班子带领各部门经理及主管、领班,团结全体员工,上下一致,齐心协力,在创收、创利、创优、创稳定方面作出了一定的贡献,取得了颇为可观的业绩。

相关经营措施,增加了营业收入。酒店全年完成营收为 万元,比去年超额 万元,超幅为 %;其中客房收入 为 万元,写字间收入为 万元,餐厅收入 万元, 其它收入共 万元。全年客房平均出租率为 %,年均房 价 元/间夜。酒店客房出租率和平均房价,皆高于全市 四星级酒店的平均值。

能源费用、物料消耗、采购库管等方面,倡导节约,从严控制。酒店全年经营利润为 万元,经营利润率为 %,比去年分别增加 万元和 %。其中,人工成本为 万元,能源费用为 万元,物料消耗 为 万元,分别占酒店总收入的 %、 %。 比年初预定指标分别降低了 %、 %。

4、安全创稳定。酒店通过制定"大型活动安保方案"等项安全预案,做到了目常的防火、防盗等"六防",全年几乎未发生一件意外安全事故。在酒店总经理的关心指导下,店级领导每天召开部门经理反馈会,通报情况提出要求。保安部安排干部员工加岗加时,勤于巡逻,严密防控。在相关部门的配合下,群防群控,确保了各项活动万无一失和酒店忙而不乱的安全稳定。酒店保安部警卫班也因此而被评为先进班组。

### 二、与时俱进,提升发展,酒店突显改观

酒店总经理班子率先垂范,组织指导党员干部及全体员工,认真学习领会十六届四中全会精神。结合酒店经营、管理、服务等实际情况,与时俱进,提升素质,转变观念。在市场竞争的浪潮中求生存,使整个酒店范围下半年度突显了可喜的改观。主要表现在干部员工精神状态积极向上。酒店总经理大会、小会反复强调,干部员工要有紧迫感,应具上进心,培养"精气神"。酒店的管理服务不是高科技,没有什么深奥的学问。关键是人的主观能动性,是人的精神状态,是对酒店的忠诚度和敬业精神,是对管理与服务内涵真谛的理解及其运用。店级领导还通过组织对部门经理、主管、领班及员工的各项培训交流,启发引导大家拓宽视野,学习进取,团结协作。在完成酒店经营指标、管理目标和接待任务的过程中实现自身价值,并感受人生乐趣。因而,部门经理之间相互推诿和讥贬的现象少了,则代之以互通信息、互为补台、

互相尊重,酒店每月两次夜间例行安检和每周一次质量检查请假、缺席的人少了,则代之以主动关心参加、检查仔细认真等。在一些大型活动中,在店级领导的榜样作用下,部门经理带领着主管、领班及其员工,加班加点,任劳任怨,工作延长虽很疲惫却始终保持振作的精神状态,为酒店的窗口形象增添了光彩。

#### 三、品牌管理,酒店主抓八大工作

在今年抓"三标一体"6s管理的推行认证过程中,酒店召开了 多次专题会,安排了不同内容的培训课,组织了一些验审预 检等。这些大大促进并指导了酒店管理工作更规范地开展。 同时,酒店引进国内外先进酒店成功经验,结合年初制定的 管理目标和工作计划,酒店及各部门全年主要抓了八大工作。

#### (一) 以效益为目标, 抓好销售工作

1、人员调整。酒店销售部划开前台等岗位,仅销售人员上半年就有 名,是同规模星级酒店的2倍多。酒店总经理班子分析原因,关键是人,是主要管理人员的责任。因此,酒店果断地调整了销售部经理,并将人员减至 名,增强了留下人员竞争上岗意识和主动促销的工作责任心。

2、渠道拓宽。销售部原来分解指标因人而定,缺少科学依据。 酒店下达的经营指标却难如期完成。针对上半年出现的缺少 市场调研、合理定位、渠道划分种种问题,总经理班子在调 整了部门经理后,研究通过了下半年度的"销售方案"。其 中在原有协议公司、网络订房、上门散客仅三条自然销售渠 道的基础上,拓展增加了会展、团队、同行、会员卡等渠道, 设渠道主管专人负责,并按各渠道客源应占酒店总客源的比 例,相应地按比例分解指标。这样,一是划分渠道科学,二 为分解指标合理,三能激励大家的工作责任心和促销的主动 性,四可逐步再次减员增效,五则明显促进了销售业绩的提 升。

#### 3、房提奖励。根据本酒店市场定位

"酒店工作总结"版权归作者所有;转载请注明出处!

为商务型特色酒店,以接待协议公司商务客人和上门散客为主,以网络订房、会展团队等为辅的`营销策略,总经理班子参照同行酒店"房提"的一些成功经验,制定了对销售部前台接待人员按高出协议公司价售房后予以一定比例提成的奖励。这一房提奖励政策,极大地调动了前台接待员促销热情和服务态度,使酒店上门散客收入由上半年 万元升至下半年 万元,升幅约为 %。

4、窗口形象。销售部前厅除充分利用酒店给予的房提政策, 加大促销力度外,还特别重视塑造酒店的窗口形象。其一, 合理销控房间,保证酒店利益最大化。例如,在今年的车展、 房展期间, 合理的运作, 保证客人的满意, 也保证了酒店的 最大利益,连续多天出租率超过100%,而平均房价也有明显 的提高。其二,完善工作流程,确立各种检查制度。加强对 前厅在接待结帐、交接班等工作流程上的修订完善,尤其是 结帐时采用了"宾客结算帐单",减少了客人等待结帐的时 间,改变了结帐的繁琐易错。加强主管的现场督导。通过增 加主管去前台的站台时间,及时解决了客人的各种疑难问题, 并对员工的微笑服务方面起到了检查督导作用。加强主管和 领班的双检查工作。要求主管和领班对每天每班的户籍登记 等检查并签字,增强主管、领班的责任心。今年户籍登记、 会客登记、上网发送等无发生一起错登漏登现象。总之,前 厅部在总经理的带领下,层层把关,狠抓落实,把握契机, 高效推销,为酒店创下了一个又一个记录,上门散客由原来 占客房总收入的 %提高到 %,最高日创收为 元, 最高日平均房价为 元;全年接待宾客 万人次,接待 外宾 万人次。

5、投诉处理。销售部尤其前厅岗位,是酒店的门面岗位,也是客人咨询问题、反映情况、提出建议、投诉不满等较为集

中的地方。本着"宾客至上、服务第一"和"让客人完全满意"的宗旨,从部门经理到主管、领班,直至前台接待人员,除了能做到礼貌待客、热情服务外,还能化解矛盾,妥善处理大大小小的客人投诉。一年来,销售部共接待并处理宾客投诉约 起,为酒店减少经济损失约 元,争取了较多的酒店回头客。

此外,销售部按酒店总经理班子的要求,开始从被动销售到主动销售、从无序工作到有序工作、从低效谈判到中效谈判、从无市场调研分析等无基础管理到每月一次市场调研分析和客户送房排名等等,直接赢得了销售业绩的显著回升。下半年共创收 万元,比上半年增额 万元,增幅约为 %。

(二)以改革为动力,抓好餐饮工作

# 书协工作计划篇九

一、常规工作:

#### (一) 部门考核:

我部门于本月对外国语学院学生会各部门按照《西南石油大学外国语学院学生会部门考核办法》进行考核。考核内容共分为工作情况、活动情况、部门建设以及工作态度四项,在全体委员的积极配合以及部长们的正确带领下我部门顺利完成本月工作,并将于下月初第一个工作日将部门考核结果进行张贴公示。努力做到公平、公正、公开三项基本原则。

#### (二) 部长考核:

我部门于本月对各部门按照《西南石油大学外国语学院学生会部长考核办法》进行考核。考核内容共分为工作情况、活

动情况以及工作态度三项,我部门秉承严肃认真的原则对各部长进行考核工作,并且严于律己,坚决不带头做违规的事,并将于下月初第一个工作日将部门考核结果进行张贴公示。

#### 二、活动开展:

3月14日,我部门与电信院的纪检部合作举办了3、15维权签名活动。活动现场,委员们相处融洽,协力合作,派发传单并邀请过往同学在宣传条幅上签字留念,圆满完成了活动任务,收到不错的效果。本次活动中我们着重对委员们自行组织安排活动并且自我协调的能力进行了提升,有效锻炼了他们的工作水平。另外,活动中委员们与兄弟院系部门的交往也会丰富他们的人际并扩大其工作影响范围。

#### 三、部门内部建设:

#### (一) 部门例会:

为有效促进委员间的沟通与交流,调动委员工作积极性,保障常规工作以及部门活动的有序进行,我部门于本月召开部门例会,安排委员工作,保障常规工作以及部门活动的有序进行。

#### (二)委员培训:

并就文件以及部门考核对委员进行专项细致入微的培训,为 接下来工作的顺利进行做好良好的铺垫工作,并留出时间为 委员进行答疑解惑,布置文件给委员,验收成果。

以上是外语院纪检部在3月份涉及的所有工作与活动情况,总体来说,纪检部在履行自身常规职能的同时也发挥了更多的作用。我们会在做好本职工作的同时为其他部门提供更多的服务与帮助。

### 书协工作计划篇十

20xx年上半年,我认真完成工作,努力学习,积极思考,工作能力逐步提高。在实际工作中,时时严格要求自己。此外,火车跑的快还靠车头带,由于是新的工作,无论从销售能力,还是从思想上都存在许多的不足,在这些方面我都得到了公司领导、部门领导及本部门的老员工的正确引导和帮助,使我的工作能力提高,方向明确,态度端正。

销售业绩:这是我1一6月的销售业绩。

专业知识:今年上半年,我一共参加了x场培训,对于xxx[xxx等知识有了更深入的了解和系统的掌握,并成功的运用到了日常的销售中,例如:可以适当举一些例子。

顾客服务: 在顾客服务上, 我已经有了很大的进步。

首先是心态,套用米卢的一句话"态度决定一切"。有了正确的态度,才能运用正确的方法,找到正确的方向,进而取得正确的结果。具体而言,我对工作的态度就是选择自己喜爱的,然后为自己的所爱尽自己最大的努力。我一直认为工作不该是一个任务或者负担,应该是一种乐趣,是一种享受。

### 1、提高自己的专业知识

让自己的专业视野变得更加开阔些,向身边的同事学习,多参加公司组织的培训。另外,明年可以报名执业药师考试了,我打算在20xx年下半年就开始着手准备。

#### 2、提高自己的销售技能

销售意识:加强p类品种的销售,对每月下发的p类明细单要认真的查找。对毛利高的品种种类要全,避免有断货的情况发生。填好缺药登记记录,及时调货。每月会员日,提前做

好宣传工作尽可能通知到每一位会员。

我的下半年销售目标是[xxxx]

3、药品计划:补充药品。

在每天销售药品的过程中,根据销售规律和市场变化,对品种缺少的或是货架出现数量不足的药品,要尽快补充,做到库有柜有。续补的数量要在考虑货架药品容量的基础上,尽量保证下次报计划前的销量。还要尽可能地将同一品种、不同价格、不同产地的药品同时上柜,把毛利高的品种陈列时突出摆放,以利于顾客选购。

#### 4、微笑服务

微笑是一种抚慰,它可以对他人"一笑值千金"。我要把这种微笑与友善、热诚的目光、训练有素的举止自然地融为一体,要全心全意的为顾客服务,以礼待人。热情服务。耐心解答问题。

#### 5、积极的实干精神

药店营业员,每天面临着很多难题,很容易出现沮丧的心情,所以保持良好心态至关重要。须知,成功不仅靠过硬的本领、良好的态度或者人脉和机遇,有坚持和不服输的心态,更重要的是随时保持积极的态度对待周围的事物,保持一颗朝气蓬勃的心,遇事不气馁,永远坚信,紧要关头不放弃,绝望就是希望。

#### 6、店容店貌

为了给顾客创造一个良好的购物环境,为公司创作更多的销售业绩,营业员在以下几方面做好本职工作:首先,做好每天的清洁工作,为顾客营造一个舒心的购物环境;其次,积

极主动的为顾客服务,尽可能的满足消费者需求;要不断强 化服务意识,并以发自内心的微笑和礼貌的文明用语,使顾 客满意的离开本店。

我相信药店的生意会越来越好,这些需要我们良好的服务和优质的药品,我相信美好的明天就在眼前!

同时,祝各位领导,各位同事,在新的一年里身体健康,合家欢乐,事业蒸蒸日上,更上一层楼!